



Rapport de l'exercice 2016

Table des matières

Partie relative aux activités

Tous ensemble vers de nouveaux horizons	3
Une plaque tournante pour tous	6
Au service de la famille tennistique	9
Tous les rouages commencent à tourner	10
Baptême du feu réussi	12
On a besoin de tout le monde	14
Trois clubs sur quatre ont adopté	
Kids Tennis	17
Sur la bonne voie	18
Le fair-play dans toutes ses dimensions	21
L'enseignant du tennis, un être polyvalent	22
Tous ensemble pour la Suisse tennistique	24
Mieux que prévu	26

Partie relative aux finances

Bilan au 30 septembre 2016	28
Compte de résultat 2015/16	30
Annexe au 30 septembre 2016	31
Rapport de l'organe de révision statutaire sur le contrôle restreint	33
Rapport sur les prestations au 30 septembre 2016	34
Bilan consolidé au 30 septembre 2016	36
Comptes consolidés de résultat 2015/16	38
Comptes consolidés des flux de trésorerie 2015/16	39
Déclaration Organisation / Capitaux propres	40
Annexe comptes annuels consolidés au 30 septembre 2016	41
Rapport de l'auditeur des comptes consolidés	50
Planification 2016/17 et 2017/18	51
Structure Swiss Tennis	52
Organigramme de Swiss Tennis SA	57
Statistique compétition et des membres	58
La balle est dans votre camp	59

Cette brochure est également disponible en allemand. Seule la version allemande fait foi.

Par souci de lisibilité, nous renonçons à l'utilisation simultanée de la forme masculine et féminine.

Tous ensemble vers de nouveaux horizons

Chers amis du tennis,



En 2016, nous avons eu un avant-goût de ce que sera le circuit tennistique lorsque Roger Federer choisira de raccrocher ses raquettes. Et après six mois d'absence du Maître pour blessure nous sommes fixés : ce ne sera définitivement plus la même chose.

Mais 2016 nous a aussi appris autre chose : même sans «RF», Swiss Tennis peut dresser un bilan extraordinaire de cette année pour ses figures de proue comme pour ses espoirs de la relève.

En effet, les professionnels et les juniors ont triomphé 124 fois au niveau international, avec, bien entendu, la victoire d'entre toutes enlevée à l'US Open par Stan Wawrinka. A cela s'ajoutent 108 participations à des finales, l'entrée en demi-finale de la Securitas Swiss Fed Cup Team, le maintien de notre équipe de Coupe Davis dans le groupe des meilleures équipes du monde, ou encore la médaille d'argent de Tímea Bacsinszky et de Martina Hingis aux Jeux olympiques.

De multiples objectifs

Cependant, le tennis suisse n'est pas fait que de professionnels ou de juniors, de sport d'élite et de promotion de la relève, même si c'est évidemment à l'aune des résultats et des classements dans la hiérarchie mondiale qu'est mesurée notre fédération. D'autres tâches, tout aussi importantes, figurent également dans le cahier des charges de Swiss Tennis, dont notamment celles de susciter l'engouement pour le tennis dans de vastes tranches de la population, de mettre en place les structures nécessaires pour que nos clubs et centres affiliés puissent poursuivre leur développement, et de créer des conditions de compétition idéales qui évoluent au fil des besoins changeants.

Swiss Tennis doit aussi être au cœur d'une alliance qui cimentera les associations

régionales, les clubs, les centres et les Partner Academies et leur permettra de braver les défis futurs.

