



# Rapport de l'exercice 2021

# Table des matières

---

## Partie relative aux activités

Une année anniversaire mémorable	3
Le meilleur parti a été tiré de la situation	5
Un optimisme prudent	9
Lancement du Team Challenge	11
Statistiques compétition et membres	13
41,5% de coûts en moins par point de classement mondial	14
Succès en tournois 2021	17
L'union fait la force	18
Nouvelle présentation	21
Des enseignements inattendus	22

## Echos de presse

«Je n'ai fait qu'observer et m'émerveiller»	24
La fusée Stricker propulsée à Lugano	28
Bencic & Wawrinka se mobilisent pour des assouplissements	31
La balle jaune vole à nouveau	32
Elle est venue, elle a vu et elle a apprécié les honneurs	34
Il ne manque que le happy end	36

## Partie relative aux finances

Bilan au 30 septembre 2021	38
Compte de résultat 2020/21	40
Annexe au 30 septembre 2021	41
Rapport de l'organe de révision statutaire sur le contrôle restreint	43
Rapport sur les prestations au 30 septembre 2021	44
Bilan consolidé au 30 septembre 2021	46
Comptes consolidés de résultat 2020/21	48
Comptes consolidés des flux de trésorerie 2020/21	49
Déclaration capital de l'organisation	50
Annexe comptes annuels consolidés au 30 septembre 2021	51
Rapport de l'auditeur des comptes consolidés	60
Planification 2021/22 à 2024/25	61
Structure Swiss Tennis	62
Organigramme de Swiss Tennis SA	67

## Photo de couverture

Belinda Bencic,  
Championne olympique  
à Tokyo

Cette brochure est également disponible en allemand.  
Seule la version allemande fait foi.

# 28.06.1896

Date de fondation

L'assemblée constitutive de la Suisse Lawn-Tennis-Association s'est tenue le 28 juin 1896 à l'Observatoire de Berne. 1905 changement de nom en Association suisse de tennis. 1988 introduction de la dénomination Swiss Tennis.

# 1914

Rapport de l'exercice/Annuaire

En 1914 est paru le premier annuaire de la Suisse Lawn-Tennis-Association – à l'époque déjà en deux langues, allemand et français. Particularité: tous les résultats obtenus par chaque joueuse et chaque joueur y étaient soigneusement répertoriés.

# 1877 - 83

Premiers courts de tennis

Les premiers courts de tennis de Suisse sont construits près de l'hôtel Kulm à St. Moritz et à Châteaux d'Oex.

# 3 592

Courts de tennis

Les clubs et centres membres de Swiss Tennis disposent au total de 3 592 courts de tennis. 2 943 terrains extérieurs et 649 courts couverts.

# 8

Initiateurs

Huit clubs – Casino Tennis Club Bâle, Internat. LTC Bâle, Tennis Club Berne, Tennis Club Genève, Tennis Club Lausanne, Tennis Club Montreux, Tennis Club Neuchâtel, Grasshopper Club Zurich – ont fondé en 1896 la Suisse Lawn-Tennis-Association.

# 50

de plus

En 1936, 50 clubs font partie de l'Association Suisse de Tennis qui, selon le procès-verbal, n'est plus en mesure de répondre aux exigences et a besoin de se réorganiser.

# 877

Clubs et centres

En 2021, 877 clubs et centres sont membres de Swiss Tennis.

## Une année anniversaire mémorable

**L'année 2021 a été une année anniversaire digne de ce nom, avec (entre autres): deux médailles olympiques, un titre de vice-championnes du monde en compétition par nations chez les dames, un titre de champion d'Europe des moins de 14 ans, une augmentation du nombre de licenciés qui dépasse à nouveau les 50 000, un don d'un demi-million à la fondation Swiss Tennis ainsi qu'un bénéfice d'exploitation, ce qui a permis de clore l'exercice 2020/21 sur une note positive.**

Pour la Suisse tennistique, l'année 2021 a commencé comme l'année précédente s'était terminée: avec des courts de tennis fermés, et qui allaient le rester jusqu'en mars. Dès le début de la pandémie, Swiss Tennis n'a cessé, souvent avec l'appui de Swiss Olympic, d'intervenir auprès de la Confédération et de l'Office fédéral du sport (OFSP) pour obtenir des assouplissements appropriés dans le tennis, a lutté contre le port obligatoire du masque sur les courts de tennis et a plaidé pour une approche individuelle des disciplines sportives. Contrairement à ce que semblent penser certains protagonistes de la Suisse tennistique, nous sommes très conscients que le tennis est un sport sûr et nous l'avons toujours fait savoir aux autorités supérieures. Mais, n'en déplaise à certains, ce n'est pas Swiss Tennis qui établit les règles du Covid. Ce sont le Conseil fédéral et les cantons qui prennent les décisions.

Au nom de nos membres, nous sommes reconnaissants pour les paquets de stabilisation 2020 et 2021, qui ne couvrent certes pas tous les dommages occasionnés d'un montant total d'environ 36 millions de francs – mais qui ont tout de même permis de compenser près de la moitié des pertes encourues (jusqu'à présent)! En réaffectant le budget des célébrations prévues pour le 125<sup>e</sup> anniversaire à des activités de recrutement de membres pour nos clubs et en renonçant aux cotisations annuelles des centres, Swiss Tennis a en outre contribué activement à améliorer quelque peu la situation difficile de ses membres dans la mesure de ses possibilités. De nouveaux partenariats et

soutiens ont également permis à Swiss Tennis de clore l'exercice sur un bénéfice de CHF 314 183,74.

Guy Parmelin, qui était président de la Confédération en 2021, a fait l'honneur à Swiss Tennis d'assister à sa 125<sup>e</sup> assemblée des délégués à Berne et y a félicité la plus ancienne fédération nationale de tennis d'Europe continentale en ces termes: «Le tennis suisse est depuis des décennies une source de beaux moments de succès. Le tennis a une valeur incroyablement élevée dans notre pays et est l'un des sports les plus populaires en termes de nombre de spectateurs et de joueurs amateurs. Je sais qu'il faut beaucoup de travail pour en arriver là. De la part des joueurs, des familles, des innombrables clubs régionaux, mais aussi de Swiss Tennis. C'est pourquoi je tiens à les remercier tous chaleureusement pour les moments de détente que j'ai passés à regarder le tennis le week-end».

Et cette année encore, le tennis suisse a pu savourer de très beaux moments de succès. A commencer par la médaille d'or de Belinda Bencic aux Jeux olympiques de Tokyo. En remportant en outre la médaille d'argent en double avec Viktorija Golubic, la joueuse de Suisse orientale est devenue l'athlète suisse la plus titrée de ces Jeux d'été, et aussi la joueuse de tennis suisse ayant connu le plus de succès aux Jeux olympiques. Quelques mois plus tard, Bencic, Golubic et leurs coéquipières Jil Teichmann et Stefanie Vögele, ont sorti le grand jeu sur la scène internationale sous

l'égide de leur capitaine Heinz Günthardt lors des championnats du monde par équipes, l'ancienne Fed Cup devenue la Billie Jean King Cup: elles ont survécu au «groupe de la mort» avec les hôtes et favorites tchèques et les Allemandes et ont battu l'Australie en demi-finale. Seule la Russie est venue à bout de la Securitas Team Suisse, qui a finalement remporté l'argent.

Les jeunes de la relève ont également fait parler d'eux: Dominic Stricker, âgé de 18 ans à l'époque, a remporté le tournoi Challenger de Lugano et s'est propulsé dans le top 300 du monde grâce à d'autres bonnes performances. En septembre, il a fait ses débuts dans l'équipe suisse de Coupe Davis qui a lancé avec succès sa mission de remontée en première ligue en battant l'Estonie 5-0.

Nikola Djokic, 14 ans, a remporté le titre avec brio lors des championnats d'Europe des moins de 14 ans, et la Suisse a en outre décroché deux médailles d'argent lors des championnats d'Europe des moins de 18 ans qui se sont tenus à Klosters. Alina Granwehr en a remporté une en simple des filles, tandis que Jérôme Kym et Jan Sebesta ont été les dauphins en double chez les garçons.

Ces belles évolutions de la «Next Gen» ne doivent pas faire oublier tout ce qu'il faut pour obtenir de tels résultats. Les possibilités de disputer des tournois dans son propre pays où les athlètes peuvent se mesurer à la concurrence internationale sans devoir faire de grands voyages constituent également une pièce du

puzzle. C'est pourquoi Swiss Tennis a augmenté ses investissements dans les tournois internationaux en Suisse à tous les niveaux.

En matière de licences, la situation s'est quelque peu redressée par rapport à la baisse drastique de l'année précédente. Près de 700 licences supplémentaires ont été comptabilisées, pour un total de 50 393 joueurs et joueuses actifs en compétition.

Après plus de 15 ans de coparticipation fructueuse avec la commune de Saanen, les droits du tournoi ATP de Gstaad sont désormais détenus à 100% par cette dernière. Swiss Tennis conserve un droit de veto si les droits du tournoi devaient être vendus à l'étranger. Un fait à souligner dans ce contexte: Jorge Paulo Lemann, qui avait acheté des bons de participation pour un demi-million lors de l'acquisition des droits, renonce à un remboursement des CHF 500 000 et a exprimé le souhait qu'ils soient affectés à la fondation Swiss Tennis pour la promotion de la relève. Au nom de Swiss Tennis, j'en remercie chaleureusement Jorge Paulo Lemann.

Mes remerciements vont aussi à tous ceux qui, au cours de l'année sous revue, ont contribué de diverses manières à ce que malgré le Covid-19 et ses conséquences, cette année a été bonne et mémorable. Ensemble, nous relevons les défis qui nous attendent en 2022. 🎯



René Stambach  
Président de Swiss Tennis

#### Représentants de Swiss Tennis dans des organismes nationaux et internationaux

René Stambach, Président de Swiss Tennis	ITF Vice-President ITF Chairman Finance & Audit Committee ITF Investment Panel ITF Remco Committee Hopman Cup Board of Directors
Christiane Jolissaint, Présidente adj. de Swiss Tennis	ITF Player Council Membre ITF Billie Jean King Cup Committee
Ruth Wipfli Steinegger, Vice-Présidente internationale de Swiss Tennis	Membre ITF Olympic Committee Vice-Présidente Swiss Olympic et membre commission de sélection Membre du conseil d'administration Swiss Open Gstaad AG
Mark Brunner, Membre du comité directeur de Swiss Tennis	Membre Tennis Europe Professional Tennis and Officiating Committee
Jürg Bühler, Responsable Formation / Développement de Swiss Tennis	Membre ITF Coaches Commission

# Le meilleur parti a été tiré de la situation

**2021 a été – entre autres – l'année où Swiss Tennis a pu fêter son 125<sup>e</sup> anniversaire. Certes, pas tout à fait comme prévu à l'origine, mais avec des mesures ciblées en faveur de nos membres qui, après tout, constituent la colonne vertébrale de notre association depuis 1896.**

Comme dans beaucoup d'autres entreprises, nos collaborateurs ont travaillé à domicile pendant pratiquement toute l'année sous revue. Ce n'est que pendant quelques semaines en octobre 2020, puis à nouveau à partir de septembre 2021, que nous avons pu accueillir régulièrement les membres de notre équipe au secrétariat à Bienne. Mais même dans leurs «nouveaux» bureaux, nos collaborateurs ont abattu beaucoup de travail, des projets ont été menés à bien et de nouveaux défis ont été relevés.

#### 125 ans de tennis organisé en Suisse

Diverses activités liées à notre année anniversaire en faisaient partie. Le 28 juin 1896, l'ancienne Suisse Lawn-Tennis-Association avait été fondée à Berne et, 125 ans plus tard, il était prévu que la Suisse tennistique commémore cet événement par une manifestation spéciale dans la capitale fédérale. Comme chacun sait, les choses ne se sont pas déroulées comme prévu. Fin 2020, le comité central avait décidé d'investir le budget réservé à la manifestation anniversaire dans d'autres mesures et d'annuler la grande fête en raison de la situation incertaine. Une première action avait alors été lancée pour aider les clubs membres de Swiss Tennis à recruter des membres après la difficile année 2020. Dans le cadre de cette campagne nationale, les clubs participants offraient aux nouveaux membres l'adhésion pour la saison au prix de seulement CHF 125, Swiss Tennis subventionnant chaque nouvelle adhésion générée par un montant de CHF 300 versé au club concerné.

Le résultat est réjouissant: 515 clubs ont participé et 4 649 nouveaux membres ont été recrutés. Une évaluation du nombre de personnes ayant prolongé leur adhésion au-delà de l'année anniversaire sera disponible au printemps 2022.

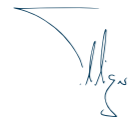
En raison des effets dévastateurs du deuxième confinement de l'hiver 2020/21, en particulier sur les centres de tennis qui ont vu leur chiffre d'affaires plonger suite aux fermetures décrétées par les autorités, Swiss Tennis a renoncé aux taxes sur les courts pour l'année en cours et également soutenu – y compris financièrement – la création d'une association de défense des intérêts des centres de tennis.



Enfin, dans le cadre de l'assemblée des délégués, qui est l'organe de décision suprême de Swiss Tennis, les délégués ont été invités à un dîner de gala encadré par un programme musical au sommet du Gurten, la montagne locale des Bernois, en remerciement de la fonction importante qu'ils exercent à titre bénévole.

Près de CHF 400 000.00 supplémentaires ont été investis pour organiser davantage de tournois professionnels internationaux en Suisse dans un calendrier mondial très décimé et faciliter ainsi la difficile transition vers une carrière professionnelle de notre relèvé. Deux tournois Challenger fraîchement créés, Lugano en mars et Bienne à la mi-septembre, auxquels s'ajoutent quatre tournois de l'ITF World Tennis Tour (W60, 2x M25, M15) ainsi que plusieurs tournois des circuits junior de l'ITF et de Tennis Europe supplémentaires ont été mis sur pied en 2020/21 et restent inscrits au calendrier des manifestations pour l'année à venir.

Pour terminer, je tiens à remercier personnellement la communauté du tennis avec tous ses joueurs, les enseignants et les fonctionnaires, sans oublier notre président et le comité central, qui nous aident depuis 125 ans à développer le tennis dans notre pays. Je remercie également tous nos collaborateurs du secrétariat, du Centre national de performance et de Swiss Tennis SA, qui ont relevé les défis d'une année à nouveau difficile avec beaucoup d'engagement et de flexibilité. Enfin, j'aimerais adresser un grand merci à toutes les autres personnes et institutions qui soutiennent le tennis en Suisse sous une forme ou une autre. Merci beaucoup. 🙏




Stefan Flückiger  
Directeur

**SPORT-TOTO**

**LOTÉRIE  
ROMANDE**

**SWISSLOS**

 Schweizerische Eidgenossenschaft  
Confédération suisse  
Confederazione Svizzera  
Confederaziun svizra

Bundesamt für Sport BASPO

 **swiss olympic** MEMBER

# 1997

## Biel/Bienne

Le siège et le Centre national de performance ont déménagé d'Ittigen à Biel/Bienne, également dans le canton de Berne, à la fin du 20<sup>e</sup> siècle.

# 3

## Formation

3 jeunes acquièrent actuellement une formation d'employé.e de commerce chez Swiss Tennis.

# 1

## Allée Roger-Federer

Le 21 avril 2016, Roger Federer inaugure à Bienne l'allée qui porte son nom. Le secrétariat de Swiss Tennis a donc désormais pignon sur l'Allée Roger-Federer 1, bien que le bâtiment soit situé du côté droit de la rue, normalement réservé aux nombres pairs.

# 50

## Collaborateur.rice.s

Le secrétariat de Swiss Tennis emploie 50 collaboratrices et collaborateurs en 2021 dont 40% sont des femmes.

# 80

## Promotion

Du rapport de l'exercice 2021 de Swiss Tennis, il ressort que 77,5% des charges sectorielles vont au compte du domaine du sport (sport d'élite, sport de compétition et sport populaire, Academy, équipes nationales, formation de base et continue des enseignants), 22,5% ont été absorbés par l'informatique, le marketing, le sponsoring et la communication.

175

Cotisations des membres

Alors que les cotisations des membres totalisaient CHF 175 en 1899, elles atteignent CHF 6,057 millions en 2020.

12 433 000

Charges

Pour l'année 2021, Swiss Tennis avait budgété des dépenses totales de CHF 12,433 millions. Le total du bilan de 2021 s'élève à CHF 22,228 millions. A titre de comparaison: il s'élevait à CHF 431 en 1899.

1 250

Avoirs

Il y a 100 ans, le rapport annuel de 1921 faisait état d'un avoir de CHF 1 250.30 pour l'année précédente et d'un solde de trésorerie de CHF 4 224.30.

245

Fonds propres

En 1899, l'association disposait d'un capital propre de CHF 244,85.

1975

Budget annuel

Le budget annuel de l'Association suisse de tennis dépasse pour la première fois 1 million.

## Un optimisme prudent

**L'exercice 2020/21, qui a duré du 1<sup>er</sup> octobre 2020 au 30 septembre 2021, se solde par un bénéfice de CHF 314 183,74, soit CHF 236 683,74 de plus que les CHF 77 500,00 prévus au budget. Le montant des fonds propres/capital de l'organisation (y compris le capital lié) s'élevait à CHF 12,254 millions à la date de clôture du 30 septembre 2021.**

Une fois de plus, l'exercice qui vient de s'achever a été extrêmement compliqué à bien des égards. D'une part, les centres de tennis ont dû rester fermés pratiquement tout l'hiver en raison du COVID-19. D'autre part, les Rado Interclubs n'ont pas pu se soustraire à certaines mesures au printemps, quoique moins dramatiques. Un report ponctuel de quelques semaines a dû être organisé, mais toutes les ligue ont finalement pu entrer en lice.

La planification dans l'incertain a donc été une constante de la période sous revue. Petit à petit, à partir du printemps, des tournois ont à nouveau pu être organisés dans le sport d'élite et davantage de délégations ont été planifiées et réalisées, le programme de formation est passé du purement virtuel à une présence physique. Une (nouvelle) normalité s'est lentement installée.

Une certaine «sécurité», notamment économique, a été constatée et a consolidé les bases de notre travail quotidien. Bien que Swiss Tennis ait renoncé à facturer les taxes de court des centres de tennis et que des frais supplémentaires considérables aient été occasionnés dans le domaine des tournois internationaux professionnels et juniors en Suisse, il a finalement été possible de compenser les frais supplémentaires et les pertes de recettes, notamment grâce aux fonds de stabilisation versés en 2021.

Grâce au bon résultat de l'exercice, le «Fonds Coupe Davis, Billie Jean King Cup, sport d'élite» a pu être alimenté d'un total de CHF 1,103 million (compte tenu des prélèvements de CHF 0,203 million). La somme de CHF 69 597.40 a été prélevée sur le fonds «125<sup>e</sup> anniversaire». Le solde correspondant du compte du fonds à la date de clôture du bilan, soit CHF 525 642.60, a été affecté aux charges extraordinaires. Il a servi à financer (en partie) les quelque 5 000 adhésions subventionnées à l'occasion du 125<sup>e</sup> anniversaire. Les règlements des fonds correspondants se trouvent dans l'annexe aux comptes annuels consolidés.

L'exercice précédent ayant été encore plus fortement marqué par les conséquences économiques du COVID-19, de nombreux postes du compte de résultat présentent des fluctuations parfois importantes.

La vente de la participation dans la Swiss Open Gstaad AG a généré un bénéfice comptable brut de CHF 1,95 million. A la date de clôture du bilan, Swiss Tennis présentait un capital d'organisation lié (capital des fonds) de CHF 5,438 millions.


Le capital libre s'élève à CHF 6,816 millions. Au total, les fonds propres/le capital d'organisation sont inscrits au bilan à hauteur de CHF 12,254 millions.

La situation financière de la Coupe Davis et de la Billie Jean King Cup (anciennement Fed Cup) est, une fois de plus, peu reluisante. Pour un budget net cumulé de CHF 170 000, la période sous revue se solde par une perte nette de CHF 291 859.72 CHF qui a été entièrement imputée au compte de résultat.

Pour un produit d'exploitation budgété de CHF 12,511 millions, le compte de résultat clôture sur une augmentation des produits de CHF 0,636 million. Les recettes totales tirées de la Coupe Davis et de la Billie Jean King Cup s'élèvent à CHF 0,167 million. A noter que les prestations de troc ou les échanges en contrepartie avec nos partenaires et sponsors sont comptabilisés à la valeur brute à cause de la TVA.

