



# Rapport de l'exercice 2015

# Table des matières

-  [facebook.com/SwissTennisFederation](https://facebook.com/SwissTennisFederation)
-  [twitter.com/swiss\\_tennis](https://twitter.com/swiss_tennis)
-  [swisstennis.ch/newsletter](mailto:swisstennis.ch/newsletter)
-  [youtube.com/swisstennis11](https://youtube.com/swisstennis11)
-  [instagram.com/swiss\\_tennis](https://instagram.com/swiss_tennis)

Cette brochure est également disponible en allemand. Seule la version allemande fait foi.

Par souci de lisibilité, nous renonçons à l'utilisation simultanée de la forme masculine et féminine.

## Partie relative aux activités

En avant toutes!	3
Une année mouvementée	6
La personnalisation dans le point de mire	9
Les dames en vedette	11
Nous avons surfé sur la vague du succès	15
Une brillante promotion	17
Ancrer les nouveautés	19
De nouvelles possibilités de jeu	23
Nous assumons nos responsabilités	27
La réussite est «de la faute à tous»	28
Des projets ambitieux et des partenaires solides	30
Des revenus largement supérieurs aux attentes	33

## Partie relative aux finances

Bilan au 30 septembre 2015	34
Compte de profits et pertes 2014/15	36
Annexe au 30 septembre 2015	37
Rapport de l'organe de révision statutaire sur le contrôle restreint	39
Rapport sur les prestations au 30 septembre 2015	40
Bilan consolidé au 30 septembre 2015	42
Comptes consolidés des profits et pertes 2014/15	44
Comptes consolidés des flux financiers 2014/15	45
Déclaration du capital des fonds et fonds propres associatifs	46
Annexe comptes annuels consolidés au 30 septembre 2015	47
Rapport de l'auditeur des comptes consolidés	55
Budget 2015/16 et 2016/17	56
Statistique compétition et des membres	57
Structure Swiss Tennis	58
Vue d'ensemble du personnel de Swiss Tennis SA	63

## Mentions légales

Rédaction/Mise en page	Swiss Tennis, Bienne
Mise en page	Hug & Dorf Müller Design AG, Lucerne Brodbeck Corporate Design AG, Bienne
Photos	freshfocus gmbh, Zurich
Impression	Hertig + Co. SA, Lyss

# En avant toutes!

## Chères lectrices et chers lecteurs qui vous intéressez au tennis



Encore une année incroyable qui entre dans les annales de Swiss Tennis! Grâce aux performances inspirées de Roger Federer qui garde toute sa passion du jeu et sa motivation, qui évolue toujours avec la légèreté aérienne qui a bâti sa légende et parvient encore à épater le monde du tennis par un coup de génie. Grâce aussi à Stan Wawrinka qui s'est définitivement installé dans l'Olympe tennistique avec son deuxième titre du Grand Chelem, à Martina Hingis qui enchaîne titre sur titre en double, à Timea Bacsinszky, qui signe le plus beau retour sur le circuit de l'année et devient la première Suisseuse depuis 2007 à franchir la barre magique du Top Ten. Ou grâce à Belinda Bencic qui, à 18 ans, a défié avec succès les meilleures de la spécialité et annonce ses prétentions pour l'avenir, le tennis suisse a une fois de plus fourni des ambassadeurs parfaits à notre pays et assuré son omniprésence dans les médias. Les journalistes du monde entier ont en effet spéculé sur la potion magique des invincibles Suisses.

Les athlètes sont évidemment les principaux artisans de leur propre réussite. Car sans un infatigable travail quotidien sur et aux abords des courts, une volonté de fer, la concentration sur un objectif et une motivation inébranlable, on ne parvient pas à se faire sa place dans un sport comme le tennis où la concurrence se recrute à l'échelle mondiale. Mais des chemins très différents peuvent mener au sommet comme l'illustrent les cinq joueuses et joueurs susmentionnés aux parcours si différents. Cette diversité est peut-être une des pistes de la success story suisse.

### La Suisse bien placée

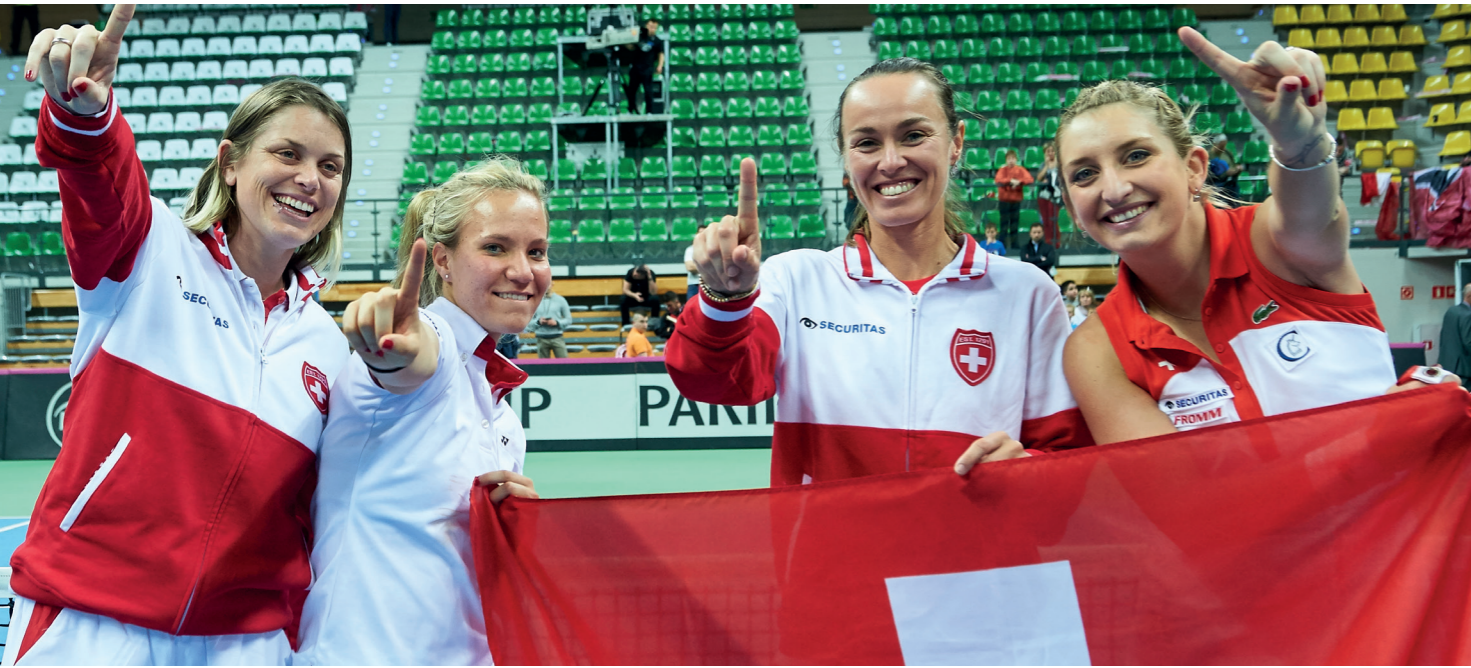
Dans le cadre de ma campagne électorale pour la présidence de la Fédération Internationale de Tennis FIT, j'ai fait escale dans plus de 35 pays du monde et j'ai eu l'occasion de discuter avec les responsables locaux

de l'importance et de l'évolution du tennis dans nos pays respectifs, nous avons échangé des expériences, comparé les systèmes appliqués dans la promotion de la relève, le sport amateur et le sport de compétition, et j'ai étudié le paysage des tournois offerts ailleurs. J'ai constaté que Swiss Tennis figurait dans le peloton de tête mondial – et ce pas seulement par le nombre d'athlètes classés au sommet de la hiérarchie mondiale.

### Le mécanisme doit bien fonctionner

C'est aussi et surtout le cas de secteurs et d'activités qui ne sont pas sous le feu des projecteurs comme les stars de notre discipline. Des secteurs qui constituent néanmoins le fondement du tennis suisse et contribuent au développement de la meilleure constellation individuelle possible à l'intérieur des infrastructures et des possibilités existantes.

Selon le rapport 2015 de Tennis Europe dans lequel la Fédération européenne analyse ses 49 nations membres, la Suisse figure parmi les dix meilleures nations pour pratiquement tous les aspects étudiés. Concernant le pourcentage de la population qui joue au tennis par exemple, seule l'Espagne fait mieux que la Suisse (7,53%), la moyenne européenne dépassant à peine 3%. Plus de 160 000 membres affiliés à un club placent la Suisse au 8e rang en Europe, et près d'un joueur sur trois possède une licence de compétition. Le seul fait que ces chiffres restent stables sur un marché des loisirs âprement disputé représente déjà un succès puisque la plupart des autres pays européens enregistrent des reculs assez importants.



Fin 2015, 52 922 licences de compétition étaient recensées, l'évolution régressive étant principalement imputable à la défection des filles et des dames. Swiss Tennis a identifié le problème et lancé des mesures pour inciter plus de personnes à jouer au tennis, en particulier les femmes. Les premiers résultats sont encourageants.

Après des années de domination du tennis masculin par Federer et Wawrinka, Bacsinszky et Bencic s'apprêtent à leur emboîter le pas dans le tennis féminin. En plus, la Securitas Swiss Fed Cup Team a été brillamment promue dans la ligue reine l'an dernier et peut aborder le premier tour contre l'Allemagne avec confiance. On ne peut qu'espérer que grâce à ces brillantes réussites, le tennis féminin aura de nouveau le vent en poupe en Suisse. Une étude publiée par l'Office fédéral du sport (OFSP) au sujet du comportement sportif de la population suisse laisse par ailleurs entendre que le tennis figure au 7e rang des sports que souhaitent pratiquer ceux qui font du sport. Et l'envie d'apprendre à jouer au tennis est même plus forte chez les femmes sondées (53%) que chez les hommes.

Avec plus de 2 650 tournois et compétitions dans le secteur du sport amateur et près de 50 tournois internationaux (le douzième plus grand nombre en Europe) à tous les niveaux, notre pays offre à ses joueurs de tennis une palette de tournois extrêmement variée. Elle s'est encore enrichie durant l'année sous revue: outre la Kids Tennis High School qui

constituait une de nos priorités est venu s'y ajouter l'Orange Kids Tennis Tour pour les benjamins, ainsi que le VISILAB Women's Grand Prix, une série de tournois exclusivement dédiée aux dames. La participation aux deux événements a dépassé les espérances en cette année de lancement.

#### Le secret réside dans le mélange

Un autre facteur de réussite du tennis suisse réside dans la coopération avec et le travail axé sur la base, les Partner Academies et les coaches privés des futur-e-s athlètes d'élite. La voie de la pluralité dans laquelle Swiss Tennis s'est engagé en soutenant différents parcours et environnements d'entraînement lorsque la performance répondait aux attentes a non seulement fait ses preuves, elle a également amélioré l'échange et la coopération entre tous les acteurs.

Le support pour les clubs/centres lancé par Swiss Tennis en fin d'année 2014 avec mission d'agir comme interface entre les clubs/centres et Swiss Tennis s'inscrit dans la même philosophie. Il reste un potentiel inexploité important dans ce domaine et j'invite donc les clubs et les centres à profiter encore plus des prestations de soutien et des exemples de meilleure pratique mis à leur disposition.

#### Reconnaissance mondiale


Il est bien connu que la Suisse dispose d'un des meilleurs systèmes de formation pour enseignants du tennis (moniteurs de tennis, professeurs de tennis, coaches de tennis, etc.). La



Fédération Internationale de Tennis l'a confirmé une nouvelle fois à l'automne 2015 en décernant à Swiss Tennis une deuxième distinction d'or pour son système de formation. Un honneur que Swiss Tennis partage avec seulement 16 autres nations dans le monde.

L'effet combiné d'une promotion ciblée, d'une infrastructure qui évolue au fil des besoins, de l'utilisation des synergies et d'une collaboration très diversifiée avec les acteurs du tennis suisse a conduit le tennis suisse au succès. L'assise financière solide de la fédération en fait également partie, même si les moyens disponibles sont plutôt modestes en comparaison avec ceux d'autres grandes nations du tennis. Nous avons la joie, cette année, d'annoncer un bénéfice de près de CHF 300 000.00, un résultat qui n'aurait pu être obtenu sans la gestion adroite de notre directeur Stefan Flückiger et la recherche permanente d'optimisations par tous les collaborateurs que je tiens à remercier très chaleureusement.

J'adresse également mes remerciements à Swiss Olympic et à l'Office fédéral du sport (OFSP), ainsi qu'à nos anciens et nos nouveaux partenaires et sponsors dont la fidélité et l'engagement pour le tennis suisse méritent notre profonde gratitude.

Ensemble, nous travaillons d'arrache-pied pour assurer au tennis suisse un avenir aussi glorieux que le passé. 



René Stambach  
Président

# Une année mouvementée

L'exercice de Swiss Tennis, qui commence toujours au mois d'octobre, a démarré sur un véritable coup de tonnerre: pour la première fois dans l'histoire de la Coupe Davis, la Suisse a hissé le trophée en novembre 2014. Cet événement inoubliable pour nous tous a marqué l'exercice 2014/15 du début à la fin.

Porté par l'euphorie du triomphe de la Securitas Swiss Davis Cup Team, le Secrétariat à Bienne s'est attelé à la tâche avec un appétit féroce. Les projets annoncés dans le dernier rapport d'activités ont été poussés et menés à bon port, les nouveaux projets et les restructurations – encore à l'état d'intentions ou déjà initialisés – ont été vérifiés, validés, et au besoin rectifiés.

Parmi les axes prioritaires qui ont absorbé les collaborateurs de Swiss Tennis dans tous les départements figuraient notamment:

#### swisstennis.ch

Le ravalement de façade de notre site Web swisstennis.ch et le développement massif de l'espace personnalisé mytennis.ch a été un des grands chantiers de l'année sous revue. Jusqu'au jour J du lancement à début mars, pratiquement tous les collaborateurs ont été fortement sollicités, car la reconfiguration technique est allée de pair avec une mise à jour totale de tous les contenus. Le projet est désormais bouclé et à notre grande satisfaction, il a pu être achevé dans les délais et surtout, dans les limites du budget.

#### Kids Tennis – des points au lieu de notes

Autre lancement: celui de la Kids Tennis High School, le nouveau concept d'enseignement du tennis aux enfants qui est activement mis en œuvre dans les clubs depuis le début de l'été 2015. Sous la devise «des points au lieu de notes» et avec l'aide d'un site internet interactif, il cherche à développer l'engouement pour le tennis chez les enfants pour assurer l'avenir

des clubs et des centres grâce à une vaste base. Le concept a déjà décroché plusieurs distinctions et nous en sommes fiers. Mais ce qui compte encore plus pour nous, c'est que les enfants, les moniteurs et les parents ont été pleins d'éloges.