Une décennie intense

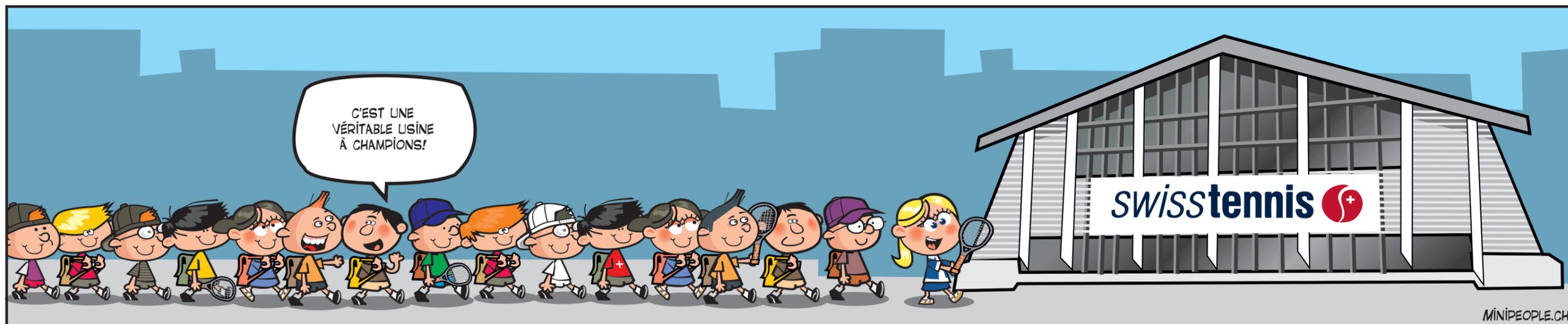
Lorsque j'ai eu l'honneur de prendre les rênes de Swiss Tennis il y a dix ans, la consolidation des finances, l'épaississement de la couverture de capital propre et une liquidité améliorée figuraient parmi les grandes priorités de la fédération. Nous constatons avec joie que ces objectifs ont été atteints, puisque nous bouclons l'exercice 2015/16 sur un bénéfice de CHF 296 693.23 et que nous avons pu porter au bilan un capital propre de plus de CHF 9 millions.

Il nous faut serrer les rangs pour atteindre nos objectifs

Le resserrement des liens avec la base qui figurerait également à notre programme est en train de se réaliser, de même que les améliorations ciblées dans le domaine de la promotion régionale de la relève se concrétisent. A l'origine de cet élan fédérateur figure la constitution de groupes de travail nationaux formés de représentants des clubs, des centres, des associations régionales et de Swiss Tennis qui se sont penchés sur les domaines évoqués et ont élaboré des solutions visionnaires qui seront présentées à l'assemblée des délégués de 2017. Pour de plus amples informations concernant les groupes de travail nationaux et leurs tâches, nous renvoyons les lecteurs aux pages 24/25 du présent rapport d'activités.

Profiter des avancées technologiques

A l'heure où nous sommes, plus de 50% de tous les accès au site de Swiss Tennis et à ses prestations se font via un Smartphone ou une tablette. C'est dans ce contexte qu'il faut voir le lancement imminent, suite à une campagne d'information exhaustive dans toute la Suisse, de la Swiss Tennis App, une application qui met



à la disposition des clubs et des centres un outil d'administration des membres complet relié à l'administration des licences de Swiss Tennis et qui facilite en outre aux joueurs de tennis la réservation d'un court dans leur club ou la recherche de partenaires de jeu adéquats. Les détails au sujet de ce nouveau service de Swiss Tennis qui va alléger le fardeau administratif des clubs et des centres et qui doit inciter les joueurs de tennis à pratiquer leur sport beaucoup plus souvent sont exposés à la page 9.

L'expertise de Swiss Tennis est également très sollicitée au niveau international et dans d'autres disciplines sportives comme en témoigne par exemple la récente élection de la vice-présidente de Swiss Tennis, Ruth Wipfli Steinegger, au conseil exécutif de Swiss Olympic.

Le retour du circuit WTA en Suisse constitue également une excellente nouvelle pour le tennis suisse. Alors que la dernière escale d'un tournoi du circuit professionnel féminin remonte à 2008, deux destinations, Gstaad et Bienne, ont réussi à décrocher une des licences très convoitées pour les tournois internationaux. Le Ladies Open Gstaad a fêté sa première au mois de juillet et l'élite suisse a brillé lors de ce tournoi à domicile qui a vu triompher Viktorija Golubic en simple et Xenia Knoll en double. La première du Ladies Open Biel/Bienne en avril 2017 coïncidera avec l'inauguration de la nouvelle halle événementielle et d'entraînement au Centre National que Swiss Tennis louera aux organisateurs de

la société de marketing InfrontRingier. Le projet de construction de CHF 8.8 millions qui englobe trois courts, des tribunes mobiles pour environ 2 500 spectateurs, et qui abritera en outre des bureaux, des locaux de presse et d'hospitalité, progresse comme prévu et sera achevé au mois de mars 2017.