Avec des charges budgétées de CHF 12,433 millions, le compte de résultat affiche une augmentation des charges de CHF 0,399 million qu'il faut à nouveau placer dans le contexte des charges de CHF 0,459 million liées à la Coupe Davis et à la Billie Jean King Cup.

#### Stabilisation anticipée

Les périodes budgétaires et de planification 2021/22 à 2024/25 prévoient toutes un excédent de recettes. Même si l'incertitude liée à la planification reste latente, nous nous attendons à une nouvelle stabilisation au niveau des recettes. La période budgétaire 2022/23 va boucler sur un bénéfice de CHF 74 500 en supposant que les recettes évoluent conformément aux attentes et que les cotisations des membres restent inchangées. 

La partie en chiffres peut être consultée à partir de la page 38 de ce rapport d'exercice.

# Lancement du Team Challenge

**En 2021, plusieurs événements nationaux ont une nouvelle fois subi des restrictions à cause du Covid 19. Mais la majorité des compétitions ont pu se dérouler plus ou moins comme prévu. La première réussite du Team Challenge a même marqué l'avènement d'un nouvel événement majeur de plusieurs semaines.**

Du point de vue du sport populaire et des compétitions, Swiss Tennis a certes commencé l'année 2021 par une nouvelle décevante: les championnats suisses juniors à Lucerne ont dû être annulés et le même sort a été réservé aux championnats seniors en février. Heureusement, la situation s'est fortement améliorée par la suite pour les autres manifestations qui se déroulent pour la plupart en extérieur.


Les Rado Interclubs, qui restent la plus grande manifestation de sport populaire du tennis suisse avec plus de 30 000 participants, ont pu commencer avec quelques semaines de retard pour la plupart des équipes et se sont déroulés normalement, avec des tours de promotion et de relégation. Les spectateurs étaient autorisés partout, y compris lors du tour de finale de la ligue nationale A (LNA) en août à Winterthur où ont été couronnées les meilleures équipes de Suisse. Chez les dames, les Grasshoppers ZH ont triomphé pour la 38<sup>e</sup> (!) fois, chez les messieurs, le TC Seeblick s'est imposé pour la quatrième fois en cinq ans. Il convient de mentionner le sort de Genève Eaux-Vives – le club prestigieux de Suisse romande, encore champion il y a trois ans – a en effet été relégué pour la première fois de son histoire en LNB.

La 12<sup>e</sup> journée finale centrale des ligues seniors des Rado Interclubs, qui avait dû être supprimée l'an dernier à cause du coronavirus, a bien eu lieu cette année. Cinq nouvelles équipes ont goûté aux honneurs d'un sacre national chez les messieurs et trois chez les dames.

En été, les juniors ont finalement eu droit à leur championnat, même s'il a fallu faire l'impasse

sur les compétitions de double en raison de la météo. Sur les installations du TC Dählhölzli, Céline Naef et Mika Brunold ont hissé le trophée dans la catégorie reine des moins de 18 ans. Karolina Kozakova et Patrick Schön sont les nouveaux champions des moins de 16 ans, tandis que Kristyna Paul et Nikola Djosic ont reçu le trophée dans la catégorie d'âge en dessous.

En automne, la première du Team Challenge, la deuxième saison interclubs raccourcie, figurait au programme. L'autorisation de jouer dans une équipe y est fortement assouplie par rapport aux Interclubs, ce qui donne aux équipes une plus grande latitude dans l'engagement des joueurs. Quatre matchs de simple et deux matchs de double sont joués et il n'y a que des matchs de groupe et pas de tours de promotion ou de relégation. Il est également possible d'engager des équipes mixtes. 254 équipes issues de plus de 170 clubs ont pris le départ de la première édition du Team Challenge.

Dans les domaines de l'éthique et de la lutte antidopage, des nouveautés ont été annoncées par des instances supérieures. Antidoping Suisse deviendra Swiss Sport Integrity à partir du 1<sup>er</sup> janvier 2022 et traitera désormais aussi les cas de manquement à l'éthique. Le bureau de communication national demandé par la conseillère fédérale Viola Amherd sera ainsi lancé et constituera un centre de signalement sûr et indépendant pour toutes les disciplines sportives. L'assujettissement et le respect du nouveau code en matière d'éthique sont également attendus de Swiss Tennis et de ses membres, une adaptation correspondante des statuts sera soumise à l'Assemblée des délégués 2022. 

1

Franc

En 1914, le Savoy LTC propose la création d'une licence de joueur et de tournoi d'un montant de CHF 1.00 au profit de l'association.

10

Dernière augmentation du prix des licences

La dernière augmentation du prix des licences remonte à 12 ans : à l'époque, l'assemblée des délégués avait voté une augmentation de CHF 10 à CHF 70 (licence de club).

1989

Nouveau système de classement

Le système de classement encore en vigueur aujourd'hui, avec les quatre classes nationales (N) et les neuf régionales (R) est introduit en 1989.

1899

Agenda des manifestations

Le premier agenda officiel des tournois en Suisse est paru en 1899 et comportait tout juste quatre tournois, comme annoncé lors de l'assemblée des délégués du 27 août 1898: Zurich, Château d'Oex, Montreux et Lausanne étaient les hôtes de ces événements.

1903

Vision

Le «championnat interclubs» est mentionné pour la première fois dans les procès-verbaux en 1903. Huit ans allaient encore s'écouler avant son lancement. En revanche, une série de tournois a été réalisée pour la première fois en 1903, qui s'est déroulée sans interruption du 10 août jusqu'au 21 septembre.

1911

Première édition

Les championnats interclubs ont été organisés pour la première fois en 1911 avec neuf équipes. Le procès-verbal de l'assemblée des délégués de 1912 indique que les championnats interclubs ont été un succès et ont répondu à un véritable besoin.

54

Ligues

En 2021, les Interclubs comptent 53 ligues réparties en 9 catégories d'âge. Environ 4 000 équipes engagent quelque 30 000 joueurs de tennis au total. Les Interclubs des juniors, créés en 1992, se disputent en 2021 dans 13 ligues et 4 catégories d'âge.

55

Enfants de moins de 10 ans

Depuis le lancement de la Kids Tennis High School en 2015, le nombre des enfants âgés de 5 à 10 ans qui jouent au tennis a augmenté de 55%.

625

Clubs et centres

625 clubs/centres de toute la Suisse participent à la Kids Tennis High School - le programme de formation pour les enfants de 5 à 12 ans.

## Statistiques compétition

	2018	2019	2020	2021
Interclubs	4 280 équipes	4 296 équipes	3 462 équipes	4 269 équipes
Interclubs juniors	2 108 équipes	2 127 équipes	1 639 équipes	2 081 équipes
Team Challenge (dès 2021)				254 équipes
Club Champion Trophy	588 clubs	581 clubs	520 clubs	580 clubs
Champion de demain	221 clubs	235 clubs	167 clubs	299 clubs
Junior Cup	1 681 participations	1 746 participations	1 004 participations	1 310 participations
Team Cup			274 participations	254 participations
Women's Grand-Prix	1 225 participations	1 167 participations	711 participations	390 participations
Tournois officiels Swiss Tennis (sans Club Champion Trophy)	3 539 tournois	3 928 tournois	3 492 tournois	3 355 tournois
Licences joueurs	51 485 licences	51 495 licences	49 580 licences	50 393 licences
Interclubs	109 362 résultats	109 272 résultats	66 730 résultats	110 674 résultats
Tournois	206 564 résultats	211 894 résultats	173 930 résultats	168 712 résultats
Résultats recensés pour le ranking	323 506 résultats	328 367 résultats	243 263 résultats	284 540 résultats

## Statistiques membres

Clubs/Centres	Nombre	Filles	Garçons	Dames	Messieurs	Total	Courts (Halle)
Graubünden Tennis	32	351	521	972	1 600	3 444	109 (15)
Ostschweiz Tennis	57	859	1 448	2 358	4 343	9 008	227 (42)
Thurgau Tennis	26	383	726	1 131	2 149	4 389	97 (9)
Zürich Tennis	131	2 430	4 226	5 386	9 902	21 944	530 (95)
Schaffhausen Tennis	19	120	261	567	1 128	2 076	64 (10)
Zürichsee/Linth Tennis	48	1 682	2 768	3 082	4 367	11 899	229 (37)
Liechtensteiner Tennisverband	7	251	381	432	696	1 760	45 (16)
Aargauischer Tennisverband	59	964	1 800	2 699	4 917	10 380	261 (51)
Tennis Zentralschweiz	52	886	1 471	2 873	5 338	10 568	195 (27)
Solothurn Tennis	30	339	580	887	2 002	3 808	122 (33)
Berner Oberland Tennis	26	269	552	706	1 381	2 908	93 (20)
Biel/Bienne Seeland Tennis	18	149	342	567	1 206	2 264	76 (17)
Zug Tennis	15	527	805	837	1 353	3 522	60 (8)
Bern Tennis	50	612	1 292	2 232	4 238	8 374	197 (35)
Tennis Region Basel	44	686	1 494	2 637	5 519	10 336	216 (37)
FriJuNe Tennis	62	1 076	2 177	1 869	4 125	9 247	231 (51)
Genève Tennis	33	1 677	3 316	3 117	5 893	14 003	197 (39)
Vaud Tennis	77	2 624	5 415	4 514	8 376	20 929	333 (56)
Valais Tennis	51	1 102	1 771	1 476	2 867	7 216	167 (28)
Tennis Ticino	40	690	1 095	1 081	2 214	5 080	143 (23)
<b>Total</b>	<b>877</b>	<b>17 677</b>	<b>32 441</b>	<b>39 423</b>	<b>73 614</b>	<b>163 155</b>	<b>3 592 (649)</b>



# 41,5% de coûts en moins par point de classement mondial

**En cette année 2021 de toutes les incertitudes, la priorité du département Sport d'élite était de procurer aux athlètes du cadre de toutes les catégories d'âge la possibilité de disputer des tournois internationaux en Suisse. A cet effet, le budget alloué aux tournois a été doublé pour atteindre près de trois quarts de million.**

Les conditions cadres difficiles pour les sportifs de haut niveau en matière de voyages et de calendrier des tournois internationaux se sont en grande partie prolongées tout au long de l'année dernière, comme on le sait. Au vu des problèmes qui en ont résulté, tels que les annulations de tournois, la forte participation de joueurs bien classés à ceux qui restaient, et donc l'impossibilité d'entrer avec un classement inférieur, ou les restrictions générales de voyage, Swiss Tennis s'est efforcé d'organiser à domicile des compétitions internationales sur le circuit ITF pour les professionnels et les juniors du cadre et de leur procurer ainsi des opportunités de jouer.

Grâce à une augmentation du budget à court terme, qui correspondait pratiquement à un doublement de la somme mise à disposition jusqu'à présent pour les tournois internationaux en Suisse (de CHF 350 000.00 à CHF 700 000.00), et à des organisateurs/trices engagé.e.s qui ont redoublé d'efforts avec leurs équipes, un programme de tournois important a vu le jour. Par rapport à 2019 (2020 n'est pas comparable en raison des annulations dues au coronavirus), huit tournois masculins ont eu lieu en 2021 au lieu de trois (+126%). Chez les dames, un seul tournoi de plus a pu être organisé, mais qui était mieux doté à 60 000 \$. Dans le domaine des juniors, des tournois supplémentaires ont également pu être proposés.

Cependant, il ne suffit pas d'organiser des tournois. Seuls les faits comptent dans le sport d'élite et il fallait donc que les joueurs suisses saisissent les chances offertes et remportent des matchs pour obtenir les points convoités

du classement mondial. Et ils l'ont heureusement fait avec bravoure. Au total, les cracks helvétiques ont glané 369 points ATP et 457 points WTA en simple, et en double 1 250 points ont été comptabilisés pour les messieurs et 958 pour les dames. Si l'on compare «seulement» les dépenses d'organisation avec les points gagnés par les athlètes suisses, le coût par point a diminué de plus de 40% dans ce calcul très simplifié.

En tant que fédération classique ayant pour mission de promouvoir la relève, l'une des tâches de Swiss Tennis est d'offrir aux bons juniors des conditions cadres optimales pendant la longue phase de transition entre le junior et le professionnel, qui dure en moyenne entre cinq et sept ans. C'est ce que nous visons avec le nouveau domaine 18 ans et plus mis sur pied en 2021. L'objectif est d'augmenter le nombre d'athlètes du cadre qui arrivent à se hisser dans le top 200 mondial et peuvent ainsi disputer les qualifications pour les tournois du Grand Chelem. Une mesure concrète a été le soutien et l'organisation de deux tournois Challenger (Lugano et Bienne).

Pourquoi cette mesure peut-elle être considérée comme un succès dès la première année? Le tournoi Challenger de Lugano, organisé par le joueur de Coupe Davis Luca Margaroli et sa famille, a été remporté par le junior suisse Dominic Stricker, qui était au bénéfice d'une wild card, ce qui a été le déclencheur de sa progression fulgurante au classement mondial (de la 1 168<sup>e</sup> place en début d'année à la 246<sup>e</sup> place en fin d'année).

## 1969

«Essai de sélection»

Pour la première fois, l'association suisse de tennis organise à Zurich une sorte d'entraînement intensif pour quatre joueurs au potentiel prometteur. Au menu: 4 à 5 heures d'entraînement quotidien et la fréquentation d'une école privée. Cependant, aucun des quatre joueurs ne deviendra jamais numéro un en Suisse. En 1972, le secteur «Promotion et centres d'entraînement» est enterré. L'association, quoique favorable au sport de compétition, ne veut pas d'un «élevage d'amateurs d'Etat».

### 4

1 secrétariat et  
4 centres régionaux

En 1983, le secrétariat de l'Association de tennis quitte la Maison du Sport et s'installe dans ses propres bureaux à Ittigen. Quatre centres régionaux sont créés à Horgen, Burgdorf, Ecublens et au Tessin qui emploient des entraîneurs à titre principal.

En 1991, Ecublens devient le Centre national de performance qui produira son élève phare Roger Federer quelques années plus tard.

### 33

Athlètes dans le Top 100

21 joueuses et 12 joueurs suisses ont réussi à se hisser dans le Top 100 du classement ATP ou WTA depuis le lancement d'un classement international.

### 45

Victoires du Grand Chelem

En 125 ans, Swiss Tennis a pu célébrer 28 victoires du Grand Chelem en simple et 17 en double.

### 5

Sport d'élite

Le budget annuel que Swiss Tennis peut allouer à la promotion de la relève/du sport d'élite s'élève aujourd'hui à quelque CHF 5 millions. A titre de comparaison: en 1997, ce budget s'établissait autour de CHF 4 millions.

### 1

Centre de compétences

En 1997, les quatre centres de performance décentralisés ferment leurs portes et le secrétariat emménage dans son nouveau siège à Bienne.

La construction du Centre National (CN) à Bienne a coûté environ CHF 10 millions. Au CN s'entraînent les joueuses et les joueurs suisses du cadre A et B âgés de 12 à 23 ans.

En 2011/12, le CN à Bienne est élargi: le nouveau bâtiment avec ses 22 chambres et salles de classe permet de s'entraîner, de vivre et d'aller à l'école sous un même toit.

Lors du tournoi Challenger de Bienne, Marc-Andrea Hüsler a atteint la finale en simple et en double. En double, il était associé à Dominic Stricker, avec lequel il avait remporté le tournoi ATP de Gstaad auparavant. Stricker avait dû abandonner en demi-finale du tournoi Challenger sur blessure.

Nous vous invitons à découvrir ci-dessous comment le département Sport d'élite et les junior.e.s ont atteint les objectifs fixés pour l'année 2021. 🎯

### Objectifs 2021 du département Sport d'élite dans le domaine des juniors

#### Au moins quatre victoires dans des tournois ITF (au moins Grade 3)

- Céline Naef à Hammamet, Grade 2
- Céline Naef à Istanbul, Grade 3
- Céline Naef à Istanbul, Grade 3 (deuxième tournoi)
- Jérôme Kym à Tribhuswinkel, Grade 2
- Alina Granwehr à Sierre, Grade 3
- Mika Brunold à Sierre, Grade 3

#### Huit joueurs dans le Top 500 ATP / Sept joueuses dans le Top 300 WTA, fin 2021

- Roger Federer, Stan Wawrinka, Henri Laaksonen, Marc-Andrea Hüsler, Dominic Stricker, Johan Nikles, Sandro Ehrat, Antoine Bellier
- Belinda Bencic, Jil Teichmann, Viktorija Golubic, Stefanie Vögele, Leonie Küng, Susan Bandecchi, Ylena In-Albon, Conny Perrin, Simona Waltert

#### Deux joueurs dans le Top 100 ITF / Trois joueuses dans le Top 100 ITF, fin 2021

- Jérôme Kym, Kilian Feldbausch
- Sebastiana Scilipoti, Alina Granwehr, Chelsea Fontenel

#### Au moins un résultat dans le top 4 lors des Grands Chelems juniors (simple et double)

- Jérôme Kym, demi-finale en simple à l'US Open
- Sebastiana Scilipoti, demi-finale en simple à l'US Open

#### Une médaille aux Championnats d'Europe à Klosters

- Médaille d'argent Alina Granwehr en simple
- Médaille d'argent Jérôme Kym / Jan Sebesta en double

#### Au moins deux tournois U14 gagnés (min. Grade 2) / au moins un tournoi U12 Grade 1 gagné

- Flynn Thomas à Acre, cat. 2
- Kristyna Paul à Klosters, cat. 2
- Alessandro Hunziker, finale U12 à Neukirchen

#### Au moins un résultat dans le top 16 à Tarbes et/ou aux CE

- Médaille d'or de Nikola Djosic et donc victoire aux Championnats d'Europe des moins de 14 ans
- Qualifié pour le Masters à Monte-Carlo

#### Au moins une médaille aux Championnats d'Europe par équipes U12/U14/U16 en été et en hiver

- Nikola Djosic et Flynn Thomas médaillés de bronze aux Championnats d'Europe par équipes

### Succès en tournois dames 2021

	Vainqueur simple		Vainqueur double		Finale simple		Finale double	
	2021	2020	2021	2020	2021	2020	2020	2020
Jeux Olympiques	1	-	-	-	-	-	1	-
Tournoi Grand Chelem	-	-	-	-	-	-	-	-
WTA 1000	-	-	-	-	-	-	-	-
WTA 500	-	-	-	-	2	-	-	-
WTA 250	-	-	1	-	1	2	-	1
WTA 125	1	-	-	-	-	1	-	-
ITF Women's Circuit*	15	2	15	3	13	7	21	4
Grand Chelem (junior)	-	-	-	-	-	-	-	-
ITF Juniors U18	7	3	6	4	3	3	15	4
Tennis Europe M16	-	-	-	-	-	-	-	-
Tennis Europe M14	4	-	5	-	2	1	4	1
Tennis Europe M12	-	-	-	-	-	-	-	-
<b>Total vainqueurs / finalistes</b>	<b>28</b>	<b>5</b>	<b>27</b>	<b>7</b>	<b>21</b>	<b>14</b>	<b>41</b>	<b>10</b>

\* ITF Women's Circuit (15 000\$ - 100 000\$)

### Succès en tournois messieurs 2021

	Vainqueur simple		Vainqueur double		Finale simple		Finale double	
	2021	2020	2021	2020	2021	2020	2021	2020
Jeux Olympiques	-	-	-	-	-	-	-	-
Tournoi Grand Chelem	-	-	-	-	-	-	-	-
ATP Masters 1000	-	-	-	-	-	-	-	-
ATP 500	-	-	-	-	-	-	-	-
ATP 250	-	-	1	-	-	-	-	-
ATP Challenger*	2	3	-	1	1	-	4	3
ITF Men's Futures**	9	3	17	3	3	-	16	4
Grand Chelem (junior)	-	1	-	2	-	1	-	-
ITF Juniors U18	17	2	18	1	11	1	15	4
Tennis Europe M16	-	1	-	5	-	-	-	2
Tennis Europe M14	10	1	7	-	9	1	6	-
Tennis Europe M12	-	-	-	-	1	-	4	-
<b>Total vainqueurs / finalistes</b>	<b>38</b>	<b>11</b>	<b>43</b>	<b>12</b>	<b>25</b>	<b>3</b>	<b>45</b>	<b>13</b>

\* ATP Challenger (43 000\$ - 150 000\$)

\*\* ITF Men's Futures (15 000\$ & 25 000\$)

# L'union fait la force

**Nous savons tous à quel point les deux dernières années ont été difficiles. Le fait que nous puissions aussi communiquer des nouvelles réjouissantes, notamment grâce au soutien et à l'engagement de nos partenaires, nous montre que Swiss Tennis s'est engagé dans la bonne voie avec les développements initiés il y a quelques années dans le domaine du marketing, de la communication et du sponsoring.**

Les thèmes prioritaires adoptés il y a trois ans et énumérés ci-dessous sont toujours valables dans le domaine du marketing, même si des adaptations ont dû être effectuées et de nouvelles étapes partielles lancées en raison de la situation ou de la réalisation d'objectifs intermédiaires.

