



# Rapport de l'exercice 2006

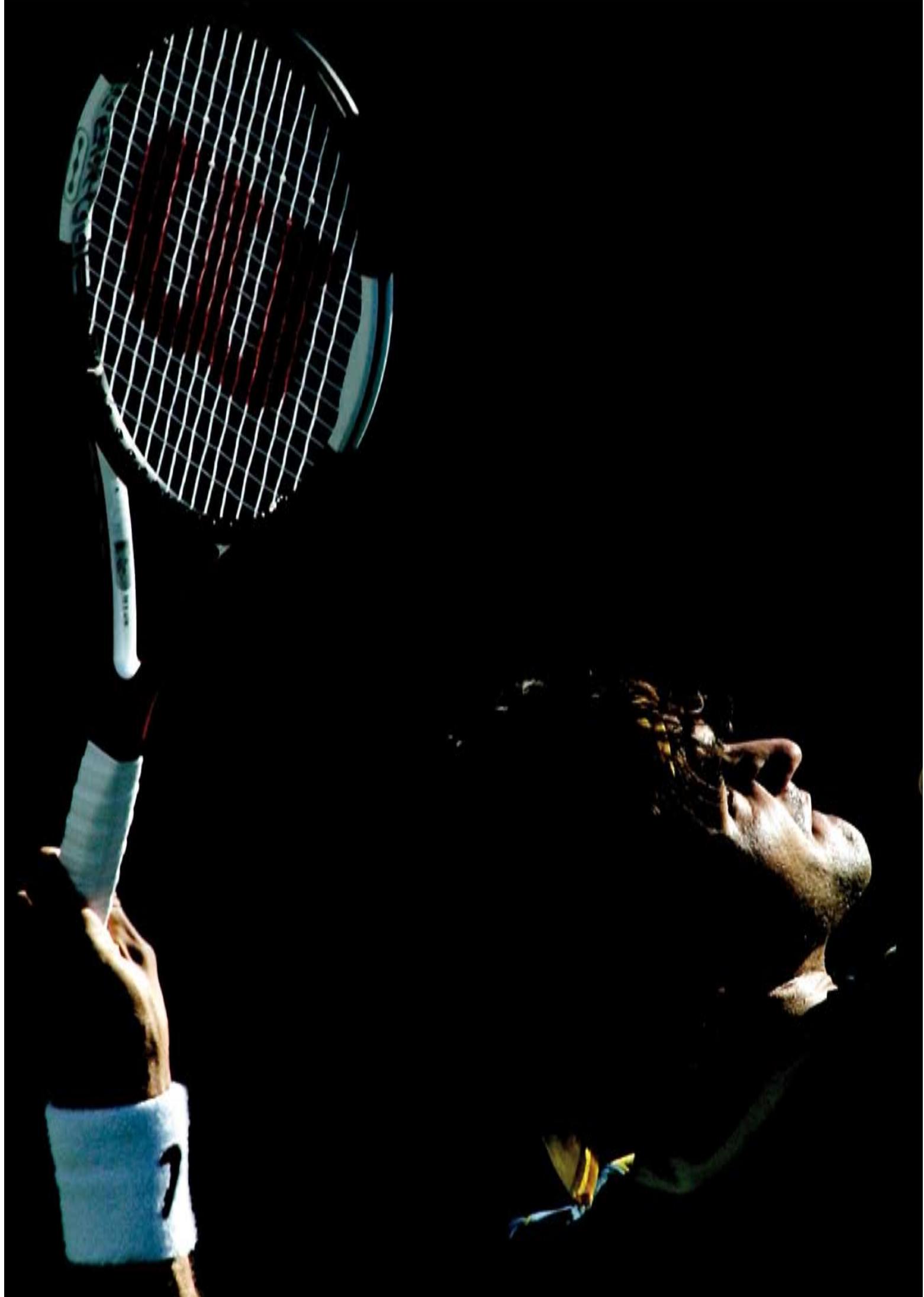
## Table des matières

### Partie relative aux activités

Personnel	3
Comité directeur	4
Secrétariat central	7
Marketing	8
Sport pour tous	11
Sport d'élite	12
Davis Cup/Fed Cup	15
IT	16
Formation	18
Finances	21
Statistique compétition et des membres	22

### Partie relative aux finances

Rapport de l'organe de contrôle	23
Bilan au 30 septembre 2006	24
Compte de profits et pertes 2005/06	26
Annexe au 30 septembre 2006	27
Rapport du réviseur des comptes consolidés	29
Bilan consolidé au 30 septembre 2006	30
Compte de profit et pertes consolidé 2005/06	32
Compte de flux financiers consolidé 2005/06	33
Déclaration du capital des fonds et associatif	34
Rapport sur les prestations au 30 septembre 2006	35
Annexe comptes annuels consolidés au 30 septembre 2006	37
Budget 2006/07 et 2007/08	44



**Comité directeur**  
**Président**  
 René Stammbach

**Président suppléant**  
 Dominique Gachoud

**Vice-Président**  
 Erik Keller

**Délégués des associations régionales**  
 Tiziano Bernaschina  
 Jean-Jacques Beuchat  
 Peter Rothenberger  
 Thomas Studer  
 Peter von Dach

**Membres**  
 Christiane Jolissaint Vaudroz  
 Beat Schori  
 Ruth Wipfli Steinegger

**Direction**  
**Directeur**  
 Stefan Flückiger

**Marketing**  
 Thomas Burkhardt

**Sport pour tous**  
 Andreas Fischer

**IT**  
 Peter Dosé

**Formation**  
 Simone Bachmann

**Finances/administration**  
**Directeur**  
 Stefan Flückiger

**Ressources humaines/administration**  
 Pascale Vasolli

**Comptabilité**  
 Ruth Reusser

**Téléphone/réception**  
 Sonja Ramseier  
 Brigitte Kaufmann

**Apprentis**  
 Fabienne Hämmerli  
 Luca Bienz  
 Ursula Flückiger  
 Fabian Leu

**Marketing**  
**Directeur**  
 Thomas Burkhardt

**Chef de la communication**  
 Daniel Monnin

**Communication**  
 Marcel Hauck

**Marketing**  
 Nicole von Känel

**Sponsoring**  
 Nadia Jaggi

**Cheffe du projet kidstennis**  
 Sonja Kirchhofer

**Sport d'élite**  
**Directeur a. i.**  
 Stefan Flückiger

**Headcoach**  
 Ivo Werner

**Headcoach Femmes**  
 Eric Van Harpen

**Entraîneur national**  
 Roland Burtscher  
 Alexis Bernhard-Castelnuovo

**Headcoach condition**  
 Benedikt Linder

**Assistant Coach condition**  
 Christoph Biaggi

**Chef relève/Entraîneur national**  
 Rolf Bühler

**Ecole/Social**  
 Annemarie Rüegg

**Délégations/Administration**  
 Kathrin Baldelli

**Formation**  
**Directrice**  
 Simone Bachmann

**Formation**  
 Karin Lüthi

**Formation entraîneur/support centres**  
 Hans Markutt

**Sport pour tous**  
**Directeur**  
 Andreas Fischer

**Tournois nat. et int.**  
 Sabine Wittmer

**Interclub/Club Champion Trophy**  
 Fabienne Brechbühler

**Junior Events/Interclub Juniors**  
 Karin Rosser

**Licences/tournois/ Administration des membres**  
 Alfred Meyer

**IT**  
**Directeur**  
 Peter Dosé

**Support/Webdesign**  
 Gabriel Thomet

**Swiss Tennis SA**

**Président CA**  
 Beat Schori

**Membres CA**  
 René Stammbach  
 Dario Ghisleni  
 Jean-Pierre Hufschmid  
 Markus Stuber

**Directeur**  
 Stefan Flückiger

**Directeur technique Centre national**  
 Sejad Marovci

**Gérante Restaurant**  
 Sandra Eppmann

**Chef cuisinier**  
 Hans Brülhart

**Employée de service**  
 Ruth Boillat

**Fitness**  
 Oskar Frei

**Ecole de tennis**  
 Jürgen Strehlau

## Work in Progress

4/5

Le premier rapport que je vous adresse, Mesdames, Messieurs, ne doit pas simplement faire état de l'exercice 2005/2006, mais doit également donner les perspectives de l'une des plus grandes associations sportives du pays, menée de manière compétente et proche de sa clientèle par sa direction.

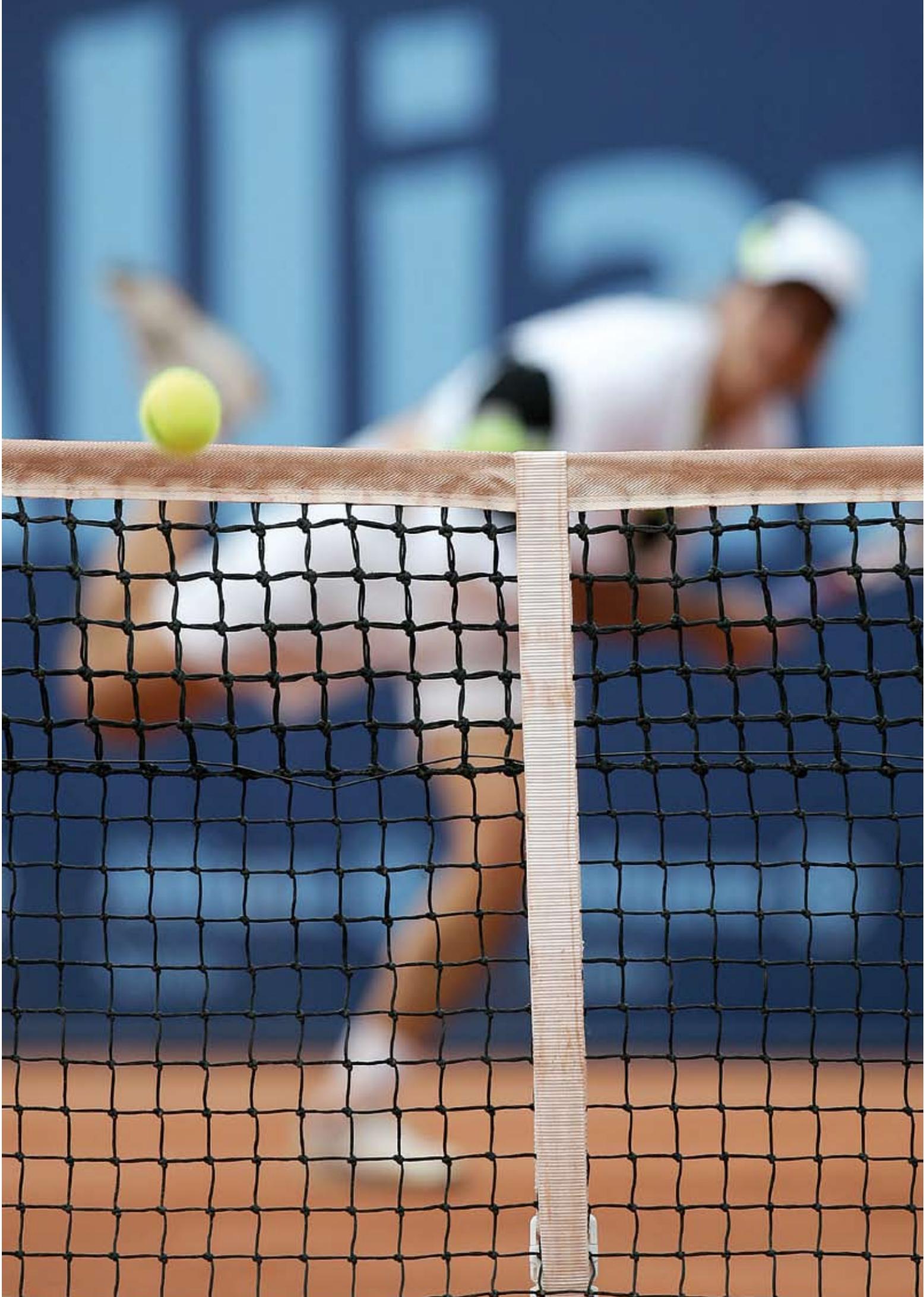
Comme annoncé dans mon «programme électorale», les priorités du dernier exercice ont été la réalisation d'un état des lieux précis (et ainsi la préparation de nouvelles stratégies et la formulation de buts stratégiques), l'optimisation de la situation financière, la nouvelle orientation du sport de pointe et de la promotion de la relève, le rapprochement avec la base et la nouvelle image de Swiss Tennis. De plus, l'acquisition des droits du traditionnel tournoi ATP de Gstaad a été un nouveau jalon pour Swiss Tennis et a été accepté à la quasi-unanimité lors d'une assemblée extraordinaire des délégués.