#### Organisation

Les restructurations réalisées l'an dernier au sein du Département Marketing (regroupement du marketing, de la promotion, de la communication et du sponsoring), ainsi que le nouveau positionnement du poste d'état-major de la formation ont donné les résultats que l'on espérait. Au sein du Département Marketing, les synergies ont été nettement mieux exploitées et certaines redondances ont été éliminées. Dans le même temps, le poste d'état-major de la formation a encore étoffé son programme qui jouit d'une très haute considération à l'échelle nationale et même au-delà de nos frontières.

J'aimerais conclure par l'expression de ma gratitude au comité directeur pour sa collaboration toujours très agréable, aux collaborateurs pour leur engagement infatigable et au président pour sa participation coopérative. 🍷



Stefan Flückiger  
Directeur



# La personnalisation dans le point de mire

Nous vous l'annoncions dans ces pages l'an dernier, elle est aujourd'hui devenue réalité: notre nouvelle plateforme de communication swisstennis.ch entièrement repensée avec l'espace personnalisable mytennis.ch a été lancée avec succès. Et Kids Tennis a également eu droit à une cure de jouvence et se présente désormais avec la toute nouvelle Kids Tennis High School sur kidstennis.ch.

Faites-vous partie des plus de 24 000 utilisateurs qui ont déjà installé leur profil personnel sur mytennis.ch et peuvent donc s'informer en un coup d'œil sur leurs activités de compétition, leurs horaires de jeu ou l'évolution de leur classement personnel? Ou est-ce plutôt votre positionnement par rapport à vos collègues du club ou à votre prochain adversaire qui vous intéresse et vous incite à définir des favoris pour comparer vos progrès et les leurs à l'appui de graphiques clairement structurés? Pour les près de 15 000 fonctionnaires, mytennis.ch fait en outre office de plateforme d'information qui leur livre directement dans leur profil les informations et les nouvelles relatives à leur fonction.

#### Explosion des connexions mobiles

L'adaptation de toutes les applications aux téléphones mobiles et aux tablettes grâce au Responsive Design a été particulièrement plébiscitée. La consultation des résultats de tennis en ligne devient la norme comme l'a constaté Swiss Tennis: sur environ quatre mois de sessions d'utilisateur enregistrées depuis le lancement du nouveau site Web au printemps 2015, près du tiers des connexions ont été établies via un smartphone et les connexions par tablette représentent environ 15%.

Comme lors de tout changement aussi profond que le lancement d'un nouveau site Web accompagné de l'introduction de fonctionnalités complémentaires, les utilisateurs ont dû

apprivoiser le nouvel environnement, découvrir les nouvelles pistes d'accès et toute l'étendue des nouvelles applications. Malgré les inévitables difficultés de rodage, l'exploitation n'a jamais été perturbée pendant toute la phase d'introduction, ni même au pic de la saison des Interclubs où la demande est toujours particulièrement soutenue.

#### Automatiser et simplifier

Notre but déclaré consiste à simplifier au maximum la communication avec tous nos groupes d'interlocuteurs. Nous voulons rendre le dialogue encore plus direct, plus rapide et surtout, plus mobile. Le premier pas a été accompli durant l'année écoulée avec la gestion améliorée des licences pour nos membres. De nouveaux modules s'y ajouteront l'an prochain et nous allons optimiser les fonctionnalités existantes pour encore en améliorer la mobilité.

Le volume des données qui se multiplie pratiquement par deux chaque année, la sécurité de tout l'environnement réseau, la protection des données ou la transmission mobile d'informations resteront à l'avenir aussi nos défis majeurs pour le paysage informatique. Nous sommes prêts à les relever en développant des nouvelles solutions efficaces, optimisées du point de vue des coûts et ciblées sur les besoins. 🏆

## Les dames en vedette

**Dans le rapport d'activités 2015, après une année qui s'était soldée par une victoire en Coupe Davis, un titre du Grand Chelem et une riche moisson d'autres résultats brillants, le Sport d'élite s'était demandé si on pouvait espérer encore mieux. Un an plus tard, nous connaissons la réponse: oui on peut quand les dames déploient aussi tout leur potentiel!**

L'année 2015 a montré que l'élite du tennis suisse pouvait aller encore plus loin. Les résultats époustouflants de nos ambassadeurs se sont pratiquement multipliés par deux depuis que Tímea Bacsinszky et Belinda Bencic agissent avec autant de bravoure que nos vainqueurs en série Roger Federer et Stan Wawrinka et séduisent les fans du monde entier. Chacune a son style de jeu très particulier et une personnalité bien campée, mais toutes les deux charment le monde du tennis et sont une carte de visite fantastique pour le tennis féminin (suisse). Et toutes les deux possèdent tout ce qu'il faut pour s'établir au sommet de la hiérarchie mondiale.

Elles y rejoindraient Martina Hingis qui redevient numéro un mondial 16 ans après sa dernière fin de saison au sommet de la hiérarchie mondiale – mais cette fois en double. Pour mériter la couronne, la joueuse de 34 ans a remporté onze tournois en 2015 dont Wimbledon et l'US Open et elle a pu fêter son 50e titre en double au Masters de Shanghai.

L'année olympique 2016 s'annonce donc sous les meilleurs auspices. Jamais encore, Swiss Tennis n'a pu engager autant d'atouts dans la course aux médailles olympiques. Est-ce que les médailles d'or de Marc Rosset (1992) et de Roger Federer/Stan Wawrinka (double, 2008), ainsi que la médaille d'argent de Federer (2012) feront bientôt des petits? Réponse à suivre à la mi-août 2016.

### **Le travail accompli est-il pleinement reconnu?**

Depuis 30 ans, le sport helvétique doit une grande partie de sa renommée internationale aux succès qu'enchaînent les joueurs de tennis. Et on ne soulignera jamais assez à quel point le tennis contribue depuis quelques années au capital de sympathie dont bénéficie notre pays. Nos joueuses et nos joueurs d'élite nous gratifient avec une belle régularité de carrières mirobolantes et cimentent la réputation de géante de la performance sportive désormais attachée à la petite Suisse.

Tout va donc pour le mieux? Pas tout à fait. Car depuis le temps que cela dure, monsieur et madame Tout-le-monde se sont habitués au succès. Les grands triomphes à répétition obtenus face à une concurrence mondiale n'ont plus rien d'extraordinaire et sont plus ou moins attendus. La politique et certains fonctionnaires importants du sport fixent la barre toujours plus haut; or nous estimons que les triomphes du tennis suisse, le travail dont ils sont le fruit et l'impact qu'ils ont sur le paysage sportif suisse ne sont pas appréciés à leur juste valeur.


Il est vrai que Swiss Olympic en tant qu'organisation faîtière du sport suisse a classé le tennis parmi les disciplines sportives de la plus haute catégorie et lui attribue donc un potentiel très élevé de résultats de premier rang et de médailles. Il est également vrai que nous touchons en moyenne des subventions de l'ordre de CHF 870 000.00 francs par an, ce dont nous sommes très reconnaissants. Mais à titre de comparaison, la fédération de ski reçoit CHF 4.9 millions, les gymnastes CHF 1.5 millions, les cyclistes CHF 1.2 millions, les athlètes un peu plus d'un million de francs et les joueurs de volleyball CHF 970 000.00 par an.

#### Coordination et coopération

On s'inquiète régulièrement du vide qui se creuse derrière nos joueuses et nos joueurs d'exception. Une inquiétude qui n'est pas sans fondement chez les messieurs et les juniors. Dans le cadre A des garçons de Swiss Tennis figurent actuellement Johan Nikles (18 ans) et Marko Osmakcic. Quatre autres talents (Rafael Baltensperger, 17, Gabriel Currlin, 16, Mirko Martinez, 17, Henri von der Schulenburg, 15) ont intégré le cadre B. Les perspectives sont un peu meilleures chez les dames et les filles, y compris au niveau du classement mondial. Le cadre A est actuellement formé de Belinda Bencic (18 ans), Jil Teichmann (18) et Rebeka Masarova (16 ans, numéro 24 ITF), le statut de cadre B a été octroyé à Tamara Arnold (16 ans), Chiara Grimm (18), Ylena In-Albon (16), Leonie Küng et Simona Waltert (15 ans les deux).

Le tennis suisse se trouve au zénith d'un âge d'or. Pour qu'il garde la forme et puisse former la relève des générations actuelle et futures, il faut investir. Les conditions cadres ont déjà été adaptées, mais il y a encore des améliorations à faire, surtout au niveau du sport amateur. Les joueurs de tennis potentiels doivent rencontrer moins d'obstacles et l'accès au tennis doit être simplifié partout en Suisse. De plus, il faut qu'on se rende compte à tous les niveaux que le tennis est un sport de performance différent de disciplines telles que le football, le

hockey ou le curling. Malgré tous les efforts qui sont entrepris pour exploiter les synergies, le tennis reste un sport individuel où les jeunes doivent bénéficier d'un encouragement individuel à partir d'un certain niveau pour pouvoir progresser.

Sachant que seulement quatre nouveaux athlètes parviennent à entrer dans le club fermé du top 100 mondial chaque année, tous les acteurs sont appelés à se mobiliser et à coopérer pour offrir un encouragement ciblé aux espoirs et créer un environnement fertile dans le tennis suisse afin que de nouveaux talents puissent y éclore. 





# Nous avons surfé sur la vague du succès

L'année 2015 était évidemment encore placée sous le signe du triomphe historique remporté par la Securitas Swiss Davis Cup Team le 23 novembre 2014. Une victoire que nous avons célébrée toute l'année grâce au Tour de Suisse organisé pour le trophée.

D'un point de vue sportif, l'année 2015 a été à l'image de celles qui ont précédé 2014: à peine quelques mois après la victoire devant la France, le trophée était remis en jeu. Pour la rencontre face à la Belgique début mars, trois des quatre champions du monde n'étaient pas disponibles: Roger Federer et Stan Wawrinka faisaient l'impasse sur le premier tour, Marco Chiudinelli était blessé, mais accompagnait l'équipe comme coach adjoint du capitaine Severin Lüthi.

#### Un tableau en demi-teinte

Yann Marti, Adrien Bossel, Henri Laaksonen et le «vieux renard» Michael Lammer étaient du voyage à Liège pour tenter l'impossible face à une Belgique largement favorite. La tactique ingénieuse du capitaine Lüthi faillit payer puisque Henri Laaksonen (à l'époque 233e à l'ATP), élevé au rang de leader de l'équipe, se surpassa: mené 0:2 dans son premier match face à Ruben Bemelmans (ATP 116), il parvint à renverser la vapeur et offrit un premier point à la Suisse. Il accomplit un nouveau tour de force dimanche: dans un match d'usure qui dura près de quatre heures, il s'imposa devant Steve Darcis (ATP 102) en cinq sets, remettant à égalité les deux équipes 2:2. Tout dépendait désormais du dernier simple. Mais le leader belge Goffin ne fit qu'une bouchée d'Adrien Bossel, issu d'un premier match de Coupe Davis pour la Suisse la veille où il avait fait bonne impression aux côtés de Michael Lammer dans un match néanmoins perdu en 4 sets. Privée de ses meilleurs éléments, la Suisse s'était inclinée de justesse 2:3 devant la Belgique qui allait poursuivre son parcours jusqu'en finale.

En septembre, il s'agissait donc une nouvelle fois de défendre la place de la Suisse dans le groupe mondial. Le sort assigna les Pays-Bas à la Suisse pour une rencontre à domicile et Roger Federer et Stan Wawrinka confirmèrent très tôt leur participation. Marco Chiudinelli et Henri Laaksonen complétaient l'équipe suisse qui allait enchanter les 25 000 spectateurs de la halle Palexpo à Genève en enlevant une belle victoire sur le score de 4:1. En cette année olympique 2016 au calendrier lourdement chargé, le premier tour opposera la Suisse à l'Italie à Pesaro (ITA) du 4 au 6 mars.

#### Après 60 apparitions en public, le trophée change de mains

Depuis 115 ans que la Coupe Davis existe, jamais une nation n'aura autant célébré son triomphe et mieux profité du prestigieux salaire que la Suisse. Tout au long de l'année où elle en avait la garde, les clubs et les centres de tennis, les entreprises, les associations, les centres commerciaux ou les villes ont pu louer le trophée pour des présentations, des expositions ou des événements, en respectant le protocole de sécurité. Le trophée était aussi présent à pratiquement toutes les grandes manifestations tennistiques nationales et même des petits tournois ont pu l'exposer. Quand c'était possible, les apparitions étaient toujours combinées avec une manifestation de promotion de Kids Tennis pour donner l'occasion aux enfants de s'essayer au tennis. Le bénéfice net de la tournée du trophée de CHF 110 000.00 va alimenter la Fondation Swiss Tennis dédiée au soutien de la relève. Afin que la Suisse tennistique puisse continuer de vivre des émotions fortes à l'avenir aussi. 🏆

# Une brillante promotion

**Le tennis féminin suisse vit actuellement une période captivante. Et les perspectives restent radieuses!**

Qui l'aurait cru il y a deux ans? De retour sur le circuit après un arrêt prolongé pour blessure et une retraite temporaire en 2013, Timea Bacsinszky a aligné les victoires en début d'année 2015. Et grâce à son finish sensationnel à l'automne, la Suisse peut se réjouir d'une place dans le top 10 féminin pour la première fois depuis huit ans.

A 18 ans, Belinda Bencic a définitivement trouvé ses repères chez les «grandes» en milieu d'année. Elle a gravi les échelons jusqu'au 12e rang et hiverné à la 14e place mondiale.

Martina Hingis est passée en ouragan sur les courts, raflant titre sur titre en double et terminant l'année avec deux nouveaux titres du Grand Chelem et celui du Masters à son palmarès, ce qui lui a permis de s'installer à la première place mondiale en double 16 ans après avoir régné en maîtresse en simple.

#### L'année des retours

Entre deux exploits en double, Hingis a aussi réintégré en avril l'équipe suisse de Fed Cup dont elle était absente depuis 17 ans.

Patty Schnyder a également renoué avec la compétition et disputé plusieurs tournois du circuit ITF féminin. Amra Sadikovic a retrouvé l'inspiration: après un an d'interruption, la joueuse de 26 ans est revenue à la compétition plus motivée que jamais et aura bientôt rejoint son meilleur classement de carrière. Enfin, Romina Oprandi, relevée d'une cinquième opération à l'épaule en début d'année, illustre elle aussi le punch des Suissesses et se rapproche gentiment du top 100.

