



Rapport de l'exercice 2014

Table des matières

Partie relative aux activités

Les obligations du succès	3
Le travail donne des ailes	6
A l'aube d'une nouvelle ère	9
La Fédération consolide ses prestations	11
We are the Champions!	15
Une équipe forte en gestation	17
Les aiguillages pour l'avenir	19
Il faut confirmer	23
Plus de possibilités	26
Spécialisation voulue et réalisée	29
Le bon résultat est le fruit d'un effort collectif	33

Partie relative aux finances

Bilan au 30 septembre 2014	34
Compte de profits et pertes 2013/14	36
Annexe au 30 septembre 2014	37
Rapport de l'organe de révision statutaire sur le contrôle restreint	39
Rapport sur les prestations au 30 septembre 2014	40
Bilan consolidé au 30 septembre 2014	42
Comptes consolidés des profits et pertes 2013/14	44
Comptes consolidés des flux financiers 2013/14	45
Déclaration du capital des fonds et fonds propres associatifs	46
Annexe comptes annuels consolidés au 30 septembre 2014	47
Rapport de l'auditeur des comptes consolidés	55
Budget 2014/15 et 2015/16	56
Statistique compétition et des membres	57
Structure Swiss Tennis	58
Vue d'ensemble du personnel de Swiss Tennis SA	63



facebook.com/SwissTennisFederation



twitter.com/swiss_tennis



swisstennis.ch/newsletter



youtube.com/swisstennis11

Cette brochure est également disponible en allemand. Seule la version allemande fait foi.

Par souci de lisibilité, nous renonçons à l'utilisation simultanée de la forme masculine et féminine.

Mentions légales

Rédaction/Mise en page	Swiss Tennis, Bienne
Mise en page	Hug & Dorf Müller Design AG, Lucerne Brodbeck Corporate Design AG, Bienne
Photos	freshfocus gmbh, Zurich
Impression	Hertig + Co. SA, Lyss

Les obligations du succès

D'une perspective suisse, l'année tennistique 2014 a commencé par un coup de tonnerre et s'est achevée onze mois plus tard, sur une note tout aussi spectaculaire. Entre les deux, il y a eu des hauts et des bas, des adieux et des découvertes, des larmes de tristesse et de bonheur. Une année chargée d'émotions que nous n'oublierons pas de sitôt.

En remportant le trophée de la Coupe Davis, la Securitas Swiss Davis Cup Team a ajouté un chapitre glorieux à l'histoire du sport suisse. Notre pays n'est que le 14e en plus de cent ans d'épreuves par équipes à franchir le seuil de l'auguste club des vainqueurs de cette compétition qui a mobilisé 566 joueurs et 122 nations en 2014. Cet exploit entrera dans les annales comme un des plus grands triomphes du sport d'équipe suisse. Roger Federer, Stan Wawrinka, Marco Chiudinelli, Michael Lammer et le capitaine Severin Lüthi ont illustré à la perfection la vraie signification du travail d'équipe. Ils ont réalisé leur rêve collectif qu'ils caressaient dans cette constellation depuis près de dix ans.

Un puzzle à multiples pièces

L'équipe suisse championne est plus que la somme de ses pièces. Chaque membre a contribué à ce magnifique succès en plaçant la mission commune au-dessus de toutes les autres priorités et mérite donc admiration et reconnaissance. Nous sommes fiers de notre équipe qui s'est relevée après chaque revers et n'a jamais perdu de vue son noble objectif.

Mais nos cracs ont aussi été plus que convainquants dans leurs performances individuelles: Roger Federer a aligné une 9ème finale à Wimbledon, il a été deux fois demi-finaliste d'un Grand Chelem et a failli reconquérir le trône du numéro un mondial. Le triomphe de Stan Wawrinka à l'Open d'Australie, où il a successivement éliminé trois joueurs du top 10 est le couronnement d'un développement permanent, la preuve qu'on peut ressortir grand de chaque défaite et le fruit d'une infatigable

volonté de toujours repousser ses limites pour progresser. Cette même volonté indomptable caractérise Timea Bacsinszky qui, après des années hantées par les blessures, a commencé une folle course de rattrapage sur le circuit ITF et a gravi les échelons tournoi après tournoi pour réintégrer le top 50 mondial en fin de saison. Belinda Bencic a continué sur sa lancée dans le camp des joueuses professionnelles. A seulement 17 ans, elle a réussi à se hisser au 2ème tour de l'Open d'Australie, a disputé la demi-finale à Charleston, est restée debout à Wimbledon jusqu'au troisième tour et a été la plus jeune quart de finaliste de l'US Open depuis Martina Hingis (en 1997) où elle s'est offert le scalp de deux joueuses du top 10. Peu de temps après, elle enchaînait avec une première finale d'un tournoi WTA. Ce magnifique palmarès a catapulté au 33e rang mondial celle qui avait caracolé autour de la 200e place en début d'année et lui a valu la distinction de meilleure nouvelle joueuse de l'année sur le circuit WTA.

Nos juniors nous ont également gâtés. Jil Teichmann a soulevé le trophée du double des juniors à l'US Open, au Championnat d'Europe M18 à Klosters elle a remporté la médaille de bronze du double avec sa coéquipière Sarah Ottomano et aux Jeux Olympiques de la Jeunesse, elle s'est adjugé la médaille d'or de l'épreuve mixte. Johan Nikles qui a 17 ans comme Teichmann, a remporté son premier titre sur le circuit ITF des juniors et apparaîtra à début 2015 parmi les 30 meilleurs juniors du monde.





Assurer l'avenir

Mais afin que nous puissions poursuivre ce travail d'encouragement de jeunes talents prometteurs et les aider dans leur conquête des sommets, il faut une vaste base. C'est pourquoi Swiss Tennis relance en 2015 son programme pour les tout-petits. Avec le projet «Kids Tennis High School», Swiss Tennis veut créer des vocations pour la compétition chez les enfants, leur donner la passion du tennis et professionnaliser la formation au pays des champions du monde. Les contenus et les modules du programme ont été profondément remodelés au cours de l'exercice sous revue, afin que nous puissions – avec la participation active des académies partenaires, des associations régionales, des clubs et des centres – assurer des lendemains qui chantent au tennis suisse.

Un sol fertile pour cultiver le succès

Pour que des programmes de cette envergure puissent fleurir et la fédération déployer avec succès une palette foisonnante de services et d'activités, il faut non seulement une base financière saine, mais aussi le soutien de tiers.

Une fois de plus, nos sponsors et nos partenaires ont répondu présent en 2014. Avec notre nouveau Leading Sponsor Cornèrcard, nous avons pu réaliser plusieurs projets captivants tels que les Belinda Tennis Talents. Nous apprécions aussi tout spécialement l'engagement de Securitas qui sponsorise nos équipes nationales, tout comme nous remercions tous nos autres partenaires qui œuvrent sans relâche pour le tennis suisse. C'est une joie de les savoir à nos côtés pour relever les défis de l'année 2015.

Swiss Tennis boucle une fois de plus l'année sur un bénéfice, ce qui nous inspire une grande satisfaction. Nous le devons avant tout à notre directeur Stefan Flückiger, qui mène la barque avec tant de discernement. La cagnotte de près de 400 000 francs et les efforts d'optimisation des collaborateurs ont fait le reste. Je les remercie tous très cordialement de toujours s'investir sans compter.

In Memoriam

«Une grande passion pour les petites balles», titrait la NZZ dans sa nécrologie consacrée à Erik Keller, notre vice-président de longue date qui nous a quittés dans le courant de l'année. Sa disparition ne signifie pas seulement la perte d'un ami, mais aussi d'un fidèle serviteur du tennis qui s'est engagé avec passion et énergie en Suisse et sur la scène internationale pour ce sport qu'il aimait tant. Ces huit dernières années, Keller était notamment responsable des équipes nationales qui lui tenaient très à cœur. Il n'a plus eu le privilège de vivre avec nous le triomphe historique en Coupe Davis. Nous savons à quel point il aurait été ravi et aurait espéré que cette victoire puisse motiver les générations futures et insuffler un nouvel élan au tennis suisse. Le comité central, la direction et tous les collaborateurs partagent cet espoir et mobiliseront une fois de plus toutes leurs ressources pendant l'année à venir pour que son vœu se réalise. 🍷

René Stammach
Président



Le travail donne des ailes

Quand les gros projets interdépartementaux se bousculent, quand on a le privilège d'organiser deux rencontres de Coupe Davis à domicile devant un public record, quand des postes clés subissent des mutations et qu'en plus de tout cela il faut quand même liquider les affaires courantes, les collaborateurs tournent au maximum de leur capacité. L'équipe de Swiss Tennis a passé le test d'endurance de l'exercice 2013/14.

Une phase de consolidation avait été annoncée pour l'exercice sous revue, mais nos ressources de personnel ont été mises à rude épreuve et tous nos collaborateurs ont dû mettre les bouchées doubles, notamment grâce à la sublime Securitas Swiss Davis Cup Team qui nous a régales de deux rencontres à domicile d'une ampleur sans précédent. L'épreuve était de taille, mais l'équipe de Swiss Tennis a été héroïque. En guise d'introduction, voici donc un tout grand merci à tous ceux qui, d'une manière ou d'une autre, ont contribué à ce que les nombreux défis de l'exercice 2013/14 puissent être relevés avec succès.

Réorganisation du département Marketing

Profitant d'un changement à la tête du département Marketing, nous avons minutieusement scruté l'orientation et les objectifs de cette unité organisationnelle. Avec le recul de deux ans après le sevrage organisationnel des liens entre sponsoring, communication et marketing, nous avons constaté que cette démarche avait affaibli le département et qu'il n'avait pas été possible d'imprimer au marketing un nouveau sens de marche. Aussi avons-nous rebroussé chemin en juin 2014 quand le nouveau directeur marketing a pris ses fonctions et réintégré le sponsoring et la communication dans le département Marketing. Le projet de redynamisation du programme d'encouragement Kids Tennis a également été confié au marketing. La commercialisation, la promotion et la communication des activités qui visent spécialement les enfants de moins de dix ans et

cherchent à éveiller la passion du tennis chez eux formeront en 2015 une priorité du département qui veillera en outre à assurer la pérennité du programme et en analysera les bases conceptuelles pour les adapter si nécessaire et inciter encore plus de personnes à jouer au tennis en Suisse.



Champions sur les courts et en dehors.



Swiss Tennis a aussi attiré l'attention par ses activités innovantes.



Record d'affluence à Genève: 18 400 spectateurs, du jamais vu pour une rencontre à domicile de Coupe Davis en Suisse.

Un agent de liaison entre la base et la Fédération

En automne, nous avons créé une antenne pour les clubs/centres. Le titulaire du nouveau poste sera surtout à l'écoute de nos membres et de leurs besoins. Mais il aura aussi à cœur de faire (encore) mieux connaître les prestations et les possibilités de Swiss Tennis auprès des groupes visés. L'approche pour 2015 est celle d'une communication et d'une collaboration plus directes avec la base. Dans cet esprit, nous irons à la rencontre des clubs et des centres chez eux pour recenser leurs réflexions, les pondérer et agir en conséquence. Ce dialogue collectif est nécessaire pour que nous puissions maintenir ensemble le tennis suisse sur son orbite positive.

Le ravalement de façade complet de notre site internet www.swisstennis.ch très fréquenté a pu se faire dans le respect du budget et des objectifs définis. Le lancement est prévu pour février 2015 et nous attendons vos commentaires avec impatience.

La formation se maintient au sommet

Après le départ du responsable de la formation fin 2013, ce département avait été transformé en un poste d'état-major directement subordonné au directeur. Nous constatons avec satisfaction que ce secteur est toujours considéré et classé parmi les meilleurs de son espèce, tant sur le plan national qu'international. Le niveau très poussé des formations a pu être maintenu et même développé et amélioré sur certains points. Cependant, nous n'allons pas nous reposer sur nos lauriers: de nouvelles offres de formations encore mieux adaptées

aux besoins des groupes ciblés sont en préparation.

Même si nous n'avons pas entièrement réalisé la phase de consolidation évoquée dans l'introduction, l'exercice 2014 a été une année d'activité intense et notre labeur a été récompensé. C'était aussi une année de certaines remises en question fondamentales. Une année que nous avons pris coutume d'appeler celle du renouveau. 



Stefan Flückiger
Directeur

A l'aube d'une nouvelle ère

Dans l'univers digital, le terme Web 2.0 est synonyme de fonctionnalités interactives améliorées, de prise en compte des besoins des partenaires associés au dialogue, ou d'accès simplifié aux informations importantes. Et c'est en résumé ce que nous voulons atteindre avec notre projet «go4swisstennis».

En 2013, nous avons sondé nos groupes-cibles pour connaître leurs attentes envers notre site internet, la saisie des résultats et les classements. Nous avons répertorié les idées et évalué les fonctions nécessaires. Entretemps, les concepts ont été affinés et perfectionnés. Nous avons programmé, concrétisé et généré les contenus correspondants, de sorte que nous pourrions présenter en février 2015 la nouvelle version améliorée de swisstennis.ch. Dans son nouvel habit dont le graphisme a été adapté à l'identité corporative remodelée de Swiss Tennis, le site visualise une association sportive moderne, toujours en phase avec ses membres et tous ceux qui s'intéressent au tennis, même dans un univers digitalisé.