- Au niveau des finances, le plan d'économies de 3-5% prévu a été atteint grâce à une gestion rigoureuse des coûts et a permis d'économiser CHF 500'000. Dans le prochain plan quadriennal, cela se traduira par une augmentation sensible des fonds propres. Le focus pour 2007 se situera dans le domaine des recettes et en particulier au niveau du sponsoring.
- Deux thèmes principaux ont animé les domaines du sport de pointe et la promotion de la relève: l'organisation en interne des rencontres de Coupe Davis à domicile et l'adaptation du domaine de la promotion de la relève. Après des critiques initiales, le projet de promotion de la relève qui prévoit une simplification et la mise en place de nouveaux accents semble sur la bonne voie. Un groupe dont font partie, en plus de techniciens reconnus, des représentants des associations régionales et des écoles de tennis privées va accompagner ce projet sur la durée.

- Un autre de mes vœux était le contact avec la base. Je suis en effet convaincu qu'un bon travail fédératif ne peut se faire que si les problèmes des clubs, centres, associations régionales sont connus et reconnus. Pour cette raison, ces contacts ont été importants et bénéfiques: assemblées générales d'associations régionales, jubilées de clubs, championnats régionaux, rencontres avec des comités régionaux lors de séances du comité directeur pour n'en citer que quelques-uns.
- Avec ce rapport, vous découvrez également une première image de la nouvelle identité visuelle de Swiss Tennis. Un nouveau logo et un langage visuel actuel doivent rendre visible la volonté de poursuivre l'histoire de la réussite de la marque Swiss Tennis.
- La concrétisation de notre participation de 50% à Swiss Open Gstaad SA a pris du temps et de l'argent. Notre engagement à cet événement de l'ATP doit être envisagé à long terme, financièrement et sportivement. Les fondations sont posées, il faut maintenant faire fructifier cet investissement. Mon respect va aux nombreuses personnes qui ont montré un signe fort en participant au capital de la société anonyme et qui ont permis à Swiss Tennis de concrétiser sa participation de CHF 500'000.

Que toutes celles et ceux qui ont suivi ce chemin avec moi – en particulier mes collègues du comité directeur, de la direction, l'ensemble des collaborateurs et fonctionnaires à tous les échelons – trouvent ici l'expression de mes sincères remerciements. «Work in Progress» est certainement la meilleure image de la situation où nous nous trouvons et cela demandera encore un grand engagement. Je m'en réjouis.

**René Stambach**  
Président





# Une année de turbulences productives

Après dix-sept ans, «l'ère Christine Ungricht» a pris fin. Un nouveau défi nous attendait. Son nom: René Stammbach. Un nom qui nous était familier du temps de son activité au sein du Comité directeur. Nous connaissions son dynamisme et pensions donc plus ou moins savoir ce qui nous attendait.

Sauf que la réalité a dépassé tout ce que nous pouvions imaginer. Car le nouveau président s'est attelé à la tâche avec une verve peu commune dès le premier jour, anéantissant pour le coup tout espoir que nous pouvions nourrir de bénéficier de la traditionnelle «période d'accoutumance» de 100 jours.

Les finances ont donc été scrutées, des comités ont été formés, il y a eu des restructurations, l'élaboration de nouveaux produits pour les sponsors, un changement d'agence, des mesures qui permettront d'économiser la somme rondelette de CHF 500'000 (!) dans les années à venir et en marge de tout cela, nous sommes devenus les (co)propriétaires d'un tournoi ATP avec tout ce que cela implique de négociations.

Même si l'organisation de la Coupe Davis a été externalisée, toute rencontre à domicile exige à chaque fois un engagement considérable de la part de tous les collaborateurs de Swiss Tennis. Les préparatifs, l'encadrement de la manifestation elle-même et le suivi ont mobilisé d'innombrables personnes de la Fédération dont certaines ont même assumé un rôle dirigeant. Et ce qui vaut pour la Coupe Davis s'applique évidemment par analogie à la Fed Cup. Nous profitons de l'occasion pour remercier tous nos collaborateurs (et leurs familles) de leur grand engagement et de leur disponibilité même pour les «missions spéciales» qui débordaient souvent le cadre de leurs activités ordinaires.

Ah, encore un «détail» non négligeable: tout le système comptable de Swiss Tennis et de la SA a été mis aux normes Swiss Sport GAAP. Il a donc fallu donner

une forme nouvelle aux bilans annuels et produire une multitude d'annexes pour se conformer aux directives en vigueur.

Et puis, nous avons enfin réussi à nous entendre avec le maître d'œuvre au sujet d'un assainissement du toit de notre halle. Et dans la foulée, il était tout naturel que le revêtement du sol reçoive aussi une nouvelle couche de peinture. Le tout évidemment sans dépasser le cadre de notre budget car nous voulons améliorer notre couverture en capital propre.

Parallèlement à toutes ces activités, il a fallu assurer le bon déroulement des affaires au quotidien, ce que nous avons réussi.

Si bien qu'à la fin de l'exercice 2005/06, nous constatons avec satisfaction que:

- Swiss Tennis a gagné en dynamisme;
- les bonnes idées ne manquent pas pour faire avancer Swiss Tennis et partant, le tennis suisse dans son ensemble;
- les finances de Swiss Tennis se portent bien;
- le tennis est un sport pour tous largement plébiscité et ce pas seulement à cause de la domination magistrale de Roger Federer;
- de grands défis nous attendent dans l'année à venir en matière d'acquisition de sponsors;
- Swiss Tennis doit absolument entrer dans une phase de consolidation pour des «acquisitions majeures»;
- nous avons fait mieux que ce que nous prévoyions dans le budget 2005/06;
- les pronostics pour les années à venir sont plutôt optimistes.

Et le bilan de tout cela: il y a beaucoup à faire, retroussons les manches et mettons-nous au travail.

**Stefan Flückiger**  
Directeur Secrétariat central

## Consolidation et fidélisation des sponsors

2006 a été une année de consolidation. Les engagements de nos principaux sponsors courent encore en 2007, ce qui nous a permis de concentrer nos efforts sur l'entretien de bons rapports avec nos sponsors existants et de travailler activement sur les paquets et les prestations déjà mis en place. 2006 a aussi été une année de préparation de l'avenir, car nous avons recensé et analysé de nombreuses idées nouvelles. Des idées et des suggestions qui ont émané de la base, des Associations régionales, du Comité directeur et naturellement, du nouveau Président.

Pour nos enfants et nos adolescents qui pratiquent le tennis, il est particulièrement satisfaisant de constater que les contrats avec Nesquik en tant que parrain de kidstennis by Nesquik et Nike dans le rôle de sponsor en titre du Nike Junior Tour et fournisseur officiel d'équipements ont pu être prolongés. La nouvelle collaboration avec Sherpa Tensing qui devient sponsor en titre de la Junior Cup permet d'organiser un Masters national pour ce tournoi d'initiation (10&U, 12&U). Cette collaboration est l'exemple classique d'un sponsoring dont les deux parties sortent gagnantes. En effet, il est particulièrement important pour les enfants et les adolescents de se protéger contre le soleil lorsqu'ils jouent au tennis.

Le kidstennis by Nesquik est entré dans sa deuxième année avec beaucoup d'entrain, notamment grâce au coup de pouce qui lui avait été donné par Roger Federer lors des Stargames 2005. Tous les chiffres de référence affichent une progression de l'ordre d'un tiers. Pourtant, il reste encore beaucoup à faire pour que les formes de jeu, les entraînements et les tournois adaptés aux enfants deviennent la norme partout. Mais le projet a tout pour réussir car il peut toujours compter sur le soutien des joueurs de pointe suisses qui s'est notamment exprimé cette année par une apparition très appréciée de Stanislas Wawrinka en tant qu'invité aux Stargames 2006.

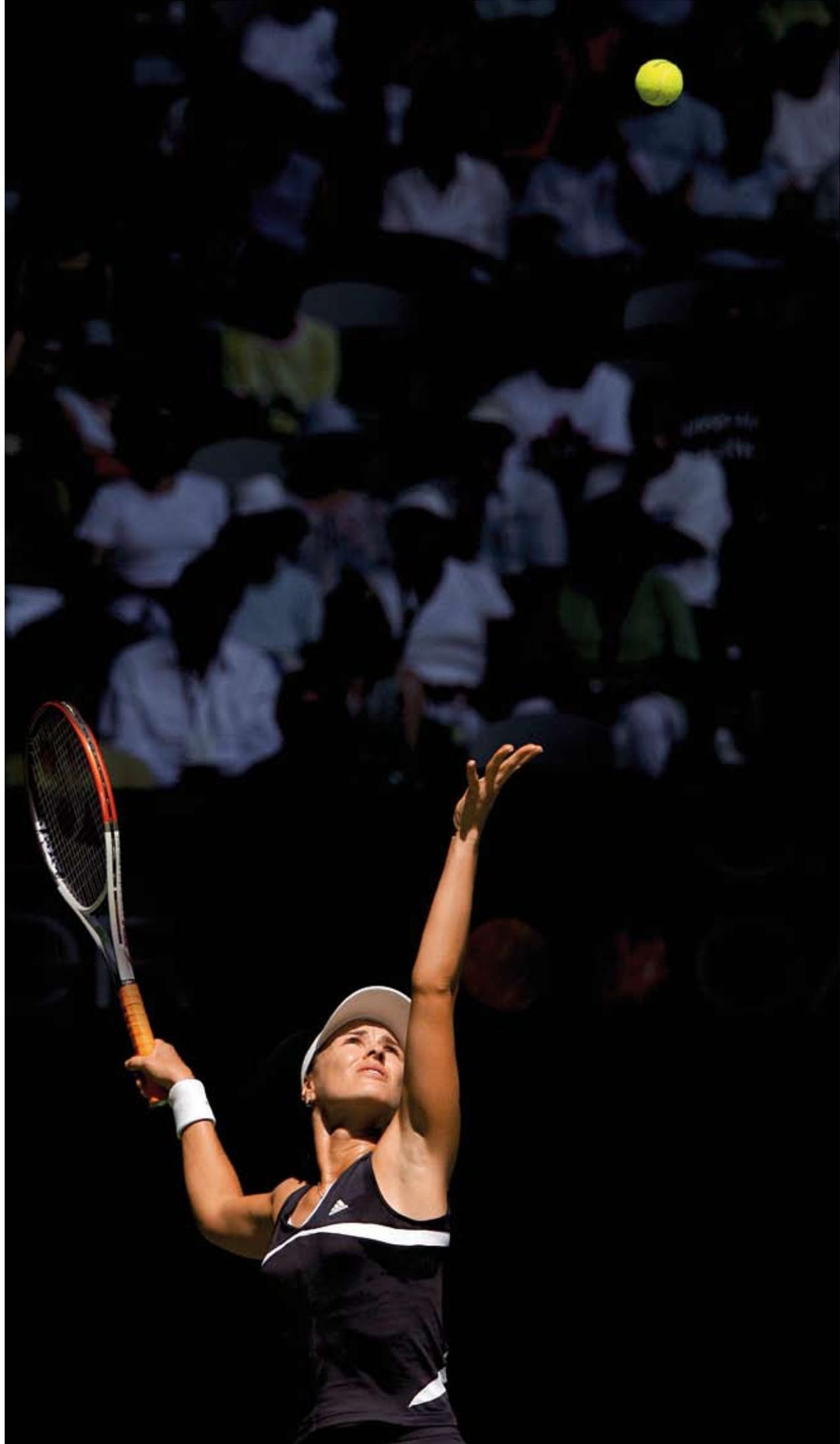
Les contrats avec les sponsors officiels KIA (KIA Challenge), Candino (Candino Champions Trophy), Concordia et Athleticum (Athleticum Junior Champion Trophy) ainsi que Gatorade (Gatorade interclubs juniors) arrivent tous à échéance en 2007, certains après de longues années de collaboration. Une des missions clés de Swiss Tennis consistera donc l'an prochain à asseoir cette collaboration éprouvée sur une nouvelle base en y apportant si nécessaire des compléments ponctuels sous forme de nouveaux partenariats. Un sondage mené au printemps auprès de plus de 400 joueuses et joueurs licenciés a révélé que les partenaires et les sponsors de Swiss Tennis bénéficiaient auprès des membres d'une notoriété très supérieure à la norme.