#### Une équipe pleine de ressources

Heinz Günthardt, capitaine de la Securitas Swiss Fed Cup Team, peut donc compter sur une équipe bourrée de potentiel et d'esprit

combattif comme l'ont confirmé les deux rencontres de l'année sous revue. Au premier tour qui les opposait à la Suède, Bacsinszky, Bencic, Viktorija Golubic et la nouvelle recrue Xenia Knoll se sont imposées facilement 3:1. Pour la deuxième fois depuis 2013, l'équipe pouvait donc rêver en avril d'une promotion dans le groupe mondial 1. Privée de Belinda Bencic qui avait d'autres engagements, l'équipe a retrouvé une «vieille connaissance» au barrage: Martina Hingis s'était en effet alignée aux côtés de Bacsinszky, Oprandi et Golubic pour affronter une Pologne que l'on disait légèrement favorite.

#### Un scénario hautement dramatique

Le suspense resta intact jusqu'au bout à Zielyna Gora dans une rencontre riche en rebondissements. Engagée deux fois en simple, Martina Hingis s'inclina de justesse en trois sets face au numéro 114 mondial et dut finalement déclarer forfait pour le double décisif parce qu'elle avait des crampes. C'est donc à Timea Bacsinszky et Viktorija Golubic, engagée dans son premier match avec enjeu pour la Suisse, que revint la mission délicate de sauver la mise. Dans un match extrêmement serré, elles parvinrent à arracher la victoire et la promotion sur le score de 11:9. Pour la première fois depuis 11 ans, la Suisse jouera donc dans le groupe des huit meilleures nations en 2016 et tentera de décrocher le trophée de la Fed Cup.

Pour le premier tour de 2016, l'équipe de Günthardt a pris rendez-vous les 6 et 7 février avec l'équipe allemande qui avait été finaliste en 2014. 🇨🇭

# Ancrer les nouveautés

La plupart des nombreuses activités de promotion lancées par Swiss Tennis en 2015 étaient centrées sur les enfants, le plus gros chantier ayant été la Kids Tennis High School. Le Marketing n'a pas été le seul maître d'ouvrage de ce projet, tous les Départements ont ajouté leur pierre à l'édifice et c'est sans doute ce qui explique en grande partie sa solidité.

Une des missions principales du Marketing consiste depuis longtemps à développer et à mettre en œuvre des nouvelles activités de promotion du tennis. Et 2015 a été une année particulièrement dynamique dans le bon sens du terme. En début d'année, nous disposions d'à peine quelques semaines pour mettre sur pied le tour de Suisse promotionnel du trophée de Coupe Davis (voir aussi page 15). Grâce au précieux soutien de nos partenaires du tour: Blick, Honda, Planzer et Securitas, nous avons pu présenter le «plus vilain saladier du monde» et son socle d'argent de 105 kg aux quatre coins du pays et aux occasions les plus diverses, pour la grande joie d'un nombreux public fasciné. Nous avons aussi suivi le tour de près dans les réseaux sociaux sur #TrophyOnTour.

A mentionner en particulier les City-Events, des plateformes urbaines à haute fréquentation telles que la Place fédérale à Berne, la Barfüsserplatz à Bâle, l'espace devant la Mairie à Zurich et la Plaine de Plainpalais à Genève où le trophée a pu être montré dans toute sa splendeur, encadré par une manifestation de promotion de Kids Tennis où le public, mis en appétit par la preuve tangible du succès, pouvait s'essayer au tennis sur des mini-courts.

#### Un lancement réussi

Ces manifestations de promotion ont contribué à faire connaître le programme Kids Tennis High School entièrement refondu. Dans les clubs, il avait déjà été introduit en février auprès des responsables des juniors, tandis

que le programme d'apprentissage avec les 30 modules pour les enfants a été activé au printemps. Parallèlement à l'information des parents et des enfants au sujet du nouveau programme, les clubs et les centres de toutes les régions ont profité de formations et les premiers moniteurs ont été initiés au nouveau système. Après cette première saison, nous dressons avec satisfaction un bilan fort positif: près d'un club sur deux qui entraîne des enfants a déjà adopté le nouveau programme. Près de 3 000 enfants sont inscrits à la Kids Tennis High School et y planchent sur les modules du niveau rouge, orange et vert.

#### Un écho international

Le programme de la Kids Tennis High School n'est pas simplement le prolongement de l'idée Kids Tennis introduite par Swiss Tennis il y a plus de dix ans, mais une nouvelle approche ludique de l'enseignement du tennis aux enfants. A travers des histoires et l'appartenance à une équipe, on cherche à les motiver durablement, à leur prodiguer de meilleures bases techniques grâce à l'enchaînement cohérent d'exercices, et à mieux les préparer à l'étape suivante – celle de la compétition.

Le fait que les contenus des programmes sur le court et en ligne forment un tout parfaitement synchronisé n'a pas seulement enthousiasmé la Suisse tennistique. L'été dernier, la Kids Tennis High School a en effet été récompensée du Swiss Award Corporate Communications et à l'automne, c'est l'European Change Communication Award qui lui était attribué. Les



premières fédérations étrangères ont en outre manifesté leur intérêt pour le programme.

Au sein du service de support des clubs/centres encore jeune, mais qui commence à tourner à plein régime, l'introduction, la formation et la mise en œuvre du programme Kids Tennis ont évidemment aussi occupé une place prépondérante. Le titulaire du poste a en outre répondu à de nombreuses demandes individuelles de clubs et de centres qui portaient sur des domaines très hétéroclites. Le service est toujours en expansion car on veut encore mieux soutenir les clubs et les centres, mettre encore plus d'exemples de meilleure pratique à leur disposition et encourager l'échange entre eux pour les aider à relever plus efficacement les défis communs à tous.

### Un engagement généreux

La mise en œuvre d'activités promotionnelles, l'organisation de tournois et de championnats ou la production de matériel d'aide pour les clubs, les centres et les coaches absorbent des ressources importantes. Sans le soutien de nos sponsors et nos partenaires, nombre de projets ne verraient jamais le jour. Swiss Tennis remercie donc très chaleureusement les partenaires qui lui ont accordé leur soutien par le passé et qui pour certains ont même élargi leur engagement en 2016. Leur contribution est essentielle et le fondement du travail d'encouragement du tennis en Suisse. Dans cet esprit, nous souhaitons la plus cordiale bienvenue à Reinhard Fromm, aux Swiss Indoors Basel et à Evian® qui ont intégré le cercle de nos partenaires.

Ensemble, nous allons encore faire bouger beaucoup de choses dans le tennis suisse. 🇨🇭

 [facebook.com/SwissTennisFederation](https://facebook.com/SwissTennisFederation)

 [twitter.com/swiss\\_tennis](https://twitter.com/swiss_tennis)

 [swisstennis.ch/newsletter](mailto:swisstennis.ch/newsletter)

 [youtube.com/swisstennis11](https://youtube.com/swisstennis11)

 [instagram.com/swiss\\_tennis](https://instagram.com/swiss_tennis)

 [kidstennis.ch](http://kidstennis.ch)

 [swisstennis.ch/ccsupport](http://swisstennis.ch/ccsupport)



Vidéo «Goodbye Davis-Cup-Trophy»



# De nouvelles possibilités de jeu

Les principaux vecteurs d'action de la Compétition durant la période sous revue ont été la relève, où les possibilités de jeu ont été étendues, et les dames. Pour renverser la vapeur dans la compétition féminine qui était en perte de vitesse depuis quelques années, une série de tournois exclusivement dédiée aux joueuses de tennis a été créée. Un premier bilan positif a déjà pu être tiré.

L'introduction du nouveau programme Kids Tennis High School a eu de fortes répercussions sur la compétition chez les plus jeunes. Afin d'intégrer le jeu dans la formation des enfants, le Département Compétition a mis au point l'Orange Kids Tennis Tour dont la première édition s'est déroulée dans la période de mai à septembre 2015. 20 tournois ont eu lieu aux quatre coins de la Suisse dans ce contexte. Près de 260 enfants y ont participé et le verdict des organisateurs de tournois, des parents et des enfants a été unanimement positif. Un autre changement est intervenu avec l'introduction du programme Kids Tennis revisité: il a été décidé qu'à partir de 2016, les enfants jusqu'à dix ans révolus pourront seulement encore obtenir une licence s'ils ont atteint le niveau vert. Cette distribution plus restrictive des licences doit assurer que tous les juniors qui participent aux Interclubs ou aux tournois de classement ont acquis une formation de base, savent jouer au tennis et maîtrisent les règles.

#### Les Interclubs en plein essor

Au niveau des Interclubs des juniors, la nouvelle ligue B introduite il y a un an a fait ses preuves et prend de l'ampleur (+104 équipes). Le nombre total des équipes participantes est resté constant, la marque des 2 100 équipes a de nouveau été dépassée. Et une fois de plus, on a pu constater avec satisfaction qu'une bonne promotion de la relève n'est pas l'apanage des grands clubs puisque de nombreux clubs relativement petits se sont qualifiés pour le tour de finale.

Les Interclubs des adultes restent aussi orientés à la croissance: 4 375 équipes (+ 61 équipes) ont été recensées. Cette évolution réjouissante confirme la popularité indéfectible de cette compétition par équipes auprès des joueurs suisses et montre que les efforts entrepris pour adapter la manifestation riche en tradition aux besoins des clubs et des joueurs portent des fruits. Ainsi par exemple, une nouvelle 2e ligue a été introduite pour la saison 2015 chez les messieurs 65+ et une LNB 50+ chez les dames, ce qui s'est soldé par un allègement sensible dans les catégories des dames 40+. De ce fait, le Championnat national par équipes compte désormais 51 ligues dans six catégories d'âge chez les messieurs et quatre chez les dames.

En ligue nationale A, la catégorie reine des Interclubs, le suspense était à son comble après le retrait des équipes dominatrices de ces dernières années. Chez les messieurs, Froburg Trimbach a pu jubiler pour la première fois alors que chez les dames, les Grasshoppers de Zürich ont ajouté un 65e titre à leur palmarès richement garni.

#### Garantir une offre variée de compétitions

Pour rester attractive, l'offre de tournois doit évoluer au rythme des besoins. Il est d'autant plus réjouissant que des engagements de long terme aient pu être scellés avec divers organisateurs de tournois internationaux en Suisse. Dans l'année sous revue, divers tournois ont en outre été promus dans une catégorie supérieure. Ce fut par exemple le cas du tournoi ITF



à Kreuzlingen, désormais doté de \$50 000.00, qui du coup est devenu le tournoi le mieux doté du circuit féminin suisse et a attiré une affiche encore plus reluisante. Dans l'optique suisse par exemple, on a noté la présence non seulement de jeunes joueuses ambitieuses de la relève, mais aussi celle de Romina Oprandi, Viktorija Golubic et Xenia Knoll, toutes trois des joueuses de Fed Cup confirmées. Chez les juniors, le tournoi M18 d'Oberentfelden est également monté en grade et figure désormais dans la catégorie 2. Ylena In-Albon a mis à profit l'avantage du terrain. Elle a assuré la victoire à la Suisse (en simple et en double où elle a triomphé aux côtés de Jessica Crivelletto) et s'est adjugé des points importants pour le classement ITF. Globalement, le nombre des licences délivrées en 2015 a diminué de 1.1%, mais les résultats joués étaient en hausse.

#### Réservé aux dames

En 2006, on recensait en Suisse 15 579 femmes titulaires d'une licence. Fin 2015, leur nombre avait chuté de 20%. Ces chiffres reflètent assez fidèlement la situation dans les clubs où les femmes, si elles sont membres, ne disputent pas nécessairement des compétitions. Il y a trois ans, Swiss Tennis s'était employé à identifier les raisons de ce désamour de la compétition chez les femmes, alors que chez les hommes, les chiffres affichent une belle constance et qu'ils ont même augmenté de 18% chez les garçons durant la même période. Tirant parti des enseignements du sondage, les responsables ont mis sur pied une compétition exclusivement féminine dans

l'année sous revue sous la dénomination VISILAB Women's Grand Prix.

D'octobre à mars, les femmes peuvent s'inscrire, seules ou en tandem, à des tournois d'un jour organisés dans dix centres partout en Suisse. Le jour de leur choix, les participantes ont la garantie de disputer au moins deux matches dans une atmosphère conviviale et en compagnie d'âmes sœurs. Le succès de la nouvelle formule a été immédiat: dès le lancement en octobre, les résultats de compétition saisis chez les femmes ont grimpé de 25% par rapport à l'exercice précédent et tous allaient au compte du VISILAB Women's Grand Prix.

#### Double en argent pour Kolacek

La gamme étendue de tournois nationaux et internationaux qui sont organisés dans notre pays pour les seniors se solde par des performances brillantes à l'échelle internationale. Aux Championnats mondiaux par équipes ou individuels des seniors, la Suisse figure régulièrement parmi les plus sérieux prétendants aux médailles et le champion du monde à répétition Petr Kolacek a une fois de plus assuré une riche moisson à la Suisse: dans la catégorie Super Seniors 70+, il a remporté la médaille d'argent en simple et en double. 🏆



# Nous assumons nos responsabilités

Swiss Tennis, l'organisation faîtière du tennis suisse, s'engage à respecter les principes d'éthique et assume ses responsabilités sociales. Pour que cet engagement ne reste pas une simple profession de foi, un concept de responsabilité sociétale de l'entreprise (RSE) a été introduit dans l'année sous revue.

Déjà responsable de l'antidopage, Andreas Fischer, directeur Compétition chez Swiss Tennis, devient aussi le nouveau préposé aux questions d'éthique et en cette qualité, va coordonner la mise en œuvre et le perfectionnement des mesures prises dans le domaine de l'éthique. Lors de l'assemblée des délégués de mars 2016, les délégués devront se prononcer sur l'ancrage de la Charte d'éthique dans les statuts de Swiss Tennis.

Dans le cadre d'un état des lieux sur l'éthique, la direction a dressé un bilan éthique selon les directives de Swiss Olympic. Sur la base des résultats, les objectifs concrets suivants ont été définis à l'été 2015 pour les années 2016 et suivantes:


- L'importance d'un environnement social bien développé et opérationnel doit être rappelée aux joueuses/joueurs et à leur entourage lors des rassemblements du cadre et des sélections. Il importe en outre de montrer comment on peut identifier et modifier un environnement social qui présente des dysfonctionnements.
- La responsabilité personnelle et partagée des joueuses/joueurs doit être développée plus activement et plus spécifiquement.
- La prévention et la sensibilisation aux abus sexuels doit former un élément important de la formation des joueurs/joueuses, de leur entourage et des entraîneurs.
- Les activités antidopage doivent être maintenues et poursuivies avec la même intensité que jusqu'ici.
- Elaboration d'un code de comportement pour Swiss Tennis, ses organes,

ses collaborateurs, ses entraîneurs et ses fonctionnaires.

- Sensibilisation des athlètes avec un potentiel international aux dangers de corruption et de jeux manipulés.
- Ancrage de la Charte d'éthique dans les statuts de Swiss Tennis.