- **Développement et prospection active de la communauté nationale de tennis**
- **Développement des services numériques**
- **Développement de nouveaux produits et de nouvelles plateformes attrayants**
- **Promotion du tennis**
- **Gestion du web et des contenus**
- **Adaptation des packs de commercialisation**

Dans le domaine du développement de la communauté nationale de tennis, l'accent a été placé sur la campagne de recrutement de membres à l'occasion du 125<sup>e</sup> anniversaire de Swiss Tennis. Les détails de cette campagne réussie se trouvent en page 5.

Le partenariat stratégique avec GotCourts portant sur l'offre de services numériques de la fédération a également été développé, et de nouveaux clubs ont adopté le système numérique de réservation de courts subventionné par Swiss Tennis durant l'année sous revue.

Le programme d'encouragement des enfants Kids Tennis continue à se développer de manière positive. En reconnaissance de l'engagement et de la qualité de l'enseignement des différentes écoles de tennis, Swiss Tennis a créé, et décerné pour la première fois au cours de l'exercice, le

label de qualité «Kids Tennis» à une trentaine de prestataires de toute la Suisse.

Les manifestations nationales organisées par Swiss Tennis, et en partie en externe dans différents clubs et centres, ont pratiquement toutes pu avoir lieu. Nos remerciements vont à tous ceux qui ont mis beaucoup de cœur à l'ouvrage pour réaliser les adaptations de dernière minute. Comme il y avait malgré tout moins de spectateurs sur place, nous avons développé notre offre de livestreaming et continuerons à le faire. De cette manière, de plus en plus de matchs peuvent être suivis non seulement sur place, mais aussi de partout.

En interne, le lancement du nouveau site Internet de Swiss Tennis et de l'espace personnalisé my-tennis, prévu pour 2022, a fait l'objet d'un travail intensif sur les contenus et d'un recours accru à la vidéo et à des aperçus de la pratique au Centre National de Bienne.

En 2021, nous avons en outre accueilli les nouveaux partenaires suivants: le Groupe Vaudoise comme nouveau partenaire principal de la relève à partir de 2022, Jan Group AG comme partenaire principal de la Swiss Tennis Academy, Flow-Bank comme partenaire principal de la communauté, ainsi que les nouveaux partenaires Asics (Montana Sports) et mobilezone. Swiss Tennis peut aussi compter sur un engagement encore renforcé de Rado Montres SA. Nous remercions nos partenaires et sponsors à tous les niveaux, qui s'engagent avec nous pour le développement durable du tennis de compétition suisse. 🏆

## 125

**Un cadeau du cœur**

Une «donation» de CHF 125.00 de la joueuse anglaise Miss Brooksmith est mentionnée en 1911. Visiteuse fréquente de la Suisse, l'essor de la «Suisse Lawn-Tennis-Association» lui tient très à cœur.

## 1.5

**Un mécène amateur de tennis**

L'industriel allemand Karl-Heinz Kipp qui a vécu de longues années en Suisse était un grand amateur de tennis. Il a soutenu la construction de la Swiss Tennis House (lieu d'hébergement des juniors) en 2011 par un don de CHF 1.5 millions.

## 360

**Degrés**

Ensemble, les sponsors et les partenaires de Swiss Tennis assurent un sponsoring à 360° du tennis dans les domaines sport d'élite, sport populaire, relève, santé, mobilité, communication, technologie et communauté.

## 16,5%

**Contributions des sponsors**

Les contributions des sponsors et des partenaires représentent 16,5% du budget annuel de quelque CHF 13,5 millions. Les contributions de la Confédération et de Swiss Olympic s'élèvent chaque année à plus de 22%. Ce montant englobe également les contributions du fonds de loterie suisse Sport-Toto, de la Loterie Romande et de Swisslos.

## 45,2%

**Cotisations des membres**

Swiss Tennis est financé presque pour moitié par les cotisations de ses membres qui constituent aussi la colonne vertébrale de l'association et forment son groupe cible principal.

## 4 649

**Nouveaux membres**

La campagne de recrutement de nouveaux membres lancée dans le cadre du 125<sup>e</sup> anniversaire de Swiss Tennis s'est soldée par 4 649 nouveaux membres pour les 515 clubs participants.

# 60 millions

Vues de page

swisstennis.ch est extrêmement populaire, surtout pendant la saison des Interclubs - mais pas seulement. Le nombre de sessions – 8,8 millions – en est la preuve éloquente.

# 1.5 Mio.

New Users

En 2021, 1,5 million de nouveaux utilisateurs ont visité swisstennis.ch.

# 23 000

Twitter

Plus de 23 000 personnes suivent les actualités de Swiss Tennis sur le service de micro-mESSAGES. Il s'agit pour la plupart de journalistes nationaux et internationaux, de maisons de presse et d'organisations internationales.

# 30 000

Facebook

Les trois pages individuelles - Swiss Tennis ainsi que les deux équipes nationales de Coupe Davis et de Billie Jean King Cup - ont été abonnées par environ 30 000 personnes. A cela s'ajoute le groupe avec les coaches de tennis, qui compte désormais 1200 membres.

# 1.5 Mio.

YouTube

Swiss Tennis fait également un usage intensif de sa chaîne YouTube. 2 700 abonnés et plus de 1,5 million de vues ont pu être générés jusqu'à présent.

## Nouvelle présentation

**L'exercice écoulé a été une année charnière du point de vue informatique. Les travaux préparatoires pour le renouvellement de la présence numérique de Swiss Tennis, dont le lancement est prévu au printemps 2022, ont été très absorbants et tournent encore à plein régime.**


L'année précédente, nous avons pu faire avancer la numérisation interne de Swiss Tennis en un temps record avec des applications telles que MS Office 365, MS Teams et Sharepoint et au début de la période sous revue, l'introduction d'un système de gestion des clients (CRM) et d'une plateforme de gestion des données pour les moyens de communication numérique avait déjà bien progressé, il était donc logique que dans une prochaine phase, nous analysions et modernisions au besoin nos instruments orientés clients. Et le besoin est là, puisque notre site web actuel est en service depuis huit ans – une éternité mesurée à l'échelle de l'informatique.

Ainsi, presque 20 ans exactement après le tout premier site web de Swiss Tennis, une nouvelle ère s'ouvre. Sur la plate-forme publique de swisstennis.ch, la technologie obsolète doit faire place à une présentation moderne et contemporaine relookée. Pour ce faire, la zone de connexion de mytennis sera entièrement révisée. Outre la mise à disposition de fonctionnalités sélectionnées et améliorées, les données relatives aux joueurs et aux compétitions, jusqu'ici accessibles au public, seront présentées de manière personnalisée et intégrées dans l'espace mytennis avec, selon la fonction et l'enregistrement, différents approfondissements et interactions.

Les réalisations «état de l'art», qui doivent apporter des plus-values aux visiteurs et aux utilisateurs/trices, ont bien sûr aussi leur prix. Les investissements dans les projets correspondants ont été approuvés par le comité central au cours de l'année du jubilé et, heureusement,

les progrès ont été conformes aux prévisions à la fin de l'exercice 2021/22.

Le département Informatique n'est pas le seul à être fortement impliqué dans ce contexte. Le transfert du poste de Digital Marketing Manager, jusqu'ici rattaché au marketing, vers le département Informatique offre la garantie que la focalisation sur les avantages pour les clients et les utilisateurs sera effectivement une priorité lors du développement de nos nouvelles plates-formes technologiques.

Mais les autres départements de Swiss Tennis sont également sollicités jusqu'au lancement: en plus des affaires courantes, les contenus des nouvelles plates-formes doivent être définis, remaniés ou nouvellement produits – avec toujours en tête l'objectif de couvrir les besoins et les exigences de nos utilisateurs en lien avec notre univers informatique. 

# Des enseignements inattendus

**L'année sous revue 2020/21 a été extrêmement instructive non seulement pour les participants aux cours, mais aussi pour les formateurs: tous maîtrisent désormais les outils de cours et de webinaires en ligne les plus courants et la question «Comment transmettre la théorie en dehors d'une salle de cours» a trouvé des réponses surprises.**

Il va de soi que le Covid-19 a également bouleversé l'offre de formations de base et continue de Swiss Tennis. En automne 2020, seuls quelques cours ont pu être organisés à court terme, et ce uniquement sur le court de tennis et avec 15 personnes au maximum. De décembre à avril, seules les formations en ligne étaient autorisées et d'avril à juillet, le programme a débordé car d'innombrables journées de pratique ont dû être rattrapées. Ce n'est qu'à partir d'août 2021 que le fonctionnement normal a pu être rétabli. Et pourtant ce constat réjouissant: aucun cours n'a dû être annulé.

Cependant, la plupart des offres de cours n'ont plus la même structure qu'auparavant. Les experts et les formateurs ont fait de la nécessité une vertu et ont tiré les leçons des cours en ligne. Une plus grande importance est accordée à la diversité de la méthodologie, des films renforcent les présentations et le travail en groupe est plus interactif. En outre, il s'est avéré que les parties théoriques des formations de base et continues ne devaient pas nécessairement avoir lieu dans une salle de cours. Le déplacement sur le court de tennis a eu pour effet secondaire positif d'accélérer une mise en pratique créative et ludique, voire de remplacer les longues heures de théorie dans la salle de cours, avec les diapositives Powerpoint désormais passées de mode. Même dans le cadre de la nouvelle normalité, on passe donc aujourd'hui plus de temps sur les terrains de tennis lors de la plupart des cours de formation de base et continue.

La 8<sup>e</sup> édition du Forum de Tennis Suisse, qui s'est tenue en mars, a dû être organisée entièrement en ligne. Après l'annulation de l'édition 2020, 16 ateliers en ligne ont été organisés cette année pendant trois jours avec des enregistrements sur le terrain par 24 experts en trois langues. 450 participant.e.s et un total de 950 inscriptions aux différents ateliers ont été recensés pour ce Forum, qui avait pour thème «Promouvoir le développement positif des enfants et des jeunes».

Les travaux de développement d'un monde d'apprentissage numérique ont également progressé. Le groupe de travail créé à cet effet élabore des contenus analogiques et numériques pour le nouveau site web de Swiss Tennis ainsi que pour le nouvel univers d'apprentissage numérique J+S qui sera lancé en 2025.

Nous félicitons chaleureusement les diplômé.e.s suivant.e.s des formations supérieures:

- 4 nouveaux entraîneurs A avec brevet fédéral (également entraîneurs de sport de compétition Swiss Olympic)
- 6 nouveaux spécialistes diplômé.e.s Kids Tennis
- 13 nouveaux professeurs de tennis avec brevet fédéral
- 14 nouveaux entraîneurs diplômé.e.s B
- 35 nouveaux entraîneurs diplômé.e.s C

Le programme des cours 2022 se trouve ici: [swisstennis.ch/cours](https://swisstennis.ch/cours) 📍

**18**  
Or

Depuis 2014, la formation de Swiss Tennis porte le label de qualité OR, la plus haute distinction décernée par la Fédération internationale de tennis ITF. 18 autres fédérations nationales ont également cet honneur.

**84**

Experts

4 employés fixes et 80 moniteurs indépendants s'engagent au service de la formation chez Swiss Tennis

**800**

Coaches

En Suisse, quelque 800 personnes exercent désormais la profession de coach de tennis à plein temps. La formation a encore gagné en prestige depuis que la formation de «professeur de tennis avec brevet fédéral» a été lancée en 2011.

**1 000**

Participant.e.s aux cours

Environ 80 cours de formation accueillent chaque année autour de 1 000 personnes désireuses de parfaire leur formation. Swiss Tennis est également chargé de concevoir le contenu des cours organisés par l'OFSP et les cantons.

**1**

Événement phare de la formation continue

Le «Forum de Tennis Suisse», dont la huitième édition a attiré 420 participants en 2021, est devenu l'événement de formation continue incontournable pour les coaches de tennis.

# «Je n'ai fait qu'observer et m'émerveiller»

**Viktorija Golubic et Belinda Bencic ont remporté ensemble la médaille d'argent aux Jeux olympiques à Tokyo. Dans un entretien avec Daniel Germann juste avant l'US Open à New York, elles reviennent sur huit jours qui ont changé leur vie de joueuses de tennis.**

**Il y a quatre semaines, vous avez remporté ensemble la médaille d'argent olympique en double à Tokyo. Qu'est-ce que cela déclenche en vous aujourd'hui de voir des images des Jeux olympiques?** (Belinda Bencic et Viktorija Golubic reçoivent une photo sur laquelle elles rayonnent ensemble.)

*Viktorija Golubic:* À ce moment-là, nous étions aux anges. La photo a été prise après notre victoire en demi-finale. Nous savions que nous avions désormais une médaille en poche.

*Belinda Bencic:* J'avais déjà atteint la finale en simple. C'était un moment incroyable, toute la tension s'est envolée. J'avais du mal à croire ce qui se passait. Je me souviens qu'en double, je n'arrêtais pas de répéter incroyablement à toi, Vicky: «Non, non».

**Partagez avec nous vos souvenirs qui commencent à revenir.**

*Bencic:* L'un des aspects les plus cools de tous ces Jeux pour moi, c'était de collectionner des pins. Mais ce qui était aussi spécial, c'est que j'ai partagé un appartement avec Vicky pendant toute cette période. C'était quelque chose de totalement nouveau pour moi.

*Golubic:* Je suis sûre que le fait de vivre ensemble a contribué à notre succès. Cela a énormément favorisé l'esprit d'équipe entre nous. Mais la vie dans le village olympique en général, la cohabitation avec tous les athlètes d'autres sports, de tous les pays du monde, a été une expérience inoubliable. Voir comment les autres s'entraînent et se préparent à la compétition...

*Bencic:* ...ou ce qu'ils mangent, comment ils s'entraînent à la gym. Je n'ai fait qu'observer et m'émerveiller. Avant les Jeux, j'avais beaucoup entendu parler de l'atmosphère particulière des Jeux olympiques. Maintenant, vivre tout cela moi-même, faire partie de tout cela, c'était une expérience incroyable.

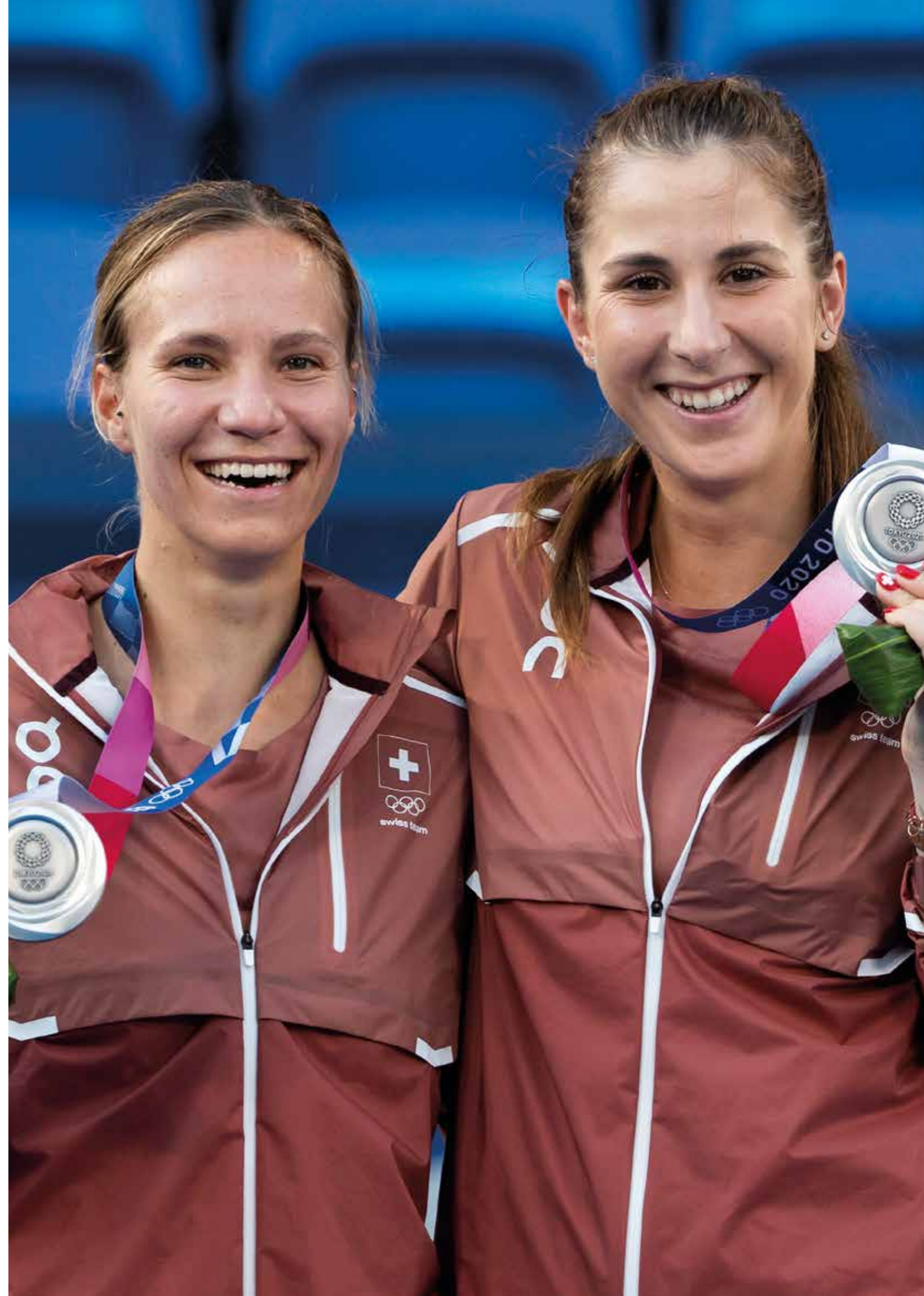
**Vous venez d'un sport où les joueuses sont déchargées de presque toutes les tâches. Pour la plupart des autres athlètes présents aux Jeux, il est plus difficile de se faire connaître et de s'établir.**

*Bencic:* C'est précisément ce qui était si impressionnant: s'échanger avec d'autres, entendre comment les autres se préparent, comment les autres vivent. J'ai par exemple beaucoup parlé avec Mujinga Kambundji, je lui ai demandé comment elle s'entraînait dans les phases juste avant les compétitions. J'ai aussi été impressionnée par l'effort que doivent fournir les cavaliers, qui doivent souvent embarquer leurs chevaux des semaines à l'avance et les mettre en quarantaine. Et nous, nous nous énermons de devoir transporter quelques raquettes de tennis.

*Golubic:* L'expérience dans son ensemble a été très impressionnante pour moi. Faire partie d'une équipe, défiler ensemble lors de la cérémonie d'ouverture.

**Même si le stade était vide. A la télévision, la cérémonie d'ouverture a donné une impression de tristesse.**

*Golubic:* Le défilé n'a duré que cinq minutes, mais nous avons passé trois heures ensemble. Et c'est ce qui a rendu l'expérience si spéciale. Il aurait certainement été plus agréable de



défiler devant du public. Nous aurions probablement tous fondu en larmes.

*Bencic:* Je vous assure: J'avais la chair de poule. Juste avant le défilé, quelqu'un s'est mis à chanter dans le couloir et à la fin, pratiquement tout le monde chantait. Je ne l'oublierai jamais. C'était un privilège d'en faire partie.

**Vous parlez d'un privilège, Belinda Bencic.**

**On dit pourtant que les Jeux olympiques ne sont pas aussi importants pour le tennis que pour l'athlétisme, par exemple.**

*Bencic:* C'est peut-être vrai pour d'autres. Pour moi, c'est un rêve d'enfant qui s'est réalisé. Je rêvais de participer aux Jeux et de pouvoir me qualifier comme participante olympique. Le fait d'avoir manqué les Jeux de Rio en 2016 à cause d'une blessure a rendu ceux de Tokyo d'autant plus beaux pour moi.