Indépendamment du sponsoring, Swiss Tennis a mis au point en 2006 deux nouveaux packages de fidélisation des clients et d'hospitalité. Le Grand Slam Club et le Match Point Club constituent deux nouvelles sources de revenus supplémentaires. Grâce à sa conception, ce dernier se prête également à la commercialisation par les Associations régionales qui peuvent y intégrer leurs propres prestations et participer de la sorte à son succès commercial.

Le marketing et la communication de Swiss Tennis ont été passés au crible à différents niveaux. Les enseignements qui ont découlé de ce travail de remise en question ont été intégrés dans les stratégies et les concepts servant à élaborer des mesures pour 2007 et 2008 dans le but d'apporter une plus-value aux clubs et aux centres de tennis, ainsi qu'aux joueurs de tennis. Parallèlement, il s'agira de sensibiliser un plus large public à la vaste gamme de prestations que Swiss Tennis fournit pour le bien du tennis suisse.

**Thomas Burkhardt**  
Directeur Marketing





## Records pour les compétitions par équipes

Le tennis a de nouveau la cote. Preuve en est le nombre des joueurs licenciés et plus encore, le nombre d'équipes qui participent aux interclubs KIA Challenge et aux interclubs Gatorade juniors. Seule ombre au tableau: la situation en ligue nationale A où l'évolution est décevante.

Le Département Sport pour tous est en quelque sorte le baromètre de santé du tennis suisse. En effet, une médaille d'or aux jeux olympiques ou un talent d'exception comme Roger Federer ne parviendraient pas sur le long terme à gommer d'éventuelles déficiences à la base. Un instantané de 2006 et toute l'évolution des années récentes attribuent cependant à notre sport une santé florissante. Mais si l'on peut dresser aujourd'hui le constat réjouissant que le tennis connaît un renouveau en Suisse, le talent d'exception susmentionné y est sans aucun doute pour quelque chose.

Tous les chiffres sont là pour confirmer le regain de popularité, surtout ceux des compétitions par équipes qui ont littéralement explosé. Pour le championnat interclubs KIA Challenge par exemple, le nombre des équipes participantes a atteint le nouveau record de 4398 (en hausse de 13 équipes par rapport à 2005). Le record de 2001 a ainsi été dépassé de six unités. Et la relève est aussi assurée puisque les équipes de juniors se pressent au portillon: l'ancien record de 2002 (2072 équipes) a été pulvérisé et la nouvelle marque à battre s'établit à 2185 équipes, une progression de plus de six pour cent par rapport à l'exercice précédent.

Pas de soucis donc en ce qui concerne le nombre de participants et d'ailleurs, toute la saison des interclubs s'est déroulée pratiquement sans aucun nuage à l'horizon. Au sens figuré en tout cas, car côté météo, les conditions ont été souvent très humides. Mais en dépit des nombreux reports de dates, la saison s'est déroulée sans accrocs. Chez les juniors, l'introduction de tableaux nationaux pour chaque catégorie au lieu

des finales régionales qui est une conséquence de la dissolution des régions a été bien accueillie et jugée plus équitable.

Reste la ligue nationale A, cette source de préoccupations constante, surtout chez les dames. De plus en plus de clubs se plaignent du clivage entre le grand investissement que représente la participation au championnat et le peu de cas que le public fait de cet événement. Après Ried Wollerau l'an dernier, Hagmatt Allschwil, sacré champion en 2006, a donc également décidé de jeter l'éponge et s'est désisté pour la saison prochaine. Ce qui signifie une nouvelle année de championnat suisse avec seulement cinq équipes féminines prêtes à entrer en lice. Une situation qui n'est du goût ni des clubs participants, ni de Swiss Tennis. Jusqu'à présent, il n'a pas été possible de trouver une solution satisfaisante pour régler le problème. Un workshop est planifié en juillet 2007 à Gstaad où les représentants des clubs de LNA se rencontreront pour faire un état de la situation et évoquer le développement de la ligue nationale A.

Sous la rubrique des bonnes nouvelles, citons encore les quatre victoires enlevées par des filles ou des garçons suisses dans le cadre de tournois juniors internationaux qui ont eu lieu en Suisse. Ces succès prouvent qu'il vaut la peine d'organiser de tels tournois. Autre bilan réjouissant: l'accueil extrêmement favorable qui a été réservé aux applications on-line mises à la disposition des clubs et des centres. En effet, 95% des tournois ont été administrés avec le nouveau logiciel pour tournois Advantage et dans le cadre du KIA Challenge, plus de 99% des résultats ont été entrés on-line.

**Andreas Fischer**  
Directeur Sport pour tous

## Federer – joyau et catalyseur

12/13

Le sport de pointe est la vitrine de toute discipline sportive. Les exploits d'une équipe ou d'athlètes individuels marquent les esprits. L'ambiance fantastique et les matches passionnants qui ont caractérisé les rencontres de Coupe Davis contre l'Australie et la Serbie font partie de ces événements mémorables.

Grâce à Martina Hingis et son «retour miraculeux» et Patty Schnyder constamment dans le peloton de tête, nous trouvons presque normal que la Suisse tennistique, pourtant si petite, puisse prétendre à deux places dans le top ten du tennis féminin. Et que dire du maître des maîtres, le «roi Roger» qui court de record en exploit et prend des dimensions incommensurables non seulement pour la Suisse, mais aussi pour le reste du monde. Après une fabuleuse année 2005, il a réussi l'impossible et fait encore mieux en 2006. Une fois de plus, il a accumulé les performances magistrales et repoussé les limites de la perfection. Roger Federer est un modèle sur le court comme dans la vie privée. La Suisse peut s'estimer heureuse de posséder en cet athlète d'exception une figure emblématique pour représenter un sport universel comme le tennis.

Moins spectaculaire, le travail de construction à la base reste aussi moins présent dans les mémoires. La promotion de la relève commence chez les champions en herbe «hauts comme trois pommes» et s'étend jusqu'à l'encadrement individuel des «grands», avec le vaste éventail de besoins particuliers qu'il s'agit de couvrir dans les groupements les plus divers. Les parents, les joueuses et les joueurs, les Associations régionales, les écoles de tennis privées, etc., etc. Chacun a ses propres idées et la ferme conviction que ces idées, et rien que celles-là, sont les bonnes. Alors quoi que l'on fasse, on ne pourra jamais contenter tout le monde, à plus forte raison dans le domaine du sport de pointe. En chaque amateur de tennis se cache un entraîneur national né qui ne jouerait jamais, mais alors jamais le coup droit comme l'exige ce prétendu «vrai»

entraîneur national. C'est comme ça, il en a toujours été ainsi et cela ne changera jamais.

Le Département Sport de pointe se remet d'une année de chamboulements incisifs. Il a fallu procéder à certains licenciements suite aux mesures d'économie décidées. Derrière chaque licenciement se cache un être humain, un destin touchant qui ne peut laisser indifférent. Dans la foulée des mesures d'économie, tout le plan d'entraînement a aussi dû être restructuré. Plus que jamais, la flexibilité des coaches a donc été mise à l'épreuve. Dans l'ensemble et grâce à l'engagement exemplaire de toutes les personnes concernées, tout s'est déroulé dans les meilleures conditions. Mais il s'est aussi avéré comme partout ailleurs que sous le choc, le bon grain se sépare de l'ivraie. Et les turbulences de ces derniers mois ont aussi eu un côté positif: elles ont soudé les collaborateurs du Département Sport de pointe dont l'esprit d'équipe renforcé se reflète désormais dans le travail. Cette entente, garante de réussite mais qui ne va pourtant pas de soi, surtout dans le sport d'élite, est désormais acquise.

Le remaniement du système de subventionnement des cadres a créé des remous supplémentaires. Avec la réintroduction des points d'appui, nous allons réactiver un système qui a fait ses preuves par le passé. Nous sommes persuadés qu'il en résultera une amélioration substantielle du concept de promotion de la relève dont profiteront toutes les parties.

Entre temps, le calme est revenu. Chacun sait ce qu'il y a à faire. La communication a été rapide, elle a été complétée par le dialogue personnel. Les conditions structurelles ont donc été mises en place pour permettre à la petite Suisse tennistique de conserver son rôle de ténor dans le grand ensemble des nations les plus virtuoses du tennis.

**Stefan Flückiger**

Directeur Secrétariat central/Dir. Sport de pointe a. i.





## Une année charnière

Pas de grands exploits à signaler en 2006 ni pour la Coupe Davis, ni pour la Fed Cup. Mais il serait faux d'en déduire que l'année a été calme ou même ennuyeuse. Des nouvelles orientations ont en effet été définies au niveau à la fois sportif et organisationnel.

En termes de public, la Coupe Davis a une nouvelle fois été un franc succès. Deux fois, le public genevois a su chauffer l'ambiance avec son enthousiasme coutumier: au premier tour contre l'Australie d'abord, puis lors du barrage entre la Suisse et la Serbie. Mais le bonheur des Romands fait le malheur des fans en Suisse alémanique qui n'ont plus vu de rencontre à domicile dans leur partie du pays depuis 2001. Neuchâtel, Lausanne, Fribourg, puis quatre fois Genève: Swiss Tennis apprécie évidemment la fidélité inébranlable des fans de Suisse romande, mais regrette en même temps cette concentration de rencontres en terre romande, tandis que les férus de tennis restent sur leur faim en Suisse alémanique.

Le problème, c'est que les échéances traditionnelles de la Coupe Davis coïncident toujours avec le championnat de hockey sur glace, de sorte que la plupart des halles sont occupées ou seulement disponibles à un prix exorbitant. Pour la rencontre du premier tour contre l'Espagne en février 2007, dix options ont été examinées en Suisse alémanique, mais toutes ont fini en queue de poisson. Certaines halles aptes à accueillir des événements de grande envergure sont occupées longtemps à l'avance par des événements récurrents, tandis que la Coupe Davis avec son système d'alternance des rencontres à domicile et à l'extérieur, nécessite toujours une planification à très courte échéance. Swiss Tennis va néanmoins persévérer dans ses efforts pour tenter de ramener enfin une rencontre de Coupe Davis en Suisse alémanique. Une commission est notamment en train d'étudier en collaboration avec d'autres organisations sportives la possibilité de réaliser en commun une halle à usages multiples. Un autre thème qui revient régulièrement quand on parle de Coupe Davis, c'est

Roger Federer. L'équipe et la Fédération sont parfaitement conscientes de la chance extraordinaire de pouvoir compter le meilleur joueur du monde dans leurs rangs. En même temps, il est clair que dans le programme très chargé de cet athlète d'exception, la Coupe Davis ne peut pas toujours avoir la priorité. Nous apprécions d'autant plus qu'il ait une nouvelle fois répondu présent en 2006 pour le barrage contre la Serbie après un premier tour perdu de justesse sans lui face à l'Australie, assurant ainsi à la Suisse une douzième année consécutive de présence dans le groupe très fermé des meilleures nations tennistiques du monde. Mais cette fois, il a été secondé par Stanislas Wawrinka qui a prouvé que lui aussi était capable de disputer avec succès trois matches au meilleur de trois sets en un seul week-end. C'est un signe de bon augure pour l'avenir.