L'effet d'âge relatif (RAE) est un phénomène que l'on observe dans de nombreuses disciplines sportives et qui a pour conséquence que les enfants nés au premier trimestre d'une année (janvier à mars) sont favorisés en raison de leur âge relatif plus élevé. Le fair-play dans la compétition et l'égalité des chances sont des valeurs essentielles du sport de performance de la relève. Pour cette raison, Swiss Tennis a lancé un projet pilote visant à gommer le RAE en prévoyant à partir de 2016 deux dates de référence pour la participation aux tournois dans les catégories d'âge M10 et M12.

La responsabilité sociétale de l'entreprise (RSE) en tant que partie intégrante de la corporate identity de la fédération englobe chez Swiss Tennis toutes les activités entreprises par tous les départements au-delà de leur métier clé pour contribuer à un sport socialement correct, durable, propre et fair-play. Les activités et les mesures en question portent sur l'éthique, mais aussi sur la pérennité, l'environnement, la société et les collaborateurs.

Un condensé de toutes les activités de Swiss Tennis dans ces domaines est régulièrement publié sur [swisstennis.ch/fr/social](http://swisstennis.ch/fr/social). 



# La réussite est «de la faute à tous»

**Le tennis suisse fait aussi partie de l'élite mondiale au niveau de la formation des enseignants. La Fédération Internationale de Tennis FIT l'a confirmé en décernant pour la deuxième fois déjà le label d'or au système de formation national de Swiss Tennis. Sur les 210 nations membres de la FIT, seulement 16 ont décroché l'or jusqu'à ce jour.**

Lorsqu'une nation brille dans une discipline sportive, cela ne passe pas inaperçu. Les spéculations vont bon train sur le secret de sa réussite. La question revient d'ailleurs régulièrement dans les médias suisses et étrangers: «Pourquoi la Suisse connaît-elle tant de réussite dans le tennis?»

Les vrais et les prétendus experts se surpassent en déclarations et en tentatives d'explication: la chance, la fortune, les modèles, la fusion des mentalités d'Europe orientale et suisse, la disponibilité de courts de tennis, les distances courtes: tout y passe. Et une autre question hante aussi les discussions: «Quelle part de la réussite faut-il attribuer à la fédération?» Pour tenter d'y répondre, on regarde quels joueurs d'élite suisses ont suivi la «voie fédérative» et quels autres se sont entraînés dans des structures décentralisées, loin de Bienne, avec un entraîneur privé. Mais cette question est-elle vraiment importante? Dans l'optique de la formation en tout cas, elle est secondaire.

## La formation de base est partout la même

Le tennis suisse dispose de structures de formation très sophistiquées. En étroite collaboration avec l'Office fédéral du sport, la SPTA (Swiss Professional Tennis Association) et J+S (Jeunesse+Sport), Swiss Tennis met au point le système de formation de base et continue pour environ 20 000 enseignants et fonctionnaires du tennis. Il s'agit en l'occurrence des professeurs de tennis dans le club local, mais aussi du responsable des juniors, du moniteur J+S qui exerce sa fonction à titre accessoire

ou de l'entraîneur A qui est headcoach dans une Partner Academy. Tous sont passés, ne serait-ce que partiellement, par les filières de formation de Swiss Tennis et poursuivent leur formation continue en suivant régulièrement les cours organisés par Swiss Tennis et ses partenaires.

## Bon démarrage pour le Forum national des responsables des juniors

Depuis 2015, le Forum national des responsables des juniors a aussi sa place attirée à l'agenda de la formation en février. Lancé dans l'année sous revue, il a mobilisé 280 chefs des juniors et autres fonctionnaires du secteur de la relève dans les clubs qui ont convergé à Bienne pour l'occasion. La manifestation coïncidait avec le démarrage officiel du nouveau programme d'encouragement des enfants Kids Tennis et elle donnait droit à la reconnaissance comme coach J+S ou à sa prolongation. Le Forum de 2016 s'articulera autour de la gestion des parents du tennis.

## Tennis Forum Suisse – un événement-clé dans la formation

Le Tennis Forum Suisse en était déjà à sa troisième édition. En 2015, c'est le TC Lengg qui l'a accueilli dans ses halles. Le record de participation a été pulvérisé puisque 250 coaches de tennis ont répondu présent. Cet événement doit sans doute son succès au mélange captivant entre conférenciers suisses et étrangers, sans mentionner sa fonction de plateforme d'échange très populaire. Pour le 4e Forum Tennis Suisse qui aura lieu le 20 mars 2016



au Green Club à Romanel-sur-Lausanne, le programme promet une présentation de Louis Cayer, le coach de l'équipe britannique de Coupe Davis.

## L'or pour la Suisse

Les normes de qualité extrêmement exigeantes qui régissent le système suisse de formation dans le tennis lui ont valu pour la deuxième fois le label or d'FIT Coaching, l'organisme de la FIT qui contrôle périodiquement les systèmes de formation de ses nations membres. Délivré pour une période de trois ans, le label n'est renouvelé que si un réexamen minutieux du système confirme qu'il en est toujours digne.


Un des atouts du système suisse réside dans sa conception évolutive. C'est probablement un des aspects que la Fédération faitière a voulu honorer par sa distinction. En effet, loin de se reposer sur ses lauriers, le Département Formation poursuit systématiquement son travail de développement des structures de la formation.

## Une offre de cours plus diversifiée à la base

Le nouveau cours pour assistants est un exemple de cette capacité d'innovation. Il s'adresse aux jeunes joueurs de tennis (dès l'âge de 15 ans) sans expérience de l'enseignement qui sont initiés avec sérieux au quotidien du coaching et possèdent le bagage nécessaire après le cours pour épauler les entraîneurs dans les clubs. Les responsables des juniors dans les clubs se voient proposer des cours d'un jour, formation continue pour

coaches J+S incluse, qui sont axés sur la gestion et le coaching. Les contenus et les manuels scolaires pour les deux secteurs de la formation ont été mis au point en 2015 et les responsables des cours ont également été formés. Les premiers cours ont eu lieu en automne.

Les formations continues dédiées à la préparation physique et à la psychologie du tennis, ainsi que les cours traitant du sport des adultes sont toujours très demandés. Ces derniers sont d'ailleurs les seuls cours ayant pour sujet l'enseignement en groupe aux joueurs amateurs adultes.

Sans les 20 000 enseignants et fonctionnaires qui suivent tous les deux ans l'un des environ 130 cours de formation de base ou continue proposés par Swiss Tennis ou l'un des 90 cours réalisés sous l'égide de J+S, le tennis suisse cesserait de fonctionner. C'est donc «la faute» à eux tous si le tennis suisse connaît tant de réussite et nous les en remercions du fond du cœur. 



# Des projets ambitieux et des partenaires solides

L'appui de partenaires forts permet d'accomplir de grandes choses. Swiss Tennis est heureux de pouvoir encore mieux cibler et renforcer l'encouragement de la relève à partir de 2016 avec le soutien des Swiss Indoors Basel, de Fromm Packaging Systems et de la société Securitas SA. En plus, le Karl-Heinz Kipp National Tennis Center à Bienne va une nouvelle fois s'agrandir.

Afin qu'il soit encore possible à l'avenir de repérer des talents tennistiques en Suisse et de les faire avancer le plus loin possible dans l'élite mondiale, Swiss Tennis a mis au point un certain nombre de nouveaux projets.

## Les Championnats de club des juniors prennent une envergure nationale

En association avec la plus grande manifestation sportive suisse, les Swiss Indoors Basel, ainsi que Fromm Packaging Systems de l'entrepreneur et mécène du sport Reinhard Fromm, Swiss Tennis lance les «Champions de demain» en 2016. Entre mai et août, les clubs de tennis pourront désormais annoncer et organiser leurs Championnats de club des juniors sous l'égide des «Champions de demain». Les champions des clubs se qualifieront pour un des huit tournois éliminatoires qui auront lieu en septembre. Chaque gagnant d'un tournoi éliminatoire sera qualifié pour le Masters national que les huit meilleurs joueuses et joueurs disputeront à Bâle en octobre, dans la semaine qui précède les Swiss Indoors. Pour récompenser leur exploit, les participants auront non seulement le privilège d'assister au tournoi en salle, mais bénéficieront en outre d'un atelier avec un joueur de l'élite mondiale.

## Le Fromm Swiss Tennis Top Junior Team: une sélection de joueurs du cadre

Mécène du tennis depuis de longues années, Reinhard Fromm va étendre son engagement aux juniors. Des membres du cadre A et B triés sur le volet bénéficieront dès l'âge de 14 ans de mesures d'encouragement spéciales au

sein du Fromm Swiss Tennis Top Junior Team. Lui-même joueur de tennis passionné, Erich Fromm sait combien il est important de soutenir les jeunes talents bourrés d'ambition et souligne que «le plus tôt sera le mieux pour les accompagner efficacement sur la voie vers le sommet.»

## Securitas aide à sécuriser l'avenir de l'équipe nationale

La société Securitas SA soutient l'élite nationale du tennis depuis des années en qualité de Teamsponsor des deux équipes nationales. L'entreprise spécialisée dans la sécurité a maintenant décidé de faire encore mieux: grâce à son engagement renforcé, les Partner Academies qui encadrent la plupart des talents de la relève dans leurs structures d'entraînement décentralisées bénéficieront d'un appui financier plus solide.

## Organisation d'événements internationaux à Bienne

Au Centre national à Bienne, Swiss Tennis projette en outre une nouvelle étape d'agrandissement de ses infrastructures. Les travaux commenceront au premier trimestre de 2016 et donneront le jour à une nouvelle salle événementielle et d'entraînement avec trois courts et des tribunes mobiles pouvant accueillir environ 3 000 spectateurs. Une enveloppe de CHF 8.5 millions a été débloquée pour ce projet qui devrait être mené à bon port d'ici février 2017 et donner à la fédération les moyens d'accueillir des tournois nationaux et internationaux, des événements et des championnats. 📍



# Des revenus largement supérieurs aux attentes

**Sans atteindre les chiffres record de l'année précédente, nous avons néanmoins bouclé les comptes sur un résultat des plus réjouissants. Pour l'exercice sous revue, nous faisons en effet état d'un bénéfice de CHF 290 000.00 et dépassons ainsi le budget prévisionnel de 60%.**

Nos comptes de l'exercice 2014/15 ont été arrêtés sur un bénéfice de CHF 293 075.09 qui est supérieur de CHF 116 875.09 au budget prévisionnel de CHF 176 200.00. L'excédent de charges généré par la Coupe Davis et la Fed Cup a été imputé au compte de profits et pertes à hauteur d'environ CHF 211 000.00. Sur la base des décisions prises par le comité directeur et en conformité avec le règlement, le fonds «Coupe Davis/Fed Cup/Sport d'élite» a été ponctionné pour accorder une aide extraordinaire à certains joueuses/joueurs. Le bon résultat opérationnel nous a en outre permis de thésauriser CHF 300 000.00 dans le fonds «Sponsoring» dont le solde a de ce fait été arrêté à CHF 1.0 mios au jour référence. Le capital propre (sans capital des fonds) s'établissait à CHF 5.303 mios au jour référence du 30 septembre 2015.

#### Différences dans les deux sens en relation avec les événements


Plusieurs postes du bilan s'écartent considérablement des chiffres de l'exercice précédent. Ces différences s'expliquent avant tout par la situation extraordinaire de l'exercice 2013/14 où nous avons pu organiser deux rencontres de Coupe Davis très lucratives à domicile tandis qu'en 2014/15, une seule rencontre à domicile figurait au programme et qu'il a en outre fallu mobiliser plusieurs comptes de régularisation pour le barrage face aux Pays-Bas en septembre 2014. Par rapport au produit d'exploitation budgétisé de CHF 11.910 mios, le compte de profits et pertes affiche une progression des revenus de CHF 5.239 mios. Les recettes totales liées à la Coupe Davis et à la Fed Cup se chiffrent à CHF 4.791 mios.

L'évolution des recettes est globalement positive. La réalisation du #TrophyOnTour et l'organisation de l'assemblée des délégués (AGM) de Tennis Europe ont permis de générer plusieurs postes de recettes qui n'étaient pas prévus au budget. Par rapport aux charges budgétisées de CHF 11.734 mios, le compte de profits et pertes affiche un excédent de dépenses de CHF 5.123 mios, à considérer lui aussi dans le contexte des dépenses de CHF 5.002 mios engagées pour la Coupe Davis et la Fed Cup. Du fait de la comptabilisation brute du #TrophyOnTour et de l'AGM de Tennis Europe, les comptes des rubriques concernées présentent toutefois une différence négative par rapport au budget et à l'exercice précédent.

#### Planification quadriennale 2015/16 à 2018/19

Pour toute la période de planification quadriennale à venir, nous tablons sur de nouveaux bénéfices, à condition que les paramètres suivants soient respectés:

- haute fidélité au budget
- excédents de coûts pour la Coupe Davis et la Fed Cup dans les limites du budget et des dépenses planifiées
- recettes de cotisations de membres au moins constantes
- acquisition, prolongement ou substitution au moins adéquate des contrats de partenaires et de sponsors
- augmentation substantielle des subventions consenties à la fédération par Swiss Olympic

A l'avenir aussi, les défis ne manqueront pas si nous voulons atteindre nos objectifs financiers. Nous en sommes conscients et sommes prêts à les relever. 