*Golubic:* Parmi les joueurs de tennis, il y en a certainement qui n'accordent pas autant d'importance aux Jeux olympiques. J'ai entendu cela à plusieurs reprises. Mais pour nous deux, c'était une expérience incroyable. Les Jeux ont lieu tous les quatre ans, on y participe sous les couleurs suisses, en tant que membre d'une équipe suisse. Rien que pour cela, c'est indescriptible pour moi.



**Malgré tout, les joueurs de tennis restent des individualistes. Vous êtes-vous parfois tapées sur les nerfs pendant les dix jours où vous avez vécu dans le même appartement?**

*Golubic:* Non, pas du tout. C'est vrai, c'est drôle, en fait (Rire).

*Bencic:* En toute honnêteté: j'ai du mal à m'imaginer vivre avec quelqu'un d'aussi près que je l'ai fait avec Vicky à Tokyo. Mais il n'y a vraiment pas eu de frictions. Au contraire, nous avons même fait ensemble des choses que nous n'aurions pas forcément dû faire ensemble. Vicky était assise dans les tribunes pendant tous mes matchs en simple. Cela aussi, c'était extraordinaire pour moi. J'avais l'impression de t'avoir à mes côtés sur le court, même en simple.

**Vous vous connaissez depuis votre enfance.**

**Avez-vous découvert à Tokyo des facettes de l'autre que vous n'aviez pas encore découvertes?**

*Bencic:* Je ne savais pas que tu commentais chaque échange de balle sur le court. Je ne l'avais jamais remarqué auparavant. En dehors du court, tu es une personne extrêmement calme. Sur le court, j'ai découvert une autre facette de toi, beaucoup plus émotionnelle.

*Golubic:* C'est vrai. Sur le court, nous sommes toutes deux des joueuses plutôt extraverties. C'est parfois un peu bruyant.

**Avec vos performances à Tokyo, vous avez dépassé toutes les attentes, probablement même les vôtres. Qu'est-ce que les Jeux olympiques ont déclenché chez vous? Êtes-vous d'autres joueuses depuis?**

*Bencic:* Je n'ai pas encore vraiment réalisé tout cela.

*Golubic:* Je n'ai passé qu'un jour et demi à la maison avant de m'envoler pour l'Amérique du Nord. J'ai tout de suite été en mode compétition et j'ai essayé de mettre de côté ce que j'avais vécu pour être à nouveau à la plus haute performance possible. Mais je suis sûre que les journées de Tokyo reviendront dans mon esprit dès que j'aurai le temps de réfléchir à tout cela. Les réactions ont été stupéfiantes. J'ai entendu à plusieurs reprises combien il était agréable de nous voir jouer à la télé. Et en fait, cela me fait presque plus plaisir que la médaille.

**Outre le côté émotionnel, il y a aussi le côté sportif. Ces dernières années, vous, Belinda Bencic, avez dû vivre avec le reproche d'avoir trop peu exploité votre talent jusqu'à présent. L'or olympique en simple vous enlève-t-il cette pression?**

*Bencic:* Cela peut aider ou non. Il est en effet possible qu'après un tel succès, on ressente encore plus de pression et qu'on pense qu'à partir de maintenant, il faut toujours gagner. Mais j'avoue que pour moi, cela a été une

libération. Je me suis sentie plus détendue dès le tournoi suivant à Cincinnati. Ce que j'ai accompli, personne ne peut me le reprendre. Cela ne veut pas dire que je ne vais plus travailler sur moi ou que je ne vais plus m'énerver à cause d'une balle manquée.

**On a parfois l'impression que vous êtes votre adversaire la plus redoutable sur le court.**

*Bencic:* C'est possible. Je suis sûre qu'à l'avenir, je jetterai des raquettes et je continuerai à jurer. Je suis comme ça, j'en ai besoin. L'important, c'est que je trouve le bon équilibre. De ce point de vue, j'ai déjà fait de gros progrès avant Tokyo. Ce ne sont pas seulement les autres qui ont des attentes à mon égard. Moi aussi, je les ai. Grâce au titre de championne olympique, je peux maintenant dire que 20 ans de travail ont porté leurs fruits. J'ai gagné quelque chose de grand.

*Golubic:* Comme la plupart des choses dans la vie, c'est une question de perspective. Soyons honnêtes: même sans le titre olympique, Belinda a déjà fait une grande carrière.

*Bencic:* Merci, Vicky. On oublie parfois tout ce que nous avons déjà accompli. Ces derniers temps, on m'a souvent demandé: «Quand gagneras-tu enfin un tournoi du Grand Chelem?» Cette année, je me suis déjà qualifiée pour la finale de deux tournois WTA. Mais cela ne semble intéresser personne.

*Golubic:* Les attentes du public sont parfois trop exagérées.

**C'est précisément ce dont il a été question cet été. Votre concurrente Naomi Osaka a parlé d'anxiété et de dépression. La gymnaste Simone Biles a fait l'impasse sur une partie des compétitions à Tokyo. Comment ressentez-vous cette pression du public?**

*Golubic:* Pour moi, il est difficile de me mettre à la place de ces athlètes. Je n'ai pas encore eu autant de succès. Mais la pression vient généralement de l'extérieur, des médias, de l'équipe, de ses propres parents. En tant que sportives professionnelles, nous sommes ambitieuses. Nous voulons réussir et nous nous mettons nous-mêmes sous une pression considérable. Si, en plus, les attentes de l'extérieur sont démesurées, il se peut que tout devienne trop difficile à gérer.

**Vous, Belinda Bencic, êtes en principe en observation depuis votre première qualification pour les quarts de finale à l'US Open 2014, à l'âge de 17 ans. Comment vivez-vous avec?**

*Bencic:* Au début, tout était intéressant. On découvre un nouvel aspect passionnant du sport. Mais à un moment donné, il devient pénible d'être toujours observée et remise en question. On ne peut pas changer les gens et leur façon de penser. Il faut apprendre à vivre avec et à se comporter en conséquence. J'ai pris l'habitude de laisser les gens parler. L'important, c'est que je sois en paix avec moi-même.

**C'est plus facile à dire qu'à faire.**

*Bencic:* C'est un processus. J'essaie de me protéger de tous ces commentaires. Sur le circuit de tennis, il y a tant d'experts qui prétendent savoir ce qui se passe dans ta tête. Mais tu es la seule à le savoir. Tout le reste n'est que suppositions.

**Vous, Viktorija Golubic, avez atteint votre premier quart de finale en Grand Chelem il y a deux mois à Wimbledon. Est-ce que la pression monte aussi pour vous?**

*Golubic:* Non, je ne pense pas. Je ne suis pas dans le top 10, je ne suis même pas tête de série à l'US Open. J'espère que cela va bientôt changer. Je m'en réjouis et j'essaie d'emporter avec moi cette insouciance qui, je le sens, m'aide à bien jouer. Ce qui s'est passé à Wimbledon me donne de la motivation. Cela m'a montré de quoi j'étais capable. Il ne suffit pas de croire en soi. A un moment donné, il faut aussi le montrer. 📍

par Daniel Germann, NZZ (31.08.2021)

# La fusée Stricker propulsée à Lugano

**Le Bernois Dominic Stricker, 18 ans, vainqueur de Roland-Garros chez les juniors en 2020, a remporté son premier tournoi Challenger ce dimanche au Tessin. Sa progression au classement ATP sera spectaculaire, comme l'espéraient les organisateurs.**

Un dernier ace pour conclure, un simple poing serré pour manifester sa joie: Dominic Stricker a remporté le tournoi Challenger de Lugano, ce dimanche, comme s'il ne constituait qu'une ligne supplémentaire à un palmarès déjà fourni. Il s'agit en réalité de son tout premier titre sur le circuit professionnel, remporté à l'âge de 18 ans seulement, comme Roger Federer et Stan Wawrinka avant lui. Vainqueur de la version juniors de Roland-Garros en 2020, le jeune Bernois a enchaîné les matchs comme dans un rêve jusqu'à conclure par un succès presque facile (6-4 6-2) contre l'Ukrainien Vitaliy Sachko (23 ans, ATP 389).

Sportivement, le tournoi s'est beaucoup moins bien déroulé pour Luca Margaroli. Le Tessinois, 142<sup>e</sup> joueur mondial en double et associé pour l'occasion à l'Américain Jack Sock, a été éliminé dès les huitièmes de finale. «C'est clair que j'espérais autre chose, soupire-t-il au bout du fil. Mais nous sommes tombés sur une paire polonaise solide, qui servait bien. Et puis, il faut dire que c'est difficile d'avoir la tête au jeu tout en donnant un coup de main à l'organisation...»

## Un besoin à combler

Sa famille, qui dirige sa propre école de tennis et le plus grand centre du canton, est à la manœuvre du tournoi. Son père Riccardo officie comme directeur. Mais l'idée de base vient bien du jeune homme qui, à 29 ans, commence à voir plus loin que le bout de sa propre carrière. «J'ai mis sur pied, en juillet dernier, une compétition pour les joueurs suisses dont tout le monde est reparti content. Alors je me suis dit: pourquoi ne pas passer à la vitesse supérieure avec un tournoi Challenger?»

Dans la hiérarchie du tennis masculin, le Challenger Tour se situe entre l'ATP Tour, où évoluent les stars, et les tournois Future où fraillent la relève et ceux qui s'accrochent désespérément à leurs rêves de haut niveau. Dans ce circuit intermédiaire se disputent des «prize money» déjà intéressants et, surtout, des points capitaux pour grimper au classement. Lugano en a accueilli une étape sur terre battue entre 1999 et le sacre de Stan Wawrinka en 2010, et Genève avait la sienne jusqu'en 2014. Cela faisait sept ans qu'il n'y en avait plus en Suisse à ce niveau.

**«IL EST TRÈS DIFFICILE D'ÉMERGER PAR LE BIAIS DES TOURNOIS FUTURE, ALORS QUE LES TOURNOIS CHALLENGER PERMETTENT DE PERCER RAPIDEMENT».**

LUCA MARGAROLI,  
JOUEUR ET COORGANISATEUR DU TOURNOI

Pour Luca Margaroli, c'était un problème. «A l'heure actuelle, l'Italie organise 10, 15, parfois 20 tournois Challenger par année. Et aujourd'hui, elle place une dizaine de joueurs dans le Top 100 mondial. J'y vois une conséquence directe. J'ai constaté par moi-même qu'il est très, très difficile d'émerger par le biais des tournois Future alors que les tournois Challenger permettent de percer rapidement. Mais pour accéder à leurs qualifications, il faut se



Photo: ATP Challenger Tour

situer au moins autour de la 350<sup>e</sup> place du classement ATP, ou obtenir une «wild-card». Comme les organisateurs n'en donnent souvent qu'aux joueurs de leur nation, notre relève a besoin de Challenger en Suisse.»

Le meilleur joueur de double du pays a poussé pour la création du tournoi de Lugano au nom d'une génération qu'il juge très prometteuse. Dans un contexte où la tendance est davantage à l'annulation d'événements qu'à l'apparition de nouveaux rendez-vous, il a dû faire preuve de conviction auprès de la ville de Lugano – finalement partenaire titre – et des sponsors. Il n'aura pas à le regretter. «Maintenant, s'enthousiasme-t-il, tout le monde est ravi et me parle de la prochaine édition en 2022!» Parce que, comme il l'espérait, les jeunes Suisses ont profité à plein de la chance qui leur était donnée.

## Gagner du temps

Leandro Riedi, 19 ans et 895<sup>e</sup> joueur mondial, a fait fructifier son invitation en remportant son premier match sur le circuit professionnel contre l'expérimenté Espagnol Adrian Menéndez-Maceiras (ATP 350), puis en tenant tête au Japonais Yuichi Sugita (tête de série numéro 1) durant trois sets. Pas mal, pour un premier Challenger en carrière. Et Dominic Stricker, qui l'avait battu dans une finale 100% suisse à Roland-Garros il y a cinq mois, a donc fait encore mieux. Beaucoup mieux.

Le jeune talent, 874<sup>e</sup> joueur mondial, a enchaîné les performances de choix contre des adversaires plus âgés et mieux classés que lui: Jay Clarke (22 ans, ATP 203), Tim van Rijthoven (23 ans, ATP 333), Daniel Masur (26 ans, ATP 162) et Yuichi Sugita (32 ans, ATP 109) avant même la finale contre Vitaliy Sachko. «Il m'a vraiment impressionné en quarts, contre

Masur, qui venait lui-même de gagner un tournoi Challenger», souligne Luca Margaroli. «Au-delà de ses qualités techniques, Dominic a une maturité extrêmement rare chez un joueur de son âge. Il négocie les points importants avec énormément de calme.»

Il se réveillera ce lundi matin à la 422<sup>e</sup> place du classement ATP, après en avoir gagné 452, pour approcher le niveau où sa seule position hiérarchique suffira à lui ouvrir les portes des Challenger. Son pote Leandro Riedi tiendra lui aussi le meilleur rang de sa carrière naissante, même si la progression aura bien entendu été moins spectaculaire. «Nous avons clairement vu cette semaine que ces jeunes sont à leur place dans un tournoi comme le nôtre», insiste Luca Margaroli. «A mon sens, avec le niveau qu'ils ont déjà, les épreuves Future tiennent presque du temps perdu pour eux... Alors j'espère que notre succès donnera envie à d'autres organisateurs de se lancer sur le circuit Challenger.»

L'émergence de successeurs à Roger Federer et Stan Wawrinka au plus haut niveau tient peut-être, aussi, à cela. 📌

par Lionel Pittet, Le Temps (29.3.2021)




# Bencic & Wawrinka se mobilisent pour des assouplissements

**Début mars, le Conseil fédéral veut assouplir les premières mesures du COVID. Les joueurs de tennis devront encore patienter. Mais la résistance s'organise.**

Jouer au tennis, c'est prolonger sa vie. Et ce jusqu'à dix ans. C'est la conclusion d'une étude danoise. Aucun sport ne contribue autant au bien-être que le tennis. Ce sont surtout les aspects sociaux qui sont décisifs, estime le co-auteur de l'étude, Dr. James O'Keefe, car: «Celui qui joue ou interagit avec les autres profite probablement d'effets psychologiques.» Or, c'est précisément cet effet qui disparaît pendant la pandémie. Les centres de tennis resteront fermés et ne seront pas concernés par les ouvertures prévues par le Conseil fédéral pour début mars. Un demi-million de personnes jouent régulièrement au tennis en Suisse, 160'000 font partie d'un club, ce qui fait de Swiss Tennis la troisième plus grande fédération sportive du pays.

Mais la résistance commence à s'organiser. Le président de Swiss Tennis, René Stammbach, a écrit une lettre à Matthias Remund, directeur de l'Office fédéral du sport, pour demander l'ouverture des centres de tennis au 1<sup>er</sup> mars. Une copie de cette demande a notamment été envoyée à la conseillère fédérale Viola Amherd, qui dirige le DDPS. Le fait que le tennis remplisse toutes les conditions énoncées par le Conseil fédéral dans son communiqué du 17 février pour un premier assouplissement progressif est facilement compréhensible, même pour les non joueurs de tennis. D'une part, les distances sont garanties au tennis et d'autre part, les concepts de protection testés au printemps dernier ont fait leurs preuves, justifie Swiss Tennis. Deux attractions du tennis helvétique se mobilisent également en faveur de l'assouplissement des mesures COVID pour les centres de tennis: Belinda Bencic et Stan Wawrinka ont cosigné l'appel. Depuis le 22 décembre, seuls les enfants de moins de 16 ans et les membres du cadre élite peuvent encore jouer au tennis en Suisse.

Le deuxième shutdown ne touche pas seulement les sportifs, mais aussi et surtout les gérants des centres de tennis, car cette fois-ci, ce sont les mois où le chiffre d'affaires est le plus élevé qui sont concernés. Entre-temps, les propriétaires de plus de 100 centres de tennis se sont regroupés pour attirer l'attention sur leur situation. Leur problème: comme ils ont déjà participé aux 100 millions de francs du programme de stabilisation 2020 de la Confédération pour le sport, ils n'ont désormais plus droit à des fonds du canton, rapporte le «Tagesanzeiger.» 9,39 millions de francs ont pu être distribués par Swiss Tennis pour l'année 2020. Mais cela ne couvre même pas les dommages déclarés à l'époque, qui s'élèvent à 15,2 millions. Environ 4 millions ont été versés aux centres de tennis, 1,2 million à 800 clubs membres qui ont subi des dommages. Le reste revient aux organisateurs de tournois, aux associations régionales et aux académies partenaires. Les 150 centres de tennis ont donc reçu entre 20 000 et 50 000 francs. Une goutte d'eau dans un océan, car selon l'emplacement, un court de tennis couvert peut rapporter entre 150 000 et 250 000 francs par an. Au moins, la Confédération a prévu d'allouer au sport 100 millions de francs supplémentaires pour 2021. De l'argent dont le tennis suisse – comme beaucoup d'autres bien sûr – a un besoin urgent. «Quelle que soit la source», déclare René Stammbach. C'est pourquoi un avocat a été chargé de déterminer s'il existait une possibilité d'étendre la réglementation des cas de rigueur au sport. Le fait que Belinda Bencic et Stan Wawrinka soutiennent activement cette démarche n'est au moins pas un désavantage dans la lutte pour les millions de la Confédération. 

par Simon Häring, Aargauer Zeitung (23.2.2021)

# La balle jaune vole à nouveau

**Derrière le football, le ski et la gymnastique, le tennis occupe la quatrième place dans le canton du Valais en termes de taille d'association et de nombre de membres. Un sport conforme au COVID qui fait peut-être partie des bénéficiaires de la crise. Dans le Haut-Valais et le Bas-Valais, les signes sont également positifs.**

Y a-t-il des sports qui n'ont pas souffert depuis le début de la pandémie du COVID? Non, chaque sport a plus ou moins dû faire marche arrière. Y a-t-il des sports qui seront plus forts à long terme après cette crise mondiale? Oui. Peut-être aussi le tennis. C'est un sport individuel avec beaucoup de distance entre les joueurs, ce qui le rend idéal pour les périodes où il faut prendre des distances.

Lorsque la pandémie a commencé en mars 2020, l'offre sportive des clubs ou des entreprises (centres de sport et de fitness) s'est provisoirement effondrée comme un château de cartes. Rien n'allait plus, l'initiative personnelle était demandée partout où cela était possible. Un jogging, un tour à vélo, quelques longueurs dans sa propre petite piscine ou une belle randonnée en montagne. Même la balle jaune ne volait plus au-dessus des filets et dans les airs. A moins que Monsieur X ou Mademoiselle Y ne possèdent un court de tennis privé. Mais au moins, le 11 mai 2020, les clubs de tennis ont pu rouvrir leurs portes dans toute la Suisse. Pour la majorité des clubs en Valais, cela signifiait un début de saison retardé de jusqu'à deux mois. Mais mieux vaut tard que jamais.

Le deuxième coup d'arrêt imposé par les autorités au monde du tennis en décembre est d'autant plus incompréhensible. Peu avant Noël, tous les centres de tennis ont été fermés, de Fiesch à Brigue-Glis en passant par Sierre, Sion, Martigny, Monthey, etc. Plus de la moitié de la saison d'hiver a ainsi été perdue. Et pourtant, le tennis s'est relativement bien maintenu par rapport aux sports d'équipe impliquant des

contacts physiques dans le domaine amateur et de loisirs.

**Tendance: jouer au tennis oui, la compétition plutôt non. Un fait qui a valeur de signal?**

En chiffres: Les 48 clubs de tennis du Valais comptent 10 500 membres, dont deux tiers d'adultes de plus de 18 ans. «En outre, il y a plusieurs milliers de personnes qui jouent au tennis de temps en temps sans être membres d'un club», ajoute Raphael Bender de Martigny, président de l'Association valaisanne de tennis depuis 2018. Il est d'ailleurs frappant de constater l'écart avec le total de ceux qui, en tant que licenciés, disputent également des tournois et des championnats officiels. «En Valais, 1 938 licences sont actuellement valides», ajoute Sandra Pérez, responsable de la communication chez Swiss Tennis. Cela correspond à la tendance observée depuis un certain temps, selon laquelle la volonté de faire de la compétition a diminué. Il y a trois ans, près de 2 500 licences circulaient encore en Valais.