Espace d'image et informations personnalisées

L'innovation la plus importante consiste dans la séparation de notre présence sur internet en deux zones. Les contenus de swisstennis.ch ne changent pas: la couverture des activités de compétition sur les courts nationaux y côtoie les comptes rendus sur le travail de la fédération, les nouvelles sur le tennis en Suisse ou le programme de cours toujours très varié. Nous montrons aux joueurs potentiels où et quand découvrir notre sport ou, s'ils sont déjà avancés, comment améliorer leur niveau de jeu. C'est sur la zone personnalisée «mytennis» avec login que s'est concentré le gros de nos efforts. L'offre y sera en effet désormais beaucoup plus fournie, en particulier pour les joueurs de compétition et les fonctionnaires. Ainsi, ils y trouveront des statistiques sur leur classement personnel, la comparaison avec le poursuivant immédiat ou une liste des engagements personnels dans les tournois, en simple et en

double, pour ne citer que quelques-unes des nouvelles fonctions.

Pas un jeu d'enfant

En théorie, «il n'y a qu'à» pour répondre aux désirs et innover. Mais la pratique est souvent plus compliquée: il faut compléter, élargir ou faire converger des bases de données, évaluer et intégrer des nouvelles technologies inconnues et former les utilisateurs en conséquence. Un volume impressionnant de données doit être migré dans un environnement qui assure plus de disponibilité, de performance et de sécurité avec la version 2.0 plus interactive. C'est pourquoi nous avons transféré notre environnement serveur dans un centre de calcul professionnel au cours de l'exercice, afin de pouvoir réagir très vite et à la bonne échelle aux circonstances changeantes ou aux pannes futures.

La mise à disposition du nouvel environnement sur le site internet de Swiss Tennis n'est pas uniquement une histoire d'informatique, l'équipe entière de Swiss Tennis y a contribué. Nous nous réjouissons de pouvoir mettre ce projet en ligne très bientôt et nous en sommes très fiers, car il ne s'agit pas d'un simple rajouissement de notre plus important canal de communication. Nous avons brûlé les étapes pour faire avancer notre plateforme de plusieurs générations. 🏆

La Fédération consolide ses prestations

Un journaliste et spécialiste reconnu du tennis à qui l'on demandait récemment pourquoi des joueuses et des joueurs suisses pointent régulièrement au sommet du tennis mondial a répondu que c'était entre autres grâce à une «fédération forte qui met en selle sans se prendre pour le cavalier». On n'aurait pas pu mieux décrire la stratégie de Swiss Tennis.

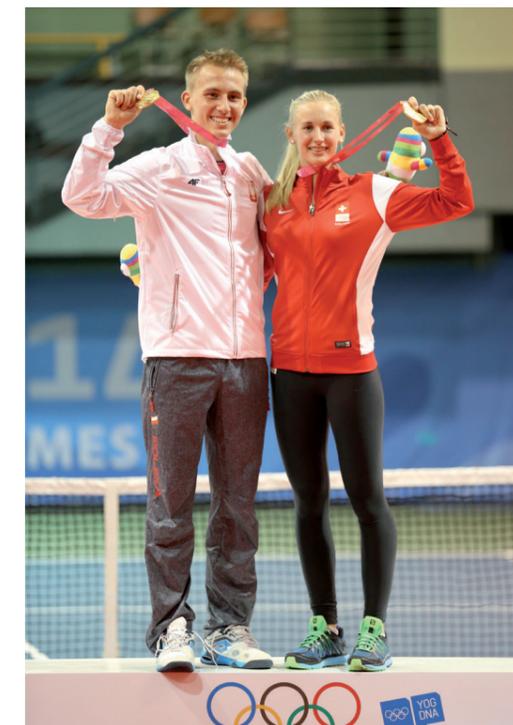
La Suisse aux affinités tennistiques a été plus que gâtée ces dernières années par ses parfaits ambassadeurs que sont Roger Federer et Stan Wawrinka. Et l'année 2014 restera gravée dans les annales du tennis suisse comme un millésime véritablement exceptionnel. En effet, aucune autre nation n'arrivait à la cheville de la Suisse qui comptabilisait en fin d'année deux athlètes dans les 4 premiers mondiaux, le trophée de Coupe Davis, un titre du Grand Chelem, une finale à Wimbledon et cinq autres tournois remportés sur le circuit professionnel.

Le dur labeur bien récompensé

Et les exploits tennistiques de notre petit pays ne s'arrêtent pas là: grâce à Belinda Bencic, l'étoile montante du tennis féminin suisse, tous les rêves sont permis. A seulement 17 ans, elle s'est hissée en quarts de finale de l'US Open en septembre et s'est offert une première finale sur le circuit WTA à Tianjin en Chine. Classée 32e mondiale à la fin de l'année, la joueuse de Suisse orientale possède tous les attributs pour aller encore plus loin et avec sa personnalité attachante, elle est aussi en passe de s'établir comme une nouvelle ambassadrice attractive non seulement pour Swiss Tennis, mais pour la Suisse entière.

Timea Bacsinszky a également ajouté un magnifique chapitre au Grand livre du tennis suisse en 2014. En 2008, la Vaudoise aujourd'hui âgée de 25 ans avait été célébrée comme un talent prometteur. Détentrice d'un titre du circuit WTA, elle évoluait dans le top 50 mondial à 19 ans. Hantée par les blessures et tiraillée par des problèmes de motivation, elle était sortie

du radar. Mais Bacsinszky a retrouvé le goût du tennis et s'entraîne désormais régulièrement avec son coach à Bienne. Sa volonté indomptable et sa planification minutieuse ont porté leurs fruits: en douze mois, elle a mis les bouchées doubles, grignoté des places par centaines, et la voilà déjà remontée au 48e rang mondial. «Chapeau, Timi!»



Jil Teichmann et le Polonais Jan Zielinski décrochent la médaille d'or du double mixte aux jeux olympiques de la jeunesse.



Belinda Bencic
à Wimbledon.

Une autre joueuse de 17 ans, Jil Teichmann, a également suscité l'admiration à l'échelle internationale. La gauchère élancée s'est établie dans le top 5 mondial des juniors et a remporté le double à l'US Open des juniors, ainsi que la médaille d'or en mixte aux jeux olympiques des juniors en Chine. Dans le classement WTA, la Biennoise frappe déjà à la porte des 500 meilleures joueuses mondiales.

La réussite nourrit des attentes multiples

Ces réussites ont un impact certain sur toute la Suisse tennistique, et forcément aussi sur le travail avec la relève. Voir briller ses idoles motive les jeunes athlètes, et c'est bien, mais en même temps la barre est placée plus haut pour eux. En contrepartie, ils attendent de la fédération qu'elle mette à leur disposition un environnement à la hauteur de leurs ambitions.

Nous sommes prêts à relever ce défi légitime. Pendant toute l'année écoulée, nous avons entrepris des efforts ciblés afin de pouvoir réagir de manière plus souple, plus individuelle et plus rapide dans ce monde du sport d'élite extrêmement compétitif et en constant changement. La constante, c'est que Swiss Tennis se voit toujours dans le rôle du prestataire, que ce soit quand nous organisons une compétition, que nous tentons d'obtenir des invitations, que nous participons au financement d'une carrière ou mettons à la disposition des infrastructures d'entraînement optimales. En tant que prestataire proactif, nous encourageons aussi un athlète qui préfère suivre son propre chemin, pour autant que sa démarche soit systématique, professionnelle et ciblée et que la passion le guide.

Exercer une influence très tôt

Cependant, le Département Sport d'élite ne se concentre pas uniquement sur la promotion ciblée des juniors du cadre qui s'entraînent dans des structures centralisées ou décentralisées. Il travaille aussi avec application au développement du programme d'encouragement des enfants Kids Tennis qu'il s'agit d'établir sur tout le territoire national. Et il œuvre pour la professionnalisation du travail avec la relève régionale dans les clubs, les centres et les associations régionales. Pourquoi tant d'efforts? Une formation adaptée d'un joueur de tennis commence généralement dans un des plus de 900 clubs et centres qui sont au cœur du tennis suisse. Pour la fédération en tant que représentante des intérêts des joueurs de tennis, ils incarnent l'organe le plus important de tout le système. La mise en place par Swiss Tennis d'une offre de prestations adaptées aux besoins de la base est la condition première pour susciter la passion du tennis. Une croissance saine doit nous assurer un vaste réservoir de talents dans lequel nous pourrions puiser et, espérons-le, assurer la relève en athlètes d'exception pour notre pays.

L'association régionale: une interface d'une importance cruciale

Dans une deuxième étape, lorsque les associations régionales consolideront elles aussi leur vocation de prestataires auprès des clubs et des centres et les accompagneront avec compétence et engagement, encourageant systématiquement les meilleurs juniors par un soutien adéquat et encadrant de près les innombrables écoles de tennis et académies de notre pays, le terrain sera préparé, sur lequel pourront pousser les champions en herbe.

Le Centre National est aussi une escale sur ce parcours. Les meilleurs y prennent la mesure de leurs pairs et l'infrastructure est mise à la disposition des cadres et de leurs coaches. Une fois que les juniors prometteurs ont passé à l'école de base importante et indispensable, les coûts tendent à augmenter au rythme de la multiplication des déplacements et du volume d'entraînement. Une fédération responsable a le devoir d'alléger ce fardeau dans la limite des ressources disponibles pour ne pas freiner les jeunes talents dans leur course au sommet, même s'ils ont choisi leur propre voie. Ou pour rester dans l'image du cavalier: il faut tenir l'étrier pour les aider à monter en selle. 🐎



We are the Champions!

Le 23 novembre 2014 restera gravé dans les mémoires: ce jour-là, la petite Suisse a réussi à décrocher son tout premier titre important dans une compétition par équipes d'un sport pratiqué à l'échelle planétaire. Et on peut affirmer sans exagérer que 2014 aura été l'année des Suisses dans le tennis masculin.

Tout avait commencé le 5 janvier avec le triomphe de Stan Wawrinka à Chennai. Trois semaines plus tard, le Vaudois méritait pleinement son premier triomphe à l'Open d'Australie en déroulant un tennis d'une autre planète pour éliminer trois joueurs du top 10 sur son parcours. A peine remis de ses émotions de champion du Grand Chelem, Stan, désormais classé 3e mondial, débarquait dans le stade glacial de Novi Sad avec une bonne surprise dans ses bagages: son pote Roger Federer, que l'on n'attendait pas, avait fait le déplacement en Serbie. Et l'équipe suisse fit une belle démonstration collective: les deux joueurs de simple s'imposèrent avec autant de bravoure dans leurs matches que Marco Chiudinelli et Michael Lammer en double contre l'ex numéro 1 mondial de double Nenad Zimonjic et son coéquipier Filip Krajinovic, apportant ainsi à l'équipe le point de la victoire. Après dix ans de disette, la Securitas Swiss Davis Cup Team se retrouvait enfin en quarts de finale. Fin février, Roger Federer remportait le tournoi ATP 500 de Dubaï comme mise en bouche pour le plus grand événement tennistique vécu en Suisse depuis 22 ans. Devant 15 000 supporters en liesse, la Suisse renversa la vapeur contre le Kazakhstan qui menait 2:1 au pavillon 6 de Palexpo. D'abord Stan Wawrinka eut raison de Mikhaïl Kukushkin, puis Roger Federer décrocha le billet pour la demi-finale dans le cinquième match, son premier en 15 ans de carrière en Coupe Davis.

Une autre première historique allait suivre à Monte Carlo quelques jours plus tard. Pour la première fois dans le tennis masculin, deux Suisses s'affrontaient dans une finale d'un

tournoi ATP 1000. Stan Wawrinka empocha son premier titre d'un Masters 1000 en battant Federer qui se consola par une finale à Wimbledon et une demi-finale à l'US Open, ajoutant au passage les titres de Halle, Cincinnati, Shanghai et Bâle à son palmarès. Quelques centaines de points à peine le séparaient encore du trône mondial.

En demi-finale de Coupe Davis, une nouvelle fois jouée dans le pavillon 6 de Palexpo où la capacité avait été élargie à 18 400 spectateurs, l'Italie s'inclina 3:2. Pour la première fois depuis 1992, la Suisse se retrouvait en finale. A quelques jours de la finale tant attendue, mi-novembre, la liste des premières à participation helvétique s'allongeait une nouvelle fois à l'ATP Masters de Londres: non seulement deux Suisses figuraient à l'affiche du Championnat du monde de tennis comme l'année précédente, mais en plus, leurs chemins se croisèrent pour la première fois en demi-finale. Dans une partie où tous les deux sortirent leur meilleur tennis et que l'ATP allait distinguer comme match de l'année par la suite, Roger Federer quitta le terrain en vainqueur après un peu plus de trois heures de jeu et quatre balles de match perdues par Wawrinka.

Ce que les deux vaillants combattants ignoraient à cet instant, c'est que Federer allait devoir faire l'impasse sur la finale le lendemain à cause de problèmes de dos qui compromettaient aussi sa participation à la finale de Coupe Davis.





Le «dos de la nation»

Une véritable course contre la montre s'engagea. Le «dos de la nation» faisait la une de la presse dans le monde entier, chaque mouvement du Bâlois était épié et abondamment commenté. Suffira ou ne suffira pas? s'interrogeait-on. On le sait maintenant, Federer parvint à se remettre à temps, en tout cas suffisamment pour entrer en lice vendredi. Et plus le match avançait, plus il retrouvait ses repères. Même vaincu, il sortait du match rassuré: son dos allait tenir. Grâce à un Wawrinka déchaîné qui remit les pendules à l'heure, la première journée se terminait sur le score de 1:1 devant 27 500 spectateurs – un nouveau record mondial.

Le double que «Fedrinka» déroulèrent le samedi mérite pleinement le qualificatif de sensationnel. 2:1 – le triomphe au bout de la raquette. Avec une performance scintillante, Federer décrocha dimanche le point décisif qui donnait le plus vilain saladier du monde à la Suisse, faisant d'elle la plus petite nation à avoir jamais eu cet honneur.