## Bilan au 30 septembre 2015

Actif		
	30.9.2015 CHF	30.9.2014 CHF
<b>Actifs circulants</b>		
Liquidités	7 248 851.77	10 100 398.22
Créances envers des membres	51 610.00	38 325.00
Autres créances envers des tiers	1 355 822.40	1 372 636.54
Ducroire	-20 000.00	-5 000.00
Compte courant Swiss Tennis SA	10 759.95	0.00
Stocks de marchandises	74 000.00	34 000.00
Comptes de régularisation actifs	595 529.50	784 363.92
<b>Total des actifs circulants</b>	<b>9 316 573.62</b>	<b>12 324 723.68</b>
<b>Actifs immobilisés</b>		
Créances à long terme	500 000.00	600 000.00
Participation Swiss Tennis SA	1 800 000.00	1 800 000.00
Participation Swiss Open Gstaad SA	750 000.00	750 000.00
Terrain Bienne	1 804 240.00	1 812 175.00
Immobilisation en cours	0.00	5 060.15
Swiss Tennis House	1 472 000.00	1 512 000.00
Agrandissement courts de tennis	452 000.00	470 000.00
Bâtiment administratif Swiss Tennis	1 353 500.00	1 140 000.00
Equipement et mobilier de bureau	72 450.00	112 650.00
Installations/équipements	400 300.00	495 450.00
Installations techniques	165 900.00	173 800.00
Véhicules	15 200.00	7 800.00
Engins de sport	28 500.00	34 200.00
Informatique/matériel	25 000.00	50 000.00
Immobilisations incorporelles	599 200.00	438 950.00
<b>Total des actifs immobilisés</b>	<b>9 438 290.00</b>	<b>9 402 085.15</b>
<b>Total actif</b>	<b>18 754 863.62</b>	<b>21 726 808.83</b>

Passif		
	30.9.2015 CHF	30.9.2014 CHF
<b>Fonds tiers</b>		
Dettes résultant de ventes et prestations envers des tiers	2 149 275.90	2 991 756.54
Engagements financiers à court terme	100 000.00	100 000.00
Autres engagements financiers	87 049.70	216 838.05
Compte courant Swiss Tennis SA	0.00	225 339.91
Compte courant Fondation Swiss Tennis	110 000.00	12 416.00
Comptes de régularisation passifs	1 901 085.26	3 954 580.66
Fonds étrangers à court terme	4 347 410.86	7 500 931.16
Emprunt Canton de Berne (LIM)	235 000.00	254 000.00
Emprunt Confédération (LIM)	235 000.00	254 000.00
Memberships Swiss Open Gstaad SA	225 000.00	225 000.00
Engagements financiers à long terme	500 000.00	600 000.00
Hypothèques	4 370 000.00	4 570 000.00
Provisions diverses	125 000.00	125 000.00
Fonds tiers à long terme	5 690 000.00	6 028 000.00
<b>Total fonds tiers</b>	<b>10 037 410.86</b>	<b>13 528 931.16</b>
<b>Fonds divers</b>	<b>3 414 500.00</b>	<b>3 188 000.00</b>
<b>Fonds associatifs</b>		
Fonds associatifs	5 009 877.67	4 611 982.11
Résultat annuel	293 075.09	397 895.56
<b>Total fonds associatifs</b>	<b>5 302 952.76</b>	<b>5 009 877.67</b>
<b>Total passif</b>	<b>18 754 863.62</b>	<b>21 726 808.83</b>

## Compte de profits et pertes 2014/15

	2014/15 CHF	2013/14 CHF
Cotisations des membres	6 472 388.36	6 472 985.78
Partenaires et sponsors	2 124 301.33	1 799 374.36
Subventions domaine public	545 800.00	545 803.00
Subventions domaine privé	640 000.00	640 000.00
Produits Coupe Davis et Fed Cup	4 790 618.95	11 162 772.05
Produits formation de base et continue	359 869.10	407 170.90
Produits Swiss Tennis Academy	797 005.25	735 668.75
Produits Sport d'élite	677 317.60	543 559.85
Produits divers	742 682.11	488 747.20
<b>Total produits d'exploitation</b>	<b>17 149 982.70</b>	<b>22 796 081.89</b>
Secteur Centre National	-2 137 388.67	-2 315 268.49
Secteur Swiss Tennis Academy	-670 534.72	-636 831.73
Secteur Coupe Davis et Fed Cup	-5 001 667.51	-9 553 158.56
Secteur Sport de compétition juniors	-977 406.48	-1 038 414.72
Secteur Compétition	-1 578 819.11	-1 523 009.62
Secteur Formation	-713 457.70	-715 803.25
Secteur IT	-481 873.13	-466 632.40
Secteur Sponsoring/Communication	-774 791.53	-793 449.66
Secteur Marketing	-952 937.48	-577 229.52
<b>Total charges sectorielles</b>	<b>-13 288 876.33</b>	<b>-17 619 797.95</b>
<b>Résultat intermédiaire 1</b>	<b>3 861 106.37</b>	<b>5 176 283.94</b>
Frais de personnel administratif	-1 040 566.43	-979 683.60
Frais de voyages et de représentation/organes fédératifs	-753 690.71	-499 473.40
Frais de matériel	-465 978.48	-481 775.43
Amortissements	-529 044.25	-633 095.25
<b>Total frais d'exploitation</b>	<b>-2 789 279.87</b>	<b>-2 594 027.68</b>
<b>Résultat opérationnel</b>	<b>1 071 826.50</b>	<b>2 582 256.26</b>
Produits financiers	8 653.89	-4 503.65
Frais financiers	-13 763.27	-30 988.94
Produits hors exploitation	0.00	70 953.00
Charges hors exploitation	-348 940.78	-501 534.91
<b>Résultat avant impôts</b>	<b>717 776.34</b>	<b>2 116 181.76</b>
Impôts	-198 201.25	-8 286.20
<b>Résultat sans les fonds</b>	<b>519 575.09</b>	<b>2 107 895.56</b>
Résultat des fonds	-226 500.00	-1 710 000.00
<b>Résultat annuel</b>	<b>293 075.09</b>	<b>397 895.56</b>

## Annexe au 30 septembre 2015

### Engagements de garantie envers des tiers

	30.9.2015 CHF	30.9.2014 CHF
Cautionnement solidaire envers les directions de la promotion économique du Canton de Berne et de la Confédération, au total	1 420 800	1 530 080
./Prêts inscrits au passif	-470 000	-508 000
<b>Cautionnement solidaire Fédération suisse de tennis (prêt Swiss Tennis SA)</b>	<b>950 800</b>	<b>1 022 080</b>
<b>Cautionnement solidaire en faveur de l'UBS (pour Swiss Tennis SA)</b>	<b>1 443 800</b>	<b>1 443 800</b>

### Actifs mis en gage pour la garantie d'engagements propres

	30.9.2015 CHF	30.9.2014 CHF
<b>Terrain Bienne</b>		
Valeurs comptables	1 804 240	1 812 175
Reconnaissances de dettes déposées (y compris biens immobiliers/instal. de tennis)	5 676 000	5 676 000
Hypothèques sollicitées	1 370 000	1 370 000
<b>Biens immobiliers/installation de tennis Swiss Tennis, Bienne</b>		
Valeur d'acquisition	7 912 709	7 650 121
./ Contributions aux investissements	-3 804 967	-3 804 967
./ Amortissements cumulés	-830 242	-723 154
<b>Valeurs comptables</b>	<b>3 277 500</b>	<b>3 122 000</b>
Reconnaissances de dettes déposées (y compris terrain)	5 676 000	5 676 000
Hypothèques sollicitées	3 000 000	3 200 000

	30.9.2015 CHF	30.9.2014 CHF
<b>Valeur de l'assurance incendie pour les installations matérielles</b>		
Immeuble Bienne (y compris Swiss Tennis SA, Bienne)	13 450 000	13 450 000
Biens et équipement/IT (y compris Swiss Tennis SA, Bienne)	2 420 000	2 420 000
<b>Participation Swiss Tennis SA</b>		
Capital-actions	800 000	800 000
dont libéré	800 000	800 000
Quote-part de participation	100%	100%
<b>Participation Swiss Open Gstaad SA</b>		
Capital-actions	1 000 000	1 000 000
dont libéré	1 000 000	1 000 000
Quote-part de participation	50%	50%
Capital de participation	1 500 000	1 500 000
dont libéré	1 500 000	1 500 000
Quote-part de participation	16,66%	16,66%
<b>Divers fonds propres</b>		
Swiss Tennis AG	288 000	288 000
Coupe Davis/Fed Cup/Sport d'élite	2 126 500	2 200 000
Sponsoring	1 000 000	700 000
<b>Total fonds</b>	<b>3 414 500</b>	<b>3 188 000</b>

## Rapport de l'organe de révision statutaire sur le contrôle restreint

A l'Assemblée des délégués  
de l'association Swiss Tennis, Bienne

Berne, 04 décembre 2015

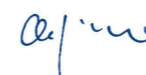
En qualité d'organe de contrôle statutaire selon l'article 30, nous avons effectué l'audit des comptes annuels (bilan, compte de profits et pertes et annexe de la page 34 à 38 des comptes annexés) de l'association Swiss Tennis pour l'exercice arrêté au 30 septembre 2015.

La responsabilité de l'établissement des comptes annuels incombe à la direction alors que notre mission consiste à contrôler ces comptes.

Notre contrôle a été effectué selon la norme suisse relative au contrôle restreint. Cette norme requiert de planifier et de réaliser le contrôle de manière telle que des anomalies significatives dans les comptes annuels puissent être constatées. Un contrôle restreint englobe principalement des audits, des opérations de contrôle analytiques ainsi que des vérifications détaillées appropriées des documents disponibles dans l'entreprise contrôlée. En revanche, des vérifications des flux d'exploitation et du système de contrôle interne ainsi que des audits et d'autres opérations de contrôle destinées à détecter des fraudes ne font pas partie de ce contrôle.

Lors de notre contrôle, nous n'avons rencontré aucun élément nous permettant de conclure que les comptes annuels ne sont pas conformes à la loi et aux statuts.

**Ernst & Young AG**



**Christof Gerber**  
Expert-réviseur agréé  
(Réviseur responsable)



**Florian Baumgartner**  
Expert-réviseur agréé

# Rapport sur les prestations au 30 septembre 2015

## But et organisation de la Fédération

Comptant parmi les associations sportives leaders du pays et en qualité de membre d'importantes institutions nationales et internationales, Swiss Tennis prend les commandes en matière d'encouragement permanent et durable du tennis de la base jusqu'au sommet:

### A cet effet, la Charte définit les priorités suivantes:

- Le joueur de tennis figure au centre de toutes nos activités.
- Nous positionnons le tennis en tant qu'activité propice à la santé.
- Notre concept d'encouragement de la relève doit être fondé sur la durabilité.
- Nous visons la performance de pointe à tous les niveaux.
- Le fair-play nous guide dans tous nos actes.
- La formation professionnelle et sportive doit recevoir tout notre soutien.
- La santé financière constitue un de nos objectifs impératifs.
- Nous voulons une culture de communication professionnelle appliquée avec système.
- La motivation de nos collaborateurs est notre balle de match.

### Pour atteindre ces objectifs, Swiss Tennis mise sur les principes suivants:

- Swiss Tennis fonde sa réussite sur une culture d'entreprise encourageant une attitude positive et l'initiative personnelle.
- La motivation, l'information et la formation font de nos collaborateurs des interlocuteurs compétents et innovateurs à l'intérieur de l'entreprise et dans leurs activités extérieures.
- Les objectifs, les prestations et les normes de qualité sont suivis de près et améliorés au fil des besoins.
- A travers un vaste réseau de contacts internationaux et nationaux, Swiss Tennis améliore constamment son savoir-faire et échange ses connaissances avec des tiers.
- Swiss Tennis cherche le dialogue avec ses interlocuteurs, capte leurs besoins et s'efforce d'y répondre.
- Swiss Tennis est le centre de compétences du tennis suisse.
- Swiss Tennis positionne les Championnats Interclubs et les Championnats Interclubs juniors au centre de son offre de compétition.
- Swiss Tennis assure en étroite collaboration avec les Académies partenaires une mise en œuvre uniforme de sa philosophie d'encouragement de la relève partout en Suisse et fait du Centre National un lieu de rencontre du tennis suisse.

### Organes dirigeants de la gestion fédérative, Comité directeur

Nom	Prénom	Fonction	Mandat depuis
Stammbach	René	Président	2006
Jolissaint	Christiane	Présidente adj.	2006
Wipfli Steinegger	Ruth	Vice Présidente	2001
Aegerter	Beat	Membre	2015
Bernasconi	Michele	Membre	2014
Brunner	Mark	Représentant des Associations régionales	2008
Canova	Giuseppe	Représentant des Associations régionales	2015
Rothenberger	Peter	Représentant des Associations régionales	2005
von Dach	Peter	Représentant des Associations régionales	2005
Vonlanthen	Yves	Membre	2015
Zbinden	Daniel	Représentant des Associations régionales	2012

### Direction Swiss Tennis

Nom	Prénom	Fonction	Mandat depuis	% de postes
Flückiger	Stefan	Directeur Directeur Finances/Administration	1989	100%
Bichsel	Nicolas	Directeur Marketing	2014	100%
Dosé	Peter	Directeur IT	1980	100%
Fischer	Andreas	Directeur Compétition	1998	100%
Greco	Alessandro	Directeur Sport d'élite	2011	100%

### Collaborateurs Swiss Tennis

	Nombre de collaborateurs	% de postes
Employés à temps plein	46	4 180
Apprentis	3	300
<b>Total</b>	<b>49</b>	<b>4 480</b>

### Mitarbeitende Swiss Tennis AG

	Nombre de collaborateurs	% de postes
Employés à temps plein	10	640
<b>Total</b>	<b>10</b>	<b>640</b>

### Organe de révision et réviseur du groupe

	Début du mandat
Ernst & Young AG, Bern	2001
Christof Rudolf Gerber (responsable du mandat)	2014

### Comité de révision

Nom	Prénom	Fonction	Mandat depuis
Bourquin	Yves	Président	2003
Obrist	Kurt	Membre	2013
Rüeggsegger	Hans	Membre	2005

### Sont considérées comme personnes/organisations proches:

Les collaborateurs de Swiss Tennis et Swiss Tennis SA, les membres du Comité directeur	2014/1015 CHF
----------------------------------------------------------------------------------------	------------------

### Total des indemnités/rémunérations versées:

Organes dirigeants de l'administration fédérative, Comité directeur	192 000
Personnes responsables de la direction	848 479

### Description des prestations fournies en relation avec les objectifs définis

Les prestations fournies en relation avec les objectifs définis sont commentées dans le rapport d'activités 2015 de Swiss Tennis.