Nos joueuses de Fed Cup n'ont pas réussi à se maintenir dans le groupe mondial. Une très jeune équipe composée de Timea Bacsinszky, Stefanie Vögele, Stefania Boffa et Nicole Riner s'est battue avec un courage remarquable à Tokyo avant de s'incliner 1:4 contre le Japon. Mais à domicile, le rouleau compresseur australien n'a rien laissé sur son passage. Le retour annoncé de Patty Schnyder dans l'équipe conjugué à ce réservoir de jeunes talents permet cependant de nourrir des espoirs fondés pour l'avenir.

Enfin, une nouvelle ère va commencer en 2007 en dehors des courts aussi. Après trois années de collaboration avec Grand Chelem Management pour l'organisation des rencontres à domicile de Coupe Davis, Swiss Tennis reprend les rênes sous la houlette d'Erik Keller (président CO) et de Daniel Monnin (direction opérationnelle). La décision de la Fédération de reprendre les commandes traduit sa volonté de mieux contrôler cet événement emblématique et d'y jouer un rôle plus actif.

### **Erik Keller**

Vice-président/Président du comité d'organisation de la Coupe Davis et de la Fed Cup

## Mission accomplie

16/17

Pendant des années on a vu se bousculer les nouveaux projets, les nouvelles identités visuelles et les nouvelles applications au Département IT. 2006 a été une année nettement plus calme à première vue, une année sans histoires comme on se l'imagine pour une administration associative. Cette première impression trompe pourtant. Car les choses ont encore bougé, mais pour une fois, l'accent reposait sur les besoins et les travaux internes, de sorte que la Suisse tennistique de l'extérieur n'en a pas eu immédiatement conscience.

Depuis quelques années, nous vous parlions régulièrement dans ces colonnes de l'acceptation grandissante des applications proposées sous mytennis, avec des chiffres et des pour-cent pour étayer nos affirmations. Cette année, nous allons clore cette rubrique par un dernier chapitre, car tout est bien qui finit bien: le développement arrive à son terme. Pour les interclubs et pour les interclubs juniors, pour l'administration des tournois et la gestion des licences, nous avons franchi le dernier pas, la couverture est désormais complète. Ce qui signifie que chaque jour, environ 70 licences et 973 résultats sont saisis ou mutés par le biais de mytennis et 7000 visiteurs naviguent en moyenne sur mytennis.ch par jour pour transmettre ces informations plus loin.

Cette évolution et ces chiffres représentent un encouragement pour nous. Après des années d'innovation constante et d'introduction de nouveaux développements, il s'agit maintenant de nous concentrer sur le bon fonctionnement de notre système afin d'en assurer la fiabilité opérationnelle. Les exigences envers la disponibilité de nos données ne cessent de grandir. Comme nos applications reposent de plus en plus sur un dialogue interactif, une interruption ne signifie plus seulement qu'un certain nombre de données ne sont pas accessibles pendant une période limitée, il en résulte aussi que le travail des fonctionnaires dans les clubs et les centres est bloqué pendant quelque temps.

Tout a donc été fait pour éviter les pannes: nous avons adapté et suréquipé toute l'infrastructure IT à Bienne. Des nouveaux serveurs plus puissants et des terminaux plus performants avec des temps de réponse nettement améliorés assurent encore plus d'efficacité dans la saisie et les mutations de données quotidiennes, ainsi que dans la communication avec nos membres et les joueurs de tournois. Et nous avons fait beaucoup mieux que de simplement rajeunir notre matériel: back-office, le logiciel individualisé spécialement mis au point pour la gestion de personnes, de licences et de membres a été intégré dans l'environnement productif. Le dernier pas a ainsi été franchi pour nous doter d'une administration des données globale et centrale.

Toutes les périphéries de développement de nos applications ont été intégrées dans nos structures. Nous bénéficions ainsi d'une assez grande autonomie par rapport à nos partenaires externes et pouvons donc envisager l'avenir sereinement, car nous assurons nous-mêmes au sein du Secrétariat central la maintenance et le développement futur de nos applications éprouvées. Nous avons créé un environnement variable à souhait en fonction de nos besoins, de sorte que nous pourrions réagir à toutes les évolutions rapidement, avec souplesse et efficacité.

**Peter Dosé**  
Directeur IT



# La persévérance paie

18/19

2006 a été une année sereine pour la formation. Alors que d'autres départements ont entamé de gros projets et subi des transformations profondes, la formation a cheminé sans se laisser perturber dans la certitude rassurante de s'être engagée dans la bonne voie.

Le Département de la formation est de nature discrète. C'est dans les coulisses et à la base qu'il accomplit son travail, veillant à ce que le tennis enseigné aux jeunes soit toujours d'une qualité hors pair et au faite des derniers développements, que les entraîneurs de compétition fassent du bon travail et qu'il existe toujours un réservoir d'arbitres du plus haut niveau.

L'organisation des cours de perfectionnement au mois de septembre dans le cadre de la rencontre de Coupe Davis entre la Suisse et la Serbie à Genève a marqué un moment saillant de l'année. Ce cadre avait été choisi à la fois pour motiver les entraîneurs de compétition et les coaches J+S et pour les remercier, et le pari a été gagnant, car le cours a suscité beaucoup d'enthousiasme.

L'intégration de l'état-major des entraîneurs de Swiss Tennis dans la formation des entraîneurs de compétition a également fait ses preuves. En 2006, onze entraîneurs de compétition B germanophones et huit francophones ont accompli leur formation. La présence de l'état-major des entraîneurs jusqu'à la base assure la continuité maintes fois visée. Le sol a été labouré, la graine est plantée, les fruits de ce travail de base pourront être récoltés dans les années à venir.

Dans cette même idée de pérennité, les cours du Tennis enfants revêtent aussi une importance cruciale. La priorité a été accordée dans ce contexte au projet kidstennis by Nesquik dont nous constatons avec satisfaction au bout de deux ans qu'il est déjà solidement implanté dans le paysage tennistique. Les thèmes de la formation continue s'y rattachant ont été les modules apprendre, tester et rivaliser. Ils ont permis

de présenter à la fois le matériel (courts, balles, lignes etc.) les Kids Tests et les formes de tournoi.

C'est encore au thème kidstennis que se rapporte un des deux nouveaux ouvrages didactiques réalisés en 2006. La brochure consacrée au thème kidstennis a par ailleurs été intégrée au manuel pour moniteurs Jeunesse + Sport (J+S) dont elle constitue un chapitre autonome. Enfin, un supplément pratique a été encarté dans la revue sportive de l'Office fédéral du sport (OFSP).

Les modules de compensation de déficits proposés par Swiss Tennis ont connu un succès retentissant. La nouvelle formation pour professeurs de tennis dont la responsabilité a passé de l'Association Suisses des Professeurs de Tennis à Swiss Tennis a également pris un départ réussi. A partir de 2007, la formation sera même reconnue par l'Office fédéral de la formation professionnelle et de la technologie (OFFT).

Comme de coutume, Swiss Tennis a également affirmé sa présence sur le terrain international où notre formation jouit d'une excellente renommée. Deux exposés présentés à l'occasion du symposium des coaches de Tennis Europe à Stockholm sous les titres Condition et Engagements ont été très appréciés par nos collègues étrangers. Le discours tenu par les responsables de la formation et les head coaches de nombreux pays européens a indiqué les orientations futures de la formation: la science y tiendra une place grandissante et fournira son soutien à la pratique.

Un coup d'œil sur les statistiques est aussi révélateur. Il nous apprend en effet qu'en 2006, J+S et Swiss Tennis ont organisé ensemble 342 journées de cours dans le domaine du tennis. Et pour les experts, on arrive même à impressionnant total de 777,5 jours.

**Simone Bachmann**  
Directrice Formation





# Encore du bénéfice et une nouvelle comptabilité

A la sueur de notre front et au bout de moult heures supplémentaires qui se sont souvent prolongées jusque tard dans la nuit, nous sommes parvenus à mettre notre comptabilité aux normes Swiss Sport GAAP (par analogie à la norme RPC 21). Les plans comptables de Swiss Tennis et de la SA ont été redéfinis et uniformisés et la base de la consolidation totale a ainsi été créée. La méthode d'amortissement indirect sera désormais appliquée et les adaptations nécessaires ont été effectuées. Après quoi il a fallu mettre au point les annexes: écrire des règlements pour les fonds, établir l'inventaire des immobilisations corporelles, rédiger le rapport des prestations, ne pas oublier les postes du bilan et du compte de profits et pertes qu'il a fallu détailler, etc., etc., etc.

Nous profitons de la réforme du système pour dégrèer définitivement le fameux «vaisseau financier» si souvent invoqué par le passé. Les comptes annuels de Swiss Tennis et la nouvelle consolidation du groupe avec Swiss Tennis SA se présentent sous des traits totalement différents. Il faudra un peu de temps pour s'habituer à la nouvelle présentation, mais on découvrira qu'elle a encore gagné en transparence, notamment grâce aux différentes annexes. Le bilan de Swiss Tennis pris seul et établi selon les principes du droit commercial clôture sur un bénéfice de CHF 164'318.99, soit CHF 47'318.99 de plus que dans le budget prévisionnel. On pourra retenir que les recettes se sont développées dans le cadre de nos attentes et que nous maîtrisons toujours parfaitement les coûts.

Le bilan consolidé a été établi selon les prescriptions de la norme Swiss Sport GAAP. Il est assorti d'annexes qui comprennent le flux des fonds, l'inventaire des immobilisations corporelles, ou encore le rapport sur les prestations. Comme Swiss Tennis et Swiss Tennis SA sont à considérer comme une seule entité économique, la consolidation du groupe contribue fortement à présenter les chiffres de manière compréhensible et avec un degré de transparence élevé.

Par contraste au droit sur les sociétés anonymes, les postes comptant pour l'établissement d'un bilan selon la norme Swiss Sport GAAP doivent être inscrits aux valeurs maximales admissibles en vertu du droit sur les sociétés anonymes. Un bilan régi par la norme Swiss Sport GAAP ne contient pas de réserves occultes. Afin de créer une base aussi comparable que possible, nous avons en outre également évalué selon la norme Swiss Sport GAAP les postes comptables de l'exercice précédent. Les chiffres de l'exercice précédent ont été retenus sous une forme arrondie.

Le résultat opérationnel avait inscrit au budget un montant de CHF 8,854 mio, le compte des profits et pertes boucle sur une hausse du produit de CHF 2'976'398.41, étant précisé que le produit de la Coupe Davis et de la Fed Cup (CHF 3'024'570.16) n'a pas été soldé avec le fonds, mais forme partie intégrante du produit total. On constatera que le budget des charges totales a été dépassé d'un montant de CHF 2'929'079.42. Les coûts générés par la Coupe Davis et la Fed Cup se montent au total à CHF 3'092'571.27.