Vainqueur de Coupe Davis. Un titre du Grand Chelem et plusieurs titres de tournois ATP. Deux des quatre meilleurs joueurs de tennis du monde battant pavillon suisse et régaland sans cesse le public de leur brillant tennis: quel bilan! Pas de doute, notre petit pays a dominé le tennis mondial plus que n'importe quel autre cette dernière année. 🇨🇭

Une équipe forte en gestation

La Securitas Swiss Fed Cup Team a vaillamment défendu sa place dans le groupe mondial II au Brésil. Au premier tour, face à la France, il s'en était fallu de peu et au lieu du barrage de relégation, c'est la promotion qu'elle aurait joué en avril.

Sur le papier, l'affaire était entendue: les numéros 25, 72, 76 et 87 du monde devaient aisément s'imposer devant les numéros 44, 146, 172 et 233. Mais dans la coquette salle Pierre-de-Coubertin à Paris, le suspense fut à son comble jusqu'au bout dans la rencontre entre la France et la Suisse dont le dénouement ne fut hélas pas favorable à la Suisse.

Le week-end commença par une surprise: la France présenta en numéro deux Virginie Razzano dont le 87e rang mondial au classement WTA ne reflétait pas la vaste expérience et la grande expertise. Le numéro un de la Suisse Stefanie Vögele se laissa surprendre et ne parvint pas à assurer à la Suisse un important premier point. C'est à Belinda Bencic, alors âgée de 16 ans, qu'incomba cette tâche. Elle qui défendait les couleurs de la Suisse pour la première fois dans un simple renvoya la 25e mondiale Alizé Cornet à sa copie en deux

petits sets. Tímea Bacsinszky, de retour sur le circuit depuis seulement quelques mois après une longue absence pour blessure et une retraite passagère, croisa le fer avec Cornet dimanche à la place de Stefanie Vögele et livra une bataille épique avant de s'incliner sur le fil.

Bencic ne se laissa pas dérouter par le retard de la Suisse qui était menée 1:2 et engrangea une nouvelle victoire aisée en deux sets devant Razzano. Comme très souvent, c'est le double qui allait départager les deux équipes. Bencic et Bacsinszky relevèrent le défi contre Cornet/Kristina Mladenovic et menèrent même 5:3 au premier set avant que les hôtes ne passent au régime supérieur et remportent quatre jeux de suite. Mais Bacsinszky et Bencic se défendirent bec et ongles et c'est finalement sur des détails que se construisit la victoire des Françaises.

Une démonstration de grandeur dans «l'enfer» de Catanduva

Seulement deux mois plus tard, Bencic et Bacsinszky ne furent jamais inquiétées dans leur mission de maintien dans le groupe mondial II. Dans le climat humide et chaud à l'intérieur des terres brésiliennes, elles s'imposèrent devant le Brésil sur le score de 4:1 alors que le thermomètre affichait 30°. Les joueuses et leur capitaine Heinz Günthardt ne cachent pas leurs ambitions pour les années à venir. Tous croient au potentiel de cette jeune équipe comme le faisait Erik Keller, le chef de la délégation, décédé quelques semaines après ce succès au Brésil qui avait déclaré: «Je suis très fier de cette équipe qui s'est battue jusqu'au dernier point. Avec une équipe de cette trempe, nous pouvons aller très loin.» 🇨🇭



Pas de notes, des points!



www.kidstennis.ch

Les aiguillages pour l'avenir

Au printemps 2015, Swiss Tennis va lancer son programme d'encouragement des benjamins entièrement révisité. A travers le projet de la Tennis High School, la fédération veut susciter des vocations pour la compétition chez les enfants, leur faire encore plus envie de jouer au tennis et pousser encore plus loin la professionnalisation de la formation au pays des vainqueurs de la Coupe Davis. Avec l'objectif ultime d'assurer au tennis suisse un avenir florissant.

Un enfant qui doit jouer sur un court beaucoup trop grand, avec un filet beaucoup trop haut et une balle beaucoup trop dure perdra vite le goût du tennis. Swiss Tennis avait donc commencé il y a dix ans à implanter en Suisse l'initiative «Tennis 10s» de la Fédération internationale ITF. L'idée de fond: permettre aux enfants jusqu'à dix ans de s'initier au tennis sur des courts à dimensions réduites et avec des balles moins dures qui correspondent mieux à leur âge. Les résultats sont concluants, les enfants apprennent plus vite et surtout, ils ont beaucoup plus de plaisir. La formation passe par trois niveaux: rouge, orange et vert, les dimensions du court et la dureté des balles augmentant progressivement. A chaque pas que les enfants accomplissent, les conditions se rapprochent de celles des joueurs adolescents et adultes.

Le «nouveau» Kids Tennis ne touche pas à ces conditions de base éprouvées. Mais il introduit de nombreuses améliorations, perfectionne la formation et surtout, pratique l'unité de doctrine à l'échelle nationale. Voici les principales nouveautés résumées en quelques mots:

80 objectifs d'apprentissage nationaux et uniformes

80 objectifs d'apprentissage chapeautent le programme Kids Tennis. Ils définissent les compétences que l'enfant est censé acquérir dans les quatre domaines enseignés, à savoir: «développement personnel», «apprendre à bouger», «apprendre le tennis» et «apprendre à jouer au tennis».

Faire goûter les enfants aux joies de la réussite

A partir de ces compétences, 30 modules d'apprentissage ont été conçus qui mesurent et documentent les progrès des enfants. Pour les enfants, ce sont dix occasions de se réjouir de leur réussite à chaque niveau. Une fois qu'ils ont conclu avec succès les dix modules du niveau rouge, ils passent au niveau orange avec dix nouveaux modules avant d'accéder au dernier niveau qui est vert.

Loger tout le monde à la même enseigne

A l'avenir, les moins de dix ans pourront seulement obtenir une licence de compétition lorsqu'ils auront atteint le niveau vert (introduction au printemps 2016). On aura ainsi la garantie que seuls les enfants dotés des compétences de jeu élémentaires participent aux tournois comptant pour le classement. Et un junior sans formation ne connaîtra pas la frustration de se trouver en face d'un opposant beaucoup plus expérimenté que lui. Ce n'est donc pas pour compliquer la vie aux garçons et aux filles mais pour les protéger que cette règle a été introduite.



La comparabilité comme repère pour identifier les talents

Kids Tennis a été conçu pour le sport amateur afin d'inciter plus d'enfants à jouer au tennis et à lui rester fidèles plus longtemps. Mais le sport d'élite en profitera également: le responsable de l'entraînement saisira les progrès accomplis avec les modules par voie électronique, la formation deviendra donc systématique, comparable et permettra de repérer les talents.

Des tournois qui plairont à toute la famille

Une nouvelle série de tournois va être introduite au niveau de formation orange pour donner aux petits chérubins une première possibilité de prendre la mesure de leurs pairs. L'ambiance sera conviviale, adaptée à leur âge et au besoin des familles: les enfants participeront par équipes de deux, joueront un nombre garanti de matches, et le tournoi durera au maximum entre quatre et six heures. Les familles qui participent ne seront donc plus bloquées pendant tout le week-end et aucun enfant ne sera condamné à rentrer chez lui après avoir seulement joué une seule fois.

Des spécialistes pour les clubs et les centres

Swiss Tennis va former des nouveaux «spécialistes Kids Tennis» qui prodigueront leurs conseils experts aux clubs et aux centres et les aideront à faire vivre ce programme dans toute la Suisse.

Des lions, des perroquets et des dauphins

Swiss Tennis vise un triple objectif avec ces changements: donner à plus d'enfants le goût de la compétition, leur donner envie de jouer

au tennis et professionnaliser la formation. Une histoire sera brodée tout autour du programme qui accompagnera les enfants tout au long de leur parcours: la «Kids Tennis High School».

Chaque enfant se choisira une équipe au début de sa formation et pourra collecter des points pour elle. Il y aura les puissants lions, les perroquets espiègles et les dauphins malins. Pour chaque module d'apprentissage passé, chaque match joué et beaucoup d'autres actions dans la «vraie» vie, l'équipe choisie par l'enfant recevra des points. Le zèle et les bonnes performances seront donc récompensés. A la fin de chaque saison, une équipe gagnante sera désignée et on recommencera à zéro. La «High School» amusera beaucoup les enfants et propulse Kids Tennis dans l'ère moderne où les enfants consacrent beaucoup de temps aux jeux interactifs. 🎮

Quelle est TON équipe ?

TEAM
LIONS



FORT COMME
UN LION?

TEAM
PARROTS



ESPIEGLE COMME
UN PERROQUET ?

TEAM
DOLPHINS



MALIN COMME
UN DAUPHIN?

Il faut confirmer

L'exercice écoulé a été riche en nouvelles opportunités, mais aussi en défis importants pour le Département Marketing avec ses sous-secteurs: la communication, la promotion et le sponsoring. Il s'agira maintenant de confirmer en 2015.

Pour l'équipe marketing de Swiss Tennis, 2014 a été une année d'activité intense. Suite aux remaniements de l'été, le département compte désormais neuf personnes qui s'occupent de toutes les activités publicitaires en faveur du tennis, génèrent 15% du budget global par l'acquisition de sponsors et assurent le flux de l'information à travers plus de 500 contacts auprès des médias. Ils communiquent chaque jour avec tous les milieux intéressés par le biais des canaux de communication traditionnels et nouveaux, s'occupent de plus de 2000 supporters, coordonnent plus de 60 événements promotionnels et sont à l'écoute des clubs et des centres. L'organisation de rencontres à domicile ajoute sporadiquement un piment supplémentaire à cette vaste palette d'activités captivantes du marketing associatif.

La pérennité, encore et toujours

Des idées et des activités brillantes sur le papier ne servent à rien si elles ne sont pas prolongées par des mesures concrètes et des contacts réels. Ce constat a incité Swiss Tennis dans le courant de l'exercice sous revue à remanier en profondeur les contenus, la mise en œuvre et la communication de son programme d'encouragement des enfants Kids Tennis. En effet, à quoi bon placer une raquette entre les mains de près de 10 000 enfants par an dans le cadre d'une manifestation si on ne les encourage pas ensuite à continuer et à persévérer. Le lancement ciblé dans les groupes visés du programme amélioré tel que décrit à la page 19/20 restera jusqu'à nouvel avis une des grandes priorités du département.

Profiter de l'euphorie

Il faut profiter de l'euphorie que le triomphe en Coupe Davis a déclenché en Suisse et la mettre au service de l'objectif suprême de la fédération qui consiste à attirer plus de personnes en Suisse vers la pratique active du tennis. L'automne dernier, Swiss Tennis a fait produire un conteneur de promotion qui parcourra la Suisse en 2015 dans le cadre d'un roadshow et fera escale dans des points stratégiques. Par des manifestations moins nombreuses mais beaucoup plus visibles que par le passé nous voulons semer la passion du tennis aux quatre coins du pays. Dans cette démarche, nous nous appuyerons naturellement sur les associations régionales et les clubs et centres locaux qui souhaitent s'engager pour le recrutement de nouveaux membres.

#TrophyOnTour

Le «plus vilain saladier du monde» sera du voyage lors de ce Tour de Suisse, il devra sensibiliser aux émotions que peut susciter le tennis et motiver la relève à vouloir un jour faire partie de la communauté tennistique suisse.

Un agent de liaison avec la base

L'idée de créer un poste dont la tâche consisterait principalement à favoriser l'échange entre les clubs, les centres et Swiss Tennis, à recenser systématiquement les problèmes et les besoins de la base, à offrir un conseil personnalisé à nos membres et à créer des valeurs ajoutées pour eux germe depuis longtemps dans la tête des dirigeants de la fédération. En octobre 2014 elle a été concrétisée par la création d'un Support pour les clubs/centres. En 2015, le nouveau poste concentrera ses efforts sur le positionnement ciblé de Swiss Tennis comme partenaire et fournisseur de

prestations aux clubs et centres et les approchera activement pour relever leurs besoins et les soutenir dans le lancement du nouveau programme Kids Tennis.

Peau neuve

Depuis huit ans, Swiss Tennis se présentait lors de communications avec sa fameuse surface rouge. Pour 2015, Swiss Tennis a fait un effort de coquetterie et se présentera sous des traits plus frais et plus modernes. La nouvelle identité visuelle qui a été finalisée dans la seconde moitié de 2014 s'articule autour d'un filet stylisé qui déclenche une association immédiate avec le tennis. L'effet est renforcé par des images parlantes, et le code couleur, qui sera surtout utilisé sur internet et dans les imprimés avec le rouge pour les sujets associatifs, le bleu pour la promotion et la formation, le vert pour la compétition et le sport d'élite, ainsi que l'orange pour les affaires internationales, permettra de catégoriser les thèmes et les domaines au premier coup d'oeil.

#SupportTheSwiss devient très tendance

Le slogan #SupportTheSwiss avait été lancé par Swiss Tennis sur les réseaux sociaux il y a environ 18 mois pour appeler au soutien du tennis suisse. Dans les semaines qui ont précédé la finale de Coupe Davis entre la France et la Suisse, il a joué un rôle particulièrement important: des fans du monde entier ont véhiculé leurs messages de soutien à la Securitas Swiss Davis Cup Team par ce biais. Des athlètes, des musiciens, des artistes et des politiciens se sont joints à l'armée des supporters de longue date pour marquer leur solidarité avec l'équipe, contribuant ainsi pendant des semaines à assurer à Swiss Tennis une présence précieuse sur les réseaux sociaux et un tremplin important pour les mesures de communication futures.

Mieux faire connaître une offre attractive

Dans ce contexte, nous signalerons en particulier la collaboration avec notre sponsor SWICA qui a prolongé son engagement de six ans pendant cette année. L'opticien VISILAB qui parraine déjà les trois tournois VISILAB

Men's Future depuis trois ans étend son engagement et devient le sponsor titulaire du nouveau VISILAB Women's Grand-Prix. Cette série de tournois pour les dames démarrera à l'automne 2015.