## Bilan consolidé au 30 septembre 2015

<b>Actif</b>			
	Commentaires	30.9.2015 CHF	30.9.2014 CHF
<b>Actifs circulants</b>			
Liquidités	A.1	7 275 549.50	10 111 944.02
Créances	A.2	1 420 045.86	1 419 377.69
Stocks de marchandises		93 500.00	52 000.00
Comptes de régularisation actifs		601 731.45	790 548.87
<b>Total des actifs circulants</b>		<b>9 390 826.81</b>	<b>12 373 870.58</b>
<b>Actifs immobilisés</b>			
Immobilisations financières	A.3	1 250 000.00	1 350 000.00
Immobilisations corporelles	A.4	923 700.00	983 750.00
Immeubles	A.5.2	7 256 740.00	7 229 175.00
Swiss Tennis House	A.5.1	1 472 000.00	1 512 000.00
Immobilisation en cours	A.5.0	0.00	5 060.15
Immobilisations incorporelles	A.6	599 200.00	438 950.00
Goodwill	B	0.00	40 000.00
<b>Total des actifs immobilisés</b>		<b>11 501 640.00</b>	<b>11 558 935.15</b>
<b>Total actif</b>		<b>20 892 466.81</b>	<b>23 932 805.73</b>

<b>PASSIF</b>			
	Commentaires	30.9.2015 CHF	30.9.2014 CHF
<b>Fonds tiers</b>			
Dettes à court terme		2 552 625.78	3 435 584.54
Comptes de régularisation passifs		1 979 101.31	4 065 838.66
Fonds tiers à court terme		4 531 727.09	7 501 423.20
Emprunts à long terme	A.7	6 990 800.00	7 450 080.00
Provisions	A.8	140 000.00	235 500.00
Fonds tiers à long terme		7 130 800.00	7 685 580.00
<b>Total fonds tiers</b>		<b>11 662 527.09</b>	<b>15 187 003.20</b>
<b>Fonds divers</b>		<b>3 414 500.00</b>	<b>3 188 000.00</b>
<b>Fonds propres associatifs</b>		<b>5 815 439.72</b>	<b>5 557 802.53</b>
<b>Total passif</b>		<b>20 892 466.81</b>	<b>23 932 805.73</b>

## Comptes consolidés des profits et pertes 2014/15

	Commentaires	2014/15 CHF	2013/14 CHF
<b>Total produits d'exploitation</b>	<b>A.9</b>	<b>17 579 965.36</b>	<b>23 267 983.84</b>
Secteur Centre National/Coupe Davis/Fed Cup	A.10	-6 716 939.18	-11 528 838.65
Secteur Swiss Tennis Academy	A.10	-564 077.22	-523 984.83
Secteur Sport de compétition juniors	A.11	-973 046.88	-1 016 884.12
Secteur Compétition	A.12	-1 538 082.41	-1 456 242.92
Secteur Formation	A.13	-655 853.90	-660 920.25
Secteur IT	A.14	-479 916.93	-463 178.30
Secteur Marketing	A.15	-1 662 845.61	-1 308 507.78
Secteur Exploitation Swiss Tennis SA	A.16	-715 225.38	-678 838.75
<b>Total charges sectorielles</b>		<b>-13 305 987.51</b>	<b>-17 637 395.60</b>
<b>Résultat intermédiaire 1</b>		<b>4 273 977.85</b>	<b>5 630 588.24</b>
Frais de personnel administratif		-1 172 730.79	-1 103 658.45
Frais de voyages et de représentation/organes fédératifs		-753 690.71	-499 473.40
Frais de matériel		-639 958.75	-606 463.44
Amortissements		-776 627.77	-876 095.25
<b>Total frais d'exploitation</b>		<b>-3 343 008.02</b>	<b>-3 085 690.54</b>
<b>Résultat opérationnel</b>		<b>930 969.83</b>	<b>2 544 897.70</b>
Produits financiers	A.17	8 655.59	814.95
Frais financiers	A.18	-14 479.47	-37 141.44
Produits hors exploitation	A.19	95 500.00	220 953.00
Charges hors exploitation	A.20	-366 876.71	-511 709.57
<b>Résultat avant impôts et résultat des fonds</b>		<b>653 769.24</b>	<b>2 217 814.64</b>
Impôts		-169 632.05	-40 261.15
<b>Résultat sans les fonds</b>		<b>484 137.19</b>	<b>2 177 553.49</b>
Résultats des fonds		-226 500.00	-1 710 000.00
<b>Résultat annuel consolidé</b>		<b>257 637.19</b>	<b>467 553.49</b>

## Comptes consolidés des flux financiers 2014/15

	Commentaires	2014/15 CHF	2013/14 CHF
<b>Bénéfice annuel consolidé</b>		<b>257 637.19</b>	<b>467 553.49</b>
<b>Flux financiers résultant des activités courantes</b>			
Amortissements et réévaluations immobilisations corporelles	A.4	243 268.00	253 224.00
Amortissements et réévaluations immeubles	A.5.1/A.5.2	267 088.00	263 811.00
Amortissements et réévaluations d'engagements financiers		0.00	125 000.00
Amortissements et réévaluations immobilisations incorporelles	A.6	226 272.00	194 060.00
Amortissements et corrections de valeur Goodwill	B	40 000.00	40 000.00
Modification provisions	A.8	-95 500.00	-150 000.00
Affectation de capitaux libres à des fonds liés		300 000.00	2 047 500.00
Remboursement de capitaux libres sous emploi de fonds liés		-73 500.00	-337 500.00
Modification créances	A.2	-668.17	-661 086.69
Modification stocks		-41 500.00	15 000.00
Modification comptes de régularisation actifs		188 817.42	-223 255.87
Modification autres dettes à court terme		-882 958.76	2 253 988.83
Modification comptes de régularisation passif		-2 086 737.35	2 171 979.55
<b>Total flux financier résultant des activités opérationnelles</b>		<b>-1 657 781.67</b>	<b>6 460 274.31</b>
<b>Flux financier résultant des activités d'investissement</b>			
Investissements en bien corporels	A.4	-183 218.00	-78 874.00
Investissements immobiliers	A.5.0/A.5.1/A.5.2	-257 527.85	-173 871.15
Désinvestissements immobilisations financières	A.3	100 000.00	100 000.00
Désinvestissements immobiliers	A.5.2	7 935.00	0.00
Investissements en biens incorporels	A.6	-386 522.00	-365 360.00
<b>Total flux financier résultant des activités d'investissement</b>		<b>-719 332.85</b>	<b>-518 105.15</b>
<b>Flux financier résultant des activités de financement</b>			
Modification des engagements à long terme	A.7	-459 280.00	-459 280.00
<b>Total flux financier résultant de l'activité de financement</b>		<b>-459 280.00</b>	<b>-459 280.00</b>
<b>Modification de fonds «liquidités et moyens proches des liquidités»</b>		<b>-2 836 394.52</b>	<b>5 482 889.16</b>
<b>Evolution du fonds «liquidités et moyens proches des liquidités»</b>			
Etat du fonds «liqu. et moyens proches des liqu.» en début d'exercice		10 111 944.02	4 629 054.86
Mod. nettes du fonds «liquidités et moyens proches des liquidités»		-2 836 394.52	5 482 889.16
<b>Etat du fonds «liquidités et moyens proches des liquidités» en fin d'exercice</b>	<b>A.1</b>	<b>7 275 549.50</b>	<b>10 111 944.02</b>



## Déclaration du capital des fonds et fonds propres associatifs

### Capital des fonds (en CHF)

	Fonds 2700	Fonds 2702	Fonds 2703	Fonds 2704	Total
<b>Etat au 30 septembre 2013</b>	<b>288 000</b>	<b>300 000</b>	<b>700 000</b>	<b>190 000</b>	<b>1 478 000</b>
+ Affectations	-	2 047 500	-	-	2 047 500
- Prélèvements	-	-147 500	-	-	-147 500
- Dissolutions	-	-	-	-190 000	-190 000
<b>Etat au 30 septembre 2014</b>	<b>288 000</b>	<b>2 200 000</b>	<b>700 000</b>	<b>-</b>	<b>3 188 000</b>
+ Affectations	-	-	300 000	-	300 000
- Prélèvements	-	-73 500	-	-	-73 500
- Dissolutions	-	-	-	-	-
<b>Etat au 30 septembre 2015</b>	<b>288 000</b>	<b>2 126 500</b>	<b>1 000 000</b>	<b>-</b>	<b>3 414 500</b>

#### Fonds 2700: Swiss Tennis SA

Sous le nom «Fonds Swiss Tennis SA», un fonds a été constitué dans les comptes de Swiss Tennis pour le financement d'éventuelles pertes de la société Swiss Tennis SA. Conformément au règlement, ce fonds est alimenté par les remboursements de créances résultant des prêts aux anciens centres de performance. Le capital de ce fonds ne peut être utilisé à d'autres fins que le financement d'éventuelles pertes de la société Swiss Tennis SA.

#### Fonds 2702: Coupe Davis et Fed Cup/Sport d'élite

Sous le nom «Fonds Coupe Davis et Fed Cup/Sport d'élite», un fonds a été constitué dans les comptes de Swiss Tennis pour le financement d'éventuelles pertes de la Coupe Davis et de la Fed Cup. Ce fonds peut en outre servir à conclure des contrats de p(l)ayback avec les joueuses et joueurs prometteurs. Le fonds est alimenté par les bénéfices résultant des événements de Coupe Davis/Fed Cup, par les remboursements découlant de contrats de p(l)ayback et par les paiements directs de Swiss Tennis et de tiers le cas échéant. Le capital du fonds peut servir à financer ou bien les pertes éventuelles de la Coupe Davis et de la Fed Cup, ou bien les contrats de p(l)ayback.

#### Fonds 2703: Sponsoring

Sous le nom «Fonds Sponsoring», un fonds a été constitué dans les comptes de Swiss Tennis pour compenser un éventuel recul des recettes du sponsoring. Ce fonds permet à Swiss Tennis de maintenir en vie certains événements importants du sport amateur même en cas d'effondrement des recettes du sponsoring. Le fonds est alimenté par les bénéfices propres de Swiss Tennis ou par les affectations de tiers. Le capital de ce fonds ne peut être utilisé à d'autres fins que pour compenser un recul des recettes du sponsoring.

### Fonds propres associatifs (en CHF)

Etat au 30 septembre 2013	5 090 249.04
Bénéfice annuel consolidé 2013/14	467 553.49
<b>Etat au 30 septembre 2014</b>	<b>5 557 802.53</b>
Bénéfice annuel consolidé 2014/15	257 637.19
<b>Etat au 30 septembre 2015</b>	<b>5 815 439.72</b>

## Annexe comptes annuels consolidés au 30 septembre 2015

### A. Détails du bilan au 30 septembre 2014 et du compte de profits et pertes 2014/15

	30.9.2015 CHF	30.9.2014 CHF
<b>A.1 Liquidités</b>		
Caisse	37 869.90	25 843.95
Poste	133 796.54	31 778.50
Banque	7 103 883.06	10 054 321.57
<b>Total liquidités</b>	<b>7 275 549.50</b>	<b>10 111 944.02</b>
<b>A.2 Créances</b>		
<b>Créances</b>	1 440 045.86	1 424 377.69
./.. Du croire	-20 000.00	-5 000.00
<b>Total créances</b>	<b>1 420 045.86</b>	<b>1 419 377.69</b>
<b>A.3 Placements financiers</b>		
Créances à long terme	500 000.00	600 000.00
Participation Swiss Open Gstaad SA (capital BP incl.)	750 000.00	750 000.00
<b>Total immobilisations financières</b>	<b>1 250 000.00</b>	<b>1 350 000.00</b>

## Inventaire des immobilisations corporelles

### A.4 Biens corporels (en CHF)

	Machines de bureau/ sys. communication	Mobiliers/ Equipements	Véhicules	Engins fitness et sport	Total
<b>Frais d'acquisition</b>					
<b>Etat au 30 septembre 2013</b>	<b>568 282</b>	<b>1 605 362</b>	<b>41 125</b>	<b>146 138</b>	<b>2 360 907</b>
Augmentation	78 874	-	-	-	78 874
Diminution	-106 983	-	-	-	-106 983
<b>Etat au 30 septembre 2014</b>	<b>540 173</b>	<b>1 605 362</b>	<b>41 125</b>	<b>146 138</b>	<b>2 332 798</b>
Augmentation	-	172 718	10 500	-	183 218
Diminution	-57 675	-71 533	-	-	-129 208
<b>Etat au 30 septembre 2015</b>	<b>482 498</b>	<b>1 706 547</b>	<b>51 625</b>	<b>146 138</b>	<b>2 386 808</b>

### A.4 Amortissements cumulés (en CHF)

	Machines de bureau/ sys. communication	Mobiliers/ Equipements	Véhicules	Engins fitness et sport	Total
<b>Frais d'acquisition</b>					
<b>Etat au 30 septembre 2013</b>	<b>396 432</b>	<b>707 312</b>	<b>30 725</b>	<b>68 338</b>	<b>1 202 807</b>
Amortissements	85 074	150 150	2 600	15 400	253 224
Diminution	-106 983	-	-	-	-106 983
<b>Etat au 30 septembre 2014</b>	<b>374 523</b>	<b>857 462</b>	<b>33 325</b>	<b>83 738</b>	<b>1 349 048</b>
Amortissements	68 200	156 568	3 100	15 400	243 268
Diminution	-57 675	-71 533	-	-	-129 208
<b>Etat au 30 septembre 2015</b>	<b>385 048</b>	<b>942 497</b>	<b>36 425</b>	<b>99 138</b>	<b>1 463 108</b>

### A.4 Biens corporels (en CHF)

	Machines de bureau/ sys. communication	Mobiliers/ Equipements	Véhicules	Engins fitness et sport	Total
<b>Valeur comptable nette</b>					
Au 30 septembre 2013	171 850	898 050	10 400	77 800	1 158 100
Au 30 septembre 2014	165 650	747 900	7 800	62 400	983 750
<b>Au 30 septembre 2015</b>	<b>97 450</b>	<b>764 050</b>	<b>15 200</b>	<b>47 000</b>	<b>923 700</b>

Assurance incendie des installations matérielles mobiles au 30 septembre 2013 2 420 000

Assurance incendie des installations matérielles mobiles au 30 septembre 2014 2 420 000

**Assurance incendie des installations matérielles mobiles au 30 septembre 2015 2 420 000**

### A.5 Immobilier/A.6 Biens incorporels (en CHF)

	A.5.0 Immobilisation en cours	A.5.1 Swiss Tennis House	A.5.2 Immobilier/ Installation de tennis	A.6 Biens incorporels
<b>Frais d'acquisition</b>				
<b>Etat au 30 septembre 2013</b>	<b>-</b>	<b>5 119 764</b>	<b>11 027 854</b>	<b>2 214 422</b>
Augmentation	5 060	108 000	60 811	365 360
Diminution	-	-	-	-18 000
<b>Etat au 30 septembre 2014</b>	<b>5 060</b>	<b>5 227 764</b>	<b>11 088 665</b>	<b>2 561 782</b>
Augmentation	257 528	-	262 588	386 522
Diminution	-	-	-7 935	-351 252
Activation sous immobilier	-262 588	-	-	-
<b>Etat au 30 septembre 2015</b>	<b>-</b>	<b>5 227 764</b>	<b>11 343 318</b>	<b>2 597 052</b>

### Amortissements cumulés

<b>Etat au 30 septembre 2013</b>	<b>-</b>	<b>3 675 764</b>	<b>3 635 679</b>	<b>1 946 772</b>
Amortissements	-	40 000	223 811	194 060
Diminution/réaffectations	-	-	-	-18 000
<b>Etat au 30 septembre 2014</b>	<b>-</b>	<b>3 715 764</b>	<b>3 859 490</b>	<b>2 122 832</b>
Amortissements	-	40 000	227 088	226 272
Diminution/réaffectations	-	-	-	-351 252
<b>Etat au 30 septembre 2015</b>	<b>-</b>	<b>3 755 764</b>	<b>4 086 578</b>	<b>1 997 852</b>

### Valeur comptable nette

Au 30 septembre 2013	-	1 444 000	7 392 175	267 650
Au 30 septembre 2014	5 060	1 512 000	7 229 175	438 950
<b>Au 30 septembre 2015</b>	<b>-</b>	<b>1 472 000</b>	<b>7 256 740</b>	<b>599 200</b>