Par les mesures d'économie mises en pratique, Swiss Tennis entend étoffer encore plus sa couverture de fonds propres toujours trop mince et optimiser la situation des liquidités qui reste insatisfaisante.

Les budgets provisoires pour les exercices 2006/07 et 2007/08 prévoient des bénéfices de CHF 568'000 et CHF 498'000 respectivement en supposant que les tarifs et les redevances ne changent pas. Ces chiffres constituent un sérieux défi pour le Comité directeur et pour tous les collaboratrices et collaborateurs de Swiss Tennis. Nous sommes tous prêts à nous investir sans relâche pour le relever avec succès.

**Stefan Flückiger**

Directeur Secrétariat central/Responsable Finances

# Statistique compétition et des membres

22/23

## Statistique compétition

	2003	2004	2005	2006
KIA Challenge Interclub	4'312 équipes	4'360 équipes	4'385 équipes	4'398 équipes
Candino Champions Trophy	729 clubs	724 clubs	710 clubs	722 clubs
Gatorade Interclub Juniors	2'006 équipes	2'020 équipes	2'061 équipes	2'185 équipes
Nike Junior Tour	1'356 participants	1'618 participants	1'488 participants	1'208 participants
Swiss Tennis Junior Cup	1'142 participants	1'105 participants	1'018 participants	1'020 participants
Tournois officiels Swiss Tennis (sans Candino Champions Trophy)	2'373 tournois	2'429 tournois	2'520 tournois	2'525 tournois
Licences juniors	50'843 licences	50'743 licences	51'255 licences	51'999 licences
Résultats recensés pour le Ranking	347'354 résultats	360'058 résultats	349'626 résultats	348'772 résultats
KIA Challenge Interclub	123'338 résultats	122'360 résultats	122'548 résultats	123'514 résultats
Tournois	224'016 résultats	237'698 résultats	227'078 résultats	225'258 résultats

## Statistique des membres

Clubs/Centres	Nombre	Filles	Garçons	Femmes	Hommes	Total	Courts (salle)
Graubünden Tennis	41	624	674	1'512	1'847	4'657	148 (25)
Ostschweiz Tennis	72	1'216	1'629	3'310	5'026	11'181	275 (54)
Thurgau Tennis	29	443	670	1'277	1'787	4'177	102 (12)
Zürich Tennis	149	1'894	2'784	6'302	10'213	21'193	599 (121)
Schaffhausen Tennis	22	166	258	796	1'232	2'452	67 (7)
Zürichsee/Linth Tennis	54	1'301	2'059	3'111	4'153	10'523	228 (26)
Aargauischer Tennisverband	69	861	1'346	2'989	4'615	9'811	281 (49)
Tennis Zentralschweiz	62	1'050	1'292	3'010	4'470	9'822	215 (43)
Solothurn Tennis	34	413	543	1'473	2'350	4'779	140 (34)
Berner Oberland Tennis	27	238	365	975	1'340	2'918	100 (21)
Biel/Bienne Seeland Tennis	21	215	341	891	1'253	2'700	79 (15)
Tennis Emmental Oberaargau	16	201	285	708	1'028	2'222	58 (14)
Zug Tennis	16	244	380	855	1'186	2'665	61 (10)
Bern Tennis	39	600	985	2'202	3'627	7'188	163 (28)
Tennis Region Basel	64	919	1'381	3'865	6'369	12'534	280 (42)
FRIJUNE Tennis	67	1'278	2'094	2'472	4'140	9'984	248 (47)
Genève Tennis	39	1'570	2'869	3'490	5'929	13'858	201 (36)
Vaud Tennis	78	2'700	4'510	5'174	8'521	20'905	316 (57)
Valais Tennis	57	1'410	1'754	1'820	2'855	7'839	183 (33)
Tennis Ticino	42	592	935	1'032	1'895	4'454	131 (25)
<b>Total</b>	<b>998</b>	<b>17'935</b>	<b>27'154</b>	<b>47'264</b>	<b>73'836</b>	<b>166'189</b>	<b>3'875 (699)</b>

# Rapport de l'organe de contrôle

A l'Assemblée des délégués de la Fédération suisse de tennis,  
Bienne

Berne, 1<sup>er</sup> décembre 2006

En notre qualité d'organe de contrôle, nous avons vérifié la comptabilité et les comptes annuels (bilan, compte de profits et pertes et Annexe) de la Fédération suisse de tennis pour l'exercice arrêté au 30 septembre 2006.

La responsabilité de l'établissement des comptes annuels incombe au comité directeur alors que notre mission consiste à vérifier ces comptes et à émettre une appréciation les concernant. Nous attestons que nous remplissons les exigences légales de qualification et d'indépendance.

Notre révision a été effectuée selon les normes de la profession en Suisse. Ces normes requièrent de planifier et de réaliser la vérification de manière telle que des anomalies significatives dans les comptes annuels puissent être constatées avec une assurance raisonnable. Nous avons révisé les postes des comptes annuels et les indications fournies dans ceux-ci en procédant à des analyses et à des examens par sondages. En outre, nous avons apprécié la manière dont ont été appliquées les règles relatives à la présentation des comptes, les décisions significatives en matière d'évaluation, ainsi que la présentation des comptes annuels dans leur ensemble. Nous estimons que notre révision constitue une base suffisante pour former notre opinion.

Selon notre appréciation, la comptabilité et les comptes annuels sont conformes à la loi suisse et aux statuts.

Nous recommandons d'approuver les comptes annuels qui vous sont soumis.

**Ernst & Young AG**

**Daniel Haldemann**  
Expert-comptable diplômé  
(responsable du mandat)

**Andreas Schneider**  
Expert-comptable diplômé

# Bilan au 30 septembre 2006

24/25

ACTIF	30. 9. 2006 CHF	30. 9. 2005 CHF
<b>Actifs circulants</b>		
Liquidités	1'154'822.32	1'458'795.07
Clubs/centres	78'033.55	92'900.00
Ducroire	-20'000.00	-50'000.00
Autres créances		
envers des tiers	742'766.30	950'494.26
Compte courant Swiss Tennis SA	312'434.60	155'594.45
Stocks de marchandise	83'500.00	108'000.00
Comptes de régularisation actifs	212'970.00	339'980.50
<b>Total des actifs circulants</b>	<b>2'564'526.77</b>	<b>3'055'764.28</b>
<b>Actifs immobilisés</b>		
Titres	27'609.00	25'234.00
Prêts anciens centres de performance	285'000.00	306'000.00
Prêt Swiss Tennis SA	800'000.00	800'000.00
Participation Swiss Tennis SA	800'000.00	800'000.00
Immobilier PPE Ittigen	605'000.00	575'000.00
Terrain Bienne	1'370'000.00	1'370'000.00
Bâtiment administratif Swiss Tennis	1'440'012.00	1'430'000.00
Installations/équipements	0.00	3'200.00
Meubles de bureau/appareils	0.00	4'200.00
Informatique; hardware	19'500.00	37'400.00
Immobilisations incorporelles	386'200.00	560'600.00
<b>Total des actifs immobilisés</b>	<b>5'733'321.00</b>	<b>5'911'634.00</b>
<b>TOTAL ACTIF</b>	<b>8'297'847.77</b>	<b>8'967'398.28</b>

<b>PASSIF</b>	<b>30. 9. 2006</b>	<b>30. 9. 2005</b>
	<b>CHF</b>	<b>CHF</b>
<b>Capital tiers</b>		
Dettes résultant de ventes et prestations		
envers de tiers	1'170'909.90	1'839'742.32
envers Swiss Tennis SA	0.00	4'559.30
Autres obligations	13'799.50	134'481.42
Compte courant Fondation Swiss Tennis	2'306.80	5'509.20
Comptes de régularisation passifs	960'218.51	891'736.97
<b>Capital tiers à court terme</b>	<b>2'147'234.71</b>	<b>2'876'029.21</b>
Prêt Canton de Berne (LIM)	406'000.00	425'000.00
Prêt Confédération (LIM)	406'000.00	425'000.00
Hypothèques	2'570'000.00	2'575'000.00
Provisions diverses	285'000.00	300'000.00
<b>Capital tiers à long terme</b>	<b>3'667'000.00</b>	<b>3'725'000.00</b>
<b>Total capital tiers</b>	<b>5'814'234.71</b>	<b>6'601'029.21</b>
<b>Capital des fonds</b>	<b>1'075'425.00</b>	<b>1'122'500.00</b>
<b>Capital associatif</b>		
Capital associatif	1'243'869.07	1'096'324.90
Résultat annuel	164'318.99	147'544.17
<b>Total capital associatif</b>	<b>1'408'188.06</b>	<b>1'243'869.07</b>
<b>TOTAL PASSIF</b>	<b>8'297'847.77</b>	<b>8'967'398.28</b>

# Compte de profits et pertes 2005/06

26/27

	2005/06 CHF	2004/05 CHF
Cotisations de membres	5'947'288.50	5'947'200.00
Partenaires et sponsors	1'522'791.90	1'574'400.00
Subventions domaine public	332'633.00	409'700.00
Subventions domaine privé	448'350.00	534'500.00
Produits manifestations	3'024'570.16	2'977'800.00
Produits formation de base et continue	186'629.40	144'800.00
Produits divers	368'135.45	397'600.00
<b>Total produits d'exploitation</b>	<b>11'830'398.41</b>	<b>11'986'000.00</b>
Secteur Entraînement Centre national	-1'713'973.40	-1'616'800.00
Secteur Manifestations	-3'092'571.27	-3'359'900.00
Secteur Sport de compétition juniors	-801'075.05	-915'300.00
Secteur Sport pour tous	-1'503'547.30	-1'372'600.00
Secteur Formation	-539'713.70	-478'700.00
Secteur IT	-550'417.45	-424'700.00
Secteur Marketing/Communication	-997'800.00	-1'110'200.00
<b>Total charges sectorielles</b>	<b>-9'199'098.17</b>	<b>-9'278'200.00</b>
<b>Résultat intermédiaire 1</b>	<b>2'631'300.24</b>	<b>2'707'800.00</b>
Frais de personnel administratifs	-820'705.55	-751'000.00
Frais de voyage et de représentation/organes fédératifs	-299'105.60	-176'700.00
Frais de matériel	-740'769.97	-642'900.00
Amortissements	-408'697.45	-675'400.00
<b>Total frais d'exploitation</b>	<b>-2'269'278.57</b>	<b>-2'246'000.00</b>
<b>Résultat opérationnel</b>	<b>362'021.67</b>	<b>461'800.00</b>
Recettes financières	3'421.55	1'200.00
Frais financiers	-30'901.25	-55'900.00
Profit hors exploitation	25'823.90	0.00
Charges non incorporables	-190'108.68	-257'400.00
<b>Résultat avant impôts</b>	<b>170'257.19</b>	<b>149'700.00</b>
Charge fiscale	-5'938.20	-2'155.83
<b>Résultat avant résultat des fonds</b>	<b>164'318.99</b>	<b>147'544.17</b>
Résultat des fonds	0.00	0.00
<b>Résultat annuel</b>	<b>164'318.99</b>	<b>147'544.17</b>

# Annexe au 30 septembre 2006

Les comptes annuels 2005/06 ont été adaptés à un nouveau plan comptable (mise à la norme Swiss Sport GAAP).  
Les chiffres de l'exercice précédent ont également été adaptés et sont comparables.

