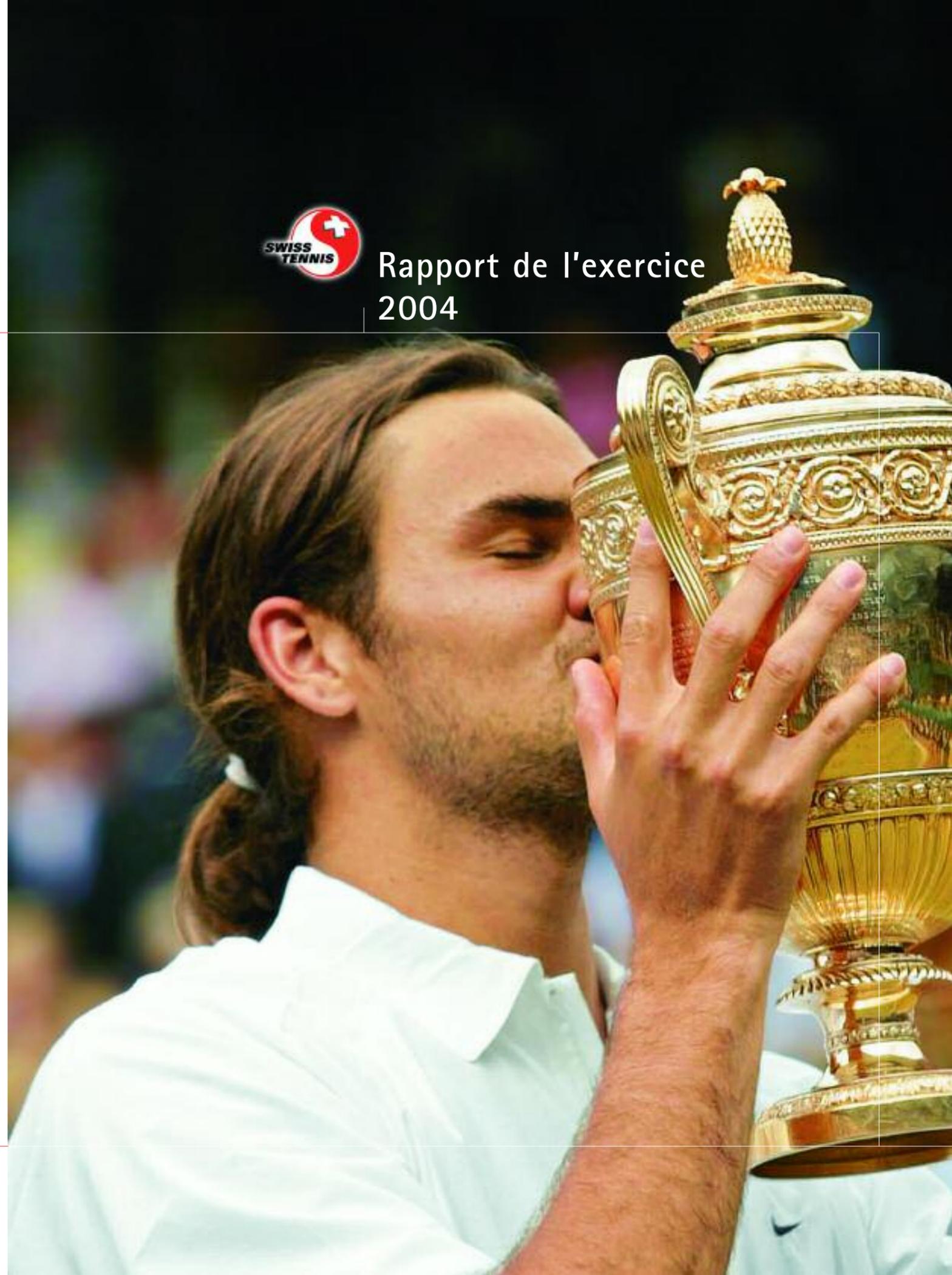




Rapport de l'exercice 2004

Swiss Tennis
Route de Soleure 112
Case postale
CH-2501 Bienne
Téléphone +41 32 344 07 07
Fax +41 32 344 07 00
www.myTennis.ch



PAGE	
1	EDITORIAL Les petits succès au quotidien
2	PERSONNEL Nous poursuivons le même but
4	COMITE CENTRAL Eloge aux petits succès
6	SECRETARIAT CENTRAL Une année de défis
8	MARKETING Nouveaux partenaires pour l'avenir
10	SPORT POUR TOUS Engouement retrouvé
12	SPORT D'ELITE Sous le signe de la restructuration
14	DAVIS CUP / FED CUP S'unir pour réussir
16	IT Et encore: Advantage myTennis
18	FORMATION Modularité, polyvalence et évolution
20	FINANCES Une fois de plus, tout baigne ...
22	SWISS TENNIS SA Une seconde année positive
24 – 36	COMPTE DE L'EXERCICE Les chiffres en un coup d'œil

**IMPRESSUM**

Rédaction et textes
Photos
Conception et réalisation
Impression

Daniel Monnin, Swiss Tennis
Andy Müller, EQ Images
FRUITCAKE Marketing & Kommunikation AG, Luzern
Hertig+Co AG, Biel

LES PETITS SUCCÈS AU QUOTIDIEN

Les records, tout le monde en parle et, dans le sport, ils éclipsent souvent tout le reste. Ils symbolisent le couronnement de tous les efforts, l'émotion à son apogée. Ils sont généralement le fait de talents d'exception. Roger Federer, le numéro un mondial, est de ceux-là. Le tennis masculin suisse sera à jamais marqué de son empreinte et ses exploits ont pris des dimensions historiques. Prodigieusement talentueux, Roger Federer l'est sans conteste. Mais il est aussi Suisse et fier de l'être. Malgré le succès, il est resté ce qu'il a toujours été: un jeune homme sympathique sans allures de star. C'est ainsi que nous avons appris à le connaître et à l'apprécier. Il est l'ambassadeur par excellence du tennis suisse et de la Suisse en général. C'est l'image que nous gardons de lui et, même s'il place ses objectifs personnels avant ceux d'une équipe, nous le regrettons, mais nous le comprenons parfaitement. Quand les records pleuvent, des réussites moins éclatantes mais tout aussi méritoires passent inaperçues. Le tennis suisse en sait quelque chose. A côté de l'aura de Federer, tout paraît bien pâle et il n'est pas facile d'apprécier avec une sensibilité égale et le même respect les records et les succès beaucoup plus ordinaires. Une organisation sportive est peut-être mieux placée pour le faire car elle vit au quotidien avec toutes les facettes du succès et de la défaite. Dans cet esprit, rappelons-nous que si nous adorons tous les records, cela ne doit pas nous inciter pour autant à banaliser les succès plus ordinaires.

Christine Ungricht
Présidente centrale de Swiss Tennis

Nous poursuivons le même but

Comité central

Présidente centrale

Christine Ungricht

Président suppléant

Jean-Marc Furrer

Membres

Ruth Wipfli Steinegger

Beat Michel

Beat Schori

Délégués des associations régionales

Erik Keller (Suisse orientale)

Peter Gubler (Suisse centrale)

Dominique Gachoud (Suisse romande)

Tiziano Bernaschina (Suisse méridionale)

Direction

Directeur

Stefan Flückiger

Marketing

Thomas Burkhardt

Sport de pointe

Dominik Utzinger

Sport pour tous

Andreas Fischer

IT

Peter Dosé

Finances/administration

Directeur

Stefan Flückiger

Ressources humaines/administration

Pascale Vasolli

Comptabilité

Ruth Reusser

Téléphone/réception

Sonja Ramseier

Helene Schenkel

Apprentis

Indira Suljic

Nicole Röthlisberger

Fabienne Hämmerli

Luca Bienz

Marketing

Directeur

Thomas Burkhardt

Chef de la communication

Daniel Monnin

Marketing

Nicole von Känel

Sponsoring

Nadia Jaggi

Cheffe kidstennis

Sonja Kirchhofer

Sport d'élite

Directeur/entraîneur national

Dominik Utzinger

Headcoach

Ivo Werner

Entraîneur national

Roland Burtscher

Francesco Ceriani

Peter Frey

Headcoach condition

Pierre Paganini

Entraîneur national condition

Benedikt Linder

Chef relève/Entraîneur national

Rolf Bühler

Ecole/Social

Annemarie Rüegg

Cheffe Formation

Simone Bachmann

Formation

Karin Lüthi

Formation entraîneur/support centres

Hans Markutt

Délégations

Andrea Schwab

Sport pour tous

Directeur

Andreas Fischer

Tournois nationaux et internationaux

Sabine Biedermann

Interclub/Club Champions Trophy

Tanja Kislig

Junior Events Pool

Karin Rosser

Licences/tournois

Alfred Meyer

IT

Directeur

Peter Dosé

Support/Webdesign

Gabriel Thomet

Swiss Tennis SA

Président CA

Jean-Marc Furrer

Membres CA

Christine Ungricht

Peter Gubler

Dario Ghisleni

Jean-Pierre Hufschmid

Markus Stuber

Directeur

Stefan Flückiger

Directeur technique

Centre national

Roland Walter

Gérante Restaurant

Sandra Schwab

Chef cuisinier

Hans Brühlhart

Employée de service

Ruth Boillat

Fitness

Oskar Frei

Ecole de tennis

Jürgen Strehlau

Eloge aux petits succès

Un bilan réjouissant et positif en tous points: l'année 2003/2004

tient dans ces deux qualificatifs. Le remaniement des structures et de la promotion de la relève, les finances, le sponsoring, les équipes nationales, les nouveaux projets promis à un bel avenir, autant de raisons de se réjouir. Et pour couronner le tout, un Roger Federer si éblouissant qu'il tend à éclipser le travail quotidien et les succès plus modestes mais non moins importants.

Les séries de victoires et de records de Roger Federer, sa personnalité sympathique, son rôle d'ambassadeur de la Suisse qu'il joue à la perfection, tout cela met en valeur notre sport et notre pays. La Suisse et les autres, vous, nous, tout le monde est fier de cet athlète accompli. A côté de ce phénomène d'exception, il y a aussi toutes les autres réussites, les victoires et les bonnes nouvelles qui inspirent le respect. A commencer par les bonnes performances de notre Association, sans doute moins spectaculaires que le tennis de pointe, mais tellement importantes.

Swiss Tennis a relevé de nombreux défis dans le courant de l'an dernier et passé toutes les épreuves avec brio. Le bilan de ces efforts ne se chiffre ni en records, ni en séries de victoires à la Federer, mais en projets et en décisions qui ouvrent de nouvelles perspectives. Un de ces projets a été décidé par l'assemblée des délégués 2004 qui a donné le feu vert au remaniement des structures et à la réorientation de la promotion de la relève. Beat Michel, membre du Comité central et responsable du projet, a réalisé dans les délais et point par point tout le programme qui avait été décidé par l'AD en s'assurant le concours des groupements. Les quatre régions telles que nous les connaissons sont actuellement en voie de liquidation, toute une série de nouvelles Associations régionales avait déjà été constituée à fin décembre, d'autres groupements se convertissent tels quels en Associations régionales. En fin de compte, on s'approchera du total d'environ 20 Associations régionales qui avait été présenté comme chiffre idéal lors de l'AD.

Dans la promotion de la relève, un pas décisif a été franchi. Le fil conducteur qui doit partir du Centre national à

Bienne et mener jusqu'aux clubs a été mis en place et le nouveau concept de promotion de la relève a été discuté avec les responsables juniors et dans la plupart des Associations régionales. Reste maintenant à faire vivre ce nouveau concept.