La Swiss Tennis Card a en outre été développée et introduite en collaboration avec le Leadingsponsor Cornèrcard. Il s'agit en fait de deux cartes: une carte de crédit et une carte prépayée qui confèrent à leurs titulaires de nombreux avantages liés au tennis. Une mission clé consistera en 2015 à communiquer ces avantages et à les ancrer durablement dans les groupes cibles visés.

Nous remercions nos sponsors et nos partenaires dont la liste figure à la page 64 pour leur précieux soutien et leur collaboration toujours très agréable. 🍷



Plus de possibilités

Le vieil adage du changement qui est la seule constante se vérifie aussi dans le secteur de la compétition qui a été marqué par les optimisations, les nouveaux développements et les simplifications.

Les Viande Suisse Interclubs – la compétition phare du tennis suisse – recensaient 4 314 équipes participantes en 2014, en hausse de 55 équipes. Leur popularité reste donc acquise. Chez les dames, le format de jeu a été adapté dans toutes les ligues où l'on joue désormais toujours quatre simples et deux doubles. Cette innovation a contribué à la première augmentation des inscriptions au Championnat par équipes chez les dames depuis dix ans. Dans huit ligues de jeunes-seniors et de seniors a été introduit le système de comptage du Champions Tiebreak jusqu'à 10 points au lieu d'un 3e set pour le dernier Championnat Interclubs et dans deux ligues, ce système est également appliqué dans les simples. Dans un sondage des clubs réalisé par Swiss Tennis, 90% des participants ont plébiscité la nouvelle formule.

Davantage de joueurs suisses

En ligue nationale A (LNA) des Viande Suisse Interclubs, l'appel à plus de joueurs suisses dans les équipes a reçu un écho favorable et a donné le résultat souhaité avec une multiplication des engagements helvétiques sur les courts. Depuis cette saison, au moins quatre joueurs suisses doivent être engagés par rencontre dans la ligue reine des messieurs. Chez les dames, le règlement avec deux joueuses étrangères au maximum a été maintenu. L'automne dernier, le comité directeur a approuvé un papier de positionnement sur l'orientation des ligues nationales stipulant que cette réglementation sera étendue à toutes les ligues nationales des actifs. Par ailleurs, la ligue nationale B des messieurs est ramenée de seize à douze équipes.

Les joueuses des Grasshoppers ZH ont célébré leur 34e titre des Interclubs de LNA.



La chaîne tennis de Teleclub

Le partenariat médias avec le programme sportif de la chaîne de télévision Teleclub que l'on peut également trouver sur Swisscom TV ou sur www.bluewin.ch a favorisé une couverture médiatique plus étendue des Championnats Interclubs en juillet/août. Une fois le Championnat terminé, les dominateurs des récentes éditions chez les messieurs – le Centre Sportif de Cologny deux fois couronné et Ried Wollerau, détenteur de quatre titres – ont décidé de se retirer de la LNA, il est donc probable que la course entre les prétendants au titre sera encore plus serrée l'an prochain.

Résultats positifs chez les juniors

Les Interclubs juniors se sont enrichis d'une nouvelle ligue B pour débutants qui a connu beaucoup de succès. Près de 1 200 équipes ont profité de cet accès facilité à la compétition par équipes et 134 nouvelles équipes d'Interclubs des juniors ont été formées (+6,6%). Dans le cadre du Championnat suisse des juniors a en outre été lancé un nouvel événement qui met l'accent sur les activités polysportives et sur l'esprit d'équipe. Dans le même ordre d'idées, nous allons lancer une série de tournois adaptés à l'âge et au développement des enfants de niveau orange dans le cadre du nouveau programme Kids Tennis, ceci afin d'alléger la pression pour les moins de dix ans en privilégiant l'esprit d'équipe et la polysportivité.

Un maximum de manifestations

Au niveau des tournois internationaux pour les juniors, la Suisse utilise toujours le maximum de manifestations possibles dans le calendrier de l'ITF et de Tennis Europe. Douze tournois ont eu lieu en Suisse, dont le tournoi d'été M18 à Oberentfelden qui a passé dans la catégorie trois, de sorte qu'il a été possible pour le tournoi de Bienne qui s'est tenu en septembre de passer de la catégorie M16 à la catégorie M18. Les juniors suisses disposaient donc en septembre d'une série de trois tournois M18 de l'ITF dont ils ont tiré le meilleur profit avec en tout quatorze participations helvétiques à des finales.

Les seniors se mettent en valeur

Six tournois internationaux en fauteuil roulant, sept tournois internationaux pour les seniors et douze tournois pour les professionnels complètent la palette des tournois internationaux en Suisse. Chez les seniors, les délégations suisses ont décroché la médaille d'argent dans l'épreuve par équipes des Super Seniors 65+ et l'excellente quatrième place chez les Seniors

35+. Le Tennisclub Grasshopper ZH a en outre remporté la palme dans la catégorie 65+ des European Club Championships.

Neuf tournois internationaux

Cinq tournois Future offrent une plateforme idéale aux messieurs qui s'apprêtent à embrasser une carrière professionnelle ou sont déjà établis sur le circuit pour prendre la mesure de leurs pairs d'autres pays. Les tournois de Taverner et Trimbach qui se déroulent en mars sont dotés de 15 000\$ chacun, 10 000\$ sont mis en jeu à chacun des trois tournois du VISILAB Men's Future Tour qui fait escale à Genève, Sion et Lausanne au mois d'août.

Les dames ont eu l'opportunité à Kreuzlingen, Chiasso, Lenzerheide (dotés de 25 000\$) et Caslano (10 000\$) de braver la concurrence internationale sur sol suisse dans le cadre du circuit ITF féminin. Kreuzlingen qui a franchi le pas des tournois à 25 000 dollars en 2014 sera même doté de 50 000\$ en 2015.

L'ombre au tableau de l'année de compétition 2014 a été le temps: des conditions météorologiques franchement déplorables ont donné beaucoup de fil à retordre à tous les organisateurs de tournois et de championnats partout en Suisse. 🌧️

Spécialisation voulue et réalisée

La gamme étendue de formations de Swiss Tennis attire un nombre constant ou même grandissant de participants dans pratiquement tous les domaines. Mais comme dans toutes les activités de Swiss Tennis, la qualité prime sur la quantité.

Du point de vue organisationnel, le domaine de la formation est réuni dans un poste d'état-major directement subordonné au directeur depuis 2014. C'est dire l'importance que la fédération accorde à la formation de personnel qualifié dans le tennis. Cinq personnes travaillant en tout à 370% sont responsables de la formation initiale et continue des professeurs de tennis, fonctionnaires, moniteurs et entraîneurs.

Elles entretiennent une étroite collaboration avec d'autres organes nationaux préposés à la formation en vue d'échanger leur point de vue d'experts, de comparer les structures et de coordonner les revendications à l'encontre de l'Office fédéral du sport OFSPO. Au niveau international, le chef de la formation est membre de la «ITF Coaches Commission» et il siège dans le groupe de consultants du «Development Officer» de Tennis Europe.

L'OFSPO a adopté en Suisse une stratégie de cofinancement de postes dans les associations sportives avec le but évident d'assurer un certain niveau de formation dans le domaine des enfants et de se procurer une meilleure vue d'ensemble de la formation et un levier dans les associations individuelles. Pour Swiss Tennis, cela signifie la participation au financement du poste à 50% du responsable du sport des enfants/tennis des enfants. Parmi les priorités du titulaire de ce poste figuraient en 2014 le développement des contenus du projet Kids Tennis pour les moins de dix ans et la mise en place ou le développement de structures de formation adéquates pour 2015.

Trois vecteurs d'action: l'utilisation des synergies, la simplification et la spécialisation

Parmi les grands changements qui seront introduits au niveau des cours dès l'automne 2015 figure le regroupement des cours cantonaux pour moniteurs J+S de sport des enfants et des cours pour moniteurs de tennis des enfants de Swiss Tennis. Il en résulte une structure de formation plus svelte. Des nouveaux cours pour assistants seront en outre proposés. Ils s'adressent aux jeunes de 15 ans et les équipent du bagage nécessaire pour devenir la main droite d'un coach expérimenté.

La formation d'entraîneur A, une formation d'entraîneur professionnel non spécifique à une discipline sportive qui est proposée par Swiss Olympic et l'OFSPO et débouche sur un brevet fédéral, a été enrichie de modules spécifiquement tennistiques cette année. Au lieu du stage pratique qu'ils accomplissaient chez Swiss Tennis jusqu'ici, les participants ont été formés en plus dans les domaines «entraînement et planification» (au Centre National de Swiss Tennis), «analyse du jeu et communication» (dans la Partner Academy nationale NET à Kreuzlingen), et «coaching» (pendant le tournoi VISILAB Future à Lausanne). Tous les cours de Swiss Tennis s'appuient sur les contenus du programme «Swiss Tennis Player Development», le référentiel mis au point par la fédération pour le développement des juniors.



Les connaissances pratiques plus populaires que les diplômes

Les cours de préparation physique proposés depuis quelques années sont toujours très fréquentés. Le nouveau cours de psychologie du tennis lancé en 2014 a eu un tel succès (20 participants) qu'il sera organisé en double l'an prochain. Mais la plus forte cote de popularité revient aux cours de sport des adultes dont les participants sont en constante augmentation. De nombreux clubs éprouvent en effet le besoin d'acquérir le savoir-faire nécessaire pour l'enseignement à des adultes amateurs.

Malgré l'introduction du diplôme fédéral il y a deux ans, la formation de professeur de tennis n'arrive pas à attirer plus qu'environ deux douzaines de participants environ par an.

Le «Tennis Forum Suisse» devient un rendez-vous incontournable

Pour les entraîneurs et les professeurs de tennis professionnels, le «Tennis Forum Suisse» a désormais une place fixe dans l'agenda. Pour sa deuxième édition, il a drainé plus de 160 participants. Organisé conjointement par Swiss Tennis, l'OFSPPO et la Swiss Professional Tennis Association (SPTA), il se déroule chaque année dans une autre Partner Academy de Swiss Tennis. Le troisième «Tennis Forum Suisse» aura lieu le 22 mars 2015 dans les salles du Hallen TC Lengg. 🇨🇭





Le bon résultat est le fruit d'un effort collectif

Une fois encore, Swiss Tennis boucle un exercice sur un bénéfice. Il atteint 397 874 francs en 2013/14, dépassant de près de 190 000 francs le budget prévisionnel qui avait été validé par l'assemblée des délégués.

Les deux rencontres de Coupe Davis organisées à domicile par Swiss Tennis ont drainé près de 100 000 spectateurs et généré un bénéfice de 1.76 mios de francs au total qui a été affecté au fonds «Coupe Davis/Fed Cup/Sport d'élite». Les coûts des rencontres à l'extérieur des équipes nationales ont été portés au débit du compte de résultats.

En accord avec le règlement et sur décision du comité directeur, certains montants ont été prélevés sur le Fonds à titre d'aide exceptionnelle à certains athlètes. Parallèlement, il a été possible d'alimenter le Fonds en fonds propres, de sorte que son solde totalisait 2.2 mios de francs au 30 septembre 2014. Le capital propre – abstraction faite de celui du Fonds – s'établissait autour de 5 millions de francs au jour référence du 30 septembre 2014.

Le revenu multiplié par deux

Divers postes du bilan s'écartent substantiellement des chiffres de l'an dernier. Ceci essentiellement parce que nous nous sommes trouvés dans la situation exceptionnelle de devoir organiser deux rencontres de Coupe Davis à domicile. Pour la rencontre de demi-finale en septembre, il a en outre fallu procéder à toutes sortes d'écritures de régularisation afin de rendre plausibles les différences par rapport à l'exercice précédent. Grâce aux rencontres à domicile, le revenu s'est pratiquement multiplié par deux par rapport au budget précédent, pour un produit d'exploitation budgétisé de 11.87, le compte de résultats a été bouclé sur une augmentation du revenu de 10.93 mios de francs.

Les différents postes du revenu se sont développés selon les attentes et lorsque ce n'était pas le cas, des économies ont été réalisées à titre compensatoire. Pour des charges budgétisées à 11.65 mios de francs au total, le compte de résultats affiche une augmentation des coûts de 10.75 mios de francs, là encore compte tenu des dépenses de 9.55 mios de francs engagées dans le cadre de la Coupe Davis et de la Fed Cup.