Valeur de l'assurance incendie pour l'immobilier au 30 septembre 2013 13 450 000

Valeur de l'assurance incendie pour l'immobilier au 30 septembre 2014 13 450 000

**Valeur de l'assurance incendie pour l'immobilier au 30 septembre 2015 13 450 000**

	30.9.2015 CHF	30.9.2014 CHF
<b>A.7 Emprunts à long terme</b>		
Emprunt Canton de Berne (LIM)	710 400.00	765 040.00
Emprunt Confédération (LIM)	710 400.00	765 040.00
Memberships Swiss Open Gstaad SA	225 000.00	225 000.00
Emprunt hyp. terrain Bienne	1 370 000.00	1 370 000.00
Emprunt hyp. Swiss Tennis SA	475 000.00	525 000.00
Emprunt hyp. Secrétariat	375 000.00	425 000.00
Prêt hyp. Swiss Tennis House	2 625 000.00	2 775 000.00
Prêt bancaire	500 000.00	600 000.00
<b>Total emprunts à long terme</b>	<b>6 990 800.00</b>	<b>7 450 080.00</b>

	Primes d'ancien- neté (Swiss Tennis + STSA)	Rénovation salle de tennis (STSA)	Total
<b>A.8. Tableau des provisions</b>			
<b>Etat au 30 septembre 2013</b>	<b>140 000.00</b>	<b>245 500.00</b>	<b>385 500.00</b>
- Constitution avec impact sur le résultat	-	-150 000.00	-150 000.00
<b>Etat au 30 septembre 2014</b>	<b>140 000.00</b>	<b>95 500.00</b>	<b>235 500.00</b>
- Constitution avec impact sur le résultat	-	-95 500.00	-95 500.00
<b>Etat au 30 septembre 2015</b>	<b>140 000.00</b>	-	<b>140 000.00</b>

	2014/15 CHF	2013/14 CHF
<b>A.9 Produit d'exploitation</b>		
Cotisations des membres	6 472 388.36	6 472 985.78
Subventions domaines public et privé	1 185 800.00	1 185 803.00
Partenaires et sponsors	2 158 551.33	1 855 249.36
Manifestations	4 790 618.95	11 162 772.05
Formation de base et continue	359 869.10	407 170.90
Swiss Tennis Academy	797 005.25	735 668.75
Sport d'élite	677 317.60	543 559.85
Restaurant	305 659.46	314 955.55
Commercialisation courts	29 042.00	35 474.00
Fitness	54 921.90	65 586.30
Matériel/marchandisage	7 263.95	3 065.25
Produits d'exploitation divers	741 527.46	485 693.05
<b>Total produit d'exploitation</b>	<b>17 579 965.36</b>	<b>23 267 983.84</b>

### Charges sectorielles directes

	2014/15	2013/14
<b>A.10 Centre National CN</b>		
Coupe Davis/Fed Cup	5 001 667.51	9 553 158.56
Entraînement CN	557 451.00	591 527.94
Coaches CN	1 120 148.87	1 193 307.50
Gestion du secteur CN	142 219.97	158 015.75
Charges du secteur CN	286 643.03	290 182.25
Projets	0.00	50 000.00
Médecine du sport CN	30 925.80	32 235.05
Swiss Tennis Academy	670 534.72	636 831.73
Prestations au sein du Groupe	-528 574.50	-452 435.30
<b>Total Sport d'élite</b>	<b>7 281 016.40</b>	<b>12 052 823.48</b>
<b>A.11 Sport de compétition juniors</b>		
Compétitions juniors	109 988.95	101 147.97
Coaches juniors	5 000.00	2 850.00
Gestion du secteur juniors	738 193.30	810 514.45
Charges du secteur juniors	124 224.23	123 902.30
Prestations au sein du Groupe	-4 359.60	-21 530.60
<b>Total Sport de compétition juniors</b>	<b>973 046.88</b>	<b>1 016 884.12</b>

	2014/15 CHF	2013/14 CHF
<b>A.12 Compétition</b>		
Interclubs	259 626.85	239 027.95
Tournois/Compétition	773 134.05	759 048.67
Charges du secteur Compétition	546 058.21	524 933.00
Prestations au sein du Groupe	-40 736.70	-66 766.70
<b>Total Compétition</b>	<b>1 538 082.41</b>	<b>1 456 242.92</b>
<b>A.13 Formation</b>		
Formation de base et continue	288 619.35	271 846.56
Gestion du secteur Formation	2 608.46	2 287.30
Charges du secteur Formation	422 229.89	441 669.39
Prestations au sein du Groupe	-57 603.80	-54 883.00
<b>Total Formation</b>	<b>655 853.90</b>	<b>660 920.25</b>
<b>A.14 Informatique</b>		
Internet (www.swisstennis.ch)	162 201.80	149 239.80
Charges du secteur IT	319 671.33	317 392.60
Prestations au sein du Groupe	-1 956.20	-3 454.10
<b>Total Informatique</b>	<b>479 916.93</b>	<b>463 178.30</b>
<b>A.15 Marketing</b>		
Frais de publicité/communication	530 060.20	193 388.91
Frais de représentations/Sponsors	177 567.52	201 983.65
Evénements	111 205.20	121 846.92
Gestion du secteur Marketing/Promotion	48 788.60	54 347.10
Charges du secteur Marketing/Promotion	860 107.49	799 112.60
Prestations au sein du Groupe	-64 883.40	-62 171.40
<b>Total Marketing</b>	<b>1 662 845.61</b>	<b>1 308 507.78</b>
<b>A.16 Exploitation Swiss Tennis SA</b>		
Restaurant	577 055.93	619 205.70
Commercialisation courts	107 625.70	17 978.25
Fitness/Shop	30 543.75	41 654.80
<b>Total exploitation Swiss Tennis SA</b>	<b>715 225.38</b>	<b>678 838.75</b>

	2014/15 CHF	2013/14 CHF
<b>A.17 Produits financiers</b>		
Produits d'intérêts/gains de change	8 655.59	814.95
<b>Total produits financiers</b>	<b>8 655.59</b>	<b>814.95</b>
<b>A.18 Frais financiers</b>		
Intérêts d'emprunt/pertes de change	0.00	-5 213.75
Intérêts banque/CP/frais	-14 479.47	-31 927.69
<b>Total frais financiers</b>	<b>-14 479.47</b>	<b>-37 141.44</b>
<b>A.19 Produit hors exploitation</b>		
Fonds dotation par des tiers	0.00	70 953.00
Dissolution prov. salle de tennis	95 500.00	150 000.00
<b>Total produit hors exploitation</b>	<b>95 500.00</b>	<b>220 953.00</b>
<b>A.20 Charges hors exploitation</b>		
Correction déduction impôt préalable TVA	-276 701.71	-177 921.21
Pertes sur débiteurs/changement du croire	-16 675.00	3 711.64
Fonds prélèvements de fonds	-73 500.00	-337 500.00
<b>Total charges hors exploitation</b>	<b>-366 876.71</b>	<b>-511 709.57</b>
<b>Actifs mis en gage pour garantir les dettes propres</b>		
Valeur comptable immobilier	8 728 740.00	8 741 175.00
Hypothèques sollicitées	4 845 000.00	5 095 000.00

**B. Résumé des principes essentiels régissant la présentation des comptes****Principes généraux de présentation des comptes**

La présentation des comptes obéit aux prescriptions pour la présentation des comptes stipulées dans la norme Swiss Sport GAAP. En dérogation à la loi qui admet des réserves occultes, les postes figurant dans les comptes annuels ont toujours été inscrits selon les valeurs maximales préconisées par le droit des sociétés anonymes. Les comptes annuels ont été présentés de manière à permettre une appréciation fiable de la situation patrimoniale et des résultats de Swiss Tennis.

Les montants présentés dans les comptes sont libellés en francs suisses (CHF).

Les principes essentiels régissant la présentation des comptes sont expliqués ci-après.

**Cercle consolidé**

Le groupe Swiss Tennis est formé par la Fédération Swiss Tennis et par la société Swiss Tennis SA.

**Conversion de monnaies étrangères**

Les postes en monnaies étrangères ont été convertis au cours en vigueur au jour référence du bilan. Les transactions en monnaies étrangères ont été effectuées au cours de change en vigueur au moment du déroulement de ladite transaction. Les cours référence suivants ont été appliqués au 30 septembre 2015:

1 USD (US-Dollar)	0.977100
1 EUR (Euro)	1.090688

**Liquidités**

Les liquidités englobent la trésorerie de caisse, les chèques immédiatement encaissables, les avoirs en compte postal et bancaire, ainsi que les placements à terme avec une échéance jusqu'à trois mois.

**Créances**

Les créances ont été évaluées à leur valeur nominale, moins les rectifications de valeur nécessaires pour les créances menacées.

**Immobilisations corporelles**

Les immobilisations corporelles sont inscrites au prix d'achat, moins les amortissements cumulés. Les investissements à partir de CHF 3'000 représentant une valeur ajoutée sont activés comme immobilisations corporelles. Les frais de réparation et d'entretien sont imputés directement au compte de profits et pertes. Les amortissements sont linéaires et se basent sur les durées utiles anticipées que voici:

Immeuble	40 ans
Installations de tennis	30 ans
Installations techniques	25 ans
Matériel IT	3 ans
Logiciel IT	5 ans
Meubles/Equipements	8 ans
Machines de bureau/Systèmes de communication	5 ans
Véhicules	5 ans
Engins fitness et sport	8 ans

**Dévalorisation des immobilisations**

Le maintien de la valeur des immobilisations a été examiné au jour référence du bilan. Lorsque la valeur comptable est supérieure à la valeur réalisable, il en résulte une détérioration de la valeur dont nous avons tenu compte sous forme d'un amortissement exceptionnel approprié.

**Immobilisations financières**

Les titres que nous détenons aux fins d'un placement à long terme ont été évalués à leur valeur d'achat ou à la valeur du marché lorsque celle-ci est inférieure. Les autres immobilisations financières ont été saisies à la valeur nominale, diminuée des rectifications de valeur nécessaires pour les immobilisations financières menacées. La participation dans la société Swiss Open Gstaad SA est saisie par la méthode «equity».

**Immobilisations incorporelles**

Les immobilisations incorporelles achetées sont portées au bilan au prix d'achat, moins les amortissements cumulés. Les amortissements sont linéaires et calculés par le biais de la valeur utile estimée. Les immobilisations incorporelles issues du fruit de notre propre travail ne sont pas activées et imputées au compte de profits et pertes en conséquence. Le coût d'apport est activé comme goodwill et amorti en fonction de la durée d'utilisation.

**Provisions**

Les provisions ont été saisies lorsqu'un événement a généré une dette dans le passé dont le montant et/ou l'échéance sont incertains mais approximativement connus.

# Rapport de l'auditeur des comptes consolidés

Au Comité directeur  
de l'association Swiss Tennis, Bienne

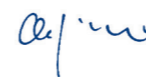
Berne, 04 décembre 2015

Conformément au mandat qui nous a été confié, nous avons procédé à un examen succinct des comptes consolidés (bilan, compte de profits et pertes, compte des flux financiers, déclaration du capital des fonds et de la fédération et annexe) de l'association Swiss Tennis pour l'exercice arrêté au 30 septembre 2015.

Ces comptes consolidés relèvent de la responsabilité de la direction alors que notre responsabilité consiste à émettre un rapport sur ces comptes consolidés (page 42 à 54 du présent rapport d'activités) sur la base de notre examen succinct.

Nous avons effectué notre examen succinct selon la norme d'audit suisse 910 Review. Cette norme requiert que l'examen succinct soit planifié et réalisé en vue d'obtenir une assurance modérée que les comptes consolidés ne comportent pas d'anomalie significative. Un examen succinct comporte essentiellement des entretiens avec le personnel de la société et des procédures analytiques appliquées aux données financières des comptes consolidés. Il fournit donc un niveau d'assurance moins élevé qu'un audit. Nous avons effectué un examen succinct et non un audit et, en conséquence, nous n'exprimons pas d'opinion d'audit.

Sur la base de notre examen succinct, nous n'avons pas relevé de faits permettant de penser que les comptes consolidés ne sont pas conformes aux principes de consolidation et d'évaluation énoncés dans l'annexe, ainsi qu'aux statuts et aux directives du manuel pour l'établissement des comptes annuels Swiss Sport GAAP de la Swiss Olympic Association.

**Ernst & Young SA**

**Christof Gerber**

Expert-réviseur agréé  
(Réviseur responsable)


**Florian Baumgartner**

Expert-réviseur agréé

## Planification quadriennale 2015/2016 à 2018/2019

Toutes les données en MCHF

	Budget 14/15	Effectif 14/15	Budget 15/16	Budget 16/17	Planification 17/18	Planification 18/19
Taxes sur les courts	2 478.00	2 479.57	2 488.50	2 439.00	2 429.00	2 409.00
Taxes de base	400.00	403.38	400.00	400.00	400.00	400.00
Taxes des équipes IC	438.50	457.65	448.50	453.50	453.50	448.50
Taxes des licences	3 123.00	3 131.79	3 123.00	3 113.00	3 113.00	3 113.00
Subventions domaine public	546.00	545.80	546.00	546.00	546.00	546.00
Subventions domaine privé	640.00	640.00	640.00	740.00	840.00	900.00
Partenaires et sponsors	1 870.00	2 124.30	1 835.00	1 925.00	1 925.00	1 925.00
Coupe Davis et Fed Cup	60.00	4 790.62	60.00	80.00	60.00	60.00
Produits formation de base et continue	390.00	359.87	385.00	402.00	402.00	402.00
Produits Swiss Tennis Academy	765.00	797.01	785.00	870.00	900.00	920.00
Produits Sport d'élite	705.00	677.32	681.00	640.00	640.00	640.00
Produits d'exploitation divers	489.00	735.42	514.00	457.50	457.50	457.50
Ventes matériel/marchandisage	6.00	7.26	6.00	6.00	6.00	6.00
<b>Total produits d'exploitation</b>	<b>11 910.50</b>	<b>17 149.99</b>	<b>11 912.00</b>	<b>12 072.00</b>	<b>12 172.00</b>	<b>12 227.00</b>
Secteur Coupe Davis et Fed Cup	-320.00	-5 001.67	-320.00	-245.00	-170.00	-170.00
Secteur Centre National	-2 310.00	-2 137.39	-2 458.00	-2 430.50	-2 420.00	-2 430.00
Secteur Swiss Tennis Academy	-648.00	-670.53	-669.00	-730.00	-732.00	-743.00
Secteur Sport de compétition juniors	-1 019.00	-977.41	-1 025.00	-1 093.00	-1 095.00	-1 095.00
Secteur Compétition	-1 609.00	-1 578.82	-1 629.00	-1 675.00	-1 693.00	-1 681.00
Secteur Formation	-821.00	-713.46	-718.00	-727.00	-729.00	-747.00
Secteur IT	-480.00	-481.87	-492.00	-543.00	-548.00	-548.00
Secteur Sponsoring/Communication	-880.00	-774.79	-827.00	-758.00	-758.00	-758.00
Secteur Marketing	-674.00	-952.94	-835.00	-729.00	-736.00	-747.00
<b>Total charges sectorielles</b>	<b>-8 761.00</b>	<b>-13 288.88</b>	<b>-8 973.00</b>	<b>-8 930.50</b>	<b>-8 881.00</b>	<b>-8 919.00</b>
<b>Résultat intermédiaire 1</b>	<b>3 149.50</b>	<b>3 861.11</b>	<b>2 939.00</b>	<b>3 141.50</b>	<b>3 291.00</b>	<b>3 308.00</b>
Administration/Frais de personnel	-912.00	-1 040.57	-918.00	-926.00	-926.00	-959.00
Frais voyages/représ./org. féd.	-550.00	-753.69	-525.00	-696.00	-696.00	-696.00
Frais de matériel	-1 294.30	-995.02	-1 098.80	-1 181.80	-1 297.80	-1 302.80
<b>Total frais d'exploitation</b>	<b>-2 756.30</b>	<b>-2 789.28</b>	<b>-2 541.80</b>	<b>-2 803.80</b>	<b>-2 919.80</b>	<b>-2 957.80</b>
<b>Résultat opérationnel</b>	<b>393.20</b>	<b>1 071.83</b>	<b>397.20</b>	<b>337.70</b>	<b>371.20</b>	<b>350.20</b>
Produits financiers & non incorporables	-210.00	-354.05	-230.00	-217.00	-215.00	-215.00
<b>Résultat avant impôts</b>	<b>183.20</b>	<b>717.78</b>	<b>167.20</b>	<b>120.70</b>	<b>156.20</b>	<b>135.20</b>
Impôts	-7.00	-165.20	-7.00	-20.00	-20.00	-20.00
<b>Résultat sans les fonds</b>	<b>176.20</b>	<b>552.58</b>	<b>160.20</b>	<b>100.70</b>	<b>136.20</b>	<b>115.20</b>
Résultat des fonds	0.00	-226.50	0.00	0.00	0.00	0.00
<b>Résultat annuel/Bénéfice</b>	<b>176.20</b>	<b>326.08</b>	<b>160.20</b>	<b>100.70</b>	<b>136.20</b>	<b>115.20</b>