Dans le domaine du sponsoring, le défi était de taille (voir pages 6/7 et 8/9) et motivant. Le fait d'avoir su remplacer ou reconduire des contrats de sponsoring d'un volume de 1,2 mio. de francs tient de l'exploit. Et c'est sans doute aussi la preuve que Swiss Tennis a su se forger l'image d'un acteur capable d'atteindre ses objectifs et de maintenir un niveau élevé de ses produits et prestations. Le sérieux, la fiabilité et une philosophie axée sur l'entreprise ont fait de Swiss Tennis un partenaire très apprécié sur le marché.

Tous ces facteurs, y compris le rayonnement mondial de Roger Federer, sont pour Swiss Tennis une source de motivation, mais aussi un engagement à tirer le meilleur parti du présent pour en prolonger l'effet bénéfique sur le long terme. Les bases financières de la consolidation sont jetées grâce à un bilan annuel très positif (bénéfice: 320'000 francs), le nouveau projet kidstennis promet de déclencher un effet catalyseur jusque dans les clubs et la promotion de l'équipe nationale en tant que locomotive du sport pour tous et du sport d'élite va bon train et reste un objectif prioritaire de Swiss Tennis.

A propos d'équipes nationales: à travers ses prestations dans le cadre de la Coupe Davis, Roger Federer a prouvé ces dernières années quel pouvait être l'impact d'une équipe forte. Sa décision de renoncer temporairement à la Coupe Davis en ce début d'année est compréhensible mais regrettable. Grâce à et

avec lui, l'équipe suisse de Coupe Davis a fait un tabac depuis quelques années et a mobilisé des milliers de fans, attiré les foules dans les stades et contribué au succès financier. En prenant un peu de recul, Federer offre aussi à toute l'équipe et aux jeunes joueurs la possibilité de faire leurs preuves. Ce nouveau défi mérite tout notre soutien, y compris celui des fans ...

Nous continuerons à l'avenir aussi de miser sur des équipes nationales fortes, mais pas à n'importe quel prix. Swiss Tennis a des objectifs très clairs dans la promotion, mais aussi dans le sport de pointe international. Le rôle d'intermédiaire qu'assume le nouveau headcoach Ivo Werner entre la promotion du sport de pointe et les équipes nationales s'inscrit dans cette philosophie. A l'avenir aussi, nous comptons remplacer par des jeunes étoiles montantes ceux et celles qui ne se sentent plus tentés par l'attrait très particulier d'une compétition par équipes comme par exemple Patty Schnyder et Emmanuelle Gagliardi après de longues années d'engagement méritoire au service de la Fed Cup.

Pour Swiss Tennis, le défi sportif reste donc celui de réussir le saut difficile entre la promotion de la relève nationale et le niveau international du tennis professionnel et jouer dans la mesure de ses possibilités un rôle actif à tous les niveaux: dans le domaine de la promotion, dans celui des tournois juniors internationaux et dans le domaine des équipes nationales. Et dans ce contexte, il est bon de rappeler encore une fois que le succès, même «ordinaire», mérite notre respect à tous les niveaux et dans tous les domaines.

Une année de défis

Les années se suivent et ne se ressemblent pas forcément.

Après la tempête reviennent des exercices d'un calme relatif, les émotions disparaissent et la routine reprend son cours, ou vice-versa. L'exercice 2003/2004 aura été un mélange de tous ces ingrédients: des défis, de la fébrilité, de la joie, du connu et de l'inédit. Au bout du compte, il reste l'impression globalement favorable d'une année de défis bien maîtrisés.

Les grands défis comportent aussi des risques: par exemple celui de reléguer au second plan tout ce qui ne sort pas de l'ordinaire, de négliger les affaires courantes sans même s'en rendre compte. La consolidation dans tous les domaines de son activité constituait un des buts déclarés de l'exercice 2003/2004. L'objectif n'a rien de spectaculaire et on comprend donc qu'on l'ait parfois un peu perdu de vue dans le contexte particulier de l'an dernier. Mais en partenaire fiable, Swiss Tennis sait toujours mener la barque à bon port, même si un vent contraire la détourne parfois momentanément de la trajectoire idéale ...

Un des plus grands écueils des années récentes nous guettait sans doute dans le domaine du sponsoring, puisqu'il s'agissait de renouveler ou de remplacer des contrats d'un volume de l'ordre de 1,2 mio. de francs. Et ce dans un environnement économique difficile, caractérisé par une plus grande réticence des sponsors à soutenir le marché du sport et marqué par une situation de concurrence accrue. Les fruits de nos efforts de recherche de sponsors sont d'autant plus impressionnants: avec 1,6 mio. de francs, le volume du sponsoring obtenu par Swiss Tennis est un des meilleurs des dernières années, un chiffre qui dépasse les espérances. Et ce résultat a d'autant plus de valeur qu'aucune commission d'agence n'est venue grignoter une part du gâteau car le travail a été accompli au sein même de notre organisation. Voici donc à quoi ressemble la famille recomposée des sponsors de Swiss Tennis: les contrats avec Concordia, Nike et Gatorade ont été reconduits, KIA, Athleticum, Swisscom (en qualité de fournisseur officiel de services) et Nesquik en tant que sponsor en titre du nouveau projet kidstennis (lire aussi page 8/9) sont venus com-

pléter le tableau. Les nouveaux contrats et l'engagement de Candino ne permettent pas seulement de compenser le départ de partenaires de longue date, ils constituent aussi un pilier important dans la consolidation de notre offre de services. En même temps, nous préparons l'avenir grâce au nouveau projet de promotion kidstennis dont l'objectif est double: donner aux enfants le goût du tennis et générer de nouveaux membres.

L'autre défi majeur a été celui des nouvelles structures. Pour le Secrétariat central, leur mise en chantier a nécessité un travail d'accompagnement au niveau du processus opérationnel, mais aussi une participation directe aux travaux par le département Sport de pointe dont un des secteurs les plus importants, la promotion de la relève, était directement concerné. La transformation progresse d'un bon pas. Au niveau national, les travaux sont pratiquement achevés et, dans les mois à venir, on se concentrera surtout sur le niveau régional. Dans la foulée des adaptations structurelles, le sport de pointe s'est aussi donné une nouvelle orientation, incarnée par son nouveau headcoach et responsable technique. Ivo Werner est venu renforcer la direction technique à Bienne et dans la promotion de la relève, mais il joue aussi le rôle d'intermédiaire entre Bienne et les équipes nationales et cumule ainsi la fonction de coach des deux équipes.

Les équipes nationales ont aussi tenu en haleine le Secrétariat central. D'un côté, il a fallu mettre en place la collaboration avec une nouvelle agence chargée d'organiser les rencontres de Coupe Davis à domicile et de commercialiser l'équipe de Coupe Davis, de l'autre côté, l'encadrement permanent a sollicité une attention soutenue. Mais le jeu en

valait la chandelle: dans le bilan globalement très positif de l'exercice 2003/2004 qui clôture sur un résultat excédentaire de 320'000 francs, la Coupe Davis figure en bonne position avec le bénéfice brut de 600'000 francs dégagé par la rencontre de Lausanne contre la France et qui constitue un des meilleurs résultats jamais atteints. L'encadrement très actif du projet par le Secrétariat central y est sans doute pour quelque chose. Le club des supporters des équipes nationales nouvellement créé se porte bien avec un effectif de 600 membres et la création d'une gamme vestimentaire des deux équipes sous le label «Swiss Tennis Team» constitue une autre bonne nouvelle. Le seul bémol, la commercialisation de l'équipe de Coupe Davis n'a pas encore remporté le succès escompté.

C'est donc un futur plus rose qui semble pointer à l'horizon, et pas seulement dans le domaine financier. Il reste encore du pain sur la planche, surtout dans le domaine des travaux de restructuration qui sont loin d'être achevés tant au niveau des Associations régionales que du Secrétariat central et du Comité central. L'exercice en cours sera aussi marqué par kidstennis et par le changement d'image de www.myTennis.ch, avec notamment la création de deux nouveaux sites (kidstennis et Fed Cup). Enfin, il ne faudra pas oublier non plus cette mission première que Swiss Tennis a inscrit en permanence à son ordre du jour: le maintien du haut niveau de ses services.

Nouveaux partenaires pour l'avenir

Beaucoup de défis et de projets ambitieux figuraient au programme des activités de marketing de l'année 2004. Remplacer six contrats de sponsoring arrivés à échéance, intégrer les nouveaux partenaires dans la famille des sponsors, mener à maturité le projet kidstennis, planifier et implémenter des nouvelles mesures de communication et de promotion, organiser un club des supporters pour l'équipe de Coupe Davis: la liste des tâches était longue et c'est avec satisfaction que nous la passons en revue.

Une fois de plus, le marketing a été appelé à jouer le rôle d'acteur clé dans l'interaction des divers départements. Evaluer, assister, créer, assembler. Et chaque jour la partie recommence. Dans le domaine des partenaires et sponsors où l'enjeu était de taille avec la reconduction d'au moins quatre des contrats arrivés à terme et le recrutement de trois nouveaux sponsors. Une mission ambitieuse qui a été accomplie avec brio, notamment à l'aide d'une nouvelle documentation réalisée avec professionnalisme au printemps.

Swisscom avait annoncé tôt son intention de se retirer des interclubs, la défection d'Allianz Suisse nous a pris au dépourvu et le coup a été d'autant plus dur à encaisser. En revanche, la collaboration avec l'assureur maladie Concordia a pu être prolongée dès l'été pour le plus grand bien de la famille tennistique qui reste au bénéfice de conditions préférentielles pour les assurances complémentaires grâce au contrat collectif d'assurance. En automne, Nike a consenti à devenir fournisseur officiel et sponsor du Nike Junior Tour et Gatorade a signé comme nouveau sponsor en titre des championnats interclubs juniors. La décision de Swisscom de poursuivre sa collaboration avec Swiss Tennis dans le rôle de fournisseur de services officiel confirme que Swiss Tennis est considéré comme un partenaire commercial attrayant.

La nouvelle collaboration avec Candino en tant que sponsor en titre du Champions Trophy (championnats des clubs) fonctionne à merveille. Des adaptations attrayantes ont pu être réalisées au niveau du Masters national. Avec le Club Med, les premières offres spécifiquement destinées aux joueurs de tennis ont été mises au point mais n'ont pas encore suscité l'écho qu'elles méritent.

La foi dans l'avenir du tennis et la haute estime dont jouissent les adeptes du tennis ont été les motivations pour trois sponsors de Swiss Tennis à partir de 2005. KIA, nouveau sponsor en titre du KIA Challenge (interclubs) et véhicule officiel, va marquer de son empreinte le tennis suisse au cours des prochaines années. Athleticum devient sponsor en titre de l'Athleticum Junior Champion Trophy et sponsor officiel. Avec la carte de client myOne by Athleticum, les joueurs de tennis profiteront de conditions d'achat très intéressantes dès début 2005. Nesquik devient le sponsor en titre de kidstennis et veut ainsi inciter les enfants à bouger et garder la forme en jouant au tennis et en s'amusant. Enfin, la collaboration fructueuse avec les partenaires pour les balles et les entreprises spécialisées dans la construction d'installations de tennis a pu être prolongée.

L'objectif est atteint et nous constatons, non sans fierté, qu'avec sa vaste palette de compétitions à tous les niveaux et pour tous les âges, Swiss Tennis reste un partenaire attrayant qui offre des services d'un excellent niveau. Dans cet esprit, Swiss Tennis remercie tous les sponsors sortants, ceux qui nous sont restés fidèles et ceux qui viennent de nous rejoindre, les partenaires balles et tous les autres qui contribuent à l'essor du tennis en Suisse.