Attentes de bénéfice pour les années à venir

Les pronostics pour l'exercice 2014/15 en cours et le budget prévisionnel pour 2015/16 tablent tous deux sur un bénéfice, toujours sous la réserve que les conditions suivantes soient remplies:

- contrôle et respect du budget invariablement efficaces
- excédents de coûts pour la Coupe Davis et la Fed Cup dans les limites du budget
- atteinte des rentrées prévues avec les cotisations des membres
- pas d'effondrement massif des recettes venant des sponsors

Nous sommes conscients des grands défis qui nous attendent, notamment dans l'acquisition de sponsors, étant donné qu'une bonne partie des contrats arriveront à échéance en 2015 et en 2016 respectivement. Nous sommes prêts à relever ces défis et puisons notamment notre motivation dans votre soutien dont nous vous remercions. 🏆

Bilan au 30 septembre 2014

Actif		
	30.9.2014 CHF	30.9.2013 CHF
Actifs circulants		
Liquidités	10 100 398.22	3 592 956.25
Clubs/centres	38 325.00	40 590.00
Autres créances envers des tiers	1 372 636.54	690 133.40
Ducroire	-5 000.00	-9 000.00
Compte courant Swiss Tennis SA	0.00	23 323.62
Compte courant Fondation Swiss Tennis	0.00	1 917.40
Compte courant Swiss Tennis Event SA	0.00	5 679.96
Stocks de marchandises	34 000.00	51 000.00
Comptes de régularisation actifs	784 363.92	560 707.45
Total des actifs circulants	12 324 723.68	4 957 308.08
Actifs immobilisés		
Prêt Swiss Tennis SA	0.00	800 000.00
Créances à long terme	600 000.00	700 000.00
Participation Swiss Tennis SA	1 800 000.00	800 000.00
Participation Swiss Open Gstaad SA	750 000.00	875 000.00
Participation Swiss Tennis Event SA	0.00	1 000 000.00
Terrain Bienne	1 812 175.00	1 812 175.00
Immobilisation en cours	5 060.15	0.00
Swiss Tennis House	1 512 000.00	1 444 000.00
Agrandissement courts de tennis	470 000.00	488 000.00
Bâtiment administratif Swiss Tennis	1 140 000.00	1 125 000.00
Équipement et mobilier de bureau	112 650.00	146 850.00
Installations/équipements	495 450.00	607 400.00
Installations techniques	173 800.00	181 700.00
Véhicules	7 800.00	10 400.00
Engins de sport	34 200.00	39 900.00
Informatique/matériel	50 000.00	19 000.00
Immobilisations incorporelles	438 950.00	267 650.00
Total des actifs immobilisés	9 402 085.15	10 317 075.00
Total actif	21 726 808.83	15 274 383.08

Passif		
	30.9.2014 CHF	30.9.2013 CHF
Fonds tiers		
Dettes résultant de ventes et prestations envers des tiers	2 991 756.54	893 788.56
Engagements financiers à court terme	100 000.00	111 952.30
Autres engagements financiers	216 838.05	9 593.00
Compte courant Swiss Tennis SA	225 339.91	0.00
Compte courant Fondation Swiss Tennis	12 416.00	0.00
Comptes de régularisation passifs	3 954 580.66	1 803 067.11
Fonds étrangers à court terme	7 500 931.16	2 818 400.97
Emprunt Canton de Berne (LIM)	254 000.00	273 000.00
Emprunt Confédération (LIM)	254 000.00	273 000.00
Memberships Swiss Open Gstaad SA	225 000.00	225 000.00
Engagements financiers à long terme	600 000.00	700 000.00
Hypothèques	4 570 000.00	4 770 000.00
Provisions diverses	125 000.00	125 000.00
Fonds tiers à long terme	6 028 000.00	6 366 000.00
Total fonds tiers	13 528 931.16	9 184 400.97
Fonds divers	3 188 000.00	1 478 000.00
Fonds associatifs		
Fonds associatifs	4 611 982.11	4 400 607.34
Résultat annuel	397 895.56	211 374.77
Total fonds associatifs	5 009 877.67	4 611 982.11
TOTAL PASSIF	21 726 808.83	15 274 383.08

Compte de profits et pertes 2013/14

	2013/14 CHF	2012/13 CHF
Cotisations des membres	6 472 985.78	6 466 932.24
Partenaires et sponsors	1 799 374.36	1 987 949.05
Subventions domaine public	545 803.00	612 363.00
Subventions domaine privé	640 000.00	595 000.00
Produits Coupe Davis et Fed Cup	11 162 772.05	1 726 061.41
Produits formation de base et continue	407 170.90	372 745.10
Produits Swiss Tennis Academy	735 668.75	706 296.90
Produits Sport d'élite	543 559.85	648 385.90
Produits divers	488 747.20	515 244.19
Total produits d'exploitation	22 796 081.89	13 630 977.79
Secteur Centre National	-2 315 268.49	-2 252 818.10
Secteur Swiss Tennis Academy	-636 831.73	-637 999.35
Secteur Coupe Davis et Fed Cup	-9 553 158.56	-2 797 651.48
Secteur Sport de compétition juniors	-1 038 414.72	-1 043 380.92
Secteur Compétition	-1 523 009.62	-1 550 119.90
Secteur Formation	-715 803.25	-779 308.45
Secteur IT	-466 632.40	-429 364.85
Secteur Sponsoring/Communication	-793 449.66	-832 092.03
Secteur Marketing	-577 229.52	-522 500.19
Total charges sectorielles	-17 619 797.95	-10 845 235.27
Résultat intermédiaire 1	5 176 283.94	2 785 742.52
Frais de personnel administratif	-979 683.60	-995 112.15
Frais de voyages et de représentation/organes fédératifs	-499 473.40	-538 627.79
Frais de matériel	-481 775.43	-552 077.11
Amortissements	-633 095.25	-598 618.51
Total frais d'exploitation	-2 594 027.68	-2 684 435.56
Résultat opérationnel	2 582 256.26	101 306.96
Produits financiers	-4 503.65	-4 431.34
Frais financiers	-30 988.94	-12 206.75
Produits hors exploitation	70 953.00	55 762.50
Charges hors exploitation	-501 534.91	-349 596.00
Résultat avant impôts	2 116 181.76	-209 164.63
Impôts	-8 286.20	-4 460.60
Résultat sans les fonds	2 107 895.56	-213 625.23
Résultat des fonds	-1 710 000.00	425 000.00
Résultat annuel	397 895.56	211 374.77

Annexe au 30 septembre 2014

Engagements de garantie envers des tiers

	30.9.2014 CHF	30.9.2013 CHF
Cautionnement solidaire envers les directions de la promotion économique du Canton de Berne et de la Confédération, au total	1 530 080	1 639 360
./Prêts inscrits au passif	-508 000	-546 000
Cautionnement solidaire Fédération suisse de tennis (prêt Swiss Tennis SA)	1 022 080	1 093 360
Cautionnement solidaire en faveur de l'UBS (pour Swiss Tennis SA)	1 443 800	1 443 800

Actifs mis en gage pour la garantie d'engagements propres

	30.9.2014 CHF	30.9.2013 CHF
Terrain Bienne		
Valeurs comptables	1 812 175	1 812 175
Reconnaissances de dettes déposées (y compris biens immobiliers/instal. de tennis)	5 676 000	5 676 000
Hypothèques sollicitées	1 370 000	1 370 000
Biens immobiliers/installation de tennis Swiss Tennis, Bienne		
Valeur d'acquisition	7 650 121	7 481 311
./ contributions aux investissements	-3 804 967	-3 804 967
./ amortissements cumulés	-723 154	-619 344
Valeurs comptables	3 122 000	3 057 000
Reconnaissances de dettes déposées (y compris terrain)	5 676 000	5 676 000
Hypothèques sollicitées	3 200 000	3 400 000

	30.9.2014 CHF	30.9.2013 CHF
Valeur de l'assurance incendie pour les installations matérielles		
Immeuble Bienne (y compris Swiss Tennis SA, Bienne)	13 450 000	13 450 000
Biens et équipement/informatique (y compris Swiss Tennis SA, Bienne)	2 420 000	2 420 000
Participation Swiss Tennis SA		
Capital-actions	800 000	800 000
dont libéré	800 000	800 000
Quote-part de participation	100%	100%
Participation Swiss Open Gstaad SA		
Capital-actions	1 000 000	1 000 000
dont libéré	1 000 000	1 000 000
Quote-part de participation	50%	50%
Capital de participation	1 500 000	1 500 000
dont libéré	1 500 000	1 500 000
Quote-part de participation	16,66%	16,66%
Participation Swiss Tennis Event SA		
Capital-actions	–	1 250 000
dont libéré	–	1 250 000
Quote-part de participation	–	100%
Divers fonds propres		
Swiss Tennis AG	288 000	288 000
Coupe Davis/Fed Cup/Sport d'élite	2 200 000	300 000
Subventions	–	190 000
Sponsoring	700 000	700 000
Total fonds	3 188 000	1 478 000

Rapport de l'organe de révision statutaire sur le contrôle restreint

A l'Assemblée des délégués
de l'association Swiss Tennis, Bienne

Berne, 05 décembre 2014

En qualité d'organe de contrôle statutaire selon l'article 30, nous avons effectué l'audit des comptes annuels (bilan, compte de profits et pertes et annexe de la page 34 à 38 des comptes annexés) de l'association Swiss Tennis pour l'exercice arrêté au 30 septembre 2014.

La responsabilité de l'établissement des comptes annuels incombe à la direction alors que notre mission consiste à contrôler ces comptes.

Notre contrôle a été effectué selon la norme suisse relative au contrôle restreint. Cette norme requiert de planifier et de réaliser le contrôle de manière telle que des anomalies significatives dans les comptes annuels puissent être constatées. Un contrôle restreint englobe principalement des audits, des opérations de contrôle analytiques ainsi que des vérifications détaillées appropriées des documents disponibles dans l'entreprise contrôlée. En revanche, des vérifications des flux d'exploitation et du système de contrôle interne ainsi que des audits et d'autres opérations de contrôle destinées à détecter des fraudes ne font pas partie de ce contrôle.

Lors de notre contrôle, nous n'avons rencontré aucun élément nous permettant de conclure que les comptes annuels ne sont pas conformes à la loi et aux statuts.

Ernst & Young AG



Christof Gerber

Expert-réviseur agréé
(Réviseur responsable)



Florian Baumgartner

Expert-réviseur agréé

Rapport sur les prestations au 30 septembre 2014

But et organisation de la Fédération

Comptant parmi les associations sportives leaders du pays et en qualité de membre d'importantes institutions nationales et internationales, Swiss Tennis prend les commandes en matière d'encouragement permanent et durable du tennis de la base jusqu'au sommet:

A cet effet, la Charte définit les priorités suivantes:

- Le joueur de tennis figure au centre de toutes nos activités.
- Nous positionnons le tennis en tant qu'activité propice à la santé.
- Notre concept d'encouragement de la relève doit être fondé sur la durabilité.
- Nous visons la performance de pointe à tous les niveaux.
- Le fair-play nous guide dans tous nos actes.
- La formation professionnelle et sportive doit recevoir tout notre soutien.
- La santé financière constitue un de nos objectifs impératifs.
- Nous voulons une culture de communication professionnelle appliquée avec système.
- La motivation de nos collaborateurs est notre balle de match.

Pour atteindre ces objectifs, Swiss Tennis mise sur les principes suivants:

- Swiss Tennis fonde sa réussite sur une culture d'entreprise encourageant une attitude positive et l'initiative personnelle.
- La motivation, l'information et la formation font de nos collaborateurs des interlocuteurs compétents et innovateurs à l'intérieur de l'entreprise et dans leurs activités extérieures.
- Les objectifs, les prestations et les normes de qualité sont suivis de près et améliorés au fil des besoins.
- A travers un vaste réseau de contacts internationaux et nationaux, Swiss Tennis améliore constamment son savoir-faire et échange ses connaissances avec des tiers.
- Swiss Tennis cherche le dialogue avec ses interlocuteurs, capte leurs besoins et s'efforce d'y répondre.
- Swiss Tennis est le centre de compétences du tennis suisse.
- Swiss Tennis positionne les Championnats Interclubs et les Championnats Interclubs juniors au centre de son offre de compétition.
- Swiss Tennis assure en étroite collaboration avec les Académies partenaires une mise en œuvre uniforme de sa philosophie d'encouragement de la relève partout en Suisse et fait du Centre National un lieu de rencontre du tennis suisse.

Organes dirigeants de la gestion fédérative, Comité directeur

Nom	Prénom	Fonction	Mandat depuis
Stammbach	René	Président	2006
Bernaschina	Tiziano	Président suppl. Délégué des Associations régionales	2001
Keller	Erik	Vice-président	2000 (décédé 2014)
Bernasconi	Michele	Membre	2014
Brunner	Mark	Délégué des Associations régionales	2008
Fumeaux	Hervé	Membre	2009
Jolissaint	Christiane	Membre	2006
Rothenberger	Peter	Délégué des Associations régionales	2005
Schori	Beat	Membre	2003
Von Dach	Peter	Délégué des Associations régionales	2005
Wipfli Steinegger	Ruth	Membre	2001
Zbinden	Daniel	Délégué des Associations régionales	2012

Direction Swiss Tennis

Nom	Prénom	Fonction	Mandat depuis	% de postes
Flückiger	Stefan	Directeur Directeur Finances/Administration	1989	100%
Bichsel	Nicolas	Directeur Marketing	2014	100%
Dosé	Peter	Directeur IT	1980	100%
Fischer	Andreas	Directeur Compétition	1998	100%
Schmid	Dominik	Directeur Formation	2008 - 31.12.2013	100%
Greco	Alessandro	Directeur Sport d'élite	2011	100%

Collaborateurs Swiss Tennis	Nombre de collaborateurs	% de postes
Employés à temps plein	45	3 700
Apprentis	3	300
Total	48	4 000

Mitarbeitende Swiss Tennis AG	Nombre de collaborateurs	% de postes
Employés à temps plein	12	610
Total	12	610

Organe de révision et réviseur du groupe

Organe de révision et réviseur du groupe	Début du mandat
Ernst & Young AG, Bern	2001
Christof Rudolf Gerber (responsable du mandat)	2014

Comité de révision

Nom	Prénom	Fonction	Mandat depuis
Bourquin	Yves	Président	2003
Obrist	Kurt	Membre	2013
Rüegsegger	Hans	Membre	2005

Sont considérées comme personnes/organisations proches:

Les collaborateurs de Swiss Tennis et Swiss Tennis SA, les membres du Comité directeur	2013/1014 CHF
--	------------------

Total des indemnités/rémunérations versées:

Organes dirigeants de l'administration fédérative, Comité directeur	181 500
Personnes responsables de la direction	825 020

Description des prestations fournies en relation avec les objectifs définis

Les prestations fournies en relation avec les objectifs définis sont commentées dans le rapport d'activités 2014 de Swiss Tennis.