	30. 9. 2006 CHF	30. 9. 2005 CHF
<b>Engagements de garantie envers des tiers</b>		
Cautonnement solidaire envers les directions de la promotion économique du Canton de Berne et de la Confédération, au total	2'404'320	2'513'600
Prêts inscrits au passif	-812'000	-850'000
Cautonnement solidaire Fédération suisse de tennis (prêt Swiss Tennis SA)	1'592'320	1'663'600
Cautonnement solidaire en faveur de l'UBS (pour Swiss Tennis SA)	1'925'000	1'925'000
<b>Actifs mis en gage pour la garantie d'engagements propres</b>		
<b>Immeuble PPE Ittigen</b>		
Valeurs comptables	605'000	575'000
Reconnaissances de dette déposées	600'000	600'000
Hypothèques sollicitées	450'000	455'000
<b>Terrain Bienne</b>		
Valeurs comptables	1'370'000	1'370'000
Reconnaissances de dette déposées (y compris bâtiment administratif)	3'876'000	3'876'000
Hypothèques sollicitées	1'370'000	1'370'000
<b>Bâtiment administratif Swiss Tennis, Bienne</b>		
Valeurs d'acquisition	1'833'263	1'737'099
./. subventions	-170'000	-170'000
./. amortissements cumulés	-223'251	-137'099
Valeurs comptables	1'440'012	1'430'000
Reconnaissances de dette déposées (y compris terrain)	3'876'000	3'876'000
Hypothèques sollicitées	750'000	750'000

	30. 9. 2006 CHF	30. 9. 2005 CHF
<b>Valeur de l'assurance incendie pour les installations matérielles</b>		
Immeuble Bienne (y compris Swiss Tennis SA, Bienne)	8'120'600	8'120'600
Immeuble Ittigen	754'469	754'469
Biens et équipements / informatique (y compris Swiss Tennis SA, Bienne)	1'650'000	1'650'000
<b>Dettes de leasing non inscrites au bilan</b>		
Montant total des dettes de leasing non inscrites au bilan	73'755	138'513
<b>Participation Swiss Tennis SA</b>		
Capital-actions	800'000	800'000
dont libéré	800'000	800'000
Quote-part de participation	100%	100%
Valeurs comptables	800'000	800'000
<b>Composition des provisions/fonds</b>		
<b>Provisions diverses capital tiers</b>		
Prêts régions	285'000	300'000
<b>Fonds divers capital propre</b>		
Swiss Tennis SA	153'000	138'000
Coupe Davis/Fed Cup/Sport de pointe	515'000	577'500
Subventions	7'425	7'000
Sponsoring	400'000	400'000
<b>Total</b>	<b>1'075'425</b>	<b>1'122'500</b>

# Rapport du réviseur des comptes consolidés

A l'Assemblée de la Fédération suisse de tennis, Bienne

Berne, 1<sup>er</sup> décembre 2006

En notre qualité de réviseur des comptes consolidés, nous avons vérifié les comptes annuels consolidés (bilan, compte de profits et pertes, compte des flux financiers, déclaration du capital du fonds et de la Fédération et annexe) de la Fédération suisse de tennis pour l'exercice arrêté au 30 septembre 2006. Conformément au manuel pour la présentation des comptes Swiss Sport GAAP de la Swiss Olympic Association, l'obligation ordinaire de vérification de l'organe de contrôle n'englobe pas les indications fournies dans le compte rendu des résultats. Par ailleurs, la Fédération suisse de tennis a renoncé à présenter les chiffres de l'exercice précédent (à l'exception du bilan) dans le cadre de ce premier établissement du bilan annuel consolidé conformément aux normes Swiss Sport GAAP.

La responsabilité de l'établissement des comptes consolidés incombe au comité directeur alors que notre mission consiste à vérifier ces comptes consolidés et à émettre une appréciation les concernant. Nous attestons que nous remplissons les exigences légales de qualification et d'indépendance.

Notre révision a été effectuée selon les normes d'audit suisses. Ces normes requièrent de planifier et de réaliser la vérification de manière telle que des anomalies significatives dans les comptes consolidés puissent être constatées avec une assurance raisonnable. Nous avons révisé les postes des comptes consolidés et les indications fournies dans ceux-ci en procédant à des analyses et à des examens par sondages. En outre, nous avons apprécié la manière dont ont été appliquées les règles relatives à la présentation des comptes, les décisions significatives en matière d'évaluation, ainsi que la présentation des comptes consolidés dans leur ensemble. Nous estimons que notre révision constitue une base suffisante pour former notre opinion.

Selon notre appréciation, les comptes consolidés sont conformes à la loi suisse et aux règles de consolidation, ainsi qu'au manuel pour la présentation des comptes Swiss Sport GAAP de la Swiss Olympic Association.

Nous recommandons d'approuver les comptes annuels consolidés qui vous sont soumis.

**Ernst & Young AG**

**Daniel Haldemann**  
Expert-comptable diplômé  
(responsable du mandat)

**Andreas Schneider**  
Expert-comptable diplômé

# Bilan consolidé au 30 septembre 2006

30/31

	Commentaires	30. 9. 2006 CHF	30. 9. 2005 CHF
<b>ACTIF</b>			
<b>Actifs circulants</b>			
Liquidités	A.1	1'160'026.07	1'472'250.51
Créances	A.2	889'257.75	1'025'362.86
Provisions		104'500.00	122'000.00
Comptes de régularisation actifs		221'570.00	343'580.50
<b>Total des actifs circulants</b>		<b>2'375'353.82</b>	<b>2'963'193.87</b>
<b>Actifs immobilisés</b>			
Immobilisations financières	A.3	312'609.00	331'234.00
Immobilisations corporelles mobiles	A.4	76'100.00	113'900.00
Immeubles	A.5	8'412'012.00	8'522'000.00
Immobilisations incorporelles	A.6	386'200.00	560'600.00
<b>Total des actifs immobilisés</b>		<b>9'186'921.00</b>	<b>9'527'734.00</b>
<b>TOTAL ACTIF</b>		<b>11'562'274.82</b>	<b>12'490'927.87</b>

	Commentaires	30. 9. 2006 CHF	30. 9. 2005 CHF
<b>PASSIF</b>			
<b>Capital tiers</b>			
Dettes bancaires à court terme		62'294.81	0.00
Obligations à court terme		1'269'912.20	2'055'534.39
Comptes de régularisation passifs		1'015'918.51	952'936.97
Capital tiers à court terme		2'348'125.52	3'008'471.36
Obligations à long terme	A.7	6'032'820.00	6'279'100.00
Provisions	A.8	285'000.00	300'000.00
Capital tiers à long terme		6'317'820.00	6'579'100.00
<b>Total capital tiers</b>		<b>8'665'945.52</b>	<b>9'587'571.36</b>
<b>Capital du fonds</b>		<b>1'075'425.00</b>	<b>1'122'500.00</b>
<b>Capital associatif</b>		<b>1'820'904.30</b>	<b>1'780'856.51</b>
<b>TOTAL PASSIF</b>		<b>11'562'274.82</b>	<b>12'490'927.87</b>

# Compte de profit et pertes consolidé 2005/06

32/33

	Commentaires	2005/06 CHF
<b>Total produit d'exploitation</b>	<b>A.9</b>	<b>12'364'373.36</b>
Secteur Entraînement Centre national	A.10	-4'468'556.47
Secteur Sport de compétition juniors	A.11	-801'075.05
Secteur Sport pour tous	A.12	-1'468'824.10
Secteur Formation	A.13	-515'102.00
Secteur IT	A.14	-549'751.45
Secteur Marketing/Communication	A.15	-990'840.20
Secteur Exploitation Swiss Tennis SA	A.16	-523'315.05
<b>Total charges sectorielles</b>		<b>-9'317'464.32</b>
<b>Résultat intermédiaire 1</b>		<b>3'046'909.04</b>
Frais de personnel administratifs		-974'358.30
Frais de voyage, représentation/organes fédératifs		-293'257.80
Frais de matériel		-905'656.97
Amortissements		-620'295.15
<b>Total frais d'exploitation</b>		<b>-2'793'568.22</b>
<b>Résultat opérationnel</b>		<b>253'340.82</b>
Recettes financières	A.17	3'421.55
Frais financiers	A.18	-38'865.35
Profit hors exploitation	A.19	54'078.87
Charges non incorporables	A.20	-224'641.40
<b>Résultat avant impôts</b>		<b>47'334.49</b>
Charge fiscale		-7'286.70
<b>Résultat avant résultat des fonds</b>		<b>40'047.79</b>
Résultat des fonds		0.00
<b>Résultat annuel</b>		<b>40'047.79</b>

# Compte de flux financiers consolidé 2005/06

	Commentaires	2005/06 CHF
<b>Bénéfice annuel consolidé avant affectation aux fonds liés</b>		<b>40'047.79</b>
<b>Flux financier résultant des activités courantes:</b>		
Amortissements et réévaluations immobilisations corporelles	A.4/A.5	339'646.00
Amortissements et réévaluations immobilisations incorporelles	A.6	280'649.15
Diminution provisions	A.8	-15'000.00
Diminution du capital des fonds		-47'075.00
Frais financiers	A.18	38'865.35
Recettes financières	A.17	-3'421.55
<b>Modification de l'actif circulant net d'exploitation:</b>		
Diminution créances	A.2	136'105.11
Diminution stocks de marchandise		17'500.00
Diminution comptes actifs de régularisation		122'010.50
Diminution autres obligations à court terme		-785'622.19
Augmentation comptes passifs de régularisation		62'981.54
<b>Produit net d'exploitation:</b>		
Intérêts payés	A.18	-38'865.35
Intérêts reçus	A.17	1'046.55
<b>Total flux financier résultant des activités opérationnelles</b>		<b>148'867.90</b>
<b>Flux financier résultant de l'activité d'investissement</b>		
Investissements en biens corporels	A.4	-51'873.75
Investissements immobiliers	A.5	-139'983.90
Désinvestissement d'engagements financiers	A.3	21'000.00
Investissements en biens incorporels	A.6	-106'249.50
<b>Total flux financier résultant des activités d'investissement</b>		<b>-277'107.15</b>
<b>Flux financier résultant des activités de financement</b>		
Diminution des engagements financiers de long terme	A.7	-246'280.00
<b>Total flux financier résultant de l'activité de financement</b>		<b>-246'280.00</b>
<b>Diminution nette du fonds «Liquidités»*</b>		<b>-374'519.25</b>
<b>Evolution du fonds «Liquidités»</b>		
Etat du fonds «Liquidités» en début d'année		1'472'250.51
Diminution nette du fonds «Liquidités»		-374'519.25
<b>Etat du fonds «Liquidités» en fin d'année</b>		<b>1'097'731.26</b>

\* Le fonds «Liquidités» englobe également les dettes bancaires à court terme.

# Déclaration du capital des fonds et associatif

34/35

## Capital des fonds (en CHF)

	Fonds constitués par la Fédération				
	Fonds 2700	Fonds 2702	Fonds 2703	Fonds 2704	Total
<b>Etat au 1<sup>er</sup> octobre 2005</b>	<b>138'000</b>	<b>577'500</b>	<b>400'000</b>	<b>7'000</b>	<b>1'122'500</b>
+ Affectations	15'000	-	-	5'000	20'000
- Prélèvements		-62'500		-4'575	-67'075
- Résiliations	-	-	-	-	-
<b>Etat au 30 septembre 2006</b>	<b>153'000</b>	<b>515'000</b>	<b>400'000</b>	<b>7'425</b>	<b>1'075'425</b>

### Fonds 2700: Swiss Tennis SA

Sous le nom «Fonds Swiss Tennis SA», un fonds a été constitué dans les comptes de Swiss Tennis pour le financement d'éventuelles pertes de la société Swiss Tennis SA. Conformément au règlement, ce fonds est alimenté par les remboursements de créances résultant des prêts aux anciens centres de performance. La seule utilisation possible du capital de ce fonds réside dans le financement des éventuelles pertes de la société Swiss Tennis SA.