Un deuxième point d'orgue du marketing a consisté à développer les mesures de communication et de promotion, par exemple au moyen d'un propre stand d'information dans le cadre de l'Allianz Suisse Open à Gstaad. Les activités de promotion centralisées, locales ou régionales vont s'intensifier. Le seul bémol est que ces actions génèrent des dépenses considérables et que Swiss Tennis devra choisir ses plates-formes avec le plus grand soin. Nous projetons de

mettre au point des outils standard et des moyens auxiliaires pour les activités décentralisées.

Dans l'optique des efforts de marketing, le nouveau projet kidstennis revêt une importance cruciale en tant que véhicule de nos futures promotions. kidstennis - jeu et plaisir pour stars en devenir - avec Roger Federer pour porter le projet, est un produit issu des efforts collectifs de différents départements. L'effort initial qui va être financé par un budget de l'ordre de 800'000 francs répartis sur quatre ans ne pourra porter des fruits que si tous les clubs et centres, les entraîneurs et professeurs de tennis, les responsables J+S et tennis enfants font vivre les projets dans la pratique.

Roger Federer est l'ambassadeur de rêve du tennis suisse. Il assure à notre sport une présence constante dans les médias. Mais Swiss Tennis ne peut miser sur un seul atout et la communication avec la base se doit d'être proactive. En vue d'assurer une information conforme aux besoins de ses clients, Swiss Tennis ne cesse d'élargir son offre comme en témoigne la création sur myTennis des Newsmails. Par ce support électronique, les informations parviennent directement aux groupes cibles. La seule condition requise pour garantir un effet durable est que les adresses e-mail soient régulièrement actualisées à tous les niveaux.

Le «club officiel des supporters» de l'équipe nationale fondé en juillet 2004 recensait déjà plus de 600 membres à la fin de l'année. Ils profitent de privilèges dans le cadre des rencontres de Coupe Davis et de Fed Cup. La fidélité du club et de ses membres sera mise à l'épreuve une première fois lors de la rencontre à domicile qui opposera la Suisse aux Pays-Bas en mars 2005.

Engouement retrouvé

Les chiffres, les victoires et les records – un moyen dans le sport pour tous comme ailleurs pour étayer les tendances et prouver les faits dans le bon sens du terme. En effet, les chiffres positifs ne manquent pas dans le sport pour tous: le nombre des juniors licenciés est en hausse, celui des participants aux tournois juniors aussi et le tennis en général regagne en popularité, on se remet de plus en plus à jouer au tennis.

Le département Sport pour tous est le reflet de tous les domaines de la compétition et de sa diversité. Des tournois nationaux de tous niveaux, des tournois internationaux, des classements et des règlements: compte tenu de la multiplicité des activités, on ne peut pas toujours gagner sur tous les fronts. Mais commençons par les bonnes nouvelles, à savoir, l'évolution des licences et du nombre de participants aux différents événements. Chez les juniors notamment, le constat est réjouissant et le nombre des juniors licenciés est en hausse et a franchi un nouveau record depuis 1997. L'exercice s'achève sur une progression remarquable, puisque le nombre des juniors a passé de 12'638 à 13'175 en cette seule année. Et la tendance se confirme aussi dans les différents événements destinés aux juniors: augmentation de 19% des participants au Nike Junior Tour par rapport à l'an dernier et dans les interclubs juniors, on relève une nouvelle augmentation des équipes participantes. De plus, les organisateurs de tournois se pressent au portillon pour mettre sur pied des tournois juniors. Avec le démarrage du projet «kidstennis» l'an prochain auquel le département Sport pour tous a contribué, cette évolution positive devrait encore s'accélérer.

Même regain d'élan chez les actifs, du moins en partie. Les deux événements phares, les championnats interclubs et le Candino Champions Trophy, enregistrent eux aussi un mouvement à la hausse (50 équipes de plus que l'an dernier pour le championnat interclubs) ou affichent une stabilité rassurante (724 clubs participants au Candino Champions Trophy). Les tournois officiels sont devenus plus nombreux (58 tournois ou 2,4% de plus) mais aussi et surtout, les résultats de tournois traités pour les classements: 12'704 victoires ou défaites de plus pour

un total de 360'058 résultats représentent une progression de 3,5%. Un autre record a été pulvérisé au niveau des interclubs: 85% de toutes les rencontres ont été saisies on-line sur myTennis. Un chiffre qui justifiait un remaniement du règlement dans le sens que la saisie on-line est maintenant considérée comme la norme alors que l'annonce par fax devient payante selon le principe du consommateur payeur.

La seule ombre au tableau des interclubs est le championnat de ligue nationale A. Certes, la joute a été plus passionnante que jamais et ce n'est qu'au tie-break du tout dernier double de la finale que Grasshoppers a réussi à arracher le titre de champions chez les hommes, mais les clubs peinent de plus en plus à financer leurs équipes. Cette année encore, quelques équipes se sont retirées et la situation n'est pas plus rose pour les championnats 2005 qui se disputeront sous l'appellation KIA Challenge. Un débat de fond semble devoir s'engager tôt ou tard au sujet de la ligue nationale A.

Au niveau du Club Champions Trophy, les adaptations sont déjà en train de prendre forme sur un fond de stabilité que nous devons à l'engagement à long terme du sponsor principal Candino. Pour la première fois un championnat national se disputera en salle en 2005 dans le cadre du tournoi des Masters du Candino Champions Trophy en décembre au Centre national à Bienne. Du nouveau aussi dans le mode de qualification pour l'Athleticum Junior Champion Trophy: la suppression des régions a eu pour corollaire l'abolition des championnats régionaux qui ont été remplacés par des qualifications décentralisées.

Dans la foulée de la restructuration de Swiss Tennis et du remodelage de la

communication et des processus de travail (par exemple, saisie des résultats on-line, gestion des licences on-line et application pour les tournois) entre les clubs/centres et Swiss Tennis, le département Sport pour tous a procédé à une révision générale des règlements. Celui des interclubs a notamment été remanié en tenant compte du nouveau cadre légal (libre circulation des personnes, accords bilatéraux entre la Suisse et l'UE) et des adaptations y ont été introduites en faveur des jeunes espoirs suisses. Ainsi, les joueuses et les joueurs jusqu'à 20 ans seront désormais autorisés à participer au championnat interclubs de NA, même s'ils ont déjà été engagés auparavant en ligue nationale B ou C. Cette mesure a été prise pour donner plus d'opportunités de jeu à la relève et les clubs pourront ainsi puiser dans un plus vaste réservoir de joueurs suisses.

Pour boucler la boucle, faisons un petit tour du côté des tournois internationaux juniors. Huit tournois ont figuré au menu de Swiss Tennis l'an dernier et les joueurs suisses en ont profité pour s'adjuger cinq victoires. Ce bilan très positif nous conforte dans notre idée d'offrir aux meilleurs joueurs suisses l'opportunité de jouer souvent dans leur cadre familial (voir aussi Sport de pointe, pages 12/13). Parallèlement, l'offre de tournois permettant de franchir le pas vers l'ATP et le WTA Tour a également pu être maintenue.

Au vu des faits, nous prévoyons une évolution stable et positive dans tout le domaine de la compétition. Les mesures nécessaires ont été mises en chantier et en partie déjà réalisées et le projet «kidstennis» conçu pour la promotion du tennis enfants devrait encore stimuler l'évolution positive dans le domaine des juniors.

Sous le signe de la restructuration

Tout contrôle des résultats est d'abord une affaire de chiffres.

Et le département Sport de pointe peut présenter les siens sans rougir: 15 tournois remportés dans les catégories U18, U16, U14 et U12 attestent du bon niveau international de nos jeunes espoirs. Mais au delà des chiffres, c'est la base, la structure et aussi le travail sur le court qui compte.

Au niveau des structures, l'année écoulée a été mouvementée pour le sport de pointe et celle à venir le sera sans doute aussi. Dans la foulée du remaniement des structures associatives qui a vu la suppression des régions et la mise en place de nouvelles associations régionales, toute la promotion de la relève a été repensée et remodelée. Le nouveau concept n'est pas révolutionnaire, mais il apporte, par rapport à l'ancien système, une ouverture sur l'encouragement privé et une séparation nette entre les secteurs sport de pointe, sport de compétition et sport pour tous. Il marque aussi la fin du système des points d'appui décentralisés. A l'avenir, les membres du cadre pourront aussi s'entraîner dans des structures privées, à condition que les directives édictées par le département Sport de pointe (un environnement propice au développement de la performance) soient remplies. Le respect de ces directives sera contrôlé par les entraîneurs nationaux décentralisés. Ils veilleront à l'unité de doctrine qui doit rayonner du Centre national jusqu'à la base dans la promotion et la formation.

La philosophie de ce nouveau concept prévoit notamment d'offrir à nos joueurs la possibilité de disputer un maximum de tournois internationaux dans notre pays. Le calcul est simple et le résultat confirmé par d'autres nations européennes qui appliquent ce principe depuis des années telles que la France ou l'Espagne. Plus la plate-forme des tournois juniors, ATP et WTA Tour est vaste, plus les rangs des joueurs visant une percée internationale ont des chances de grossir. Avec Roger Federer comme exemple motivant, il est probable que de plus en plus de jeunes joueurs suisses se laisseront tenter par l'idée d'une vie entièrement consacrée au tennis. Et la philosophie des tournois organisés dans

nos propres frontières est étayée par les chiffres: sur 15 tournois remportés, quatre ont été disputés en Suisse.

Dans le sport de pointe, la restructuration a déjà bien progressé pour l'ensemble de la Suisse, tandis que le même processus doit encore s'accomplir dans les régions au niveau du sport de compétition et du sport pour tous. Il se mettra en branle en 2005 et dépendra en premier lieu des nouvelles associations régionales dont la création est en train de se faire. Dans le sport de pointe, on cherchera avant tout dans l'immédiat à renforcer le contact avec les joueurs du cadre qui s'entraînent en dehors du Centre national, avec leurs entraîneurs privés et avec leurs parents et de maintenir les bons rapports sur le long terme pour créer la base d'une collaboration fructueuse.

Le département Sport de pointe mise aussi sur la durabilité grâce aux changements intervenus au niveau des entraîneurs, à commencer par Ivo Werner, le nouveau headcoach qui est responsable de l'application du concept de promotion de la relève au Centre national à Bienne. En même temps, il sera le coach des équipes de Coupe Davis et de Fed Cup et dans cette fonction d'agent de liaison avec les professionnels suisses qui évoluent sur les courts internationaux, il veillera à la présence de l'idée internationale dans l'unité de doctrine de Swiss Tennis. Le contact durable avec les joueurs de pointe suisses aura en outre un effet motivant sur les juniors du cadre qui s'entraînent à Bienne puisque les joueuses et les joueurs du cadre de la Coupe Davis et de la Fed Cup sont des hôtes réguliers et toujours bienvenus à Bienne.

Peter Frey a rejoint l'équipe des entraîneurs à Bienne. Dans le domaine de la

condition Pierre Paganini a réduit à 70 jours son activité de headcoach Swiss Tennis de la condition physique et en même temps, celle de Beni Linder qui travaille comme entraîneur national pour Swiss Tennis depuis 2003 a été augmentée. Depuis le 1er octobre 2004, Janos Kekesi, Bertrand Siegenthaler et Igor Bacskinsky, et dans le domaine de la condition physique Isabelle Paganini, Freddy Siegenthaler et Christoph Biaggi, travaillent en tant qu'entraîneurs nationaux et assurent en cette qualité la fonction d'encadrement que prône le nouveau concept de promotion décentralisée du sport de pointe. Dans le domaine du tennis, cette tâche les occupe à 30%, dans celui de la condition à 20%.