Bilan consolidé au 30 septembre 2014

Actif			
	Commentaires	30.9.2014 CHF	30.9.2013 CHF
Actifs circulants			
Liquidités	A.1	10 111 944.02	4 629 054.86
Créances	A.2	1 419 377.69	758 291.00
Stocks de marchandises		52 000.00	67 000.00
Comptes de régularisation actifs		790 548.87	567 293.00
Total des actifs circulants		12 373 870.58	6 021 638.86
Actifs immobilisés			
Immobilisations financières	A.3	1 350 000.00	1 575 000.00
Immobilisations corporelles	A.4	983 750.00	1 158 100.00
Immeubles	A.5.2	7 229 175.00	7 392 175.00
Swiss Tennis House	A.5.1	1 512 000.00	1 444 000.00
Immobilisation en cours	A.5.0	5 060.15	0.00
Immobilisations incorporelles	A.6	438 950.00	267 650.00
Goodwill	B	40 000.00	80 000.00
Total des actifs immobilisés		11 558 935.15	11 916 925.00
TOTAL ACTIF		23 932 805.73	17 938 563.86

PASSIF			
	Commentaires	30.9.2014 CHF	30.9.2013 CHF
Fonds tiers			
Dettes à court terme		3 435 584.54	1 181 595.71
Comptes de régularisation passifs		4 065 838.66	1 893 859.11
Fonds tiers à court terme		7 501 423.20	3 075 454.82
Emprunts à long terme	A.7	7 450 080.00	7 909 360.00
Provisions	A.8	235 500.00	385 500.00
Fonds tiers à long terme		7 685 580.00	8 294 860.00
Total fonds tiers		15 187 003.20	11 370 314.82
Fonds divers		3 188 000.00	1 478 000.00
Fonds propres associatifs		5 557 802.53	5 090 249.04
TOTAL PASSIF		23 932 805.73	17 938 563.86

Comptes consolidés des profits et pertes 2013/14

	Commentaires	2013/14 CHF	2012/13 CHF
Total produits d'exploitation	A.9	23 267 983.84	14 170 129.44
Secteur Centre National/Coupe Davis/Fed Cup	A.10	-11 528 838.65	-4 715 793.28
Secteur Swiss Tennis Academy	A.10	-523 984.83	-530 858.85
Secteur Sport de compétition juniors	A.11	-1 016 884.12	-1 033 327.02
Secteur Compétition	A.12	-1 456 242.92	-1 500 697.40
Secteur Formation	A.13	-660 920.25	-744 488.75
Secteur IT	A.14	-463 178.30	-426 019.35
Secteur Marketing	A.15	-1 308 507.78	-1 307 656.62
Secteur Exploitation Swiss Tennis SA	A.16	-678 838.75	-651 125.42
Secteur Zurich Open	A.17	0.00	-13 064.55
Total charges sectorielles		-17 637 395.60	-10 923 031.24
Résultat intermédiaire 1		5 630 588.24	3 247 098.20
Frais de personnel administratif		-1 103 658.45	-1 137 998.05
Frais de voyages et de représentation/organes fédératifs		-499 473.40	-491 854.34
Frais de matériel		-606 463.44	-693 506.82
Amortissements		-876 095.25	-834 279.61
Total frais d'exploitation		-3 085 690.54	-3 157 638.82
Résultat opérationnel		2 544 897.70	89 459.38
Produits financiers	A.18	814.95	1 250.68
Frais financiers	A.19	-37 141.44	-19 714.97
Produits hors exploitation	A.20	220 953.00	359 694.15
Charges hors exploitation	A.21	-511 709.57	-702 894.80
Résultat avant impôts et résultat des fonds		2 217 814.64	-272 205.56
Impôts		-40 261.15	-9 143.25
Résultat sans les fonds		2 177 553.49	-281 348.81
Résultats des fonds		-1 710 000.00	425 000.00
Résultat annuel consolidé		467 553.49	143 651.19

Comptes consolidés des flux financiers 2013/14

	Commentaires	2013/14 CHF	2012/13 CHF
Bénéfice annuel consolidé		467 553.49	143 651.19
Flux financiers résultant des activités courantes			
Amortissements et réévaluations immobilisations corporelles	A.4	253 224.00	228 930.00
Amortissements et réévaluations immeubles	A.5.1/A.5.2	263 811.00	263 014.00
Amortissements et réévaluations d'engagements financiers		125 000.00	125 000.00
Amortissements et réévaluations immobilisations incorporelles	A.6	194 060.00	180 400.00
Amortissements et corrections de valeur Goodwill	B	40 000.00	36 935.75
Modification provisions	A.8	-150 000.00	35 000.00
Affectation de capitaux libres à des fonds liés		2 047 500.00	25 000.00
Remboursement de capitaux libres sous emploi de fonds liés		-337 500.00	-450 000.00
Modification créances	A.2	-661 086.69	-128 802.78
Modification stocks		15 000.00	4 000.00
Modification comptes de régularisation actifs		-223 255.87	141 609.32
Modification autres dettes à court terme		2 253 988.83	490 347.44
Modification comptes de régularisation passif		2 171 979.55	-963 204.91
Total flux financier résultant des activités opérationnelles		6 460 274.31	131 880.01
Flux financier résultant des activités d'investissement			
Investissements en bien corporels	A.4	-78 874.00	-266 030.00
Investissements immobiliers	A.5.0/A.5.1/A.5.2	-173 871.15	-74 014.00
Désinvestissements immobilisations financières	A.3	100 000.00	4 000.00
Investissements en biens incorporels	A.6	-365 360.00	-100 000.00
Couverture d'investissements (Swiss Tennis House)	A.5.1	0.00	100 000.00
Total flux financier résultant des activités d'investissement		-518 105.15	-336 044.00
Flux financier résultant des activités de financement			
Modification des engagements à long terme	A.7	-459 280.00	3 415 720.00
Total flux financier résultant de l'activité de financement		-459 280.00	3 415 720.00
Modification de fonds «liquidités et moyens proches des liquidités»		5 482 889.16	3 211 556.01
Evolution du fonds «liquidités et moyens proches des liquidités»			
Etat du fonds «liqu. et moyens proches des liqu.» en début d'exercice		4 629 054.86	1 417 498.85
Mod. nettes du fonds «liquidités et moyens proches des liquidités»		5 482 889.16	3 211 556.01
Etat du fonds «liquidités et moyens proches des liquidités» en fin d'exercice	A.1	10 111 944.02	4 629 054.86

Déclaration du capital des fonds et fonds propres associatifs

Capital des fonds (en CHF)

	Fonds 2700	Fonds 2702	Fonds 2703	Fonds 2704	Total
Etat au 30 septembre 2012	288 000	750 000	700 000	165 000	1 903 000
+ Affectations	-	-	-	25 000	25 000
- Prélèvements	-	-450 000	-	-	-450 000
- Dissolutions	-	-	-	-	-
Etat au 30 septembre 2013	288 000	300 000	700 000	190 000	1 478 000
+ Affectations	-	2 047 500	-	-	2 047 500
- Prélèvements	-	-147 500	-	-	-147 500
- Dissolutions	-	-	-	-190 000	-190 000
Etat au 30 septembre 2014	288 000	2 200 000	700 000	-	3 188 000

Fonds 2700: Swiss Tennis SA

Sous le nom «Fonds Swiss Tennis SA», un fonds a été constitué dans les comptes de Swiss Tennis pour le financement d'éventuelles pertes de la société Swiss Tennis SA. Conformément au règlement, ce fonds est alimenté par les remboursements de créances résultant des prêts aux anciens centres de performance. Le capital de ce fonds ne peut être utilisé à d'autres fins que le financement d'éventuelles pertes de la société Swiss Tennis SA.

Fonds 2702: Coupe Davis et Fed Cup/Sport d'élite

Sous le nom «Fonds Coupe Davis et Fed Cup/Sport d'élite», un fonds a été constitué dans les comptes de Swiss Tennis pour le financement d'éventuelles pertes de la Coupe Davis et de la Fed Cup. Ce fonds peut en outre servir à conclure des contrats de p(l)ayback avec les joueuses et joueurs prometteurs. Le fonds est alimenté par les bénéfices résultant des événements de Coupe Davis/Fed Cup, par les remboursements découlant de contrats de p(l)ayback et par les paiements directs de Swiss Tennis et de tiers le cas échéant. Le capital du fonds peut servir à financer ou bien les pertes éventuelles de la Coupe Davis et de la Fed Cup, ou bien les contrats de p(l)ayback.

Fonds propres associatifs (en CHF)

Etat au 30 septembre 2012	4 946 597.85
Bénéfice annuel consolidé 2012/13	143 651.19
Etat au 30 septembre 2013	5 090 249.04
Bénéfice annuel consolidé 2013/14	467 553.49
Etat au 30 septembre 2014	5 557 802.53

Fonds 2703: Sponsoring

Sous le nom «Fonds Sponsoring», un fonds a été constitué dans les comptes de Swiss Tennis pour compenser un éventuel recul des recettes du sponsoring. Ce fonds permet à Swiss Tennis de maintenir seul en vie certains événements importants du sport amateur même en cas d'effondrement des recettes du sponsoring. Le fonds est alimenté par les bénéfices propres de Swiss Tennis ou par les affectations de tiers. Le capital de ce fonds ne peut être utilisé à d'autres fins que pour compenser un recul des recettes du sponsoring.

Fonds 2704: Subventions

Sous le nom «Fonds Subventions», un fonds a été constitué dans les comptes de Swiss Tennis en faveur des membres du cadre national «CN». Ce fonds est utilisé pour participer aux coûts des délégations, de l'encadrement individuel dans le domaine mental et de l'hébergement au Swiss Tennis House. Le fonds est alimenté par les bénéficiaires de subventions et par les éventuels paiements directs de Swiss Tennis ou de tiers. Le capital du fonds peut être utilisé exclusivement en faveur des membres du «CN».

Annexe comptes annuels consolidés au 30 septembre 2014

A. Détails du bilan au 30 septembre 2014 et du compte de profits et pertes 2013/14

	30.9.2014 CHF	30.9.2013 CHF
A.1 Liquidités		
Caisse	25 843.95	28 201.60
Poste	31 778.50	30 263.92
Banque	10 054 321.57	4 570 589.34
Total liquidités	10 111 944.02	4 629 054.86
A.2 Créances		
Créances	1 424 377.69	767 291.00
./.. Du croire	-5 000.00	-9 000.00
Total créances	1 419 377.69	758 291.00
A.3 Placements financiers		
Créances à long terme	600 000.00	700 000.00
Participation Swiss Open Gstaad SA (capital BP incl.)	750 000.00	875 000.00
Total immobilisations financières	1 350 000.00	1 575 000.00

Inventaire des immobilisations corporelles

A.4 Biens corporels (en CHF)

	Machines de bureau/ sys. communication	Mobiliers/ Equipements	Véhicules	Engins fitness et sport	Total
Frais d'acquisition					
Etat au 30 septembre 2012	544 394	1 540 940	29 740	127 687	2 242 761
Augmentation	36 804	149 390	11 385	68 451	266 030
Diminution	-12 916	-84 968	-	-50 000	-147 884
Etat au 30 septembre 2013	568 282	1 605 362	41 125	146 138	2 360 907
Augmentation	78 874	-	-	-	78 874
Diminution	-106 983	-	-	-	-106 983
Etat au 30 septembre 2014	540 173	1 605 362	41 125	146 138	2 332 798

A.4 Amortissements cumulés (en CHF)

	Machines de bureau/ sys. communication	Mobiliers/ Equipements	Véhicules	Engins fitness et sport	Total
Frais d'acquisition					
Etat au 30 septembre 2012	344 894	643 440	23 740	109 687	1 121 761
Amortissements	64 454	148 840	6 985	8 651	228 930
Diminution	-12 916	-84 968	-	-50 000	-147 884
Etat au 30 septembre 2013	396 432	707 312	30 725	68 338	1 202 807
Amortissements	85 074	150 150	2 600	15 400	253 224
Diminution	-106 983	-	-	-	-106 983
Etat au 30 septembre 2014	374 523	857 462	33 325	83 738	1 349 048

A.4 Biens corporels (en CHF)

	Machines de bureau/ sys. communication	Mobiliers/ Equipements	Véhicules	Engins fitness et sport	Total
Valeur comptable nette					
Au 30 septembre 2012	199 500	897 500	6 000	18 000	1 121 000
Au 30 septembre 2013	171 850	898 050	10 400	77 800	1 158 100
Au 30 septembre 2014	165 650	747 900	7 800	62 400	983 750

Assurance incendie des installations matérielles mobiles au 30 septembre 2012	1 650 000
Assurance incendie des installations matérielles mobiles au 30 septembre 2013	2 420 000

Assurance incendie des installations matérielles mobiles au 30 septembre 2014	2 420 000
--	------------------

A.5 Immobilier/A.6 Biens incorporels (en CHF)

	A.5.0 Immobilisation en cours	A.5.1 Swiss Tennis House	A.5.2 Immobilier/ Installation de tennis	A.6 Biens incorporels
Frais d'acquisition				
Etat au 30 septembre 2012	-	5 074 967	10 998 637	2 114 422
Augmentation	-	44 797	29 217	100 000
Diminution	-	-	-	-
Etat au 30 septembre 2013	-	5 119 764	11 027 854	2 214 422
Augmentation	5 060	108 000	60 811	365 360
Diminution	-	-	-	-18 000
Etat au 30 septembre 2014	5 060	5 227 764	11 088 665	2 561 782

Amortissements cumulés

Etat au 30 septembre 2012	-	2 734 967	3 413 462	1 766 372
Amortissements	-	40 797	222 217	180 400
Investissement (Swiss Tennis House)	-	*900 000	-	-
Diminution	-	-	-	-
Etat au 30 septembre 2013	-	3 675 764	3 635 679	1 946 772
Amortissements	-	40 000	223 811	194 060
Investissement (Swiss Tennis House)	-	-	-	-
Diminution/réaffectations	-	-	-	-18 000
Etat au 30 septembre 2014	-	3 715 764	3 859 490	2 122 832