### Fonds 2702: Coupe Davis et Fed Cup/Sport de pointe

Sous le nom «Fonds Coupe Davis et Fed Cup/Sport de pointe», un fonds a été constitué dans les comptes de Swiss Tennis pour le financement d'éventuelles pertes de la Coupe Davis et de la Fed Cup. Ce fonds peut en outre servir à conclure des contrats de p(l)ayback avec les joueurs prometteurs. Le fonds est alimenté par les bénéfices résultant des événements de Coupe Davis/Fed Cup, par les remboursements découlant de contrats de p(l)ayback et par les paiements directs de Swiss Tennis et de tiers le cas échéant. Le capital du fonds peut servir à financer ou bien les pertes éventuelles de la Coupe Davis et de la Fed Cup, ou bien les contrats de p(l)ayback.

### Fonds 2703: Sponsoring

Sous le nom «Fonds Sponsoring», un fonds a été constitué dans les comptes de Swiss Tennis pour compenser un éventuel recul des recettes du sponsoring. Ce fonds permet à Swiss Tennis de maintenir seul en vie même certains événements importants du sport amateur en cas d'effondrement des recettes du sponsoring. Le fonds est alimenté par les bénéfices propres de Swiss Tennis ou par les affectations de tiers. La seule utilisation possible du capital du fonds consiste à compenser un recul des recettes du sponsoring.

### Fonds 2704: Subventions

Sous le nom «Fonds subventions», un fonds a été constitué dans les comptes de Swiss Tennis en faveur des membres du cadre national «CN». Ce fonds est utilisé pour participer aux coûts des délégations, de l'encadrement individuel dans le domaine mental et de l'hébergement à la «Villa Swiss Tennis». Le fonds est alimenté par les bénéficiaires de subventions et par les éventuels paiements directs de Swiss Tennis ou de tiers. Le capital du fonds peut être utilisé exclusivement en faveur des membres du «CN».

## Capital associatif (en CHF)

<b>Etat au 1<sup>er</sup> octobre 2005 (avant nouvelle évaluation)</b>	<b>1'396'856.51</b>
Nouvelle évaluation selon directives Swiss Sport GAAP	384'000.00
<b>Etat au 1<sup>er</sup> octobre 2005 (après nouvelle évaluation)</b>	<b>1'780'856.51</b>
Bénéfice annuel consolidé	40'047.79
<b>Etat au 30 septembre 2006</b>	<b>1'820'904.30</b>

# Rapport sur les prestations au 30 septembre 2006

## But et organisation de la Fédération

Définition synthétique du but et de l'organisation de la Fédération:

En sa qualité de Fédération du tennis suisse, Swiss Tennis encourage le tennis de la base du sport amateur jusqu'à l'élite du sport de compétition en mettant l'accent sur les priorités suivantes:

- Encouragement de tous les joueurs de tennis de la base jusqu'à l'élite
- Encouragement du tennis dans le sens d'un monde événementiel pour chacun
- Encouragement du sport de compétition à travers un système de tournois adaptés à tous les niveaux
- Encouragement du sport de pointe national et international en tant que promoteur du sport pour tous et du sport des jeunes espoirs
- Encouragement d'une image positive du tennis par un travail de relations publiques ciblé
- Collaboration avec les clubs, les centres et les écoles de tennis en matière de communication et de prestations
- Encouragement d'une formation professionnelle et sportive réglée sur le niveau international
- Collaboration avec les autorités, les acteurs du tennis, les sponsors et les partenaires

Pour atteindre ces objectifs, Swiss Tennis mise sur

- une culture d'entreprise transmettant une image positive
- une structure associative simple et flexible gérée par des professionnels
- une équipe de collaborateurs et de fonctionnaires bien formés et motivés dans tous les secteurs
- une organisation de prestation de services fonctionnant de façon optimale pour tous les membres et tous les joueurs de tennis
- une infrastructure bien développée dans son Centre national à Bienne
- un réseau relationnel étroit avec les fédérations et les organismes de formation à l'échelle internationale

## Organes dirigeants de la gestion fédérative, Comité directeur

Nom	Prénom	Fonction	Mandat
Stammbach	René	Président	2006
Gachoud	Dominique	Président suppl.	1992
Keller	Erik	Vice-président	2000
Bernaschina	Tiziano	Délégué des Associations régionales	2001
Beuchat	Jean-Jacques	Délégué des Associations régionales	2005
Jolissaint-Vaudroz	Christiane	Membre	2006
Rothenberger	Peter	Délégué des Associations régionales	2005
Schori	Beat	Membre	2003
Studer	Thomas	Délégué des Associations régionales	2005
Von Dach	Peter	Délégué des Associations régionales	2005
Wipfli Steinegger	Ruth	Membre	2001

## Personnes responsables de la direction

Nom	Prénom	Fonction	Mandat	% de postes
Flückiger	Stefan	Directeur Secrétariat central Directeur F/A Directeur Sport de pointe a.i.	1989	100%
Bachmann	Simone	Directrice Formation	2002	90%
Burkhardt	Thomas	Directeur Marketing	2000	100%
Dosé	Peter	Directeur IT	1980	100%
Fischer	Andreas	Directeur Sport pour tous	1998	100%

Collaborateurs Swiss Tennis	Nombre de collaborateurs	% de postes
Employés à temps plein	27	2350
Responsables de projets	1	100
Apprentis	4	400
<b>Total</b>	<b>32</b>	<b>2850</b>

Collaborateurs Swiss Tennis SA	Nombre de collaborateurs	% de postes
Employés à temps plein	5	440
<b>Total</b>	<b>5</b>	<b>440</b>

**Organe de révision et réviseur du groupe**

Nom	Début du mandat
Ernst & Young AG, Berne	2001
Daniel Haldemann (responsable du mandat)	2001

**Sont considérées comme personnes/organisations proches:**

les collaboratrices et les collaborateurs de Swiss Tennis et Swiss Tennis SA  
 les membres du Comité directeur

2005/06  
 CHF

**Total des indemnités rémunérations versées:**

Organes dirigeants de l'administration fédérative, Comité directeur	107'050
Personnes responsables de la direction exécutive	776'921

**Description des prestations fournies en relation avec les objectifs définis**

Les prestations fournies en relation avec les objectifs définis sont commentées dans le rapport d'activités 2006 de Swiss Tennis.

# Annexe comptes annuels consolidés au 30 septembre 2006

## A. Détails du bilan au 30.09.2006 et du compte de profits et pertes 2005/2006

	30. 9. 2006 CHF	30. 9. 2005 CHF
<b>A.1 Liquidités</b>		
Caisse	27'420.85	31'096.05
Poste	29'812.23	43'823.93
Banque	1'102'792.99	1'397'330.53
<b>Total liquidités</b>	<b>1'160'026.07</b>	<b>1'472'250.51</b>
<b>A.2 Débiteurs</b>		
Créances L+L envers des tiers	735'346.35	106'410.10
Autres créances envers des tiers	173'911.40	968'952.76
./. Du croire	-20'000.00	-50'000.00
<b>Total débiteurs</b>	<b>889'257.75</b>	<b>1'025'362.86</b>
<b>A.3 Immobilisations financières</b>		
Créances envers les anciens centres de performance	285'000.00	306'000.00
Titres de l'actif immobilisé	27'609.00	25'234.00
<b>Total immobilisations financières</b>	<b>312'609.00</b>	<b>331'234.00</b>

## Inventaire des immobilisations corporelles

### A.4 Bien corporels mobiles (en CHF)

	Mach. de bureau/ Syst. communication	Mob./ équipements	Engins fitness et sport	Total
<b>Frais d'acquisition</b>				
Etat au 30 septembre 2005	401'516	320'472	152'787	874'775
Apports	13'186	38'688	-	51'874
Départs	-	-	-	-
Reclassements	-	-	-	-
<b>Etat au 30 septembre 2006</b>	<b>414'702</b>	<b>359'160</b>	<b>152'787</b>	<b>926'649</b>
<b>Amortissements cumulés</b>				
Etat au 30 septembre 2005	358'116	274'872	127'887	760'875
Amortissements	30'286	39'288	20'100	89'674
Amortissements e.o.	-	-	-	-
Départs	-	-	-	-
Reclassements	-	-	-	-
<b>Etat au 30 septembre 2006</b>	<b>388'402</b>	<b>314'160</b>	<b>147'987</b>	<b>850'549</b>

# Annexe comptes annuels consolidés au 30 septembre 2006

38/39

## A.4 Bien corporels mobiles (en CHF)

	Mach. de bureau/ Syst. communication	Mob./ équipements	Engins fitness et sport	Total
<b>Valeur comptable nette</b>				
Au 30 septembre 2005	43'400	45'600	24'900	113'900
<b>Au 30 septembre 2006</b>	<b>26'300</b>	<b>45'000</b>	<b>4'800</b>	<b>76'100</b>

Assurance incendie des installations matérielles mobiles au 30 septembre 2005	1'650'000
<b>Assurance incendie des installations matérielles mobiles au 30 septembre 2006</b>	<b>1'650'000</b>

## A.5 Biens corporels immeubles / A.6 Biens incorporels (en CHF)

	Immeuble commercial de bureaux	Biens incorporels
<b>Frais d'acquisition</b>		
<b>Etat au 30 septembre 2005</b>	<b>9'834'960</b>	<b>2'531'909</b>
Apports	139'984	106'249
Départs	-	-
Reclassements	-	-
<b>Etat au 30 septembre 2006</b>	<b>9'974'944</b>	<b>2'638'158</b>
<b>Amortissements cumulés</b>		
<b>Etat au 30 septembre 2005 (après réévaluation)</b>	<b>1'312'960</b>	<b>1'971'309</b>
Amortissements	249'972	280'649
Départs	-	-
Reclassements	-	-
<b>Etat au 30 septembre 2006</b>	<b>1'562'932</b>	<b>2'251'958</b>
<b>Valeur comptable nette</b>		
Au 30 septembre 2005	8'522'000	560'600
<b>Au 30 septembre 2006</b>	<b>8'412'012</b>	<b>386'200</b>

Valeur de l'assurance incendie pour l'immobilier au 30 septembre 2005	8'875'069
<b>Valeur de l'assurance incendie pour l'immobilier au 30 septembre 2006</b>	<b>8'875'069</b>

	30. 9. 2006 CHF	30. 9. 2005 CHF
<b>A.7 Dettes à long terme</b>		
Prêt Ct. de Berne (LIM)	1'202'160.00	1'256'800.00
Prêt Confédération (LIM)	1'202'160.00	1'256'800.00
Prêt Swiss Olympic	96'000.00	128'000.00
Hypothèques PPE Ittigen	450'000.00	455'000.00
Prêt hyp. terrain Bienne	1'370'000.00	1'370'000.00
Prêt hyp. Swiss Tennis SA	962'500.00	1'062'500.00
Prêt hyp. Secrétariat	750'000.00	750'000.00
<b>Total dettes à long terme</b>	<b>6'032'820.00</b>	<b>6'279'100.00</b>

Anciens centres  
de performance

#### A.8 Reflet des provisions

<b>Etat au 1<sup>er</sup> octobre 2005</b>	<b>300'000.00</b>
+ Constitution avec impact sur le résultat	0.00
- Utilisation sans impact sur le résultat	0.00
- Passation aux comptes fonds sans impact sur le résultat	-15'000.00
- Résiliation sans impact sur le résultat	0.00
<b>Etat au 30 septembre 2006</b>	<b>285'000.00</b>

La provision pour les anciens centres de performance représente la rectification de la valeur des créances envers les anciens centres de performance à Berthoud et Locarno déclarées sous les immobilisations financières.