Mais revenons maintenant aux chiffres qui sont la mesure du succès. Même sans les résultats brillants de l'année précédente où Stanislas Wawrinka s'était adjugé une victoire en grand chelem et Timea Bacskinszky avait remporté le championnat mondial officieux des U14 à Tarbes, les jeunes Suisses se défendent très bien face à la concurrence internationale: Robin Roshardt par exemple est le numéro 1 européen des moins de 16 ans. Et Stefanie Vögele figure aussi dans le top ten européen dans la catégorie des 16 ans. Avec chacun trois victoires de tournois à leur actif, ils mènent au classement interne. Les deux ont quitté leur catégorie d'âge vers la fin de l'année et gravi un nouvel échelon sur la voie du succès en Asie dans le circuit des 18 ans: Robin Roshardt avec ses triomphes à Bangkok et Sarawak et Stefanie Vögele à Kuala Lumpur. Mais on retrouve aussi dans la liste des gagnants d'événements internationaux les noms d'Alina Mutti (U12), de Raphael Hemmeler (U14), Nathalie Schreiber, Nicole Riner et Dylan Sessagesimi (tous U16), ainsi que de Timea Bacskinszky, Nina Jauch et Justina Derungs (toutes U18).

S'unir pour réussir

Egalité 2 : 2. Selon l'optique, un résultat que l'on qualifiera d'acceptable ou de bon. Nos deux équipes nationales ont chacune remporté deux victoires et essuyé deux défaites. En Coupe Davis on espérait mieux après la brillante performance de l'an dernier, en Fed Cup, la «nouvelle» équipe a rempli sont contrat.

Il fallait être de glace en avril à la Patinoire de Malley à Lausanne pour ne pas céder à l'euphorie collective, souffrir, vibrer, puis espérer jusqu'au bout avant de se résigner et accepter une défaite d'autant plus amère qu'une année auparavant, la France s'était inclinée chez elle, à Toulouse, par le même résultat qui avait ouvert à l'équipe suisse la porte de la demi-finale.

Les deux points mis dans l'escarcelle par Roger Federer avec son brio habituel ne suffiront pas cette fois-ci. Il fallait en plus remporter le point du double. Deux mois plus tôt à Bucarest, le tandem Allegro/Federer avait assuré ce point décisif au terme d'une rencontre dramatique. Inutile de se perdre en discussions inutiles mais on entend souvent ce refrain: où en serait la Suisse si elle disposait d'un deuxième joueur de simple capable, comme Michel Kratochvil en 2003 lors de la 5ème rencontre à Arnhem contre Martin Verkerk, de remporter un troisième point en simple et sceller la victoire?

Une question qui ne se posera pas cette année lorsque la Suisse se frottera aux Pays-Bas à Fribourg pour le premier tour. Car la donne a changé et, en l'absence de Roger Federer, il s'agira de voir qui est capable de décrocher les trois points décisifs. Le désistement du leader de l'équipe pour le premier tour au moins n'est pas une surprise. Aussi regrettable que puisse paraître cette décision, elle est parfaitement compréhensible. Et elle marque un nouveau départ car pour la première fois, l'équipe suisse devra se passer de son leader qui a gagné 13 des 14 rencontres de simple au cours des trois années écoulées et qui, en double, a contribué par trois fois au point décisif aux côtés d'Yves Allegro, de George Bastl et de Marc Rosset. Pour le reste de l'équipe, le

vide laissé est à la fois un immense défi et une opportunité. Un retour en arrière sur la rencontre désormais légendaire d'Arnhem avec la victoire de Michel Kratochvil indique la voie à suivre: s'unir pour réussir, telle devra être la devise.

C'est après le départ de deux de ses membres que l'équipe de Fed Cup s'est présentée pour le match de barrage contre le Canada. Patty Schnyder avait déclaré ne plus vouloir jouer dans l'équipe après la défaite au premier tour contre l'Espagne, Emmanuelle Gagliardi lui avait emboîté le pas pour d'autres raisons juste avant la partie contre le Canada. Schnyder avait invoqué des divergences conceptuelles et la volonté de se concentrer sur sa carrière personnelle, Gagliardi n'avait pas accepté sa non sélection pour les jeux olympiques. Les deux joueuses qui ont défendu les couleurs de la Suisse pendant de nombreuses années ont droit à la reconnaissance du tennis suisse. Sans elles, la Fed Cup a continué et au Canada, Myriam Casanova et les deux «nouvelles» Tímea Bacsinszky (15) et Martina Lautenschlager (16) ont défendu avec succès la place de la Suisse en donnant l'image d'une équipe jeune, dynamique et pleine d'avenir.

L'histoire semble se répéter: en 2000 en Australie, la carrière d'une jeune joueuse avait commencé après le désistement de Patty Schnyder et Emmanuelle Gagliardi. Myriam Casanova (avec sa sœur Daniela et Aliénor Triccerri) avait alors accédé à l'équipe nationale et démarré sa carrière internationale. Même scénario pour Tímea Bacsinszky: contrainte de se «jeter à l'eau» sans grande préparation, la joueuse de 15 ans s'en tira à merveille avec une performance brillante lors de la rencontre décisive.

Les équipes de Coupe Davis et Fed Cup sont toutes deux en pleine mutation. Mutation provisoire en Coupe Davis (où Roger Federer envisage un retour pour le second tour), passation de témoin sans doute définitive en Fed Cup. Dans l'intérêt d'une meilleure utilisation des synergies, le nouveau headcoach de Swiss Tennis Ivo Werner a repris le flambeau d'entraîneur en Coupe Davis. Il prend la succession du Français Georges Deniau qui avait contribué à une première épopée glorieuse pour l'équipe suisse avec la finale de 1992 et avait récidivé 11 ans plus tard avec une place en demi-finale. Georges Deniau mérite la profonde gratitude des équipes, de l'Association et des fans. Laissant de côté ses anciennes querelles avec Swiss Tennis, il a répondu présent quand l'équipe a eu besoin de lui et s'est mis à son service pendant deux ans. En optant pour Ivo Werner, chargé de la liaison entre la promotion de la relève et les pros à Swiss Tennis, les joueurs espèrent un encadrement plus proche et plus soutenu en dehors des grands rendez-vous de la Coupe Davis.

Pour les mêmes raisons qui avaient motivé sa nomination en tant qu'entraîneur de l'équipe de Coupe Davis, Ivo Werner va désormais aussi donner le ton dans l'équipe de Fed Cup. Sa mission consistera à maintenir et élever le bon niveau de la nouvelle et jeune équipe qui a posé au Canada les fondements du maintien de la Suisse dans le groupe des 16 meilleures nations. Il ne dispose plus de beaucoup de temps, car l'équipe recevra dès le mois d'avril la Slovaquie pour une rencontre dont l'enjeu est de taille.

Et encore: Advantage myTennis

L'avantage du service! L'application pour les tournois

Advantage, opérationnelle depuis quelques mois, complète une offre désormais très vaste dont tout le monde peut profiter sur myTennis, le site de Swiss Tennis. myTennis peut se targuer aujourd'hui de figurer parmi les sites associatifs les plus accomplis en matière de prestations axées sur le sport. Le succès du site nous donne raison et justifie les efforts que nous déployons pour l'améliorer encore, tantôt en retravaillant le concept graphique, tantôt en créant de nouveaux univers.

En été 2000, une assemblée des délégués extraordinaire avait eu le courage de franchir le pas vers une nouvelle ère en donnant le feu vert à la réalisation du projet myTennis.ch dont les sceptiques prétendaient pourtant qu'il était la réponse à une question jamais posée. Quatre ans plus tard, tout est rentré dans l'ordre, le scepticisme et même le rejet pur et simple ont fait place en très peu de temps à une vaste acceptation. myTennis.ch est devenu un outil de travail indispensable et cher à tout le monde. La gestion au moyen des outils développés au fil des ans a accumulé les records et atteint désormais 81% dans les domaines interclubs, interclubs juniors et administration de licences. Swiss Tennis et la grande majorité des joueurs de tennis qui accèdent au site plus de 6000 fois par jour en moyenne ne conçoivent plus la «vie tennistique» sans myTennis. Peu à peu, les prestations ont atteint un tel niveau qu'il est aujourd'hui permis d'affirmer que myTennis offre à ses utilisateurs une des gammes de prestations liées au sport les plus sophistiquées du monde.

Le dernier venu dans la famille des services myTennis est l'application Advantage pour la gestion des tournois assistée par Internet qui a vu le jour dans le courant 2004. Au printemps, les premiers tournois ont été gérés au moyen de ce nouveau logiciel. Depuis, Advantage a beaucoup mûri et acquis de nombreuses améliorations sur la base des commentaires et des suggestions des directeurs de tournois. C'est avec une fierté légitime que nous pouvons donc affirmer aujourd'hui qu'Advantage propose une réponse très complète à toutes les attentes des organisateurs et des joueurs et jouit d'une très vaste acceptation. Au bout de quelques mois de service seulement, 68% de toutes les compétitions étaient

déjà administrées au moyen d'Advantage. Non seulement le travail des organisateurs de tournois s'en trouve facilité, Advantage est aussi une plateforme de communication très performante pour les plus de 50'000 joueurs licenciés qui peuvent s'informer pratiquement en temps réel sur le déroulement d'un tournoi. Et le programme n'opère pas seulement sur le terrain des tournois, mais il facilite énormément le travail administratif au Secrétariat central de Swiss Tennis.

Comme les résultats sont publiés en permanence et en détail, les recours au sujet du classement imputables à une erreur de saisie ont chuté de façon spectaculaire. Les surfeurs assidus ne tardent pas à informer les directeurs de tournois lorsqu'un jeu a été mal saisi et Swiss Tennis effectue les corrections nécessaires avant que les classements ne soient calculés. A propos du calcul des classements jusqu'ici laborieux: lui aussi est sorti de la petite enfance technologique, il est devenu mature et s'est adapté à la nouvelle structure de la banque de données au fil des nouveaux développements. Jusqu'à présent, il fallait compter environ 20 heures pour traiter en 5 étapes les près de 360'000 résultats saisis, le nouveau logiciel liquide tout cela en quelques minutes à peine. En plus du gain de temps évident, le nouveau logiciel crée aussi les conditions pour exécuter des tests très complets avec différents affinements du programme encore nécessaires. C'est ainsi par exemple que les discussions subsistent au sujet des juniors qui jouent fréquemment et sont trop bien classés.

Au bout du compte, ce que le public tennistique voit et expérimente directement ne représente que la pointe de l'iceberg. Car de nouvelles applications

et une gamme de prestations sans cesse élargie supposent aussi une infrastructure technique, une organisation et des déroulements adaptés. C'est pourquoi Swiss Tennis a renouvelé son environnement d'accueil et périphérique et changé de fournisseur d'accès, afin de garantir une performance et une disponibilité des données satisfaisantes même aux heures de pointe durant les interclubs et après les classements. Ce point devra recevoir la priorité à l'avenir aussi. Toute la scène tennistique compte aujourd'hui sur une plate-forme opérationnelle sept jours sur sept et 24 heures sur 24, indispensable au bon fonctionnement de l'ensemble.