Valeur comptable nette

Au 30 septembre 2012	-	2 340 000	7 585 175	348 050
Au 30 septembre 2013	-	1 444 000	7 392 175	267 650
Au 30 septembre 2014	5 060	1 512 000	7 229 175	438 950

*dont avec impact financier en 2012/2013 100 000

Valeur de l'assurance incendie pour l'immobilier au 30 septembre 2012	8 515 700
Valeur de l'assurance incendie pour l'immobilier au 30 septembre 2013	13 450 000

Valeur de l'assurance incendie pour l'immobilier au 30 septembre 2014	13 450 000
--	-------------------

	30.9.2014 CHF	30.9.2013 CHF
A.7 Emprunts à long terme		
Emprunt Canton de Berne (LIM)	765 040.00	819 680.00
Emprunt Confédération (LIM)	765 040.00	819 680.00
Memberships Swiss Open Gstaad SA	225 000.00	225 000.00
Emprunt hyp. terrain Bienne	1 370 000.00	1 370 000.00
Emprunt hyp. Swiss Tennis SA	525 000.00	575 000.00
Emprunt hyp. Secrétariat	425 000.00	475 000.00
Prêt hyp. Swiss Tennis House	2 775 000.00	2 925 000.00
Prêt bancaire	600 000.00	700 000.00
Total emprunts à long terme	7 450 080.00	7 909 360.00

	Primes d'ancien- neté (Swiss Tennis + STSA)	Rénovation salle de tennis (STSA)	Total
A.8. Tableau des provisions			
Etat au 30 septembre 2012	140 000.00	210 500.00	350 500.00
+ Constitution avec impact sur le résultat	-	35 000.00	35 000.00
Etat au 30 septembre 2013	140 000.00	245 500.00	385 500.00
+ Constitution avec impact sur le résultat	-	-150 000.00	-150 000.00
Etat au 30 septembre 2014	140 000.00	95 500.00	235 500.00

	2013/14 CHF	2012/13 CHF
A.9 Produit d'exploitation		
Cotisations des membres	6 472 985.78	6 466 932.24
Subventions domaines public et privé	1 185 803.00	1 207 363.00
Partenaires et sponsors	1 855 249.36	2 043 399.05
Manifestations	11 162 772.05	1 726 061.41
Formation de base et continue	407 170.90	372 745.10
Swiss Tennis Academy	735 668.75	706 296.90
Sport d'élite	543 559.85	648 385.90
Restaurant	314 955.55	338 304.85
Commercialisation courts	35 474.00	34 759.50
Fitness	65 586.30	75 736.75
Matériel/marchandisage	3 065.25	8 258.85
Produits d'exploitation divers	485 693.05	541 885.89
Total produit d'exploitation	23 267 983.84	14 170 129.44

Charges sectorielles directes

	2013/14	2012/13
A.10 Centre National CN		
Coupe Davis/Fed Cup	9 553 158.56	2 797 651.48
Entraînement CN	591 527.94	583 091.45
Coaches CN	1 193 307.50	1 160 431.95
Gestion du secteur CN	158 015.75	109 070.50
Charges du secteur CN	290 182.25	282 896.45
Projets	50 000.00	77 300.00
Médecine du sport CN	32 235.05	40 027.75
Swiss Tennis Academy	636 831.73	637 999.35
Prestations au sein du Groupe	-452 435.30	-441 816.80
Total Sport d'élite	12 052 823.48	5 246 652.13
A.11 Sport de compétition juniors		
Compétitions juniors	101 147.97	158 678.32
Coaches juniors	2 850.00	4 050.00
Gestion du secteur juniors	810 514.45	767 973.55
Charges du secteur juniors	123 902.30	112 679.05
Prestations au sein du Groupe	-21 530.60	-10 053.90
Total Sport de compétition juniors	1 016 884.12	1 033 327.02

	2013/14 CHF	2012/13 CHF
A.12 Compétition		
Interclubs	239 027.95	263 598.86
Tournois/Compétition	759 048.67	767 761.84
Charges du secteur Compétition	524 933.00	518 759.20
Prestations au sein du Groupe	-66 766.70	-49 422.50
Total Compétition	1 456 242.92	1 500 697.40
A.13 Formation		
Formation de base et continue	271 846.56	330 887.17
Gestion du secteur Formation	2 287.30	4 168.13
Charges du secteur Formation	441 669.39	444 253.15
Prestations au sein du Groupe	-54 883.00	-34 819.70
Total Formation	660 920.25	744 488.75
A.14 Informatique		
Internet (www.swisstennis.ch)	149 239.80	115 026.00
Charges du secteur IT	317 392.60	314 338.85
Prestations au sein du Groupe	-3 454.10	-3 345.50
Total Informatique	463 178.30	426 019.35
A.15 Marketing		
Frais de publicité/communication	193 388.91	189 126.67
Frais de représentations/Sponsors	201 983.65	228 692.80
Evénements	121 846.92	144 979.99
Gestion du secteur Marketing/Promotion	54 347.10	50 544.00
Charges du secteur Marketing/Promotion	799 112.60	741 248.76
Prestations au sein du Groupe	-62 171.40	-46 935.60
Total Marketing	1 308 507.78	1 307 656.62
A.16 Exploitation Swiss Tennis SA		
Restaurant	619 205.70	589 154.30
Commercialisation courts	17 978.25	21 841.25
Fitness/Shop	41 654.80	40 129.87
Total exploitation Swiss Tennis SA	678 838.75	651 125.42

	2013/14 CHF	2012/13 CHF
A.17 Zurich Open		
Charges tournoi	0.00	13 064.55
Total Zurich Open	0.00	13 064.55
A.18 Produits financiers		
Produits d'intérêts/gains de change	814.95	1 250.68
Total produits financiers	814.95	1 250.68
A.19 Frais financiers		
Intérêts d'emprunt/perles de change	-5 213.75	-6 306.92
Intérêts banque/CP/frais	-31 927.69	-13 408.05
Total frais financiers	-37 141.44	-19 714.97
A.20 Produit hors exploitation		
Autres recettes extraordinaires	0.00	35 000.00
Fonds dotation par des tiers	70 953.00	20 762.50
Prélèvement du fonds	0.00	303 931.65
Dissolution partielle prov. salle de tennis	150 000.00	0.00
Total produit hors exploitation	220 953.00	359 694.15
A.21 Charges hors exploitation		
Constitution prov. salle de tennis	0.00	-35 000.00
Correction déduction impôt préalable TVA	-177 921.21	-221 772.95
Pertes sur débiteurs/changement du croire	3 711.64	3 878.15
Fonds prélèvements de fonds	-337 500.00	-450 000.00
Total charges hors exploitation	-511 709.57	-702 894.80
Actifs mis en gage pour garantir les dettes propres		
Valeur comptable immobilier	8 741 175.00	8 836 175.00
Hypothèques sollicitées	5 095 000.00	5 345 000.00

B. Résumé des principes essentiels régissant la présentation des comptes**Principes généraux de présentation des comptes**

La présentation des comptes obéit aux prescriptions pour la présentation des comptes stipulées dans la norme Swiss Sport GAAP. En dérogation à la loi qui admet des réserves occultes, les postes figurant dans les comptes annuels ont toujours été inscrits selon les valeurs maximales préconisées par le droit des sociétés anonymes. Les comptes annuels ont été présentés de manière à permettre une appréciation fiable de la situation patrimoniale et des résultats de Swiss Tennis.

Les montants présentés dans les comptes sont libellés en francs suisses (CHF).

Les principes essentiels régissant la présentation des comptes sont expliqués ci-après.

Cercle consolidé

Le groupe Swiss Tennis est formé par la Fédération Swiss Tennis et par la société Swiss Tennis SA. Le goodwill en résultant est amorti sur 5 ans. La société Swiss Tennis Event SA a fusionné avec la société Swiss Tennis SA au 01.10.2013.

Conversion de monnaies étrangères

Les postes en monnaies étrangères ont été convertis au cours en vigueur au jour référence du bilan. Les transactions en monnaies étrangères ont été effectuées au cours de change en vigueur au moment du déroulement de ladite transaction. Les cours référence suivants ont été appliqués au 30 septembre 2014:

1 USD (US-Dollar)	0.9555
1 EUR (Euro)	1.207035

Liquidités

Les liquidités englobent la trésorerie de caisse, les chèques immédiatement encaissables, les avoirs en compte postal et bancaire, ainsi que les placements à terme avec une échéance jusqu'à trois mois.

Créances

Les créances ont été évaluées à leur valeur nominale, moins les rectifications de valeur nécessaires pour les créances menacées.

Immobilisations corporelles

Les immobilisations corporelles sont inscrites au prix d'achat, moins les amortissements cumulés. Les investissements à partir de CHF 3'000 représentant une valeur ajoutée sont activés comme immobilisations corporelles. Les frais de réparation et d'entretien sont imputés directement au compte de profits et pertes. Les amortissements sont linéaires et se basent sur les durées utiles anticipées que voici:

Immeuble	40 ans
Installations de tennis	30 ans
Installations techniques	25 ans
Matériel IT	3 ans
Logiciel IT	5 ans
Meubles/Equipements	8 ans
Machines de bureau/Systèmes de communication	5 ans
Véhicules	5 ans
Engins fitness et sport	8 ans

Dévalorisation des immobilisations

Le maintien de la valeur des immobilisations a été examiné au jour référence du bilan. Lorsque la valeur comptable est supérieure à la valeur réalisable, il en résulte une détérioration de la valeur dont nous avons tenu compte sous forme d'un amortissement exceptionnel approprié.

Immobilisations financières

Les titres que nous détenons aux fins d'un placement à long terme ont été évalués à leur valeur d'achat ou à la valeur du marché lorsque celle-ci est inférieure. Les autres immobilisations financières ont été saisies à la valeur nominale, diminuée des rectifications de valeur nécessaires pour les immobilisations financières menacées. La participation dans la société Swiss Open Gstaad SA est saisie par la méthode «equity».

Immobilisations incorporelles

Les immobilisations incorporelles achetées sont portées au bilan au prix d'achat, moins les amortissements cumulés. Les amortissements sont linéaires et calculés par le biais de la valeur utile estimée. Les immobilisations incorporelles issues du fruit de notre propre travail ne sont pas activées et imputées au compte de profits et pertes en conséquence. Le coût d'apport est activé comme goodwill et amorti en fonction de la durée d'utilisation.

Provisions

Les provisions ont été saisies lorsqu'un événement a généré une dette dans le passé dont le montant et/ou l'échéance sont incertains mais approximativement connus.

Rapport de l'auditeur des comptes consolidés

Au Comité directeur
de l'association Swiss Tennis, Bienne

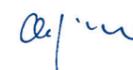
Berne, 05 décembre 2014

Conformément au mandat qui nous a été confié, nous avons procédé à un examen succinct des comptes consolidés (bilan, compte de profits et pertes, compte des flux financiers, déclaration du capital des fonds et de la fédération et annexe) de l'association Swiss Tennis pour l'exercice arrêté au 30 septembre 2014.

Ces comptes consolidés relèvent de la responsabilité de la direction alors que notre responsabilité consiste à émettre un rapport sur ces comptes consolidés (page 42 à 54 du présent rapport d'activités) sur la base de notre examen succinct.

Nous avons effectué notre examen succinct selon la norme d'audit suisse 910 Review. Cette norme requiert que l'examen succinct soit planifié et réalisé en vue d'obtenir une assurance modérée que les comptes consolidés ne comportent pas d'anomalie significative. Un examen succinct comporte essentiellement des entretiens avec le personnel de la société et des procédures analytiques appliquées aux données financières des comptes consolidés. Il fournit donc un niveau d'assurance moins élevé qu'un audit. Nous avons effectué un examen succinct et non un audit et, en conséquence, nous n'exprimons pas d'opinion d'audit.

Sur la base de notre examen succinct, nous n'avons pas relevé de faits permettant de penser que les comptes consolidés ne sont pas conformes aux principes de consolidation et d'évaluation énoncés dans l'annexe, ainsi qu'aux statuts et aux directives du manuel pour l'établissement des comptes annuels Swiss Sport GAAP de la Swiss Olympic Association.