Dans ce sport individuel complexe qu'est le tennis, l'obstacle à la compétition est plus élevé qu'ailleurs. Beaucoup de gens n'aiment pas se présenter seuls, au risque de perdre nettement au début. D'autres veulent simplement jouer au tennis, sans pression, sans «devoir jouer». Ou alors, ils veulent garder les week-ends, où ont lieu la plupart des tournois, libres pour d'autres intérêts. Cette dernière option peut toutefois aussi être un avantage du tennis. Les week-ends des championnats suisses inter-clubs annuels avec plus de 4 000 équipes sont

imposés, le joueur de tennis planifie tout le reste lui-même (tournois, entraînements, sparring avec d'autres joueurs). Cela est impensable dans les sports d'équipe comme le football, le hockey sur glace, le volleyball, le basketball, l'unihockey, etc.

**109 nouveaux membres grâce à l'anniversaire de Swiss Tennis**


Le tennis, qui a connu un énorme boom à partir des années 1970 jusque dans les années 1990, avant d'être supplanté par le golf, regagne actuellement du terrain à petits pas. Le 125<sup>e</sup> anniversaire de Swiss Tennis, qui permet aux personnes intéressées de s'abonner cette saison pour 125 francs seulement dans le club de leur choix participant à l'action, a attiré 109 femmes et hommes à jouer du tennis en Valais, et plus de 4600 dans tout le pays. Ils se répartissent assez exactement pour moitié entre le Haut-Valais et le Bas-Valais. Mais 109 nouveaux membres ne représentent que la moitié de la vérité, comme l'a montré une enquête menée uniquement auprès des 13 clubs de tennis du Haut-Valais. Ceux-ci ont enregistré un nombre élevé de nouveaux membres, mais qui ne remplissaient pas divers critères (entre autres pas d'affiliation au cours des trois dernières années) pour cette action d'anniversaire. Une croissance inhabituelle pour ce sport qui, pendant un certain temps, avait surtout pour mission de maintenir le statu quo. La même enquête a montré que le tennis suscite un regain d'intérêt chez les garçons et les filles.

L'Association valaisanne de tennis, en tant qu'organisation faîtière et par le biais de tous ses clubs, propose de toute façon une offre qui couvre tous les âges. En commençant par les «seniors 50+» jusqu'aux juniors talentueux et ambitieux. Les entraînements de cadres décentralisés de l'Association à Viège, Grône, Sion, Martigny et Monthey sont à leur disposition, où

ils reçoivent un enseignement complémentaire aux séances d'entraînement en club.

**Talent de Val d'Illice actuellement meilleur junior valaisan**

Adrien Berrut (né en 2005) de Val d'Illice a également pris cette voie. «Ces dernières années, grâce aussi à quelques bons entraîneurs, nous avons pu promouvoir plusieurs joueurs de cadre valaisans qui ont aujourd'hui atteint un niveau élevé et qui font également partie des cadres d'élite nationaux», explique le président de l'Association Raphael Bender. Berrut est actuellement classé N4 et numéro 118 en Suisse. Bender cite encore d'autres talents qui, en raison de leur jeune âge, affichent déjà un classement supérieur à la moyenne. «Je pense à Timéo Gaillard, né en 2006, à Elsa Bonelli, Jasmin Mrukvia (toutes deux nées en 2009) ou Stefan Djordjevic (2010), qui ont déjà été intégrés dans l'équipe nationale junior en faisant partie du cadre régional, une nouvelle structure intermédiaire entre Tennis Valais et Swiss Tennis.» Le groupe des meilleurs juniors du cadre est complété par Léo Galliano, Mathieu Bornet et Laurent Teysseire, tous classés R1.

Bender ne se contente pas de jeter un regard satisfait sur la relève et la légère augmentation du nombre de membres dans les clubs. Il est également à la tête d'une Association valaisanne de tennis financièrement saine, malgré le COVID. Les contributions du fonds cantonal du sport, qui s'élèvent à 190 300 francs, ou les 115 000 francs issus des contributions des juniors/cadres constituent un soutien important. Un peu plus de 50 000 francs ont été attribués en 2020, à titre exceptionnel, par le programme de stabilisation de la Confédération. 

par Alan Daniele, Walliser Bote (29.04.2021)



# Elle est venue, elle a vu et elle a apprécié les honneurs

**Belinda Bencic – actuellement 23<sup>e</sup> au classement mondial WTA – a retrouvé ses racines début décembre. Ses médailles des Jeux Olympiques de Tokyo ont été honorées par la commune et son club de Wollerau.**

Rentrer chez soi avec de l'or olympique (en simple) et une médaille d'argent (en double avec Viktorija Golubic) n'est réservé qu'à peu de personnes. La situation est différente lorsque les vainqueurs de ces médailles tant convoitées sont accueillis et que leurs performances sont honorées; en tant que fan, on peut ainsi participer un peu – même de façon indirecte – à la fête. C'est ce qui s'est passé le 7 décembre dernier, lorsqu'une soixantaine de personnes attendaient Belinda Bencic sur le terrain du TC Ried Wollerau, à l'occasion d'une manifestation initiée par la commune et organisée par le TCR. Il s'agissait de féliciter officiellement la joueuse du club pour sa performance aux Jeux Olympiques de Tokyo.

## Accueil chaleureux

Les enfants de la relève du TC Ried, excités par l'attente, lui ont réservé un accueil plein de couleurs; ils ont accueilli la jeune femme de 24 ans avec des ovations. L'entrée dans le clubhouse a suscité des applaudissements chaleureux de la part des nombreux amis. Pour beaucoup de personnes, il s'agissait d'une retrouvaille avec cette femme adulte maintenant, qui avait rejoint le TCR lorsqu'elle était enfant et y avait fait les premiers pas de sa carrière. Les souvenirs et les histoires commençant avec «tu te rappelles» ont bien sûr fait le tour dans la salle. Les discours, agréablement courts, résumaient justement ce parcours, donnaient un aperçu sur les caractéristiques qui étaient déjà



Photos: Bruno Fuchslin

typiques pour Bencic dans son enfance et parlaient de discipline d'entraînement, d'émotions, de joie et parfois aussi de frustration et de larmes. Beaucoup de talent, mais encore plus de travail, ont ouvert la voie vers l'élite mondiale du tennis et vers la plus grande distinction qu'un sportif puisse recevoir.

Petite notice: le court numéro 4 est actuellement sans nom. Les responsables du club n'ont pas voulu dire s'ils laissaient délibérément ce court sans nom. Il se pourrait bien qu'après Martina Hingis et Belinda Bencic, un autre enfant soit déjà en route pour pouvoir un jour lire son nom sur la grille derrière le court. Qui sait? 🗨️

## Membre honoraire et «propre» court

La personne honorée s'est montrée très émue. De retour dans «ma maison, ma base», elle a reçu le certificat de membre d'honneur de Adriana Ospel, vice-présidente du TCR, sous de grands applaudissements. Bencic est la 16<sup>e</sup> personne à recevoir la plus haute distinction du club.

Belinda Bencic s'est montrée très impressionnée par le fait que le court numéro 2 porte désormais son nom. «Comme j'étais fière à l'époque de pouvoir m'entraîner et jouer sur le court Martina Hingis quand j'étais petite. Martina avait beaucoup de patience avec moi, me donnait tel ou tel conseil – et maintenant, j'ai un court avec mon propre nom. En pensant à ma carrière jusqu'à présent, cela me semble un peu surréaliste», a déclaré Belinda Bencic.

par Bruno Fuchslin, March Anzeiger (7.12.2021)



# Il ne manque que le happy end

**La première édition de la Billie Jean King Cup fait déjà partie de l'histoire. Les Suissesses n'ont pas eu droit à un happy end. Elles ont été battues par l'équipe russe lors d'une finale entachée de bruits de couloir.**

Le meilleur moment de la première édition de la compétition par équipes est arrivé à la fin. Dans l'O2-Arena, certes à peine à moitié remplie mais néanmoins pleine d'ambiance, Belinda Bencic et Ludmila Samsonova se sont livrées samedi soir un échange de coups de grande classe lors du deuxième simple de la finale. Un match décisif en fin de compte, que la Russe a remporté après 2h22 de jeu. Lors de la finale du tournoi de Prague, à laquelle de nombreuses joueuses de haut niveau avaient renoncé, Samsonova s'est imposée comme la star de l'équipe russe, qui disposait de cinq joueuses du top 40. La numéro 5 de l'équipe, qui s'entraîne à Rome, a remporté ses cinq matchs et a largement contribué aux victoires en demi-finale et en finale. «Je ne sais pas ce que j'aurais dû faire différemment», a déclaré Bencic, qui, après avoir remporté quatre victoires au cours de la semaine, a dû s'incliner face à Samsonova.

## Les magouilles russes

Le fait que Samsonova ait pu affronter Bencic, qu'elle avait déjà battue deux fois en 2021, a suscité une grande controverse par la suite. Le capitaine russe a profité d'une faille dans le règlement pour remplacer Anastasia Pavlyuchenkova par Samsonova peu avant le début de la rencontre en raison d'une prétendue blessure de la numéro 1 russe. On peut supposer, au vu des déclarations parfois contradictoires des Russes, que Pavlyuchenkova ne s'est guère blessée à l'échauffement.

«Cela n'a rien à voir avec être futé», a déclaré Heinz Günthardt assez énervé. «Soit c'est malheureux si elle s'est vraiment blessée, soit c'est de la triche – il n'y a rien entre les deux.»

Et Bencic a posé la question: «Est-ce que quelqu'un d'autre que les Russes aurait eu cette idée?». Vu leur niveau de jeu très élevé, que Günthardt a également mentionné, celles-ci n'auraient pas eu besoin de cette manœuvre antisportive.

René Stammbach a lui aussi tenu des propos clairs. «Les règles ont été interprétées de manière très injuste», a dit le président de Swiss Tennis et vice-président de la Fédération internationale de tennis (ITF). Une possible adaptation des règles a déjà été évoquée dimanche lors d'une réunion du conseil d'administration de l'ITF. Mais Stammbach a également précisé: «Quand on a perdu dans le sport, il faut l'accepter.»

## Une semaine lucrative pour Swiss Tennis

Pour le président de Swiss Tennis, cette semaine a néanmoins été très réjouissante: «Avant le début du tournoi, j'avais signé pour une qualification en finale.» Grâce à la participation en finale, l'opération s'est révélée lucrative non seulement pour les joueuses, qui se sont partagé 900 000 dollars, mais aussi pour la fédération suisse. Outre les 200 000 dollars de prime de départ, Swiss Tennis a encaissé 272 000 dollars supplémentaires qui, selon Stammbach, seront investis dans la relève. Les Suissesses sont également déjà assurées de participer au prochain tournoi final en novembre 2022. Selon Stammbach, six candidats potentiels ont déjà manifesté leur intérêt en tant que lieu d'accueil, dont des villes en Asie, aux États-Unis et en Europe. Prague a été une solution d'urgence après que la fédération hongroise a renoncé à la dernière minute à l'organisation de l'événement après deux

reports dus à la pandémie du COVID. «Les Tchèques ont fait un excellent travail», a déclaré Stammbach.

L'équipe suisse a également fait un très bon travail. «Quand nous regarderons en arrière un jour, nous pourrons être très fiers de nous», a dit Günthardt. «Nous avons battu de très nombreuses très bonnes équipes.» Selon lui, l'énergie nécessaire pour arriver en finale est énorme. Son équipe a joué au maximum de ses possibilités. Bencic a souligné une fois de plus l'excellent esprit d'équipe qui a régné tout au long de la semaine. «C'est justement pour

cela que la défaite fait encore plus mal. Nous avons tout donné.» Les larmes dans les yeux de la championne olympique révélaient sa colère et sa déception. En fin de compte, il manquait simplement un happy end à ce conte de fées. «Mais j'espère que nous pourrons nous rattraper une fois dans les prochaines années.»

par Christian Finkbeiner, SDA-Keystone (08.11.2021)



## Bilan au 30 septembre 2021

ACTIF	30.9.2021		30.9.2020	
	CHF	%	CHF	%
<b>Actifs circulants</b>				
Liquidités	7 585 872.80	34.1	5 250 991.84	25.0
Créances sur livraisons et prestations à des tiers	673 841.85	3.0	262 048.76	1.3
Créances sur livraisons et prestations aux membres	60 017.30	0.3	146 056.00	0.7
Autres créances à court terme envers des tiers	44 657.21	0.2	69 884.23	0.3
Autres créances à court terme envers Swiss Tennis SA	219 163.96	1.0	161 752.91	0.8
Stocks de marchandises	82 000.00	0.4	78 000.00	0.4
Actifs de régularisation	247 329.93	1.1	471 278.65	2.2
Participation Swiss Open Gstaad SA	0.00	0.0	750 000.00	3.6
<b>Total des actifs circulants</b>	<b>8 912 883.05</b>	<b>40.1</b>	<b>7 190 012.39</b>	<b>34.3</b>
<b>Actifs immobilisés</b>				
Créances à long terme	0.00	0.0	110 000.00	0.5
Participation Swiss Tennis SA	1 800 000.00	8.1	1 800 000.00	8.6
Immobilisations corporelles mobilières	77 200.00	0.3	117 050.00	0.5
Immobilisations corporelles immobilières	4 239 680.00	19.1	4 318 580.00	20.6
Swiss Tennis House	1 232 000.00	5.5	1 272 000.00	6.1
Swiss Tennis Arena	5 553 000.00	25.0	5 922 000.00	28.2
Immobilisations incorporelles	413 400.00	1.9	261 400.00	1.2
<b>Total des actifs immobilisés</b>	<b>13 315 280.00</b>	<b>59.9</b>	<b>13 801 030.00</b>	<b>65.7</b>
<b>TOTAL ACTIF</b>	<b>22 228 163.05</b>	<b>100.0</b>	<b>20 991 042.39</b>	<b>100.0</b>

PASSIF	30.9.2021		30.9.2020	
	CHF	%	CHF	%
<b>Fonds tiers</b>				
<b>Capitaux étrangers à court terme</b>				
Dettes résultant de ventes et prestations envers des tiers	854 336.58	3.8	242 168.60	1.2
Autres dettes à court terme	266 616.27	1.2	146 502.85	0.7
Passifs de régularisation	2 263 696.77	10.2	1 810 801.25	8.6
Memberships Swiss Open Gstaad SA	0.00	0.0	220 000.00	1.0
<b>Total capitaux étrangers à court terme</b>	<b>3 384 649.62</b>	<b>15.2</b>	<b>2 419 472.70</b>	<b>11.5</b>
<b>Capitaux étrangers à long terme</b>				
<b>Dettes à long terme portant intérêts</b>				
Hypothèques	6 182 500.00	27.8	6 482 500.00	30.9
<b>Total dettes à long terme portant intérêts</b>	<b>6 182 500.00</b>	<b>27.8</b>	<b>6 482 500.00</b>	<b>30.9</b>
<b>Autres dettes à long terme</b>				
Emprunt Canton de Berne (LIM)	121 000.00	0.6	140 000.00	0.7
Emprunt Confédération (LIM)	121 000.00	0.6	140 000.00	0.7
<b>Total autres dettes à long terme</b>	<b>242 000.00</b>	<b>1.2</b>	<b>280 000.00</b>	<b>1.4</b>
<b>Provisions diverses</b>	<b>165 000.00</b>	<b>0.7</b>	<b>174 000.00</b>	<b>0.8</b>
<b>Total dettes à long terme</b>	<b>6 589 500.00</b>	<b>29.7</b>	<b>6 936 500.00</b>	<b>33.1</b>
<b>Total fonds tiers</b>	<b>9 974 149.62</b>	<b>44.9</b>	<b>9 355 972.70</b>	<b>44.6</b>
<b>Capital de l'organisation</b>				
Capital lié	5 438 000.00	24.4	5 133 240.00	24.5
Capital libre	6 816 013.43	30.7	6 501 829.69	30.9
<b>Total capital de l'organisation</b>	<b>12 254 013.43</b>	<b>55.1</b>	<b>11 635 069.69</b>	<b>55.4</b>
<b>TOTAL PASSIF</b>	<b>22 228 163.05</b>	<b>100.0</b>	<b>20 991 042.39</b>	<b>100.0</b>

## Compte de résultat 2020/21

	2020/21 CHF	%	2019/20 CHF	%
<b>Cotisations des membres</b>	<b>6 057 706.32</b>	<b>46.1</b>	<b>6 179 475.03</b>	<b>50.5</b>
<b>Partenaires et sponsors</b>	<b>2 175 488.25</b>	<b>16.5</b>	<b>1 725 947.74</b>	<b>14.1</b>
<b>Subventions Swiss Olympic</b>	<b>2 982 114.54</b>	<b>22.7</b>	<b>2 312 404.80</b>	<b>18.9</b>
Coupe Davis et Billie Jean King Cup	167 000.82	1.3	341 917.81	2.8
Sport d'élite	272 509.11	2.1	312 627.38	2.5
Swiss Tennis Academy	727 825.10	5.5	684 251.24	5.6
Formation de base et continue	515 023.45	3.9	340 183.26	2.8
<b>Total produits sectoriels</b>	<b>1 682 358.48</b>	<b>12.8</b>	<b>1 678 979.69</b>	<b>13.7</b>
<b>Autres produits</b>	<b>248 867.88</b>	<b>1.9</b>	<b>333 641.18</b>	<b>2.8</b>
<b>Total produits d'exploitation</b>	<b>13 146 535.47</b>	<b>100.0</b>	<b>12 230 448.44</b>	<b>100.0</b>
Coupe Davis et Billie Jean King Cup	-422 860.54	4.4	-713 216.75	8.2
Sport d'élite	-2 967 060.63	30.7	-2 386 177.40	27.5
Swiss Tennis Academy	-605 014.09	6.3	-546 697.74	6.3
Sport de compétition juniors	-1 444 423.12	14.9	-1 354 462.56	15.6
Sport populaire	-1 281 838.78	13.2	-1 246 314.75	14.3
Formation de base et continue	-772 455.62	8.0	-648 894.10	7.5
IT	-628 820.26	6.5	-524 374.54	6.0
Sponsoring/Communication	-1 044 939.63	10.8	-682 372.31	7.9
Marketing	-508 185.42	5.2	-585 274.21	6.7
<b>Total charges sectorielles</b>	<b>-9 675 598.09</b>	<b>100.0</b>	<b>-8 687 784.36</b>	<b>100.0</b>
Frais de personnel administratif	-1 103 552.97		-994 344.16	
Frais de voyages et de représentation/organes fédératifs	-395 906.73		-424 928.93	
Autres charges d'exploitation	-515 859.78		-589 541.91	
<b>Bénéfice avant intérêts, impôts et amortissements (EBITDA)</b>	<b>1 455 617.90</b>	<b>11.1</b>	<b>1 533 849.08</b>	<b>12.5</b>
Amortissements et corrections de valeurs sur l'actif immobilisé	-518 471.91		-495 337.75	
<b>Bénéfice avant intérêts et impôts (EBIT)</b>	<b>937 145.99</b>	<b>7.2</b>	<b>1 038 511.33</b>	<b>8.5</b>
Frais financiers	-24 603.15		-20 819.90	
Charges hors exploitation	-2 192 073.30		-200 817.22	
Produit hors exploitation	1 950 000.00		0.00	
<b>Résultat de l'exercice avant impôts</b>	<b>670 469.54</b>	<b>5.1</b>	<b>816 874.21</b>	<b>6.7</b>
Impôts directs	-51 525.80		-83 886.20	
<b>Résultat de l'exercice avant variation du capital de l'organisation</b>	<b>618 943.74</b>	<b>4.7</b>	<b>732 988.01</b>	<b>6.0</b>
Variation du capital lié	-304 760.00		-395 240.00	
Variation du capital libre	-314 183.74		-337 748.01	
<b>Résultat de l'exercice après variation du capital de l'organisation</b>	<b>0.00</b>		<b>0.00</b>	

## Annexe au 30 septembre 2021

### Droit comptable appliqué

Le présent bilan a été établi en conformité avec les dispositions relatives à la comptabilité commerciale du Code des obligations suisse (art. 957 – 963B CO, valable à partir du 1er janvier 2013).