La «maison myTennis» n'a cessé de grandir ces dernières années et plusieurs étages sont venus s'y ajouter. Il s'agit maintenant de consolider les fondements, de créer les bases pour que Swiss Tennis puisse bâtir en toute confiance sur des plans IT innovateurs et axés sur le marché. Les idées de nouveaux étages ne manquent pas et un ravalement de façade ne ferait pas de mal non plus. C'est pourquoi myTennis va changer de look dans le courant de l'an prochain et adapter la structure et la navigation aux besoins des divers groupes cibles.

Un premier pas a été accompli dans cette direction avec l'univers du site de la Coupe Davis, le pendant féminin va suivre prochainement pour la Fed Cup et kidstennis, le plus récent projet de promotion de Swiss Tennis, comprend aussi la création d'un site avec un nouvel univers spécialement destiné au groupe cible des enfants.

Modularité, polyvalence et évolution

La formation est une construction complexe dont tous les éléments ont pour but de servir les clients et tous ceux qui sont liés au tennis de près ou de loin. Pour répondre à toutes ces attentes, la formation de Swiss Tennis se présente sous une forme modulaire, polyvalente, mais aussi évolutive car l'innovation est synonyme de progrès. Plus de 700 nouveaux formateurs ont adhéré à cette philosophie l'an dernier.

La formation dans le tennis suisse soutient bien la comparaison internationale. C'est ce qui ressort d'une étude de la Fédération Internationale de Tennis ITF. La Suisse dispose d'une offre très variée dont les contenus sont au faite de l'actualité comme le confirment les enseignements tirés de la participation à de nombreux symposiums européens et internationaux. Ce constat réjouissant ne doit pas nous inciter à nous reposer sur nos lauriers, bien au contraire: il est impératif de travailler au développement de nouvelles offres et de nouveaux contenus didactiques, afin de pouvoir garantir une formation optimale. Dans cette optique, le «produit formation» est tout à fait comparable à l'offre de compétitions de Swiss Tennis. Pour elle aussi, il importe de disposer d'une vaste palette de services et d'offres. Des enseignants bien formés sont en effet les garants de la stabilité et de la continuité. A la base dans les clubs, au niveau des régions et du Centre national à Bienne: partout, les moniteurs, les professeurs de tennis et les entraîneurs de tous âges œuvrent à la pérennité de notre sport.

En 2004, Swiss Tennis, J+S et les cantons ont formé plus de 700 nouveaux enseignants dont 236 moniteurs tennis enfants, 350 moniteurs J+S, 88 moniteurs tennis seniors, 19 professeurs de tennis et 15 entraîneurs de compétition. Plus de 500 participants ont en outre profité de la formation continue. La formation de fonctionnaires a également connu du succès avec 101 Officials, 12 Referees et 13 Chair Umpires. Ils garantissent le déroulement optimal de plus de 1000 tournois et championnats officiels. Certains d'entre eux visent encore plus haut comme en témoigne l'arbitre international Thomas Michel qui a décroché le badge d'argent de l'ITF et officié sur la chaise d'arbitre du court central à Roland Garros.

Avec le concours d'un partenaire externe, toute la formation a été examinée à la loupe. Cette étude approfondie a débouché sur le constat que les différentes filières de la formation et leurs contenus (tennis enfants, tennis senior, J+S, professeur de tennis ou entraîneur) avaient des qualités intrinsèques indiscutables, mais qu'elles n'étaient pas suffisamment mises en réseau. L'objectif fondamental reste le même: créer dans le tennis suisse une philosophie de la formation de la base jusqu'à la pointe. Ce fil conducteur part du tennis enfants et va jusqu'au professeur de tennis et à l'entraîneur de compétition et sera plus visible à l'avenir. Swiss Tennis est en effet convaincu de sa compétence en matière de formation et va s'employer à faire appliquer ses principes.

Sur la base des enseignements de l'étude menée, la formation de professeur de tennis a été remodelée. La nouvelle structure a été définie et ses contenus ont été esquissés. C'est en automne 2005 que devrait démarrer l'implémentation. La durée de la formation de professeur de tennis sera de neuf mois et présentera une structure modulaire, les buts et les contenus de chaque module étant conçus pour transmettre les compétences correspondant au niveau de formation visé. Une telle structure s'intègre parfaitement dans la formation modulaire de Swiss Tennis. A l'avenir, les futurs professionnels devront accomplir des stages pratiques accompagnés dans des écoles de tennis désignées par Swiss Tennis. Les clubs de tennis et les centres de tennis profiteront donc aussi de ce service de formation. Par ailleurs, Swiss Tennis vise en collaboration avec l'OFFT à faire reconnaître la formation de professeur de tennis. L'offre a été élargie d'une formation d'entraîneur de la condition physique qui sera organisée pour la première fois en 2005.

Par le biais de son programme d'encouragement Jeunesse+Sport, la Confédération a versé en 2004 environ 1,6 million de francs aux clubs et centres de tennis suisses pour l'entraînement des 10 à 20 ans. Ce soutien plus important que par le passé a permis de digérer les mesures d'économie redoutées qui sont allés de pair avec l'introduction du nouveau concept J+S. Grâce au sondage de grande envergure mené auprès des coaches J+S au sujet des directives en vigueur, Swiss Tennis a en outre pu contribuer par des arguments puissants à certains remaniements positifs de la part de Jeunesse+Sport qui deviendront effectifs au 01.01.2005. Ainsi par exemple, un petit groupe comptera désormais 3 à 7 participants et il est de nouveau possible d'organiser des camps collectifs. Swiss Tennis attend beaucoup de ces adaptations.

Le nouveau projet «kidstennis» garantit aux tout-petits et à leurs aînés une initiation optimale au tennis. Le nouveau matériel didactique va soutenir les enseignants dans la préparation de l'entraînement. L'objectif consiste à proposer des leçons captivantes aux enfants et aux adolescents de tous niveaux. Des nouveaux tests ont été mis au point pour permettre aux formateurs et aux enfants de contrôler les acquis théoriques dans la pratique, toujours selon la devise «Jeu & Plaisir pour petites stars».

Une fois de plus, tout baigne ...

Lorsque tout va bien, il suffit de quelques mots pour faire le tour et commenter la situation. C'est lorsque cela va mal qu'il faut expliquer en détail les raisons du dérapage. Nous allons faire une entorse à cette règle et expliquer pourquoi l'année a été meilleure que prévu. Pour commencer sachez que Swiss Tennis présente un bilan positif pour la septième année consécutive et que cette fois, il dépasse toutes les espérances. Le bénéfice de l'exercice 2003/2004 se monte à 320'133.80 francs, 190'133.80 francs de plus que ce qui avait été prévu au budget.

Et les chiffres sont encore plus réjouissants si on y ajoute les provisions de 175'000 francs au total qui ont été faites pour le compte de l'élite/promotion de la relève et du sponsoring. Grâce au succès commercial de la rencontre de Coupe Davis à domicile contre la France, les coûts générés par les autres événements Coupe Davis/Fed Cup ont pu être financés avec les excédents des recettes de cette rencontre Suisse - France et il est resté assez de réserves pour affecter un montant supplémentaire de 150'000 francs aux provisions pour l'élite/promotion de la relève.

Si Swiss Tennis peut être fier de son bilan, c'est aussi parce que nous appliquons à la lettre depuis des années une politique financière adéquate dont les valeurs sont le contrôle rigoureux des coûts et l'engagement efficace et prudent de nos moyens. Le respect du budget, la sensibilité aux coûts à tous les niveaux et des mesures d'économie impopulaires mais porteuses de résultats ont abouti à une réduction globale des charges et à un excédent de recettes. Par rapport aux 8,5325 mio. de francs (sans charges extraord.) budgétisés, les charges sont restées inférieures de 136'672.85 francs et la plupart des postes de dépenses affichent des chiffres inférieurs par rapport au budget. Même tableau satisfaisant du côté des recettes: au lieu des 8,9325 mio. de francs (sans produits extraord.) budgétisés, le compte clôture sur un excédent de recettes de 136'672.85 francs.

Et l'exercice 2003/2004 s'inscrit dans la même ligne: une légère régression des recettes de taxes par rapport à l'exercice précédent (5,876 mio. de francs, 2002/2003: 5,9117 mio. de francs) est contrebalancée par une progression de 11'839.85 francs dans le domaine des licences, tandis que les taxes pour les

équipes interclubs restent stables et que les redevances de base accusent un recul marginal. La seule diminution sensible concerne les taxes sur les courts (42'500 francs en dessous du budget, 47'725 francs de moins que l'année précédente). Les premières mesures de contrôle prises dans ce domaine n'ont pas eu l'effet escompté, d'autres devront donc suivre.

Devant cet état de faits, vous vous demandez peut-être pourquoi le doigt avertisseur reste dressé et la prudence est de mise dans le paysage financier de Swiss Tennis? Tout simplement parce que ce nouveau résultat opérationnel positif ne doit pas cacher toute une série de signes qui appellent à la prudence et à la clairvoyance. Ainsi, la couverture de fonds propres reste insuffisante, même si elle s'établit désormais à 1,1 mio. de francs. Tout ce qui a déjà été dit à ce sujet dans les rapports financiers des années précédentes garde donc sa validité. L'endettement global consolidé reste proportionnellement trop élevé et les liquidités insuffisantes, malgré une amélioration d'un million de francs par rapport à l'an dernier (pas d'indemnité finale à verser à Smash, ni de paiements complémentaires à la TVA) et le coup de pouce bénéfique de la rencontre de Coupe Davis contre la France.

Comme déjà mentionné, les recettes ont aussi évolué dans le bon sens. Les recettes de taxes y ont contribué, ainsi que celles découlant des contrats de sponsors et de partenaires, de même que les subsides consentis par Swiss Olympic et l'OFSP. Grâce à l'excellente collaboration avec les partenaires et les institutions mentionnés, Swiss Tennis peut tabler sur la stabilité de ses résultats à l'avenir aussi.

Pour les budgets de 2004/05 et 2005/06, les pronostics de bénéfice s'établissent

à 257 500 et 66'500 francs respectivement et dépassent ainsi les prévisions établies l'an dernier dans le cadre du plan quadriennal. C'est grâce au fait que Swiss Tennis a prolongé ou remplacé pratiquement tous les contrats de sponsors arrivés à échéance que nous pouvons dresser ce constat réjouissant. Même si nous ne sommes pas encore tout à fait au niveau de l'année précédente, les contrats actuellement signés permettent d'envisager l'avenir avec une certaine sérénité.

Du fait que l'exercice comptable de Swiss Tennis débute toujours le 1er octobre, l'exercice 2004/2005 comporte des comptes transitoires proportionnels correspondants. Ces écritures ne figureront pas dans l'exercice 2005/2006 à venir et c'est pour cette raison que les bénéfices escomptés de la première période budgétaire sont nettement supérieurs à ceux de la période suivante.

Compte tenu de la provision faite dans le domaine élite /promotion de la relève (qui affichait au 30.09.04 un solde de 700'000 francs), on a renoncé pour les périodes budgétaires susmentionnées à budgétiser des charges dans le domaine des événements de la Coupe Davis/Fed Cup. Concrètement, cela signifie que si ces événements devaient clôturer sur un résultat négatif, le montant déficitaire serait couvert par un prélèvement pour solde sur la provision.

Un poste de 100'000 francs respectivement a en outre été inscrit aux budgets de 2004/2005 et 2005/2006 pour les coûts de projets. Il est très important pour le tennis en Suisse que nous lancions des nouveaux événements et/ou que nous adaptions les formules déjà existantes. C'est pour ce travail d'innovation et d'actualisation permanentes qu'un crédit projets a été prévu au budget.