Ernst & Young SA

Christof Gerber

Expert-réviseur agréé
(Réviseur responsable)


Florian Baumgartner

Expert-réviseur agréé

Budget 2014/15 et 2015/16

Toutes les données en MCHF

	Budget 13/14	Effectif 13/14	Budget 14/15	Budget 15/16
Taxes sur les courts	2 499.00	2 488.82	2 478.00	2 488.50
Taxes de base	410.00	405.58	400.00	400.00
Taxes des équipes IC	440.50	451.20	438.50	448.50
Taxes des licences	3 148.20	3 127.39	3 123.00	3 123.00
Subventions domaine public	310.00	545.80	546.00	546.00
Subventions domaine privé	604.00	640.00	640.00	640.00
Partenaires et sponsors	1 570.00	1 799.37	1 870.00	1 835.00
Coupe Davis et Fed Cup	60.00	11 162.77	60.00	60.00
Produits formation de base et continue	350.00	407.17	390.00	385.00
Produits Swiss Tennis Academy	840.00	735.67	765.00	785.00
Produits Sport d'élite	735.00	543.56	705.00	681.00
Produits d'exploitation divers	464.00	485.69	489.00	514.00
Ventes matériel/marchandisage	0.00	3.06	6.00	6.00
Total produits d'exploitation	11 430.70	22 796.08	11 910.50	11 912.00
Secteur Coupe Davis et Fed Cup	-330.00	-9 553.16	-320.00	-320.00
Secteur Centre National	-2 273.00	-2 315.27	-2 310.00	-2 458.00
Secteur Swiss Tennis Academy	-726.00	-636.83	-648.00	-669.00
Secteur Sport de compétition juniors	-841.00	-1 038.42	-1 019.00	-1 025.00
Secteur Compétition	-1 574.00	-1 523.01	-1 609.00	-1 629.00
Secteur Formation	-742.00	-715.80	-821.00	-718.00
Secteur IT	-485.00	-466.63	-480.00	-492.00
Secteur Sponsoring/Communication	-811.00	-793.45	-880.00	-827.00
Secteur Marketing	-613.00	-577.23	-674.00	-835.00
Total charges sectorielles	-8 395.00	-17 619.80	-8 761.00	-8 973.00
Résultat intermédiaire 1	3 035.70	5 176.28	3 149.50	2 939.00
Administration/Frais de personnel	-895.00	-979.69	-912.00	-918.00
Frais voyages/représ./org. féd.	-499.00	-499.47	-550.00	-525.00
Frais de matériel	-1 267.50	-1 114.87	-1 294.30	-1 098.80
Total frais d'exploitation	-2 661.50	-2 594.03	-2 756.30	-2 541.80
Résultat opérationnel	374.20	2 582.25	393.20	397.20
Produits financiers & non incorporables	-165.00	-472.09	-210.00	-230.00
Résultat avant impôts	209.20	2 110.16	183.20	167.20
Impôts	-7.00	-8.29	-7.00	-7.00
Résultat sans les fonds	202.20	2 101.87	176.20	160.20
Résultat des fonds	0.00	-1 710.00	0.00	0.00
Résultat annuel/Bénéfice	202.20	391.87	176.20	160.20

Statistique compétition et des membres

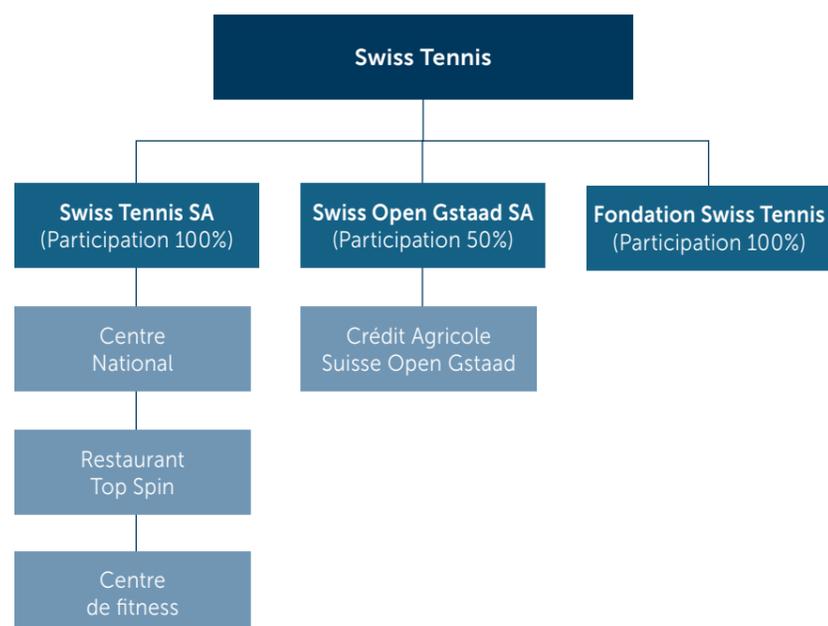
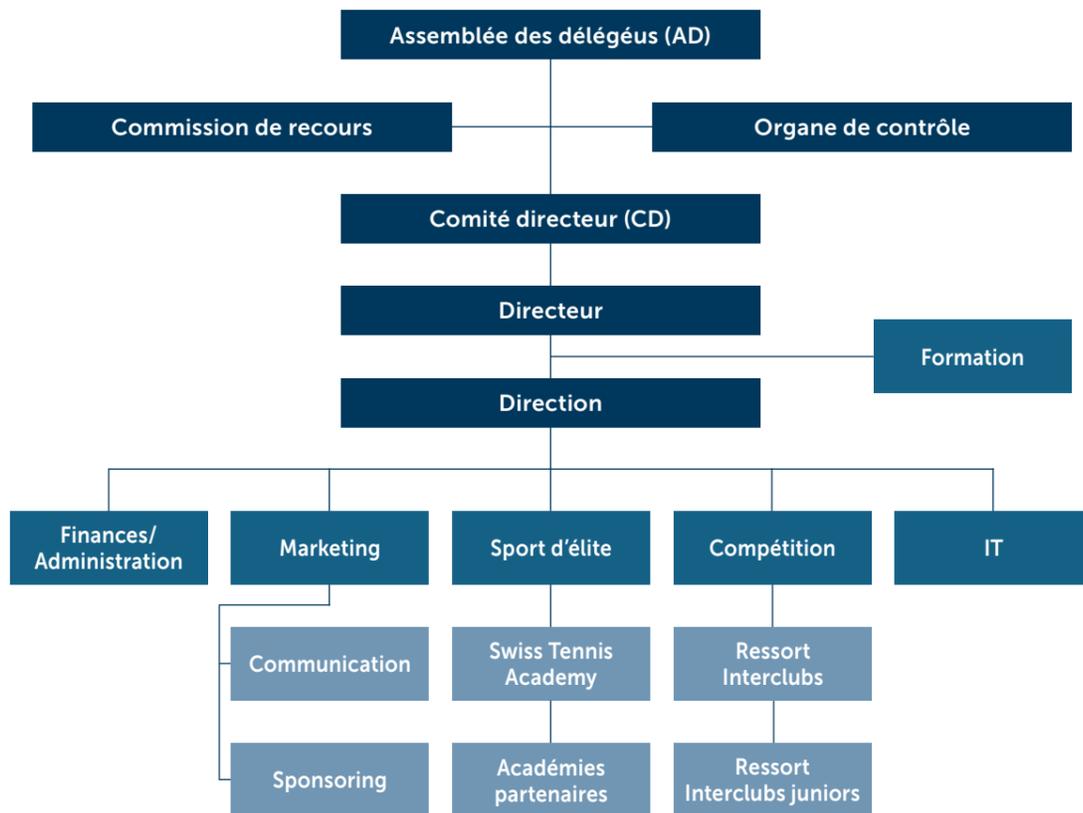
Statistique compétition

	2011	2012	2013	2014
Viande Suisse Interclubs	4 296 équipes	4 259 équipes	4 258 équipes	4 314 équipes
Viande Suisse Trophy	602 clubs	601 clubs	613 clubs	630 clubs
Junior Interclubs	2 076 équipes	2 056 équipes	2 029 équipes	2 164 équipes
Junior Tour	1 251 participantes	1 304 participantes	1 078 participantes	871 participantes
Syntax Junior Cup	1 721 participantes	1 526 participantes	1 619 participantes	1 600 participantes
Tournois officielles Swiss Tennis (sans Viande Suisse Trophy)	2 000 tournois	2 369 tournois	2 365 tournois	2 440 tournois
Licences joueurs	54 135 licences	53 634 licences	53 154 licences	52 922 licences
Résultats recensés pour le Ranking	344 476 résultats	339 915 résultats	340 397 résultats	330 197 résultats
Interclubs	120 722 résultats	119 558 résultats	118 388 résultats	113 274 résultats
Tournois	218 722 résultats	214 596 résultats	215 464 résultats	210 932 résultats

Statistique des membres

Clubs/Centers	Nombre	Filles	Garçons	Dames	Messieurs	Total	Courts (Halle)
Graubünden Tennis	33	438	532	1 168	1 729	3 867	114 (16)
Ostschweiz Tennis	64	1 143	1 871	2 908	4 657	10 579	271 (56)
Thurgau Tennis	25	420	802	1 168	2 030	4 420	97 (9)
Zürich Tennis	127	2 167	3 781	5 312	9 365	20 625	530 (83)
Schaffhausen Tennis	18	151	276	590	948	1 965	61 (10)
Zürichsee/Linth Tennis	50	1 613	2 615	2 957	3 920	11 105	231 (29)
Aargauischer Tennisverband	59	910	1 577	2 690	4 615	9 792	266 (40)
Tennis Zentralschweiz	58	994	1 664	2 963	4 699	10 320	210 (38)
Solothurn Tennis	33	392	609	1 239	2 271	4 511	137 (31)
Berner Oberland Tennis	26	298	492	860	1 470	3 120	94 (19)
Biel/Bienne Seeland Tennis	18	202	393	687	1 126	2 408	75 (14)
Zug Tennis	16	316	627	924	1 373	3 240	64 (10)
Bern Tennis	48	717	1 332	2 520	4 097	8 666	194 (29)
Tennis Region Basel	53	767	1 458	2 999	5 793	11 017	243 (39)
FriJuNe Tennis	65	1 219	2 357	2 268	4 278	10 122	232 (41)
Genève Tennis	36	1 921	3 442	3 664	6 244	15 271	198 (38)
Vaud Tennis	75	2 668	5 171	4 758	8 671	21 268	313 (44)
Valais Tennis	54	1 235	1 822	1 727	3 051	7 835	178 (31)
Tennis Ticino	41	708	1 057	1 147	2 213	5 125	130 (35)
Total	899	18 279	31 878	42 549	72 550	165 256	3 638 (612)

Structure Swiss Tennis



Comité directeur



Président
René Stammbach



Président suppléant/Représentant des Associations régionales
Tiziano Bernaschina



Vice Présidente
Ruth Wipfli Steinegger



Représentant des Associations régionales
Mark Brunner



Représentant des Associations régionales
Peter Rothenberger



Représentant des Associations régionales
Peter von Dach



Représentant des Associations régionales
Daniel Zbinden



Membre
Michele Bernasconi



Membre
Hervé Fumeaux



Membre
Christiane Jolissaint



Membre
Beat Schori

Directeur



Directeur
Stefan Flückiger

Direction



Directeur Marketing
Nicolas Bichsel



Directeur Sport d'élite
Alessandro Greco



Directeur Compétition
Andreas Fischer



Directeur IT
Peter Dosé

Situation au 1er janvier 2015.

Finances/Administration



**Directeur
Finances/Administration**
Stefan Flückiger



**Ressources humaines/Adminis-
tration (Cadre)**
Pascale Vasolli



Comptabilité
Ruth Reusser



Réception
Roswitha Meier



Réception
Kathrin Tröhler



Apprentie
Michèle Bögli



Apprentie
Nilgen Ahmetpahic



Apprenti
Albehar Neziri

Formation



Chef de la formation (Cadre)
Jürg Bühler



**Responsable Sport des enfants/
expert formation des entraîneurs**
Alexis Bernhard-Castelnuovo



Formation professeurs de Tennis
Gregor Hauser



Formation entraîneurs/moniteurs
Ilona Schönmann



**Formation professeurs de
Tennis/fonctionnaires**
Karin Lüthi

Marketing



Directeur Marketing
Nicolas Bichsel



Assistance Marketing/Promotion
Linda Schneider



**Assistance Promotion/Kids
Tennis**
Serena Zangger



Support clubs/centres
Matthias Renfer

Communication



**Responsable Communication
(Cadre)**
Sandra Pérez



Communication
Mirjam Keller



**Conceptrice de produits
multimédias**
Svenja Mastroberardino

Sponsoring



Responsable Sponsoring (Cadre)
Thomas Burkhardt



Assistance Sponsoring
Karin Aegerter



IT
Directeur IT
Peter Dosé



Web/IT-Support
Sabine Ingold

Compétition



Directeur Compétition
Andreas Fischer



**Directrice adj. Compétition
(Cadre)**
Karin Rosser



**Administration membres,
tournois, licences, Junior Events**
Pascal Orlando



**Tournois internationaux,
Officiating, Seniors**
Stefan Kilchhofer



Interclubs, Viande Suisse Trophy
Sandra Strub

Sport d'élite



Directeur Sport d'élite
Alessandro Greco



Assistance Sport d'élite
Tom Simmen



Ecole/Encadrement sociale
Annemarie Rüegg



Chef de la relève U14
Yves Allegro



Entraîneur Condition physique
Christoph Biaggi



Headcoach
Roland Burtscher



Headcoach Condition physique
Beni Linder

Swiss Tennis Academy



Entraîneur national
Antony Dupuis



Directeur Swiss Tennis Academy
Peter Frey



Entraîneur national
Glenn Schaap



Coach
Stéphane Bohli



Entraîneur national
Kai Stentenbach



Coach
Tobias Klein



Entraîneur national
Sven Swinnen



Coach
Regina Kulikova



Entraîneur Condition physique
Marc Frey

Vue d'ensemble du personnel de Swiss Tennis SA

Conseil d'admin./direction



Président
Beat Schori



Membre CA
René Stambach



Délégué CA
Stefan Flückiger

Centre National



Directeur technique
Sejad Marovci



Directrice
Tatiana Bühler

Restaurant Top Spin



Gérante
Manuela Bani



Cheffe de cuisine
Fabienne Schaller



Employée de service
Sandra Maillard



Aide de service
Maja Rothermann



Aide de service
Cindy Kunz



Aide de cuisine
Zlata Ribic



Aide de cuisine
Tom Gabathuler



Aide de cuisine
Natascha Porrino

Situation au 1er janvier 2015.



Swiss Tennis dankt seinen Sponsoren. Swiss Tennis remercie ses sponsors.

Weitere Infos / Plus d'infos:
www.swisstennis.ch

MERCI!
GRAZIE!
DANKE!

Leading Sponsor



Sponsors



Partners



Team Sponsor Davis Cup/Fed Cup



Event Sponsors



Ball Partners



Technology Partner



TV Media Partner





Swiss Tennis
Route de Soleure 112
Case postale
CH-2501 Bienne

Téléphone +41 32 344 07 07

info@swisstennis.ch
www.swisstennis.ch