Informations, structure détaillée et commentaires concernant certaines positions du bilan et du compte de profits et pertes:

	30.9.2021 CHF	30.9.2020 CHF
<b>Participation Swiss Tennis SA, Bienne</b>		
Capital-actions	800 000	800 000
dont libéré	800 000	800 000
Quote-part de participation	100%	100%
<b>Participation Swiss Open Gstaad SA, Gstaad</b>		
Capital-actions	0	1 000 000
dont libéré	0	1 000 000
Quote-part de participation	0	50%
Capital de participation	0	1 500 000
dont libéré	0	1 500 000
Quote-part de participation	0%	16,66%
<b>Divers fonds propres</b>		
Swiss Tennis SA	288 000	288 000
Coupe Davis/ Billie Jean King Cup/Sport d'élite	3 900 000	3 000 000
Sponsoring	1 250 000	1 250 000
125e anniversaire	0	595 240
<b>Total fonds</b>	<b>5 438 000</b>	<b>5 133 240</b>

### Collaborateurs Swiss Tennis

La moyenne annuelle des emplois à plein temps n'a pas été supérieure à 50 durant l'exercice sous revue, ni durant l'exercice antérieur.

**Engagements de garantie envers des tiers**

	30.9.2021 CHF	30.9.2020 CHF
Cautonnement solidaire envers les directions de la promotion économique du Canton de Berne et de la Confédération, au total	765 120	874 400
./Prêts inscrits au passif	-242 000	-280 000
<b>Cautonnement solidaire Swiss Tennis (prêt Swiss Tennis SA)</b>	<b>523 120</b>	<b>594 400</b>
<b>Cautonnement solidaire en faveur de l'UBS (pour Swiss Tennis SA)</b>	<b>1 443 800</b>	<b>1 443 800</b>

**Actifs mis en gage pour la garantie d'engagements propres****Terrain Bienne**

Valeurs comptables	2 741 680	2 741 680
Reconnaissances de dettes déposées (y compris biens immobiliers/instal. de tennis)	9 176 000	9 176 000
Hypothèques sollicitées	1 370 000	1 370 000

**Biens immobiliers / installations de tennis Swiss Tennis, Bienne**

Valeur d'acquisition	15 725 537	15 922 815
./ Contributions aux investissements	-5 304 967	-5 304 967
./ Amortissements cumulés	-2 256 070	-1 973 348

**Valeurs comptables**

<b>Valeurs comptables</b>	<b>8 164 500</b>	<b>8 644 500</b>
Reconnaissances de dettes déposées (y compris terrain)	9 176 000	9 176 000
Hypothèques sollicitées	4 812 500	5 112 500

## Rapport de l'organe de révision statutaire sur le contrôle restreint

A l'Assemblée des délégués  
de l'association Swiss Tennis, Bienne

Berne, le 10 décembre 2021

En notre qualité d'organe de révision statutaire, nous avons contrôlé les comptes annuels (bilan, compte de résultat et annexe, page 38 à 42) de l'association Swiss Tennis pour l'exercice arrêté au 30 septembre 2021.

La responsabilité de l'établissement des comptes annuels incombe au Comité Directeur alors que notre mission consiste à contrôler ces comptes. Nous attestons que nous remplissons les exigences légales d'agrément et d'indépendance.

Notre contrôle a été effectué selon la Norme suisse relative au contrôle restreint. Cette norme requiert de planifier et de réaliser le contrôle de manière telle que

des anomalies significatives dans les comptes annuels puissent être constatées. Un contrôle restreint englobe principalement des auditions, des opérations de contrôle analytiques ainsi que des vérifications détaillées appropriées des documents disponibles dans l'entreprise contrôlée. En revanche, des vérifications des flux d'exploitation et du système de contrôle interne ainsi que des auditions et d'autres opérations de contrôle destinées à détecter des fraudes ou d'autres violations de la loi ne font pas partie de ce contrôle.

Lors de notre contrôle, nous n'avons pas rencontré d'éléments nous permettant de conclure que les comptes annuels ne sont pas conformes à la loi et aux statuts.

Ernst & Young SA



**Michel Wälchli**

Expert-réviseur agréé  
Réviseur responsable



**Patrik Fischer**

Expert-réviseur agréé

# Rapport sur les prestations au 30 septembre 2021

## But et organisation de la Fédération

Sous la dénomination Swiss Tennis, il existe une association au sens de l'art. 60 ss. du Code civil suisse (CCS) créée en 1896, inscrite dans le Registre du commerce et dont le siège se trouve à Biel/Bienne. Elle est politiquement neutre et confessionnellement indépendante. Swiss Tennis en tant qu'organisation faitière a pour but d'assurer la promotion durable du tennis de la base jusqu'à l'élite, en Suisse et dans la Principauté du Liechtenstein.

### La Charte: Swiss Tennis – promoteur et prestataire pour toute la communauté du tennis

- Swiss Tennis est le prestataire central et l'interlocuteur des joueurs, des clubs/centres et des associations régionales.
- Swiss Tennis s'investit en faveur d'une promotion sur la durée de la pratique du tennis à tous les niveaux – depuis la relève jusqu'au sport de haut niveau, en passant par le sport de masse.
- Dans ce contexte, l'accent est systématiquement placé sur l'ensemble de la communauté suisse du tennis.
- Par des services professionnels et des formats de compétition attrayants, Swiss Tennis encourage le plaisir et l'enthousiasme suscités par le tennis ainsi que les échanges entre les amateurs de tennis.

### En conformité avec les grands principes généraux, les objectifs suivants sont mis en œuvre à tous les niveaux:

- Swiss Tennis fonde sa réussite sur une culture d'entreprise encourageant une attitude positive et l'initiative personnelle.
- La motivation, l'information et la formation font de nos collaborateurs des interlocuteurs compétents et innovateurs à l'intérieur de l'entreprise et dans leurs activités extérieures.
- Les objectifs, les prestations et les normes de qualité sont suivis de près et améliorés au fil des besoins.
- A travers un vaste réseau de contacts internationaux et nationaux, Swiss Tennis améliore constamment son savoir-faire et échange ses connaissances avec des tiers.
- Swiss Tennis cherche le dialogue avec ses interlocuteurs, capte leurs besoins et s'efforce d'y répondre.
- Swiss Tennis est le centre de compétences du tennis suisse.
- Swiss Tennis positionne les Championnats Interclubs et les Championnats Interclubs juniors au centre de son offre de compétition.
- Swiss Tennis assure en étroite collaboration avec les Académies partenaires une mise en œuvre uniforme de sa philosophie d'encouragement de la relève partout en Suisse et fait du Centre National un lieu de rencontre du tennis suisse.

Swiss Tennis attache une grande importance au respect et à la mise en œuvre des valeurs et des principes énoncés dans sa Charte et vérifie l'atteinte des objectifs par les mécanismes et les mesures de contrôle que voici:

- La direction fixe les objectifs des départements sur la base des objectifs définis par le comité directeur pour la Fédération dans son ensemble. A partir de là, les objectifs de chaque collaborateur/collaboratrice sont détaillés par le responsable du département concerné en fonction de son domaine de travail. Ces objectifs annuels qui définissent les grandes orientations du travail opérationnel et documentent ses progrès sont consignés par écrit et soumis au comité directeur pour vérification de l'atteinte des objectifs à intervalles trimestriels.
- Il existe un système exhaustif de qualification et de promotion avec des entrevues d'évaluation annuelles où l'on passe en revue avec les collaborateurs leur performance et leur satisfaction personnelles, mais aussi l'atteinte des objectifs au cours de l'exercice écoulé, de même que l'on énonce les objectifs pour l'année à venir.
- Chaque personne qui travaille pour Swiss Tennis est en possession d'un manuel des collaborateurs qui fournit des renseignements exhaustifs sur le comportement attendu des collaborateurs et des supérieures et décrit la procédure en cas de situations conflictuelles. Le manuel est régulièrement mis à jour et forme partie intégrante du contrat de travail.
- Le principe des portes ouvertes et du dialogue ouvert est pratiqué activement à tous les niveaux de Swiss Tennis. Les éloges et les critiques sont formulés de manière proactive et constructive. Des médiateurs neutres ont été désignés et portés à la connaissance de tous pour la déposition d'informations sur des comportements incorrects ou contraires aux règles.
- Swiss Tennis dispose depuis 2015 d'une personne préposée aux questions d'éthique qui répond du respect par Swiss Tennis de la Charte d'éthique et du Code of Conduct spécialement créé.

## Organes dirigeants de la gestion fédérative, Comité directeur

Nom	Prénom	Fonction	Mandat depuis
Stammach	René	Président	2006
Jolissaint	Christiane	Présidente adj.	2006
Wipfli Steinegger	Ruth	Vice-Présidente Internationale	2001
Aegerter	Beat	Membre	2015
Bernasconi	Michele	Membre	2014
Brunner	Mark	Représentant des Associations régionales	2008
Canova	Giuseppe	Représentant des Associations régionales	2015
Rothenberger	Peter	Représentant des Associations régionales	2005
von Dach	Peter	Représentant des Associations régionales	2005
Vonlanthen	Yves	Membre	2015
Zbinden	Daniel	Représentant des Associations régionales	2012

### Direction Swiss Tennis

Nom	Prénom	Fonction	% de postes
Flückiger	Stefan	Directeur Directeur Finances/Administration	100%
Bühler	Jürg	Directeur Formation	100%
Dosé	Peter	Directeur IT	100%
Greco	Alessandro	Directeur Sport d'élite	100%
Hauser	Gregor	Directeur Sport populaire	100%
Rickli	Karin	Directrice Marketing	100%

Collaborateurs Swiss Tennis	Nombre de collaborateurs	% de postes
Employés à temps plein	50	4 150
Apprentis/Stagiaires	4	400
<b>Total</b>	<b>54</b>	<b>4 550</b>

Collaborateurs Swiss Tennis SA	Nombre de collaborateurs	% de postes
Employés à temps plein	6	550
<b>Total</b>	<b>6</b>	<b>550</b>

### Organe de révision et réviseur du groupe

Organe de révision et réviseur du groupe	Début du mandat
Ernst & Young SA, Berne	2001
Michel Wälchli (responsable du mandat)	2019

### Comité de révision

Nom	Prénom	Fonction	Mandat depuis
Bregnard	Pascal	Président	2017
Obrist	Kurt	Membre	2013
Rüeggsegger	Hans	Membre	2005

### Sont considérées comme personnes/organisation proches:

Les collaborateurs de Swiss Tennis et Swiss Tennis SA, les membres du Comité directeur

### Description des prestations fournies en relation avec les objectifs définis

Les prestations fournies en relation avec les objectifs définis sont commentées en détail dans le rapport d'activités 2021 de Swiss Tennis.



## Bilan consolidé au 30 septembre 2021

ACTIF	Commentaires	30.9.2021		30.9.2020	
		CHF	%	CHF	%
<b>Actifs circulants</b>					
Liquidités	A.1	7 725 208.93	33.1	5 316 119.14	24.0
Créances	A.2	805 744.50	3.5	495 000.56	2.2
Stocks de marchandises		92 000.00	0.4	89 000.00	0.4
Actifs de régularisation		311 458.73	1.3	482 673.75	2.2
Immobilisations financières	A.3	0.00	0.0	750 000.00	3.4
<b>Total des actifs circulants</b>		<b>8 934 412.16</b>	<b>38.3</b>	<b>7 132 793.45</b>	<b>32.2</b>
<b>Actifs immobilisés</b>					
Immobilisations financières	A.3	0.00	0.0	110 000.00	0.5
Immobilisations corporelles	A.4	365 740.00	1.6	462 930.00	2.1
Immobilisations corporelles immobilières	A.5.3	6 808 180.00	29.2	7 039 180.00	31.7
Swiss Tennis House	A.5.2	1 232 000.00	5.3	1 272 000.00	5.7
Swiss Tennis Arena	A.5.1	5 553 000.00	23.8	5 922 000.00	26.7
Immobilisations incorporelles	A.6	413 400.00	1.8	261 400.00	1.1
<b>Total des actifs immobilisés</b>		<b>14 372 320.00</b>	<b>61.7</b>	<b>15 067 510.00</b>	<b>67.8</b>
<b>TOTAL ACTIF</b>		<b>23 306 732.16</b>	<b>100.0</b>	<b>22 200 303.45</b>	<b>100.0</b>

PASSIF	Commentaires	30.9.2021		30.9.2020	
		CHF	%	CHF	%
<b>Fonds tiers</b>					
Dettes à court terme	A.7	1 230 841.07	5.3	674 437.29	3.0
Passifs de régularisation		2 317 648.42	9.9	1 864 590.43	8.4
Capitaux étrangers à court terme		3 548 489.49	15.2	2 539 027.72	11.4
Emprunts à long terme	A.8	7 122 620.00	30.6	7 581 900.00	34.2
Provisions	A.9	176 000.00	0.7	186 000.00	0.8
Capitaux étrangers à long terme		7 298 620.00	31.3	7 767 900.00	35.0
<b>Total fonds tiers</b>		<b>10 847 109.49</b>	<b>46.5</b>	<b>10 306 927.72</b>	<b>46.4</b>
<b>Capital de l'organisation</b>					
Capital lié		5 438 000.00	23.3	5 133 240.00	23.1
Capital libre		7 021 622.67	30.2	6 760 135.73	30.5
<b>Total capital de l'organisation</b>		<b>12 459 622.67</b>	<b>53.5</b>	<b>11 893 375.73</b>	<b>53.6</b>
<b>TOTAL PASSIF</b>		<b>23 306 732.16</b>	<b>100.0</b>	<b>22 200 303.45</b>	<b>100.0</b>

## Comptes consolidés de résultat 2020/21

	Commentaires	2020/21 CHF	%	2019/20 CHF	%
<b>Total produits d'exploitation</b>	A.10	<b>13 413 006.28</b>		<b>12 667 807.79</b>	
Sport d'élite	A.11	-2 965 139.92	31.0	-2 648 560.20	30.4
Swiss Tennis Academy	A.11	-536 126.39	5.6	-486 550.84	5.6
Sport de compétition juniors	A.12	-1 434 385.12	15.0	-1 347 143.56	15.4
Sport populaire	A.13	-1 278 993.58	13.3	-1 208 241.35	13.9
Formation de base et continue	A.14	-733 035.82	7.7	-605 129.60	6.9
IT	A.15	-628 820.26	6.6	-523 546.94	6.0
Sponsoring/Communication	A.16	-1 546 493.35	16.1	-1 258 331.92	14.4
Exploitation Swiss Tennis SA	A.17	-450 297.01	4.7	-649 528.85	7.4
<b>Total charges sectorielles</b>		<b>-9 573 291.45</b>	<b>100.0</b>	<b>-8 727 033.26</b>	<b>100.0</b>
Frais de personnel administratif		-1 258 889.39		-1 121 045.21	
Frais de voyages et de représentation/organes fédératifs		-395 906.73		-424 928.93	
Autres charges d'exploitation		-618 674.59		-707 351.63	
<b>Résultat de l'exercice avant intérêts, impôts et amortissements (EBITDA)</b>		<b>1 566 244.12</b>	<b>11.7</b>	<b>1 687 448.76</b>	<b>13.3</b>
Amortissements et corrections de valeurs sur l'actif immobilisé		-727 911.91		-729 064.55	
<b>Résultat de l'exercice avant intérêts et impôts (EBIT)</b>		<b>838 332.21</b>	<b>6.3</b>	<b>958 384.21</b>	<b>7.6</b>
Frais financiers	A.18	-24 931.79		-21 227.99	
<b>Résultat ordinaire</b>		<b>813 400.42</b>		<b>937 156.22</b>	
Charges hors exploitation	A.19	-2 195 544.23		-198 411.31	
Produit hors exploitation	A.20	2 000 291.00		0.00	
<b>Résultat de l'exercice avant impôts</b>		<b>618 147.19</b>	<b>4.6</b>	<b>738 744.91</b>	<b>5.8</b>
Impôts directs		-51 900.25		-84 289.60	
<b>Résultat de l'exercice avant variation du capital de l'organisation</b>		<b>566 246.94</b>	<b>4.2</b>	<b>654 455.31</b>	<b>5.2</b>
Variation du capital lié		-304 760.00		-395 240.00	
Variation du capital libre		-261 486.94		-259 215.31	
<b>Résultat de l'exercice après variation du capital de l'organisation</b>		<b>0.00</b>		<b>0.00</b>	

## Comptes consolidés des flux de trésorerie 2020/21

	Commentaires	2020/21 CHF	2019/20 CHF
<b>Résultat annuel avant intérêts sur le capital de l'organisation</b>		<b>566 246.94</b>	<b>654 455.31</b>
Amortissements et réévaluations immobilisations corporelles	A.4	110 190.00	156 427.00
Amortissements et réévaluations immeubles	A.5.1/A.5.2/A.5.3	442 722.00	432 237.00
Amortissements et réévaluations immobilisations incorporelles	A.6	175 000.00	140 400.00
Modification créances	A.2	-310 743.94	107 252.28
Modification stocks		-3 000.00	7 500.00
Modification actifs de régularisation		171 215.02	-150 474.55
Modification autres dettes à court terme		556 403.78	20 702.63
Modification passifs de régularisation		453 057.99	83 093.51
Modification provisions	A.9	-10 000.00	15 000.00
<b>Total flux de trésorerie résultant des activités opérationnelles</b>		<b>2 151 091.79</b>	<b>1 466 593.18</b>
<b>Flux trésorerie résultant des activités d'investissement</b>			
Investissements en biens corporels	A.4	-13 000.00	-5 107.00
Investissements immobiliers	A.5.1/A.5.2/A.5.3	0.00	-4 706.00
Désinvestissements immobilisations financières	A.3	860 000.00	110 000.00
Désinvestissements immobilisations immobiliers	A.5.1	197 278.00	137 469.00
Investissements en biens incorporels	A.6	-327 000.00	-108 000.00
<b>Total flux trésorerie résultant des activités d'investissement</b>		<b>717 278.00</b>	<b>129 656.00</b>
<b>Flux trésorerie résultant des activités de financement</b>			
Modification des engagements à long terme	A.8	-459 280.00	-496 780.00
<b>Total flux trésorerie résultant de l'activité de financement</b>		<b>-459 280.00</b>	<b>-496 780.00</b>
<b>Modification du fonds «liquidités et moyens proches des liquidités»</b>		<b>2 409 089.79</b>	<b>1 099 469.18</b>
<b>Evolution du fonds «liquidités et moyens proches des liquidités»</b>			
Etat du fonds «liquidités et moyens proches des liquidités» en début d'exercice		5 316 119.14	4 216 649.96
Modifications nettes du fonds «liquidités et moyens proches des liquidités»		2 409 089.79	1 099 469.18
<b>Etat du fonds «liquidités et moyens proches des liquidités» en fin d'exercice</b>	A.1	<b>7 725 208.93</b>	<b>5 316 119.14</b>

## Déclaration Capital de l'organisation

2019/20	Etat au 01.10.2019	Ventilation	Utilisations	Etat au 30.09.2020
<b>Capital lié</b>	<b>4 738 000</b>	<b>629 000</b>	<b>-233 760</b>	<b>5 133 240</b>
Fonds 2700	288 000	-	-	288 000
Fonds 2702	2 550 000	629 000	-179 000	3 000 000
Fonds 2703	1 250 000	-	-	1 250 000
Fonds 2705	650 000	-	-54 760	595 240
<b>Capital libre</b>	<b>6 500 920</b>	<b>259 215</b>	<b>-</b>	<b>6 760 135</b>
<b>Capital de l'organisation</b>	<b>11 238 920</b>	<b>888 215</b>	<b>-233 760</b>	<b>11 893 375</b>
2020/21	Etat au 01.10.2020	Ventilation	Utilisations	Etat au 30.09.2021
<b>Capital lié</b>	<b>5 133 240</b>	<b>1 103 000</b>	<b>-798 240</b>	<b>5 438 000</b>
Fonds 2700	288 000	-	-	288 000
Fonds 2702	3 000 000	1 103 000	-203 000	3 900 000
Fonds 2703	1 250 000	-	-	1 250 000
Fonds 2705	595 240	-	-595 240	-
<b>Capital libre</b>	<b>6 760 135</b>	<b>261 487</b>	<b>-</b>	<b>7 021 622</b>
<b>Capital de l'organisation</b>	<b>11 893 375</b>	<b>1 364 487</b>	<b>-798 240</b>	<b>12 459 622</b>

### Fonds 2700: Swiss Tennis SA

Sous le nom «Fonds Swiss Tennis SA», un fonds a été constitué dans les comptes de Swiss Tennis pour le financement d'éventuelles pertes de la société Swiss Tennis SA. Conformément au règlement, ce fonds est alimenté par les remboursements de créances résultant des prêts aux anciens centres de performance. Le capital de ce fonds ne peut être utilisé à d'autres fins que le financement d'éventuelles pertes de la société Swiss Tennis SA.