Une seconde année positive

En 2002/2003, les résultats opérationnels de la société Swiss Tennis SA avaient basculé au vert et l'exercice 2003/2004 confirme ce tournant positif. Les comptes annuels s'arrêtent sur un bénéfice de 92'898 francs, dépassant ainsi de 44'398 francs les prévisions budgétaires. Les pertes reportées fondent à 11'348 francs. La bonne évolution globale de Swiss Tennis et de Swiss Tennis SA depuis quelques années est ainsi un fait acquis.

Restons, si vous le voulez bien, à l'image désormais familière du tunnel qui serait en voie de construction: la percée a été faite entre-temps et un bon tronçon de la route est achevé. Le tout est maintenant d'achever cette route pour la rallier au prochain carrefour. Le résultat fort réjouissant de l'exercice 2003/2004 est de bon augure pour les prochaines étapes puisque des bénéfices de l'ordre de 63'200 francs (exercice en cours 2004/2005) et 62'700 francs (2005/2006) sont également prévus pour les deux exercices à venir.

Après les cinq premières années de résultats négatifs, suivies d'une année de comptes équilibrés (avec un bénéfice de 183 francs), l'exercice de l'an dernier s'était pour la première fois soldé par un excédent de 60'105 francs et depuis, Swiss Tennis SA semble être sérieusement engagée sur la voie du succès. Les activités de tous les secteurs ont contribué au bénéfice de 92'898 francs: le restaurant, la location de courts et le fitness. Le restaurant Top Spin surtout a encore fait nettement mieux que l'an dernier et dégagé un bénéfice de 27'853 francs (exercice précédent: 4251 francs), clôturant ainsi un deuxième exercice sur un résultat magnifique en ayant su maintenir son excellent niveau. Une fois de plus, l'équipe autour de la gérante Sandra Schwab a réussi un véritable tour de force en gérant les coûts avec une rigueur exemplaire sans rien sacrifier à la qualité comme en témoigne le nombre élevé de repas servis à midi.

Lors de la construction du Centre national, Swiss Tennis SA avait bénéficié de subventions à fonds perdu d'un montant de 1,25 mio. de francs qui avaient été portées à titre d'amortissement unique sur les installations. Compte tenu de ce fait et en prolongement de la

pratique appliquée jusqu'ici, Swiss Tennis SA a renoncé à effectuer des amortissements dans l'année sous revue. Cela signifie que des réserves occultes de 100'000 francs ont été dissoutes. Comme déjà mentionné, les amortissements arriveront à échéance durant l'exercice 2006/2007. Lors de la prochaine phase de budgétisation se posera donc la question sur la manière dont sera récupérée cette première tranche ou par quels moyens générer un cash-flow de cette envergure.

Comme son «grand frère» Swiss Tennis, la SA peut être globalement satisfaite de son résultat annuel avec toutefois quelques réserves. Au compte des aspects positifs, on notera que les charges d'exploitation inscrites au budget avec un montant de 937'000 francs sont restées inférieures de 34'389 francs et que parallèlement, les recettes budgétisées de 995'000 francs ont été dépassées de 8'366 francs. Constat également réjouissant pour l'évolution des coûts de marchandises qui ont été arrêtés à 136'819 francs et restent ainsi en dessous du total de l'an dernier et du budget prévisionnel. Le bénéfice brut sur les marchandises a été arrêté à 322'261 francs, ce qui donne un excellent taux de 29,80%. Les autres rendements sectoriels laissent eux aussi une impression favorable puisqu'ils se situent dans le cadre escompté et s'inscrivent dans les limites du budget.

Mais tout comme Swiss Tennis, la SA ne dispose pas encore de liquidités suffisantes, même si la situation s'est quelque peu améliorée. L'évolution des frais de personnel reste aussi un souci constant: les périodes creuses sont trop nombreuses pour pouvoir espérer compenser les frais de personnel par une rentabilité adéquate. Face à cette évidence, il faudra sans doute encore

une fois revoir les heures d'ouverture et une nouvelle adaptation paraît incontournable.

La société Swiss Tennis SA se porte donc bien dans l'ensemble, mais elle n'est pas aussi florissante qu'on pourrait le souhaiter. Comme pour Swiss Tennis, certaines réserves sont de mise au sujet de ses finances, malgré un bilan globalement positif. Soyons bien clairs: les pronostics sont plutôt bons pour l'avenir immédiat, puisqu'on table pour les deux années à venir sur un bénéfice de l'ordre de 60'000 francs, mais ces chiffres ne justifient pas une euphorie excessive. Le contrôle rigoureux des coûts et une gestion stricte resteront pour la SA aussi le mot d'ordre et le garant de son succès. Transposé dans le monde du sport, cela signifie: il faut transpirer pour gagner!

BILAN AU 30 SEPTEMBRE 2004

ACTIFS	30.09.2004	30.09.2003
Actif circulant	CHF	CHF
Liquidités	264'888.80	38'095.26
Clubs / Centres	118'820.00	144'839.60
Ducroire	-50'000.00	-50'000.00
Autres créances:		
– Tiers	247'130.35	412'114.65
– Swiss Tennis SA	58'500.00	58'500.00
Compte courant Swiss Tennis SA	59'697.40	86'220.30
Actifs de régularisation	592'749.95	611'925.45
Total actif circulant	1'291'786.50	1'301'695.26
Actif immobilisé		
Immobilier PPE Ittigen	590'000.00	605'000.00
Terrain Bienne	1'370'000.00	1'370'000.00
Bureaux Swiss Tennis	1'465'000.00	1'500'000.00
Installations / Agencements	16'400.00	31'800.00
Mobilier de bureau / Appareils	32'200.00	63'300.00
Véhicules	6'000.00	0.00
Informatique / Matériel	78'000.00	61'900.00
myTennis.ch	857'500.00 ¹⁾	1'065'000.00
Participation Swiss Tennis SA	800'000.00	800'000.00
Prêts	342'000.00 ²⁾	378'000.00
Prêt Swiss Tennis SA	800'000.00 ³⁾	800'000.00
Titres	26'900.00	27'000.00
Total actif immobilisé	6'384'000.00	6'702'000.00
Total actifs	7'675'786.50	8'003'695.26

BILAN AU 30 SEPTEMBRE 2004

PASSIFS	30.09.2004	30.09.2003
Capital étranger	CHF	CHF
Dette bancaire	0.00	758'492.65
Obligations de livraisons et prestations:		
– Tiers	314'020.60	712'369.95
– Swiss Tennis SA	11'740.60	178'577.50
Compte courant Fondation Swiss Tennis 2010	7'100.40	13'333.00
Passifs de régularisation	1'240'600.00	873'731.05
Capital étranger à court terme	1'573'461.60	2'536'504.15
Prêt Canton de Berne (LIM)	444'000.00	463'000.00
Prêt Confédération (LIM)	444'000.00	463'000.00
Hypothèques	2'580'000.00	2'585'000.00
Provisions diverses	120'000.00 ¹⁾	127'500.00
Capital étranger à long terme	3'588'000.00	3'638'500.00
Total capital étranger	5'161'461.60	6'175'004.15
Capital propre		
Fortune de l'Association	776'191.11	615'681.69
Provisions diverses	1'418'000.00 ²⁾	1'052'500.00
Bénéfice annuel	320'133.79	160'509.42
Total capital propre	2'514'324.90	1'828'691.11
Total passifs	7'675'786.50	8'003'695.26

1) myTennis.ch
Activation des coûts du projet (amortissement sur 5 ans)

2) Prêts

	CHF
Ancien CP Burgdorf	90'000.00
Ancien CP Locarno	240'000.00
TC Waldenburg	12'000.00

3) Prêt Swiss Tennis SA
Prêt sans intérêts à long terme de Swiss Tennis à Swiss Tennis SA

1) Provisions diverses capital tiers
Ancien CP Locarno

2) Provisions diverses capital propre

	CHF
Ancien CP Burgdorf	90'000.00
Ancien CP Locarno	120'000.00
Elite / Promotion de la relève	700'000.00
Sponsoring	400'000.00
Centre de performance	108'000.00

COMPTE DE PROFITS ET PERTES 2003/2004
(pour la période du 1er octobre 2003 au 30 septembre 2004)

	2003/2004	2002/2003
Produits	CHF	CHF
Cotisations de membres	5'876'455.00	5'911'715.15
Partenaires et sponsors	1'589'111.30	1'611'455.80
Swiss Olympic / Aide sportive J+S	809'908.00	698'032.00
Compétition / Formation / Contribution ASPT	215'942.00	204'188.00
Publications	361.45	464.85
Autres produits	449'930.95	275'076.60
Total produits d'exploitation	8'941'708.70	8'700'932.40
Charges		
Sport d'élite	-1'015'707.10	-1'263'027.87
Compétition	-837'201.55	-948'249.05
Formation	-246'209.93	-100'591.20
Frais de matériel	-38'342.55	-73'093.69
Frais de personnel	-3'509'515.60	-3'316'582.77
Marketing et provisions	-379'794.77	-407'753.79
Frais de bureau et administratifs	-526'406.61	-508'943.00
Frais d'informatique	-242'449.80	-287'773.85
Autres frais d'exploitation	-336'941.40	-326'985.20
Subventions aux régions	-315'000.00	-315'000.00
Autres charges fédératives	-159'285.60	-176'273.17
Total charges	-7'606'854.91	-7'724'273.59
Résultat d'exploitation avant amortissements	1'334'853.79	976'658.81
Amortissements	-630'368.85	-561'726.85
Résultat d'exploitation avant intérêts/loyers	704'484.94	414'931.96
Produit intérêts loyer et droit de construction	125'295.00	125'160.00
Produit capital et titres	2'347.05	1'578.00
Frais financiers	-157'284.30	-197'970.14
Résultat d'exploitation avant résultats extraord.	674'842.69	343'699.82
Résultat extraordinaire		
Produits extraordinaires	2'969.15 ¹⁾	0.00
Charges extraordinaires	-355'851.45 ²⁾	-196'045.35
Résultat avant impôts	321'960.39	147'654.47
Impôts	-1'826.60	12'854.95
Bénéfice annuel	320'133.79	160'509.42

1) Produits extraordinaires CHF
Montants débiteurs amortis 2'969.15

2) Charges extraordinaires CHF
Pertes de change du compte en dollar 21.25
Réduction impôt préalable 180'730.20
Provision Sponsoring 90'000.00
Provision Elite / relève 85'000.00
Correction SR 100.00

**PROPOSITION DE DISTRIBUTION
DU BENEFICE**

	30.09.2004	30.09.2003
	CHF	CHF
Fortune de l'Association	776'191.11	615'681.69
Bénéfice/perte annuel	320'133.79	160'509.42
Fortune de l'Association après affectation des bénéficiaires/pertes	1'096'324.90	776'191.11
Affectation aux réserves légales	0.00	0.00
Report de la fortune de l'Association	1'096'324.90	776'191.11