# Annexe comptes annuels consolidés au 30 septembre 2006

2005/06

CHF

**A.9 Produit d'exploitation**

Cotisations des membres	5'943'538.50
Subventions	780'983.00
Partenaires/Sponsors	1'604'791.90
Manifestations	3'211'199.56
Restaurant	325'734.75
Commercialisation des courts/école de tennis	64'495.50
Fitness	64'833.90
Matériel/Marchandisage	44'370.25
Produits d'exploitation divers	324'426.00
<b>Total produit d'exploitation</b>	<b>12'364'373.36</b>

**Charges sectorielles directes****A.10 Centre national**

Tournois/compétitions CN	3'182'146.82
Entraînement CN	321'202.70
Coaches CN	1'063'648.75
Gestion du secteur CN	65'372.15
Charges du secteur CN	138'249.65
Projets CN	1'672.85
Médecine du sport CN	34'251.75
Prestations au sein du groupe	-337'988.20
<b>Total Sport de pointe</b>	<b>4'468'556.47</b>

**A.11 Sport de compétition juniors**

Compétitions juniors	122'364.40
Rassemblements d'entraînement	9'363.80
Coaches juniors	114'780.00
Gestion du secteur juniors	382'316.75
Charges du secteur juniors	169'749.45
Médecine du sport juniors	2'500.65
<b>Total Sport de compétition juniors</b>	<b>801'075.05</b>

2005/06

CHF

**A.12 Sport pour tous**

Interclubs	208'712.50
Tournois/compétitions Sport pour tous	708'868.05
Gestion du secteur Sport pour tous	85'044.65
Charges du secteur Sport pour tous	500'922.10
Prestations au sein du groupe	-34'723.20

<b>Total Sport pour tous</b>	<b>1'468'824.10</b>
------------------------------	---------------------

**A.13 Formation**

Formation de base et continue	250'394.60
Gestion du secteur Formation	4'955.70
Charges du secteur Formation	284'363.40
Prestations au sein du groupe	-24'611.70

<b>Total Formation</b>	<b>515'102.00</b>
------------------------	-------------------

**A.14 Informatique**

Internet (mytennis)	208'058.75
Gestion du secteur IT	2'088.05
Charges du secteur IT	340'270.65
Prestations au sein du groupe	-666.00

<b>Total Informatique</b>	<b>549'751.45</b>
---------------------------	-------------------

**A.15 Marketing/Communication**

Frais de publicité/marketing	226'082.20
Frais de représentation	24'544.50
Frais de matériel/marchandisage	15'500.00
Gestion du secteur Marketing	117'205.75
Charges du secteur Marketing	614'467.55
Prestations au sein du groupe	-6'959.80

<b>Total Marketing/Communication</b>	<b>990'840.20</b>
--------------------------------------	-------------------

**A.16 Exploitation Swiss Tennis SA**

Restaurant	446'192.55
Commercial. courts/ET	13'120.45
Fitness/Shop	64'002.05

<b>Total exploitation Swiss Tennis SA</b>	<b>523'315.05</b>
---	-------------------

# Annexe comptes annuels consolidés au 30 septembre 2006

2005/06

CHF

**A.17 Produit financier**

Produit de titres 3'421.55

**Total produit financier 3'421.55****A.18 Frais financiers**

Intérêts sur prêts -5'120.00

Intérêts/frais banque/CCP -33'745.35

**Total frais financiers -38'865.35****A.19 Produit hors exploitation**

Dissolution Ducroire moins pertes débiteurs 28'254.97

Autres produits e. o. 25'823.90

**Total Produit hors exploitation 54'078.87****A.20 Charges hors exploitation**

Correction déduction impôt préalable TVA -224'641.40

**Total Charges hors exploitation -224'641.40****Actifs mis en gage pour garantir les dettes propres**

Valeur comptable immobilier 8'412'012.00

Hypothèques sollicitées 3'532'500.00

**Dettes de leasing non inscrites au bilan**

Montant total des dettes de leasing non inscrites au bilan 73'755.00

## B. Résumé des principes essentiels régissant la présentation des comptes

### Principes généraux de présentation des comptes

La présentation des comptes obéit aux prescriptions pour la présentation des comptes stipulées dans la norme Swiss Sport GAAP. Celles-ci se fondent en général sur les dispositions légales relatives au droit des sociétés anonymes. En dérogation à la loi qui admet des réserves occultes, les postes figurant dans les comptes annuels ont toujours été inscrits selon les valeurs maximales préconisées par le droit des sociétés anonymes. Les comptes annuels ont été présentés de manière à permettre une appréciation fiable de la situation patrimoniale et des résultats de Swiss Tennis.

### Modification des principes de présentation des comptes pour l'exercice sous revue

La présentation des comptes selon les prescriptions de la norme Swiss Sport GAAP a été introduite avec effet rétroactif au 1<sup>er</sup> octobre 2005. La nouvelle évaluation des postes du bilan selon la norme Swiss Sport GAAP s'est soldée par une plus-value de CHF 384'000. Ce montant a été affecté à une réserve de réévaluation (capital fédératif).

Les montants présentés dans les comptes sont libellés en francs suisses (CHF).

Les principes essentiels régissant la présentation des comptes sont expliqués ci-après.

### Cercle consolidé

Le Groupe Swiss Tennis est formé par la Fédération suisse de tennis (Swiss Tennis) et par la société Swiss Tennis SA.

### Conversion de monnaies étrangères

Les postes en monnaies étrangères ont été convertis au cours en vigueur au jour référence du bilan. Les transactions en monnaies étrangères ont été effectuées au cours de change en vigueur au moment du déroulement de ladite transaction. Les cours référence suivants ont été appliqués au 30 septembre 2006 :

1 USD (dollar US) 1.2539

### Liquidités

Les liquidités englobent la trésorerie de caisse, les chèques immédiatement encaissables, les avoirs en compte postal et bancaire, ainsi que les placements à terme avec une échéance jusqu'à trois mois.

### Créances

Les créances ont été évaluées à leur valeur nominale, moins les rectifications de valeur nécessaires pour les créances menacées.

### Immobilisations corporelles

Les immobilisations corporelles sont inscrites au prix d'achat, moins les amortissements cumulés. Les investissements à partir de CHF 3'000 représentant une valeur ajoutée sont activés comme immobilisations corporelles. Les frais de réparation et d'entretien sont imputés directement au compte des profits et pertes. Les amortissements sont linéaires et se basent sur les durées utiles estimées suivantes:

Immeuble	40 ans
Matériel IT	3 ans
Logiciel IT	5 ans
Meubles/équipements	8 ans
Machines de bureau/systèmes de communication	5 ans
Véhicules	5 ans
Engins fitness et sport	8 ans

### Leasing

Les paiements résultant du leasing opérationnel ont été imputés directement aux comptes de profits et pertes.

### Dévalorisation des immobilisations

Le maintien de la valeur des immobilisations a été examiné au jour référence du bilan. Lorsque la valeur comptable est supérieure à la valeur réalisable, il en résulte une détérioration de la valeur dont nous avons tenu compte sous forme d'un amortissement exceptionnel approprié.

### Immobilisations financières

Les titres que nous détenons aux fins d'un placement à long terme ont été évalués à la valeur du marché. Les autres immobilisations financières ont été saisies à la valeur nominale, déduite des rectifications de valeur nécessaires pour les immobilisations financières menacées.

### Immobilisations incorporelles

Les immobilisations incorporelles achetées sont portées au bilan au prix d'achat, déduit des amortissements cumulés. Les amortissements sont linéaires et calculés par le biais de la valeur utile estimée. Les immobilisations incorporelles issues du fruit de notre propre travail ne sont pas activées et imputées au compte de profits et pertes en conséquence. Le Comité directeur de Swiss Tennis a approuvé à l'unanimité les principes d'amortissement exposés ci-dessus lors de sa réunion du 15.12.2006.

### Actifs liés

L'évaluation des actifs liés a été effectuée conformément aux principes d'évaluation des postes actifs du bilan exposés ci-dessus dans le cadre des règlements de fonds existants.

### Provisions

Les provisions ont été saisies lorsqu'un événement a généré une dette dans le passé dont le montant et/ou l'échéance sont incertains mais approximativement connus.

### Flux de trésorerie

Le fonds «Liquidités et moyens proches des liquidités» englobe également les dettes bancaires à court terme comptabilisées au passif.

## Budget 2006/07 et 2007/08

44

	Année s. revue 05/06	Budget 05/06	Budget 06/07	Budget 07/08
Finances d'entrée/admission	400.00	0.00	0.00	0.00
Taxes sur les courts	2'362'300.00	2'450'000.00	2'422'000.00	2'422'000.00
Taxes de base	408'875.00	440'000.00	440'000.00	440'000.00
Taxes des équipes IC	456'150.00	455'000.00	455'000.00	455'000.00
Taxes de licences	2'719'563.50	2'724'000.00	2'724'000.00	2'724'000.00
Subventions domaine public	332'633.00	360'000.00	330'000.00	330'000.00
Subventions domaine droit privé	448'350.00	540'000.00	520'000.00	520'000.00
Partenaires & sponsors	1'522'791.90	1'353'000.00	1'500'000.00	1'500'000.00
Produits de manifestations	3'024'570.16	0.00	50'000.00	50'000.00
Produits formation de base et continue	186'629.40	208'000.00	242'000.00	242'000.00
Produits d'exploitation divers	323'926.00	305'000.00	322'000.00	322'000.00
Ventes matériel/marchandisage	44'209.45	19'000.00	35'000.00	35'000.00
<b>Total produits d'exploitation</b>	<b>11'830'398.41</b>	<b>8'854'000.00</b>	<b>9'040'000.00</b>	<b>9'040'000.00</b>
Charge Entraînement CN	-4'806'544.67	-1'656'000.00	-1'618'000.00	-1'629'000.00
Charge Sport de compétition juniors	-801'075.05	-896'000.00	-734'000.00	-734'000.00
Charge Sport pour tous	-1'503'547.30	-1'550'000.00	-1'522'000.00	-1'522'000.00
Charge Formation	-539'713.70	-679'000.00	-617'000.00	-624'000.00
Charge IT	-550'417.45	-567'000.00	-538'000.00	-543'000.00
Charge Marketing/communication	-997'800.00	-1'067'000.00	-1'045'000.00	-1'051'000.00
<b>Total Charges sectorielles</b>	<b>-9'199'098.17</b>	<b>-6'415'000.00</b>	<b>-6'074'000.00</b>	<b>6'103'000.00</b>
<b>Résultat intermédiaire 1</b>	<b>2'631'300.24</b>	<b>2'439'000.00</b>	<b>2'966'000.00</b>	<b>-2'937'000.00</b>
Administration/Frais de personnel	-820'705.55	-774'000.00	-805'000.00	-825'000.00
Frais voyage/représ./org. féd.	-299'105.60	-201'000.00	-336'000.00	-357'000.00
Frais de matériel	-1'149'467.42	-1'095'000.00	-1'022'000.00	-1'022'000.00
Frais d'exploitation	-2'269'278.57	-2'070'000.00	-2'163'000.00	-2'204'000.00
<b>Résultat opérationnel</b>	<b>362'021.67</b>	<b>369'000.00</b>	<b>803'000.00</b>	<b>-733'000.00</b>
Produits financiers & non incorporables	-191'764.48	-250'000.00	-230'000.00	-230'000.00
<b>Résultat avant impôts</b>	<b>170'257.19</b>	<b>119'000.00</b>	<b>573'000.00</b>	<b>503'000.00</b>
Impôts	-5'938.20	-2'000.00	-5'000.00	-5'000.00
<b>Résultat annuel/bénéfice</b>	<b>164'318.99</b>	<b>117'000.00</b>	<b>568'000.00</b>	<b>498'000.00</b>



Swiss Tennis remercie  
ses sponsors.

Plus d'infos: [www.mytennis.ch](http://www.mytennis.ch)

**Swiss Tennis**  
Route de Soleure 112  
Case postale  
CH-2501 Bienne

T +41 32 344 07 07  
F +41 32 344 07 00  
[www.mytennis.ch](http://www.mytennis.ch)