### Fonds 2702: Coupe Davis et Billie Jean King Cup/Sport d'élite

Sous le nom «Fonds Coupe Davis et Billie Jean King Cup/Sport d'élite», un fonds a été constitué dans les comptes de Swiss Tennis pour le financement d'éventuelles pertes de la Coupe Davis et de la Billie Jean King Cup. Ce fonds peut en outre servir à conclure des contrats de p(l)ayback avec les joueuses et joueurs prometteurs. Le fonds est alimenté par les bénéfices résultant des événements de Coupe Davis/Billie Jean King Cup, par les remboursements découlant de contrats de p(l)ayback et par les paiements directs de Swiss Tennis et de tiers le cas échéant. Le capital du fonds peut servir à financer ou bien les pertes éventuelles de la Coupe Davis et de la Billie Jean King Cup, ou bien les contrats de p(l)ayback.

### Fonds 2703: Sponsoring

Sous le nom «Fonds Sponsoring», un fonds a été constitué dans les comptes de Swiss Tennis pour compenser un éventuel recul des recettes du sponsoring. Ce fonds permet à Swiss Tennis de maintenir seul en vie certains événements importants du sport amateur même en cas d'effondrement des recettes du sponsoring. Le fonds est alimenté par les bénéfices propres de Swiss Tennis ou par les affectations de tiers. Le capital de ce fonds ne peut être utilisé à d'autres fins que pour compenser un recul des recettes du sponsoring.

### Fonds 2705: 125e anniversaire

Sous le nom «Fonds 125e anniversaire», un fonds avait été constitué dans les comptes de Swiss Tennis en vue du 125e anniversaire que Swiss Tennis a célébré en 2021. Ce fonds avait été alimenté par les bénéfices propres de Swiss Tennis et a servi à financer les coûts liés aux célébrations ci-dessus.

## Annexe comptes annuels consolidés au 30 septembre 2021

### A. Détails du bilan au 30 septembre 2021 et du compte de profits et pertes 2020/21

	30.9.2021 CHF	30.9.2020 CHF
<b>A.1 Liquidités</b>		
Caisse	29 176.65	24 032.65
Poste	239 119.19	101 192.06
Banque	7 456 913.09	5 190 894.43
<b>Total Liquidités</b>	<b>7 725 208.93</b>	<b>5 316 119.14</b>
<b>A.2 Créances</b>		
Créances de livraisons et de prestations envers des tiers	723 221.70	327 052.71
./. Du croire	-21 000.00	-21 000.00
Créances de livraisons et de prestations envers des membres	60 017.30	146 056.00
Autres créances à court terme envers des tiers	43 505.50	42 891.85
<b>Total Créances</b>	<b>805 744.50</b>	<b>495 000.56</b>
<b>A.3 Immobilisations financières</b>		
Créances à long terme	0.00	110 000.00
Participation Swiss Open Gstaad SA (capital BP incl.)	0.00	750 000.00
<b>Total Immobilisations financières</b>	<b>0.00</b>	<b>860 000.00</b>
dont dans les actifs circulants	0.00	750 000.00
dont dans les actifs immobilisés	0.00	110 000.00

## Inventaire des immobilisations corporelles

## A.4. Immobilisations Corporelles (en CHF)

	Machines de bureau/ sys. communicatoïn	Mobiliers/ Equipements	Véhicules	Engins fitness et sport	Total
<b>Frais d'acquisition</b>					
<b>Etat au 30 septembre 2019</b>	<b>519 176</b>	<b>1 945 577</b>	<b>59 807</b>	<b>143 678</b>	<b>2 668 238</b>
Augmentation	-	5 107	-	-	5 107
Diminution	-	-	-	-	-
<b>Etat au 30 septembre 2020</b>	<b>519 176</b>	<b>1 950 684</b>	<b>59 807</b>	<b>143 678</b>	<b>2 673 345</b>
Augmentation	-	-	13 000	-	13 000
Diminution	-	-6 440	-29 740	-	-36 180
<b>Etat au 30 septembre 2021</b>	<b>519 176</b>	<b>1 944 244</b>	<b>43 067</b>	<b>143 678</b>	<b>2 650 165</b>
<b>Amortissements cumulés</b>					
<b>Etat au 30 septembre 2019</b>	<b>459 126</b>	<b>1 431 577</b>	<b>53 007</b>	<b>110 278</b>	<b>2 053 988</b>
Amortissements	30 900	110 427	1 700	13 400	156 427
Diminution	-	-	-	-	-
<b>Etat au 30 septembre 2020</b>	<b>490 026</b>	<b>1 542 004</b>	<b>54 707</b>	<b>123 678</b>	<b>2 210 415</b>
Amortissements	27 550	74 340	4 300	4 000	110 190
Diminution	-	-6 440	-29 740	-	-36 180
<b>Etat au 30 septembre 2021</b>	<b>517 576</b>	<b>1 609 904</b>	<b>29 267</b>	<b>127 678</b>	<b>2 284 425</b>
<b>Valeur comptable nette</b>					
Au 30 septembre 2019	60 050	514 000	6 800	33 400	614 250
Au 30 septembre 2020	29 150	408 680	5 100	20 000	462 930
<b>Au 30 septembre 2021</b>	<b>1 600</b>	<b>334 340</b>	<b>13 800</b>	<b>16 000</b>	<b>365 740</b>

## A.5 Immobilisations corporelles immobilières / A.6. Immobilisations incorporelles (en CHF)

	A.5.1 Swiss Tennis Arena	A.5.2 Swiss Tennis House	A.5.3 Immobilier/ Install.de tennis	A.6 Biens incorporels
<b>Frais d'acquisition</b>				
<b>Etat au 30 septembre 2019</b>	<b>8 142 868</b>	<b>5 227 764</b>	<b>12 280 758</b>	<b>3 022 181</b>
Augmentation	4 706	-	-	108 000
Diminution	-137 469	-	-	-79 855
<b>Etat au 30 septembre 2020</b>	<b>8 010 105</b>	<b>5 227 764</b>	<b>12 280 758</b>	<b>3 050 326</b>
Augmentation	-	-	-	327 000
Diminution	-197 278	-	-	-150 000
<b>Etat au 30 septembre 2021</b>	<b>7 812 827</b>	<b>5 227 764</b>	<b>12 280 758</b>	<b>3 227 326</b>
<b>Amortissements cumulés</b>				
<b>Etat au 30 septembre 2019</b>	<b>1 926 868</b>	<b>3 915 764</b>	<b>5 010 578</b>	<b>2 728 381</b>
Amortissements	161 237	40 000	231 000	140 400
Diminution	-	-	-	-79 855
<b>Etat au 30 septembre 2020</b>	<b>2 088 105</b>	<b>3 955 764</b>	<b>5 241 578</b>	<b>2 788 926</b>
Amortissements	171 722	40 000	231 000	175 000
Diminution	-	-	-	-150 000
<b>Etat au 30 septembre 2021</b>	<b>2 259 827</b>	<b>3 995 764</b>	<b>5 472 578</b>	<b>2 813 926</b>
<b>Valeur comptable nette</b>				
Au 30 septembre 2019	6 216 000	1 312 000	7 270 180	293 800
Au 30 septembre 2020	5 922 000	1 272 000	7 039 180	261 400
<b>Au 30 septembre 2021</b>	<b>5 553 000</b>	<b>1 232 000</b>	<b>6 808 180</b>	<b>413 400</b>

	30.9.2021 CHF	%	30.9.2020 CHF	%
<b>A.7 Dettes à court terme</b>				
Dettes de livraisons et de prestations envers des tiers	930 195.08	75.6	277 086.85	41.1
Autres dettes à court terme envers des tiers	300 645.99	24.4	177 350.44	26.3
Memberships Swiss Open Gstaad SA	0.00	0.0	220 000.00	32.6
<b>Total dettes à court terme</b>	<b>1 230 841.07</b>	<b>100.0</b>	<b>674 437.29</b>	<b>100.0</b>
<b>A.8. Capitaux étrangers à long terme</b>				
<b>Dettes tiers portant intérêts</b>				
Emprunt hyp. terrain Bienne	1 370 000.00	19.2	1 370 000.00	18.1
Emprunt hyp. Swiss Tennis SA	175 000.00	2.4	225 000.00	3.0
Emprunt hyp. Secrétariat	75 000.00	1.1	125 000.00	1.6
Prêt hyp. Swiss Tennis House	1 687 500.00	23.7	1 837 500.00	24.2
Prêt hyp. Swiss Tennis Arena	3 050 000.00	42.8	3 150 000.00	41.5
<b>Total dettes tiers portant intérêts</b>	<b>6 357 500.00</b>	<b>89.2</b>	<b>6 707 500.00</b>	<b>88.4</b>
<b>Autres dettes tiers</b>				
Emprunt Canton de Berne (LIM)	382 560.00	5.4	437 200.00	5.8
Emprunt Confédération (LIM)	382 560.00	5.4	437 200.00	5.8
<b>Total dettes tiers portant intérêts</b>	<b>765 120.00</b>	<b>10.8</b>	<b>874 400.00</b>	<b>11.6</b>
<b>Total capitaux étrangers à long terme</b>	<b>7 122 620.00</b>	<b>100.0</b>	<b>7 581 900.00</b>	<b>100.0</b>
		Primes d'ancienneté (Swiss Tennis + STSA)	Total	
<b>A.9 Tableau des provisions</b>				
<b>Etat au 30 septembre 2019</b>		<b>171 000.00</b>	<b>171 000.00</b>	
- Dissolution/constitution avec effet sur le résultat		15 000.00	15 000.00	
<b>Etat au 30 septembre 2020</b>		<b>186 000.00</b>	<b>186 000.00</b>	
- Dissolution/constitution avec effet sur le résultat		-10 000.00	-10 000.00	
<b>Etat au 30 septembre 2021</b>		<b>176 000.00</b>	<b>176 000.00</b>	

	2020/21 CHF	%	2019/20 CHF	%
<b>A.10 Produit d'exploitation</b>				
Cotisations des membres	6 057 706.32	45.2	6 179 475.03	48.8
Partenaires et sponsors	2 216 470.90	16.5	1 771 130.39	14.0
Subventions OFSPO et Swiss Olympic	2 982 114.54	22.2	2 312 404.80	18.3
Coupe Davis et Billie Jean King Cup	167 000.82	1.3	341 917.81	2.7
Sport d'élite	272 509.11	2.0	312 627.38	2.4
Swiss Tennis Academy	727 825.10	5.4	684 251.24	5.4
Formation de base et continue	515 023.45	3.8	340 183.26	2.7
Matériel/marchandisage	129.50	0.0	1 258.75	0.0
Restaurant	201 257.11	1.5	341 223.60	2.7
Commercialisation courts	22 883.35	0.2	30 434.20	0.2
Fitness	1 085.40	0.0	15 328.90	0.1
Produits d'exploitation divers	249 000.68	1.9	337 572.43	2.7
<b>Total Produit d'exploitation</b>	<b>13 413 006.28</b>	<b>100.0</b>	<b>12 667 807.79</b>	<b>100.0</b>
<b>Charges sectorielles directes</b>				
<b>A.11 Sport d'élite</b>				
Coupe Davis et Billie Jean King Cup	422 860.54	12.1	713 216.75	22.8
Entraînement CN	1 191 625.33	34.0	832 763.65	26.6
Coaches CN	1 120 897.04	32.0	1 001 086.29	31.9
Gestion du secteur CN	217 196.81	6.2	197 298.41	6.3
Charges du secteur CN	390 396.07	11.2	304 772.15	9.7
Projects	21 651.70	0.6	16 187.75	0.5
Médecine du sport CN	25 293.68	0.7	34 069.15	1.1
Swiss Tennis Academy	605 014.09	17.3	546 697.74	17.4
Prestations au sein du Groupe	-493 668.95	-14.1	-510 980.85	-16.3
<b>Total Sport d'élite</b>	<b>3 501 266.31</b>	<b>100.0</b>	<b>3 135 111.04</b>	<b>100.0</b>
<b>A.12 Sport de compétition juniors</b>				
Compétitions juniors	60 544.12	4.2	35 195.80	2.6
Gestion du secteur juniors	1 252 474.53	87.3	1 186 243.96	88.1
Charges du secteur juniors	131 404.47	9.2	133 022.80	9.9
Prestations au sein du Groupe	-10 038.00	-0.7	-7 319.00	-0.6
<b>Total Sport de compétition juniors</b>	<b>1 434 385.12</b>	<b>100.0</b>	<b>1 347 143.56</b>	<b>100.0</b>

	2020/21 CHF	%	2019/20 CHF	%
<b>A.13 Sport populaire</b>				
Interclubs	225 378.21	17.6	215 189.60	17.8
Tournois/Compétition	382 812.67	29.9	496 163.30	41.1
Charges du secteur Sport populaire	673 647.90	52.7	534 961.85	44.3
Prestations au sein du Groupe	-2 845.20	-0.2	-38 073.40	-3.2
<b>Total Sport populaire</b>	<b>1 278 993.58</b>	<b>100.0</b>	<b>1 208 241.35</b>	<b>100.0</b>
<b>A.14 Formation de base et continue</b>				
Formation de base et continue	358 939.77	49.0	253 123.85	41.8
Gestion du secteur Formation	8 279.55	1.1	6 036.10	1.0
Charges du secteur Formation	405 236.30	55.3	389 734.15	64.4
Prestations au sein du Groupe	-39 419.80	-5.4	-43 764.50	-7.2
<b>Total Formation</b>	<b>733 035.82</b>	<b>100.0</b>	<b>605 129.60</b>	<b>100.0</b>
<b>A.15 Informatique</b>				
Internet (www.swisstennis.ch)	311 344.04	49.5	235 735.44	45.0
Charges du secteur IT	317 476.22	50.5	288 639.10	55.1
Prestations au sein du Groupe	0.00	0.0	-827.60	-0.1
<b>Total Informatique</b>	<b>628 820.26</b>	<b>100.0</b>	<b>523 546.94</b>	<b>100.0</b>
<b>A.16 Marketing</b>				
Promotion/Communication	320 275.28	20.7	413 356.50	32.8
Sponsoring	507 317.27	32.8	200 100.45	15.9
Gestion du secteur Marketing	8 650.00	0.6	13 711.60	1.1
Charges du secteur Marketing	716 882.50	46.3	640 477.97	50.9
Prestations au sein du Groupe	-6 631.70	-0.4	-9 314.60	-0.7
<b>Total Marketing</b>	<b>1 546 493.35</b>	<b>100.0</b>	<b>1 258 331.92</b>	<b>100.0</b>
<b>A.17 Exploitation Swiss Tennis SA</b>				
Restaurant	430 492.96	95.6	594 231.93	91.5
Commercialisation courts	8 804.05	2.0	42 778.86	6.6
Fitness	11 000.00	2.4	12 518.06	1.9
<b>Total Exploitation Swiss Tennis SA</b>	<b>450 297.01</b>	<b>100.0</b>	<b>649 528.85</b>	<b>100.0</b>

	2020/21 CHF	%	2019/20 CHF	%
<b>A.18 Frais financiers</b>				
Pertes de change sur monnaies étrangères	3 685.49	14.8	10 583.30	49.8
Intérêts banque/CP/frais	21 246.30	85.2	10 644.69	50.2
<b>Total Frais financiers</b>	<b>24 931.79</b>	<b>100.0</b>	<b>21 227.99</b>	<b>100.0</b>
<b>A.19 Charges extraordinaires</b>				
Correction déduction impôt préalable TVA	213 744.23	9.7	159 225.06	80.2
Pertes sur débiteurs/changement du croire	0.00	0.0	19 186.25	9.7
Constitution de provisions pour primes d'ancienneté	0.00	0.0	20 000.00	10.1
Adhésions anniversaires	1 393 800.00	63.5	0.00	0.0
Participation au bénéfice Memberships Swiss Open Gstaad SA	88 000.00	4.0	0.00	0.0
Transfert de la participation (BP) à la fondation Swiss Tennis	500 000.00	22.8	0.00	0.0
<b>Total Charges hors exploitation</b>	<b>2 195 544.23</b>	<b>100.0</b>	<b>198 411.31</b>	<b>100.0</b>
<b>A.20 Produit extraordinaires</b>				
Bénéfice comptable résultant de la vente de la participation Swiss Open Gstaad SA	1 950 000.00	97.5	0.00	0.0
Aide pour cas de rigueur (restaurant Swiss Tennis SA)	50 291.00	2.5	0.00	0.0
<b>Total Produit hors exploitation</b>	<b>2 000 291.00</b>	<b>100.0</b>	<b>0.00</b>	<b>0.0</b>
<b>Charges de personnel</b>				
Les rémunérations versées au comité directeur englobent les honoraires et les jetons de présence				
Indemnités versées au comité directeur	265 000.00		197 850.00	
Les rémunérations versées aux collaborateurs englobent tous les coûts salariaux pertinents				
Rémunérations versées à la direction du secrétariat	1 205 397.15		1 182 158.35	
<b>Charges de personnel</b>				
Charges salariales	5 156 762.40		5 111 800.25	
Prestations des assurances sociales	-44 037.30		-13 418.15	
Prestations des assurances sociales (chômage partiel)	-89 811.00		-579 942.35	
Charges d'assurances sociales	603 157.30		582 817.65	
<b>Total Charges de personnel</b>	<b>5 626 071.40</b>		<b>5 101 257.40</b>	
<b>Actifs mis en gage pour garantir les dettes propres</b>				
Valeur comptable immobilier	13 593 180.00		14 233 180.00	
Hypothèques sollicitées	6 357 500.00		6 707 500.00	

## B. Résumé des principes essentiels régissant la présentation des comptes

### Principes généraux de présentation des comptes

Les comptes annuels consolidés se fondent sur les dispositions du Code des obligations suisse et les recommandations relatives à la présentation des comptes Swiss GAAP RPC (RPC fondamentales et RPC 21).

Les comptes annuels reposent sur les chiffres économiques et reflètent l'image fidèle du patrimoine et de la situation financière (la dénommée true and fair view). Les comptes annuels sont établis dans l'hypothèse de la continuation des activités de l'organisation.

Le comité directeur a approuvé les comptes annuels consolidés le 10.12.2021.

Les montants présentés dans les comptes sont libellés en francs suisses (CHF).

Les principes essentiels régissant la présentation des comptes sont expliqués ci-après.

### Cercle consolidé

Le groupe Swiss Tennis est formé par la Fédération Swiss Tennis et par la société Swiss Tennis SA (participation à 100%) Bienne, qui sont entièrement consolidées.

La société Swiss Open Gstaad SA (participation à 50%) a été consolidée selon la méthode «equity» au cours de l'exercice précédent.

### Consolidation du capital

Les comptes consolidés englobent les comptes annuels de l'association Swiss Tennis, ainsi que de toutes les filiales. La consolidation obéit aux critères suivants:

- Lorsque l'association Swiss Tennis détient une participation majoritaire dans une société ou la domine, la consolidation est intégrale. La méthode anglo-saxonne (Purchase Method) est pratiquée, ce qui signifie que l'on déduit du capital soumis à consolidation la valeur d'acquisition au moment de l'achat.
- Les sociétés dans lesquelles l'association Swiss Tennis détient une participation de 20% à 50% sont intégrées selon la méthode «equity». La part de capital de l'organisation est alors comptabilisée sous «Participations dans des entreprises associées», tandis que la part du produit est comptabilisée dans les comptes consolidés sous «Participation au produit d'entreprises associées».

### Généralités

Le jour référence pour toutes les entreprises du Groupe est le 30 septembre.

### Conversion de monnaies étrangères

Les postes en monnaies étrangères ont été convertis au cours en vigueur au jour référence du bilan. Les transactions en monnaies étrangères ont été effectuées au cours de change en vigueur au moment du déroulement de ladite transaction. Les cours de référence suivants ont été appliqués au 30 septembre 2021:

1 USD (US-Dollar)	0.9220
1 EUR (Euro)	1.0640

### Liquidités

Les liquidités englobent la trésorerie de caisse, les chèques immédiatement encaissables, les avoirs en compte postal et bancaire, ainsi que les placements à terme avec une échéance jusqu'à trois mois.

### Créances

Les créances ont été évaluées à leur valeur nominale, moins les rectifications de valeur nécessaires pour les créances menacées.