ANNEXE AUX COMPTES ANNUELS AU 30 SEPTEMBRE 2004

	30.09.2004	30.09.2003
Obligations de garantie en faveur de tiers		
Cautionnement solidaire envers les directions de la promotion économique du canton de Berne et de la Confédération, total	2'622'880	2'732'160
Prêts passifs déclarés	-888'000	-926'000
Cautionnement solidaire Swiss Tennis (prêt Swiss Tennis SA)	1'734'880	1'806'160
Cautionnement solidaire en faveur de l'UBS (pour Swiss Tennis SA)	1'925'000	1'925'000
Actifs mis en gage pour la garantie d'obligations		
Immobilier PPE Ittigen		
Valeurs comptables	590'000	605'000
Reconnaissances de dettes	600'000	600'000
Hypothèques sollicitées	460'000	465'000
Terrain Bienne		
Valeurs comptables	1'370'000	1'370'000
Reconnaissances de dette (bureaux incl.)	3'876'000	3'876'000
Hypothèques sollicitées	1'370'000	1'370'000
Bureaux Swiss Tennis, Bienne		
Valeurs d'acquisition	1'737'099	1'737'099
./. Subventions	-170'000	-170'000
./. Amortissements cumulés	-102'099	-67'099
Valeur comptable	1'465'000	1'500'000
Reconnaissances de dette (terrain incl.)	3'876'000	3'876'000
Hypothèques sollicitées	750'000	750'000
Valeurs d'assurance des immobilisations corporelles		
Bâtiment Bienne (Swiss Tennis SA incl.)	8'120'600	8'120'600
Bâtiment Ittigen	754'469	754'469
Marchandise et installations / IT (Swiss Tennis SA incl.)	1'650'000	1'650'000
Obligations de leasing non inscrites au bilan		
Total des obligations de leasing non inscrites au bilan	97'982	62'128
Participation Swiss Tennis SA		
Capital-actions	800'000	800'000
Dont libéré	800'000	800'000
Part de participation	100%	100%
Valeur comptable	800'000	800'000
Composition des provisions		
Prêts régions	120'000	127'500
Total provisions capital étranger	120'000	127'500
Centres de performance	108'000	78'000
Prêts régions (anc. centres de performance)	210'000	232'500
Elite / Promotion de la relève	700'000	432'000
Sponsoring	400'000	310'000
Total provisions capital propre	1'418'000	1'052'500

COMPTABILITE D'EXPLOITATION ET BUDGETS

CHARGES	Budget 2003/2004	Comptes annuels 2003/2004	Budget 2004/2005	Budget 2005/2006
in 1'000 CHF				
Dames	95.00	62.80 ¹⁾	0.00	0.00
Messieurs	100.00	128.40 ¹⁾	0.00	0.00
Juniors	423.00	449.40	604.00 ²⁾	604.00 ²⁾
Seniors internationaux	35.00	34.90	40.00	40.00
Coaches	1'302.00	1'293.00	1'216.00	1'261.00
Admin. Sport d'élite	202.50	103.70	160.00	165.00
Tennis-Etudes / Points d'appui	468.50	418.40	381.00	381.00
Total Sport d'élite	2'626.00	2'490.60	2'401.00	2'451.00
Sport pour tous	1'156.50	1'121.10	1'187.00	1'200.00
Tournois internationaux	350.00	302.10	350.00	350.00
Formation	419.00	501.70 ³⁾	576.00 ³⁾	648.00 ³⁾
Administration	1'431.00	1'405.10	1'384.00	1'420.00
IT	1'080.00	1'062.00	1'060.00	983.00
Marketing / Communication	729.00	761.90	820.00	878.00
Organes fédératifs	150.00	129.40	150.00	150.00
Autres charges	861.00	973.90	721.00 ⁴⁾	696.00 ⁴⁾
Total charges	8'802.50	8'747.80	8'649.00	8'776.00
PRODUITS				
en 1'000 CHF				
Taxes de base	420.00	410.50	410.00	410.00
Taxes sur les courts	2'400.00	2'357.70	2'360.00	2'360.00
Taxes de licences	2'600.00	2'654.20	2'644.00	2'690.00
Taxes des équipes IC	450.00	452.80	450.00	450.00
Total taxes	5'870.00	5'875.20	5'864.00	5'910.00
Partenaires / Sponsors	1'650.00	1'589.10	1'638.00	1'468.00
Comité Sport-Toto Swiss Olympic	455.00	356.50	470.00	470.00
Autres Subventions	405.00	453.40	360.00	360.00
Produits Sport pour tous	175.00	173.30	170.00	170.00
Autres produits	377.50	463.50	259.50	259.50
Produits formation	0.00	156.90 ³⁾	145.00 ³⁾	205.00 ³⁾
Total produits	8'932.50	9'067.90	8'906.50	8'842.50
Bénéfice	130.00	320.10	257.50	66.50

MCHF

1) Charges non liées aux événements

2) Promotion de la relève décentralisée 180.00

3) Comptabilisation brute

4) Suppression subventions aux régions

BILAN AU 30 SEPTEMBRE 2004

ACTIFS	30.09.2004	30.09.2003
Actif circulant	CHF	CHF
Liquidités	21'460.75	11'704.05
Créances de livraisons et prestations:		
- Tiers	14'798.10	23'972.00
- Swiss Tennis	11'740.60	178'577.50
Autres créances	7'505.73	11'435.70
Stocks de marchandises	18'000.00	20'000.00
Actifs de régularisation	10'778.30	10'155.65
Total actif circulant	84'283.48	255'844.90
Actif immobilisé		
Immobilier Bienne	4'797'000.00	4'797'000.00
Mobilier de bureau	2'600.00	4'400.00
Restaurant	23'300.00	17'600.00
Fitness	41'000.00	59'800.00
Agencements	19'900.00	14'500.00
Appareils	6'000.00	9'000.00
Installations	11'600.00	16'800.00
Total actif immobilisé	4'901'400.00	4'919'100.00
Total actifs	4'985'683.48	5'174'944.90
PASSIFS	30.09.2004	30.09.2003
Capital étranger	CHF	CHF
Dettes bancaires	20'165.80	76'558.40
Obligations de livraisons et prestations:		
- Tiers	48'790.60	55'755.05
- Swiss Tennis	58'500.00	58'500.00
Compte courant Swiss Tennis	59'697.40	86'220.30
Passifs de régularisation	59'600.00	48'600.00
Capital étranger à court terme	246'753.80	325'633.75
Prêt Canton de Berne (LIM)	867'440.00	903'080.00
Prêt Confédération (LIM)	867'440.00	903'080.00
Prêt Swiss Olympic	160'000.00	192'000.00
Prêt Swiss Tennis	800'000.00	800'000.00
Hypothèques	1'162'500.00	1'262'500.00
Capital étranger à long terme	3'857'380.00	4'060'660.00
Total capital étranger	4'104'133.80	4'386'293.75
Capital propre		
Capital-actions	800'000.00	800'000.00
Perte au bilan:		
Report de perte	-11'348.85	-71'454.10
Bénéfice annuel	92'898.53	60'105.25
Total capital propre	881'549.68	788'651.15
Total passifs	4'985'683.48	5'174'944.90

COMPTE DE PROFITS ET PERTES 2003/2004
(pour la période du 1er octobre 2003 au 30 septembre 2004)

	2003/2004	2002/2003
Produits	CHF	CHF
Produit d'exploitation du centre de tennis	917'032.25	896'564.70
Sponsoring / Publicité	86'800.60	86'250.00
Produit financier	33.80	0.00
Total produit d'exploitation	1'003'866.65	982'814.70
Charges		
Frais de marchandises et de matériel	-141'647.10	-153'733.30
Frais de personnel	-446'221.27	-430'721.65
Autres frais administratifs	-143'890.75	-139'953.70
Total charges	-731'759.12	-724'408.65
Résultat d'exploitation avant amortissements	272'107.53	258'406.05
Amortissements	-56'755.00	-56'345.05
Résultat d'exploitation avant intérêts	215'352.53	202'061.00
Frais financiers	-112'591.90	-125'077.55
Résultat d'exploitation avant résultats extraordinaires	102'760.63	76'983.45
Charges extraordinaires	-8'357.30	-11'920.75
Résultat avant impôts	94'403.33	65'062.70
Impôts	-1'504.80	-4'957.45
Bénéfice annuel	92'898.53	60'105.25

PROPOSITION DE REPARTITION
DU BENEFICE

	30.09.2004	30.09.2003
	CHF	CHF
Report de la perte de l'exercice précédent	-11'348.85	-71'454.10
Bénéfice annuel	92'898.53	60'105.25
Perte au bilan	81'549.68	-11'348.85
Affectation aux réserves légales	-5'000.00	0.00
Report de perte	76'549.68	-11'348.85

ANNEXE AUX COMPTES ANNUELS AU 30 SEPTEMBRE 2004

	30.09.2004	30.09.2003
	CHF	CHF
Obligations de garantie en faveur de tiers		
Cautonnement solidaire envers les directions de la promotion de l'économie du Canton de Berne et de la Confédération total	2'622'880	2'732'160
Prêts passifs déclarés	-1'734'880	-1'806'160
Cautonnement solidaire Swiss Tennis SA (prêt Swiss Tennis)	888'000	926'000
Actifs mis en gage pour la garantie d'obligations		
Halle de tennis Swiss Tennis, Bienne		
Valeurs d'acquisition	6'047'861	6'047'861
./. Subventions	-1'250'000	-1'250'000
./. Amortissements cumulés	-861	-861
Valeur comptable	4'797'000	4'797'000
Reconnaissances de dette	3'876'000	3'876'000
Hypothèques sollicitées	1'162'500	1'262'500
Valeurs d'assurance des immobilisations corporelles		
(Swiss Tennis, Bienne incl.)		
Bâtiment Bienne	8'120'600	8'120'600
Marchandise et installations / IT	1'650'000	1'650'000
Dissolution de réserves occultes		
Amortissements non pratiqués sur l'immobilier	150'000	150'000
Charges extraordinaires		
Corrections TVA (suite à une révision fiscale)	8'357	11'921

COMPTABILITE D'EXPLOITATION ET BUDGETS

CHARGES				
en 1'000 CHF	Budget 2003/2004	Comptes annuels 2003/2004	Budget 2004/2005	Budget 2005/2006
Halle de tennis	20.00	18.80	25.00	25.00
Courts extérieurs	11.00	9.80	11.00	11.00
Fitness	82.00	79.20	82.10	83.10
Shop	0.00	0.70	0.50	0.50
Restaurant	466.50	449.20	453.50	455.50
Entretien technique	76.00	74.10	76.00	76.00
Autres charges	291.50	279.10	290.20	297.70
Total charges	947.00	910.90	938.30	948.80
PRODUITS				
en 1'000 CHF	Budget 2003/2004	Comptes annuels 2003/2004	Budget 2004/2005	Budget 2005/2006
Location de courts	-320.00	-326.50	-330.00	-330.00
Ecole de tennis	-36.00	-36.00	-36.00	-36.00
Fitness	-85.00	-93.70	-95.00	-95.00
Restaurant	-483.50	-477.10	-469.00	-479.00
Publicité / Sponsoring	-70.00	-68.80	-70.00	-70.00
Shop	-1.00	-1.70	-1.50	-1.50
Total produits	-995.50	-1'003.80	-1'001.50	-1'011.50
Bénéfice (-) / Perte	-48.50	-92.90	-63.20	-62.70

RAPPORT DE L'ORGANE DE CONTRÔLE

A l'Assemblée des délégués de Swiss Tennis, Bienne

En notre qualité d'organe de contrôle, nous avons vérifié la comptabilité et les comptes annuels (bilan, compte de profits et pertes et annexe) de Swiss Tennis pour l'exercice arrêté au 30 septembre 2004. La responsabilité de l'établissement des comptes annuels incombe au comité central alors que notre mission consiste à vérifier ces comptes et à émettre une appréciation les concernant. Nous attestons que nous remplissons les exigences légales de qualification et d'indépendance.