## Statistique compétition et des membres

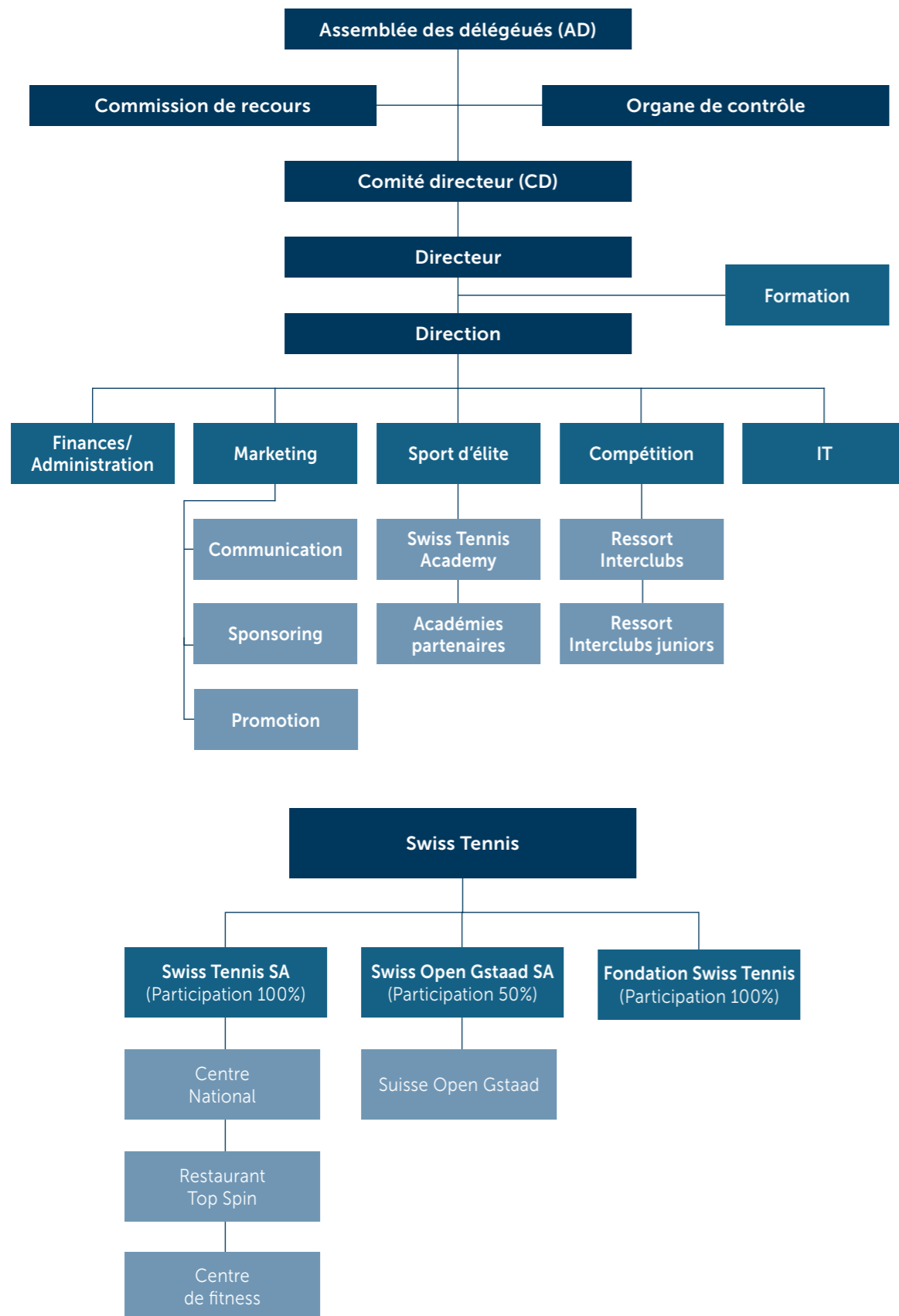
### Statistique compétition

	2012	2013	2014	2015
Interclubs	4 259 équipes	4 258 équipes	4 314 équipes	4 374 équipes
Club Champion Trophy	601 clubs	613 clubs	630 clubs	607 clubs
Junior Interclubs	2 056 équipes	2 029 équipes	2 164 équipes	2 119 équipes
Syntax Junior Cup	1 526 participantes	1 619 participantes	1 600 participantes	1 501 participantes
Tournois officielles Swiss Tennis (sans Club Champion Trophy)	2 369 tournois	2 365 tournois	2 440 tournois	2 653 tournois
Licences joueurs	53 634 licences	53 154 licences	52 922 licences	52 570 licences
Résultats recensés pour le ranking	339 915 résultats	340 397 résultats	330 197 résultats	331 473 résultats
Interclubs	119 558 résultats	118 388 résultats	113 274 résultats	113 106 résultats
Tournois	214 596 résultats	215 464 résultats	210 932 résultats	212 152 résultats

### Statistique des membres

Clubs/Centers	Nombre	Filles	Garçons	Dames	Messieurs	Total	Courts (Halle)
Graubünden Tennis	33	434	534	1 162	1 735	3 865	111 (13)
Ostschweiz Tennis	66	1 144	1 862	2 840	4 637	10 483	280 (59)
Thurgau Tennis	25	403	819	1 146	2 000	4 368	97 (9)
Zürich Tennis	128	2 165	3 741	5 255	9 289	20 450	532 (86)
Schaffhausen Tennis	18	147	266	575	942	1 930	61 (10)
Zürichsee/Linth Tennis	50	1 588	2 609	2 945	3 978	11 120	231 (29)
Aargauischer Tennisverband	58	942	1 585	2 627	4 531	9 685	257 (42)
Tennis Zentralschweiz	55	994	1 651	2 978	4 841	10 464	198 (27)
Solothurn Tennis	33	395	623	1 246	2 296	4 560	137 (31)
Berner Oberland Tennis	27	268	456	824	1 477	3 025	96 (21)
Biel/Bienne Seeland Tennis	18	195	403	672	1 133	2 403	78 (17)
Zug Tennis	16	316	628	924	1 373	3 241	63 (10)
Bern Tennis	48	694	1 313	2 420	4 045	8 472	193 (29)
Tennis Region Basel	48	754	1 413	2 911	5 340	10 418	230 (33)
FriJuNe Tennis	63	1 170	2 371	2 246	4 274	10 061	230 (41)
Genève Tennis	36	1 912	3 432	3 662	6 187	15 193	197 (38)
Vaud Tennis	76	2 665	5 214	4 729	8 608	21 216	320 (46)
Valais Tennis	53	1 203	1 819	1 725	3 121	7 868	174 (31)
Tennis Ticino	41	700	1 050	1 146	2 218	5 114	130 (35)
<b>Total</b>	<b>892</b>	<b>18 089</b>	<b>31 789</b>	<b>42 033</b>	<b>72 025</b>	<b>163 936</b>	<b>3 615 (607)</b>

# Structure Swiss Tennis



## Comité directeur



**Président**  
René Stammach



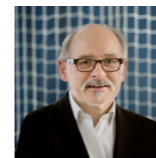
**Présidente adj. /  
Responsable Fed Cup**  
Christiane Jolissaint



**Représentant des Associations  
régionales (AR) /  
Responsable Coupe Davis**  
Mark Brunner



**Représentant des AR**  
Peter Rothenberger



**Représentant des AR**  
Peter von Dach



**Représentant des AR**  
Daniel Zbinden



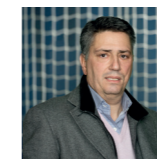
**Vice Présidente**  
Ruth Wipfli Steinegger



**Membre**  
Beat Aegerter



**Membre**  
Michele Bernasconi



**Membre**  
Giuseppe Canova



**Membre**  
Yves Vonlanthen

## Directeur



**Directeur**  
Stefan Flückiger

## Direction



**Directeur Marketing**  
Nicolas Bichsel



**Directeur Sport d'élite**  
Alessandro Greco



**Directeur Compétition**  
Andreas Fischer



**Directeur IT**  
Peter Dosé

Situation au 1er janvier 2016.

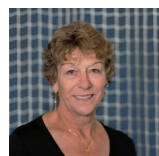
## Finances/Administration



**Directeur  
Finances/Administration**  
Stefan Flückiger



**Ressources humaines/Admini-  
stration (Cadre)**  
Pascale Vasolli



**Comptabilité**  
Ruth Reusser



**Réception**  
Roswitha Meier



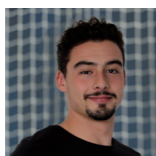
**Réception**  
Kathrin Tröhler



**Apprentie**  
Michèle Bögli



**Apprentie**  
Nilgen Ahmetspahic



**Apprenti**  
Dimitri Bretting

## Formation



**Chef de la formation (Cadre)**  
Jürg Bühler



**Responsable Sport des enfants/  
expert formation des entraîneurs**  
Alexis Bernhard-Castelnuovo



**Formation professeurs de Tennis**  
Gregor Hauser



**Formation entraîneurs/moniteurs**  
Ilona Schönmann



**Formation professeurs de  
Tennis/fonctionnaires**  
Karin Lüthi

## Marketing



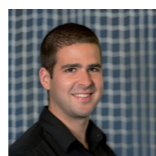
**Directeur Marketing**  
Nicolas Bichsel



**Marketing/Promotion**  
Linda Schneider



**Promotion/Kids Tennis**  
Denis Vanderperre



**Support clubs/centres**  
Matthias Renfer

## Communication



**Responsable Communication  
(Cadre)**  
Sandra Pérez



**Communication**  
Mirjam Keller



**Social Media**  
Sergio Affuso

## Sponsoring



**Responsable Sponsoring (Cadre)**  
Thomas Burkhardt



**Sponsoring**  
Karin Aegerter

## IT



**Directeur IT**  
Peter Dosé



**Web/IT-Support**  
Sabine Ingold

## Compétition



**Directeur Compétition**  
Andreas Fischer



**Directrice adj. Compétition  
(Cadre)**  
Karin Rosser



**Administration membres,  
tournois, licences**  
Pascal Orlando



**Tournois internationaux,  
Seniors**  
Stefan Kilchhofer



**Interclubs, Club Champion  
Trophy**  
Sandra Strub



**Junior Cup, Women's Grand-Prix**  
Daniel Lüdi

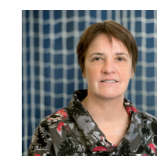
## Sport d'élite



**Directeur Sport d'élite**  
Alessandro Greco



**Sport d'élite**  
Tom Simmen



**Ecole/Encadrement sociale**  
Annemarie Rüegg



**Headcoach**  
Yves Allegro



**Chef de la relève U14**  
Michael Lammer



**Headcoach Condition physique**  
Beni Linder



**Entraîneur Condition physique**  
Christoph Biaggi



## Swiss Tennis Academy



**Entraîneur national**  
Roland Burtscher



**Directeur Swiss Tennis Academy**  
Peter Frey



**Entraîneur national**  
Antony Dupuis



**Coach**  
Stéphane Bohli



**Entraîneur national**  
Kai Stentenbach



**Coach**  
Regina Kulikova



**Entraîneur national**  
Sven Swinnen



**Entraîneur Condition physique**  
Marc Frey

# Vue d'ensemble du personnel de Swiss Tennis SA

## Conseil d'admin./direction



**Président**  
Beat Schori



**Membre CA**  
René Stambach



**Délégué CA**  
Stefan Flückiger

## Centre National

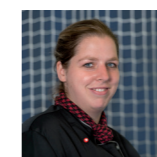


**Directeur technique**  
Sejad Marovci

## Restaurant Top Spin



**Gérante**  
Manuela Bani



**Cheffe de cuisine**  
Fabienne Schaller



**Cuisinier**  
David Hügin



**Employée de service**  
Ramona Gabathuler



**Aide de service**  
Ramona Favrod



**Aide de service**  
Maja Rothermann



**Aide de service**  
Midori Schweizer



**Aide de cuisine**  
Tom Gabathuler



**Aide de cuisine**  
Sanja Stauffer

Situation au 1er janvier 2016.



# Swiss Tennis dankt seinen Sponsoren. Swiss Tennis remercie ses sponsors.

Weitere Infos / Plus d'infos:  
[www.swisstennis.ch](http://www.swisstennis.ch)

MERCI!  
GRAZIE!  
DANKE!

Leading Sponsor



Sponsors



Team Sponsor Davis Cup/Fed Cup



Sponsor Junior Teams



Event Sponsors



Partners



Technology Partner



Ball Partners



Media Partners





Swiss Tennis  
Allée Roger-Federer 1  
Case postale  
CH-2501 Bienne

Téléphone +41 32 344 07 07

[info@swisstennis.ch](mailto:info@swisstennis.ch)  
[www.swisstennis.ch](http://www.swisstennis.ch)