### Prévoyance professionnelle

Les salariés et les bénéficiaires de rentes perçoivent des prestations de prévoyance en faveur du personnel ou des rentes de vieillesse qui sont versées en conformité avec les autres prescriptions. Swiss Tennis est affiliée à la fondation collective d'AXA Winterthur et ne répond pas des risques elle-même. Les prestations de prévoyance sont financées par les cotisations des employeurs et des salariés.

### Immobilisations corporelles

Les immobilisations corporelles sont inscrites au prix d'achat, moins les amortissements cumulés. Les investissements à partir de CHF 3'000 représentant une valeur ajoutée sont activés comme immobilisations corporelles. Les frais de réparation et d'entretien sont imputés directement au compte de profits et pertes. Les amortissements sont linéaires et se basent sur les durées utiles anticipées que voici:

Immeuble	40 ans
Installations de tennis	30 ans
Installations techniques	25 ans
Matériel IT	3 ans
Logiciel IT	5 ans
Meubles/Equipements	8 ans
Machines de bureau/Systèmes de communication	5 ans
Véhicules	5 ans
Engins fitness et sport	8 ans

### Dévalorisation des immobilisations

Le maintien de la valeur des immobilisations a été examiné au jour de référence du bilan. Lorsque la valeur comptable est supérieure à la valeur réalisable, il en résulte une détérioration de la valeur dont nous avons tenu compte sous forme d'un amortissement exceptionnel approprié.

### Immobilisations financières

Les titres que nous détenons aux fins d'un placement à long terme ont été évalués à leur valeur d'achat ou à la valeur du marché lorsque celle-ci est inférieure. Les autres immobilisations financières ont été saisies à la valeur nominale, diminuée des rectifications de valeur nécessaires pour les immobilisations financières menacées. La participation dans la société Swiss Open Gstaad SA est saisie par la méthode «equity».

### Immobilisations incorporelles

Les immobilisations incorporelles achetées sont portées au bilan au prix d'achat, moins les amortissements cumulés. Les amortissements sont linéaires et calculés par le biais de la valeur utile estimée. Les immobilisations incorporelles issues du fruit de notre propre travail ne sont pas activées et imputées au compte de profits et pertes en conséquence.

### Dettes

Les dettes sont saisies à leur valeur nominale.

### Provisions

Les provisions ont été saisies lorsqu'un événement a généré une dette dans le passé dont le montant et/ou l'échéance sont incertains mais approximativement connus.

### Paquet de stabilisation COVID-19

Swiss Tennis s'est vu attribuer un montant total de 4,721 millions de francs par les pouvoirs publics (Swiss Olympic) pour l'année civile 2021 – dans le cadre de la phase 1. Sur cette somme, Swiss Tennis revendique le montant de CHF 900 000.00 – pour financer les pertes économiques nettes encourues durant l'année civile 2021 à cause du COVID-19. Le montant au prorata est comptabilisé en conséquence dans les comptes annuels 2020/21.

### Participation Swiss Open Gstaad SA

Au cours de la période de référence, Swiss Tennis a vendu sa participation dans Swiss Open Gstaad SA (CA, capital BP, Memberships) à la commune de Saanen.

## Rapport de l'auditeur des comptes consolidés

Au Comité directeur  
de l'association Swiss Tennis, Bienne

Berne, le 10 décembre 2021

Conformément au mandat qui nous a été confié, nous avons procédé à une review (examen succinct) des comptes consolidés (bilan consolidés, comptes consolidés de résultat, comptes consolidés des flux trésorerie, déclaration organisation / capitaux propres et annexe, page 46 à 59) de l'association Swiss Tennis pour l'exercice arrêté au 30 septembre 2021. Conformément à Swiss GAAP RPC 21, les informations contenues dans le rapport de performance ne sont soumises à aucune obligation de vérification par l'auditeur.

La responsabilité de l'établissement des comptes consolidés conformément aux Swiss GAAP RPC incombe au Comité Directeur alors que notre mission consiste à émettre un rapport sur ces comptes annuels sur la base de notre review (examen succinct).

Ernst & Young SA



**Michel Wälchli**  
Expert-réviseur agréé  
Réviseur responsable

Nous avons effectué notre review selon la Norme d'audit suisse 910 Review (examen succinct) d'états financiers. Cette norme requiert que la review soit planifiée et réalisée en vue d'obtenir une assurance modérée que les comptes consolidés ne comportent pas d'anomalie significative. Une review (examen succinct) comporte essentiellement des entretiens avec le personnel et des procédures analytiques appliquées aux données financières des comptes consolidés. Nous avons effectué une review (examen succinct) et non un audit et, en conséquence, nous n'exprimons donc pas d'opinion d'audit.

Sur la base de notre review (examen succinct), nous n'avons pas relevé de faits qui nous laissent à penser que les comptes consolidés ne donnent pas une image fidèle du patrimoine, de la situation financière et des résultats, conformément aux Swiss GAAP RPC.



**Patrik Fischer**  
Expert-réviseur agréé

## Planification 2021/22 à 2024/25

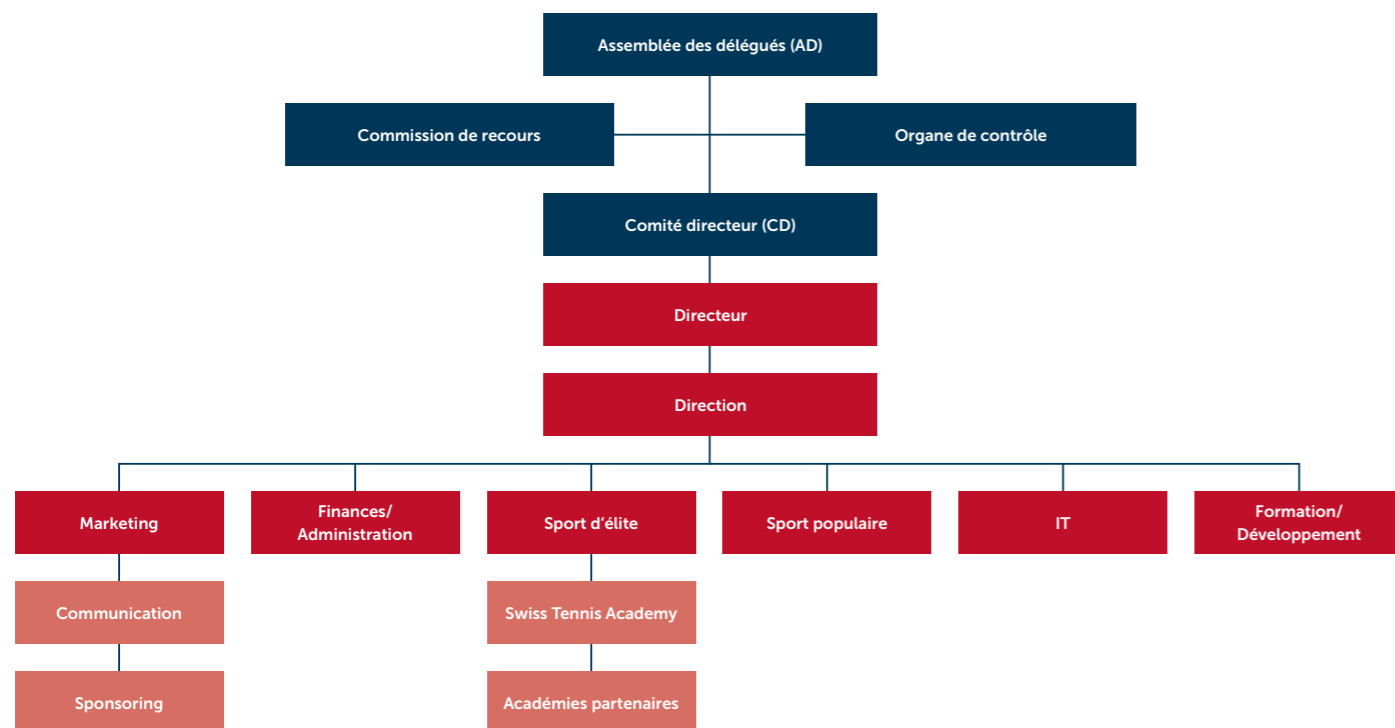
toutes les données en MCHF

	Budget 2020/21	Effectif 2020/21	Budget 2021/22	Budget 2022/23	Budget 2023/24	Budget 2024/25
Taxes sur les courts	2 400.00	2 191.57	2 450.00	2 480.00	2 480.00	2 480.00
Taxes de base	380.00	389.00	390.00	390.00	390.00	390.00
Taxes des équipes IC	435.00	449.50	440.00	445.00	445.00	445.00
Taxes des licences	2 928.00	3 027.64	2 988.00	3 100.00	3 100.00	3 150.00
Partenaires et sponsors	1 630.00	2 175.49	1 650.00	2 395.00	2 495.00	2 525.00
Subventions Swiss Olympic	2 235.00	2 982.11	2 100.00	2 045.00	2 045.00	2 045.00
Coupe Davis et Billie Jean King Cup	40.00	167.00	40.00	40.00	40.00	40.00
Produits Sport d'élite	390.00	272.51	390.00	420.00	420.00	420.00
Produits Swiss Tennis Academy	865.00	727.83	885.00	990.00	990.00	990.00
Produits formation de base et continue	521.00	515.02	521.00	582.00	582.00	582.00
Produits d'exploitation divers	680.50	248.76	680.50	470.50	470.50	470.50
Ventes matériel/marchandisage	6.00	0.11	6.00	2.00	2.00	2.00
<b>Total produits d'exploitation</b>	<b>12 510.50</b>	<b>13 146.54</b>	<b>12 540.50</b>	<b>13 359.50</b>	<b>13 459.50</b>	<b>13 539.50</b>
Coupe Davis et Billie Jean King Cup	-210.00	-422.86	-210.00	-210.00	-210.00	-210.00
Sport d'élite	-2 728.00	-2 967.06	-2 694.00	-3 043.00	-3 069.00	-3 087.00
Swiss Tennis Academy	-657.00	-605.01	-666.00	-755.00	-755.00	-757.00
Sport de compétition juniors	-1 371.00	-1 444.42	-1 375.00	-1 353.00	-1 355.00	-1 357.00
Sport populaire	-1 519.00	-1 281.84	-1 533.00	-1 353.00	-1 347.00	-1 354.00
Formation de base et continue	-791.00	-772.46	-797.00	-1 038.00	-1 053.00	-1 048.00
IT	-574.00	-628.82	-573.00	-770.00	-781.00	-707.00
Sponsoring/Communication	-869.00	-1 044.94	-869.00	-1 221.00	-1 235.00	-1 235.00
Marketing	-682.00	-508.19	-707.00	-532.00	-535.00	-542.00
<b>Total charges sectorielles</b>	<b>-9 401.00</b>	<b>-9 675.60</b>	<b>-9 424.00</b>	<b>-10 275.00</b>	<b>-10 340.00</b>	<b>-10 297.00</b>
Administration/frais de personnel	-961.00	-1 103.55	-972.00	-986.00	-998.00	-1 030.00
Frais voyages/représ./org. féd.	-510.00	-395.91	-510.00	-550.00	-550.00	-550.00
Charges matérielles	-665.00	-515.86	-665.00	-573.00	-573.00	-573.00
<b>Résultat de l'ex. av.int.,impôts et am. (EBITDA)</b>	<b>973.50</b>	<b>1 455.62</b>	<b>969.50</b>	<b>975.50</b>	<b>998.50</b>	<b>1 089.50</b>
Amortissements et corr. de valeurs sur des pos. de l'actif immobilisé	-630.00	-518.47	-666.00	-661.00	-666.00	-713.00
<b>Bénéfice avant intérêts et impôts (EBIT)</b>	<b>343.50</b>	<b>937.15</b>	<b>303.50</b>	<b>314.50</b>	<b>332.50</b>	<b>376.50</b>
Frais financiers	-6.00	-24.61	-6.00	-20.00	-20.00	-20.00
Charges hors exploitation	-240.00	-2 192.07	-240.00	-200.00	-200.00	-200.00
Produit hors exploitation	0.00	1 950.00	0.00	0.00	0.00	0.00
<b>Résultat de l'exercice avant impôts</b>	<b>97.50</b>	<b>670.47</b>	<b>57.50</b>	<b>94.50</b>	<b>112.50</b>	<b>156.50</b>
Impôts directs	-20.00	-51.53	-20.00	-20.00	-20.00	-20.00
<b>Résultat de l'ex. av. variation des fonds</b>	<b>77.50</b>	<b>618.94</b>	<b>37.50</b>	<b>74.50</b>	<b>92.50</b>	<b>136.50</b>
Variation du capital lié	0.00	-304.76	0.00	0.00	0.00	0.00
Variation du capital libre	-77.50	-314.18	-37.50	-74.50	-92.50	-136.50
<b>Résultat de l'ex. après var. des fonds propres</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>

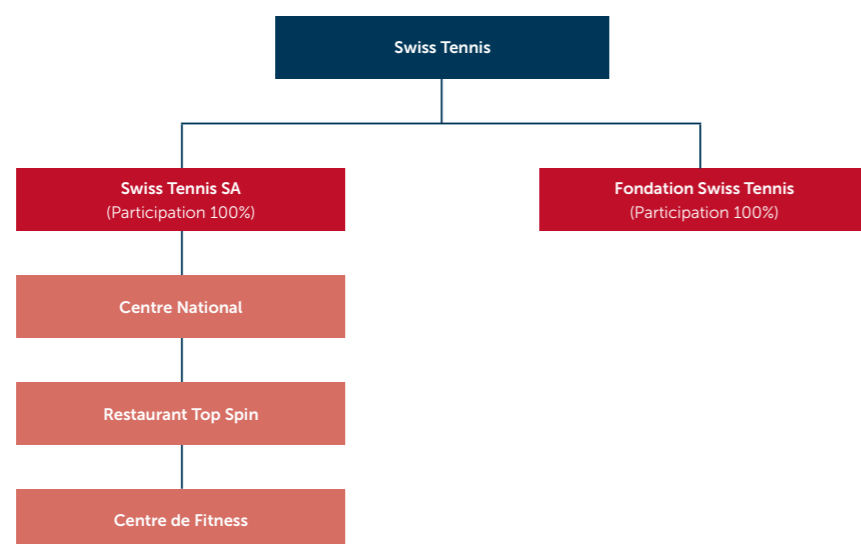


# Structure Swiss Tennis

## Organigramme



## Participations



Situation au 1<sup>er</sup> janvier 2021

### Comité directeur



**Président**

René Stammbach



**Présidente adj.**

Christiane Jolissaint



**Représentant des Associations régionales (AR)**

Mark Brunner



**Représentant des AR**

Giuseppe Canova



**Représentant des AR**

Peter Rothenberger



**Représentant des AR**

Peter von Dach



**Vice-Présidente Internationale**

Ruth Wipfli Steinegger



**Représentant des AR**

Daniel Zbinden



**Membre**

Beat Aegerter



**Membre**

Michele Bernasconi



**Membre**

Yves Vonlanthen

### Directeur Swiss Tennis



**Directeur**

Stefan Flückiger

### Direction Swiss Tennis



**Directeur Formation/ Développement**

Jürg Bühler



**Directeur IT**

Peter Dosé



**Directeur Sport d'élite**

Alessandro Greco



**Directrice Sport populaire (ad int.)**

Karin Rosser



**Directrice Marketing**

Karin Rickli

## Finances/Administration



**Directeur, Directeur Finances/  
Administration**  
Stefan Flückiger



**Ressources humaines/  
Administration (Cadre)**  
Pascale Vasolli



**Comptabilité**  
Jacqueline Widmann



**Réception**  
Roswitha Meier



**Réception**  
Nadja Nydegger



**Apprentie**  
Selina Rudin



**Apprenti**  
Jonathan Klossner



**Apprenti**  
Albin Marovci

## IT



**Directeur IT**  
Peter Dosé



**Web/IT-Support**  
Sabine Ingold



**Digital Marketing Manager**  
Silvan Poltera

## Formation/Développement



**Directeur Formation/  
Développement**  
Jürg Bühler



**Formation professeurs de tennis/  
entraîneurs B**  
Michael Weyeneth



**Formation enseignants**  
Ilona Schönmann



**Administration formation  
enseignants**  
Saskia Haldemann



**Administration formation profes-  
seurs de tennis/fonctionnaires**  
Karin Lüthi



**Kids Tennis/Développement**  
Julian Bohn



**Kids Tennis/Développement**  
Virginie Jégo

## Marketing



**Directrice Marketing**  
Karin Rickli



**Marketing**  
Nicole Bolpagni



**Marketing**  
Linda Schneider



**Graphiste**  
Kathrin Friesecke

## Sponsoring



**Directeur Sponsoring**  
Giuseppe Napoletano



**Sponsoring**  
Ivona Mocek

## Communication



**Cheffe Communication (Cadre),  
Directrice adjointe Marketing**  
Sandra Pérez



**Communication**  
Mirjam Keller

## Sport populaire



**Directrice Sport populaire (ad int.)**  
Karin Rosser



**Administration membres et tour-  
nois, Directeur adjoint Compétition**  
Pascal Orlando



**Interclubs,  
Club Champion Trophy**  
Sandra Strub



**Championnats nationaux,  
Interclubs juniors**  
Hugo Fink

## Sport d'élite



**Directeur Sport d'élite**  
Alessandro Greco



**Administration Sport d'élite/  
Social**  
Federica Giovannini



**Tournois internationaux/  
Officiating**  
Thomas Michel



**Tennis Etudes**  
Annemarie Rüegg



**Social**  
Ole Kjer



**Headcoach Tennis M23**  
Michael Lammer



**Chef de la relève M15**  
Jens Gerlach



**Chef des juniors suprarégional M15**  
Berti Hobi



**Chef des juniors suprarégional M15**  
Roberto Bresolin



**Headcoach condition physique M23**  
Beni Linder



**Entraîneur condition physique**  
Marc Frey



**Entraîneur national**  
Dieter Kindlmann



**Entraîneur national**  
Kai Stentenbach



**Entraîneur national**  
Sven Swinnen



**Entraîneur national**  
Phillip Wallbank

### Swiss Tennis Academy



**Directeur**  
Peter Frey



**Entraîneur**  
Alvaro Bello



**Entraîneuse**  
Bojana Jovanovski



**Entraîneur**  
Thomas Walter

# Organigramme de la Swiss Tennis SA

## Conseil d'administration



**Président**  
René Stambach



**Membre CA**  
Stefan Flückiger



**Députée CA**  
Christiane Jolissaint



**Député CA**  
Alessandro Greco

## Centre National



**Directeur technique**  
Sejad Marovci



**Concierge**  
Simon Hodler



**Concierge**  
Thomas Jakob

## Restaurant Top Spin



**Gérant**  
Louis Le Goff



**Cuisinière**  
Fabienne Schaller



**Cuisinier**  
Omar Ayachi



**Aide de cuisine**  
Mukunthan Selvarasa



**Service**  
Jessica Stephan



**Service**  
Midori Schweizer

Situation au 1<sup>er</sup> janvier 2022



# Swiss Tennis dankt seinen Sponsoren. Swiss Tennis remercie ses sponsors.

Weitere Infos / Plus d'infos:  
[www.swisstennis.ch](http://www.swisstennis.ch)

MERCI!  
GRAZIE!  
DANKE!

Main Partner



Official Watch



Partner



Ball Partner



-  [facebook.com/SwissTennisFederation](https://facebook.com/SwissTennisFederation)
-  [twitter.com/swiss\\_tennis](https://twitter.com/swiss_tennis)
-  [swisstennis.ch/newsletter](mailto:swisstennis.ch/newsletter)
-  [youtube.com/swisstennis11](https://youtube.com/swisstennis11)
-  [instagram.com/swiss\\_tennis](https://instagram.com/swiss_tennis)
-  [linkedin.com/company/swiss-tennis](https://linkedin.com/company/swiss-tennis)

Mentions légales

Rédaction/Mise en page	Swiss Tennis, Bienne
Mise en page	Hug & Dorfmueller Design AG, Lucerne Brodbeck Corporate Design AG, Bienne
Images	freshfocus, Villmergen ATP Challenger Tour Bruno Fuchslin
Impression	Hertig + Co. AG, Lyss

**swisstennis**   
since 1896

Swiss Tennis  
Allée Roger-Federer 1  
Case postale  
CH-2501 Bienne

T +41 32 344 07 07

[info@swisstennis.ch](mailto:info@swisstennis.ch)  
[www.swisstennis.ch](http://www.swisstennis.ch)