Notre révision a été effectuée selon les normes de la profession en Suisse. Ces normes requièrent de planifier et de réaliser la vérification de manière telle que des anomalies significatives dans les comptes annuels puissent être constatées avec une assurance raisonnable. Nous avons révisé les postes des comptes annuels et les indications fournies dans ceux-ci en procédant à des analyses et à des examens par sondages. En outre, nous avons apprécié la manière dont ont été appliquées les règles relatives à la présentation des comptes, les décisions significatives en matière d'évaluation ainsi que la présentation des comptes annuels dans leur ensemble. Nous estimons que notre révision constitue une base suffisante pour former notre opinion.

Selon notre appréciation, la comptabilité et les comptes annuels sont conformes à la loi suisse et aux statuts.

Nous recommandons d'approuver les comptes annuels qui vous sont soumis.

Berne, le 5 décembre 2004

Ernst & Young AG
Daniel Haldemann / Expert-comptable diplômé (responsable du mandat)
Paul Flückiger / Expert-comptable diplômé

RAPPORT DE L'ORGANE DE RÉVISION

À l'Assemblée générale des actionnaires de la société Swiss Tennis SA, Bienne

En notre qualité d'organe de révision, nous avons vérifié la comptabilité et les comptes annuels (bilan, compte de profits et pertes et annexe) de Swiss Tennis SA pour l'exercice arrêté au 30 septembre 2004. La responsabilité de l'établissement des comptes annuels incombe au conseil d'administration alors que notre mission consiste à vérifier ces comptes et à émettre une appréciation les concernant. Nous attestons que nous remplissons les exigences légales de qualification et d'indépendance.

Notre révision a été effectuée selon les normes de la profession en Suisse. Ces normes requièrent de planifier et de réaliser la vérification de manière telle que des anomalies significatives dans les comptes annuels puissent être constatées avec une assurance raisonnable. Nous avons révisé les postes des comptes annuels et les indications fournies dans ceux-ci en procédant à des analyses et à des examens par sondages. En outre, nous avons apprécié la manière dont ont été appliquées les règles relatives à la présentation des comptes, les décisions significatives en matière d'évaluation, ainsi que la présentation des comptes annuels dans leur ensemble. Nous estimons que notre révision constitue une base suffisante pour former notre opinion.

Selon notre appréciation, la comptabilité et les comptes annuels sont conformes à la loi suisse et aux statuts.

Nous recommandons d'approuver les comptes annuels qui vous sont soumis.

Berne, le 5 décembre 2004

Ernst & Young AG
Daniel Haldemann / Expert-comptable diplômé (responsable du mandat)
Paul Flückiger / Expert-comptable diplômé

BILAN CONSOLIDE AU 30 SEPTEMBRE 2004

BILAN CONSOLIDE AU 30 SEPTEMBRE 2004

ACTIFS	Swiss Tennis 30.09.2004	Swiss Tennis SA 30.09.2004	Totaux 30.09.2004	Eliminations 30.09.2004	Consolidé 30.09.2004	Consolidé 30.09.2003
Actif circulant	CHF	CHF	CHF	CHF	CHF	CHF
Liquidités	264'888.80	21'460.75	286'349.55		286'349.55	49'799
Clubs / Centres	118'820.00	0.00	118'820.00		118'820.00	144'840
Ducroire	-50'000.00	0.00	-50'000.00		-50'000.00	-50'000
Créances livraisons et prestations	0.00	26'538.70	26'538.70	-11'740.60	14'798.10	23'972
Autres créances	305'630.35	7'505.73	313'136.08		313'136.08	423'551
Compte courant Swiss Tennis SA	59'697.40	0.00	59'697.40	-59'697.40	0.00	0.00
Stocks de marchandises	0.00	18'000.00	18'000.00		18'000.00	20'000
Actifs de régularisation	592'749.95	10'778.30	603'528.25		603'528.25	622'081
Total actif circulant	1'291'786.50	84'283.48	1'376'069.98	-71'438.00	1'304'631.98	1'234'243
					11.9%	11.0%
Actif immobilisé						
Immobilier PPE Ittigen	590'000.00	0.00	590'000.00		590'000.00	605'000
Terrain Bienne	1'370'000.00	0.00	1'370'000.00		1'370'000.00	1'370'000
Immobilier Bienne	0.00	4'797'000.00	4'797'000.00		4'797'000.00	4'797'000
Restaurant	0.00	23'300.00	23'300.00		23'300.00	17'600
Fitness	0.00	41'000.00	41'000.00		41'000.00	59'800
Bureaux Swiss Tennis	1'465'000.00	0.00	1'465'000.00		1'465'000.00	1'500'000
Installations / Agencements	16'400.00	31'500.00	47'900.00		47'900.00	63'100
Mobilier de bureau / Appareils	32'200.00	8'600.00	40'800.00		40'800.00	76'700
Vehicules	6'000.00	0.00	6'000.00		6'000.00	0
Informatique / Matériel	78'000.00	0.00	78'000.00		78'000.00	61'900
myTennis.ch	857'500.00	0.00	857'500.00		857'500.00	1'065'000
Participation Swiss Tennis SA	800'000.00	0.00	800'000.00	-800'000.00	0.00	0
Prêts	342'000.00	0.00	342'000.00		342'000.00	378'000
Prêt Swiss Tennis SA	800'000.00	0.00	800'000.00	-800'000.00	0.00	0
Titres	26'900.00	0.00	26'900.00		26'900.00	27'000
Total actif immobilisé	6'384'000.00	4'901'400.00	11'285'400.00	-1'600'000.00	9'685'400.00	10'021'100
					88.1%	89.0%
Total actifs	7'675'786.50	4'985'683.48	12'661'469.98	-1'671'438.00	10'990'031.98	11'255'343
					100%	100%

PASSIFS	Swiss Tennis 30.09.2004	Swiss Tennis SA 30.09.2004	Totaux 30.09.2004	Eliminations 30.09.2004	Consolidé 30.09.2004	Consolidé 30.09.2003
Capital étranger	CHF	CHF	CHF	CHF	CHF	CHF
Dettes bancaires	0.00	20'165.80	20'165.80		20'165.80	835'051
Obligations l. et p.	325'761.20	107'290.60	433'051.80	-11'740.60	421'311.20	768'124
Compte courant Fondation						
Swiss Tennis 2010	7'100.40	0.00	7'100.40		7'100.40	13'333
Compte courant Swiss Tennis	0.00	59'697.40	59'697.40	-59'697.40	0.00	-
Passifs de régularisation	1'240'600.00	59'600.00	1'300'200.00		1'300'200.00	922'331
Cap. étr. à court terme	1'573'461.60	246'753.80	1'820'215.40	-71'438.00	1'748'777.40	2'538'839
					15.9%	22.6%
Prêt Canton de Berne (LIM)	444'000.00	867'440.00	1'311'440.00		1'311'440.00	1'366'080
Prêt Confédération (LIM)	444'000.00	867'440.00	1'311'440.00		1'311'440.00	1'366'080
Prêt Swiss Olympic	0.00	160'000.00	160'000.00		160'000.00	192'000
Prêt Swiss Tennis	0.00	800'000.00	800'000.00	-800'000.00	-	-
Hypothèques	2'580'000.00	1'162'500.00	3'742'500.00		3'742'500.00	3'847'500
Provisions diverses	120'000.00	0.00	120'000.00		120'000.00	127'500
Cap. étr. à long terme	3'588'000.00	3'857'380.00	7'445'380.00	-800'000.00	6'645'380.00	6'899'160
					60.5%	61.3%
Total capital étranger	5'161'461.60	4'104'133.80	9'265'595.40	-871'438.00	8'394'157.40	9'437'999
					76.4%	83.9%
Capital propre						
Fortune de l'Association	776'191.11	0.00	776'191.11		776'191.11	615'682
Capital-actions	0.00	800'000.00	800'000.00	-800'000.00	0.00	-
Provisions diverses	1'418'000.00	0.00	1'418'000.00		1'418'000.00	1'052'500
Report de pertes	0.00	-11'348.85	-11'348.85		-11'348.85	-71'454
Bénéfice annuel	320'133.79	92'898.53	413'032.32		413'032.32	220'614
Total capital propre	2'514'324.90	881'549.68	3'395'874.58	-800'000.00	2'595'874.58	1'817'342
					23.6%	16.1%
Total passifs	7'675'786.50	4'985'683.48	12'661'469.98	-1'671'438.00	10'990'031.98	11'255'341
					100%	100%



Top Sponsors 2005

Swiss Tennis remercie les sponsors et les partenaires pour leur engagement et l'excellente collaboration.



Swiss Tennis Official Sponsor et Patronage Athleticum Junior Champion Trophy



KIA MOTORS
Swiss Tennis Official Car et Patronage KIA Challenge (Interclub)



Swiss Tennis Official Watch et Patronage Candino Champions Trophy



Patronage kidstennis by Nesquik



Swiss Tennis Official Sponsor



Official Swiss Tennis Equipment et Patronage Nike Junior Tour



Assurance maladie officielle de Swiss Tennis

Official Service Provider:



Swiss Tennis Official Service Provider



Patronage Gatorade Interclub Juniors



MegaAge.com



Balles ROLAND GARROS



Partenaires de balles de tennis de Swiss Tennis

STATISTIQUE COMPETITION

	2001	2002	2003	2004
Championnats Swisscom Interclub	4'392 équipes	4'324 équipes	4'312 équipes	4'360 équipes
Candino Champions Trophy	719 clubs	729 clubs	729 clubs	724 clubs
Swisscom Interclub Juniors	2'042 équipes	2'072 équipes	2'006 équipes	2'020 équipes
Nike Junior Tour	1'407 participants	1'332 participants	1'356 participants	1'618 participants
Peugeot Kid's Cup	1'117 participants	1'186 participants	1'142 participants	1'105 participants

Tournois officiels Swiss Tennis

(sans Candino Champions Trophy)	2'358 tournois	2'378 tournois	2'373 tournois	2'429 tournois
Licences joueurs	51'630 licences	51'139 licences	50'843 licences	50'743 licences
Résultats recensés pour le Ranking	350'302 résultats	342'632 résultats	347'354 résultats	360'058 résultats
- Swisscom Interclub	124'310 résultats	122'606 résultats	123'338 résultats	122'360 résultats
- Tournois	225'992 résultats	220'026 résultats	224'016 résultats	237'698 résultats

STATISTIQUE DES MEMBRES

Clubs de tennis

Région	Clubs	Actifs	Juniors	Total des membres	Passifs	Nombre de courts	Joueurs/court
Suisse orientale	329 (335)	42'515 (44'871)	13'510 (13'722)	56'025 (58'593)	16'028 (16'231)	1'216 (1'229)	46,1 (47,7)
Suisse centrale	340 (341)	50'184 (50'836)	13'376 (13'563)	63'560 (64'399)	16'547 (16'817)	1'230 (1'229)	51,7 (52,4)
Suisse romande	200 (200)	33'360 (33'013)	15'543 (15'458)	48'903 (48'471)	8'155 (8'461)	767 (756)	63,8 (64,1)
Suisse méridionale	42 (42)	2'678 (2'656)	1'303 (1'296)	3'981 (3'952)	304 (299)	124 (121)	32,1 (32,7)
Total	911 (918)	128'737 (131'376)	43'732 (44'039)	172'469 (175'415)	41'034 (41'808)	3'337 (3'335)	51,7 (52,6)
Changement	-7	-2'639	-307	-2'946	-774	-2	-0,9

Centres de Tennis

Région	Centres	Courts
Suisse orientale	46 (44)	198 (190)
Suisse centrale	51 (52)	278 (281)
Suisse romande	21 (21)	103 (109)
Suisse méridionale	1 (1)	2 (2)
Total	119 (118)	581 (582)
Changement	1	-1

Entre parenthèse chiffres 2003