Un grand honneur et une responsabilité de taille

Swiss Tennis est également très fière d'avoir pignon sur une rue au nom illustre depuis l'an dernier. Si vous souhaitez nous rendre visite, vous nous trouverez désormais au numéro 1 de l'allée Roger Federer qui avait été inaugurée par Roger Federer en personne au mois d'avril 2016.

Nous voulons nous montrer dignes de cet honneur en nous engageant chaque jour avec votre concours, celui de nos partenaires et sponsors, des clubs et des centres, des associations régionales, des membres du comité directeur, de la direction et des collaborateurs de Swiss Tennis afin que le tennis suisse puisse continuer de fêter de nombreuses victoires à l'avenir aussi. Nous remercions très chaleureusement tous ceux qui œuvrent avec nous pour atteindre cet objectif. 🇨🇭

René Stambach
Président

Liste des représentantes et des représentants suisses dans des organismes nationaux et internationaux

ITF Board of Directors:
René Stambach (vice-président)

ITF Fed Cup Committee:
Christiane Jolissaint

ITF Finance Committee:
René Stambach (président)

ITF Remco Committee:
René Stambach

ITF Honorary Life Counselor Commission:
Heinz Grimm

ITF Coaches Commission:
Jürg Bühler

ITF Joint Media Commission:
Marco Keller
Isabelle Musy
René Stauffer

Hopman Cup Pty Ltd – Board of Directors:
René Stambach

Swiss Olympic Conseil Exécutif:
Ruth Wipfli Steinegger

Une plaque tournante pour tous

La visite de Roger Federer qui venait inaugurer «sa» rue reste incontestablement un des événements les plus marquants de l'année 2016 pour le Secrétariat de Swiss Tennis. Le Maître a en outre donné le premier coup de pelle symbolique lançant la construction de la halle événementielle et d'entraînement de la fédération qui sera achevée en mars 2017.

Etabli aux Champs de Boujean à Bienne depuis 1997, le Karl-Heinz Kipp National Tennis Center n'a cessé de grandir. La ville de Bienne ayant consenti à vendre à Swiss Tennis un terrain de 5 859 m² et le permis de construire ayant été octroyé sans opposition, la construction d'une halle de tennis à trois courts conforme aux normes internationales a pu débuter en mai. Le projet représente un investissement total de 8.8 millions de francs et il bénéficie d'une subvention de l'Office du sport (OFSP) qui a prélevé cette somme sur le Fonds CISIN IV. La halle sera équipée de tribunes mobiles pouvant accueillir jusqu'à 2 500 spectateurs.

Lieu d'accueil d'événements internationaux

Il est prévu d'utiliser la halle pour nos propres manifestations telles que les rencontres de Coupe Davis et de Fed Cup, ce qui permettra de réaliser des économies importantes dans ce domaine. Mais la halle a également vocation d'être louée à des organisateurs externes de manifestations appropriées. Un premier partenaire événementiel a d'ailleurs déjà été trouvé en la société de marketing InfrontRingier pour l'organisation d'un tournoi WTA doté de \$ 250 000 qui va louer pour l'occasion la nouvelle salle et une grande partie du reste du Centre d'entraînement au mois d'avril.

Forte demande d'expertise suisse

Swiss Tennis avait engagé une collaboration avec la fédération sibérienne de tennis il y a déjà quelques années qui portait avant tout sur le transfert de savoir-faire, en particulier dans les domaines technique et de

préparation physique Cette collaboration lucrative est arrivée à terme suite à certaines mesures de réorganisation au sein de la fédération sibérienne. Plusieurs nouvelles formules de collaboration avec d'autres fédérations sont maintenant à l'étude, car les collaborateurs de Swiss Tennis et leurs compétences sont toujours en forte demande dans la communauté tennistique internationale et ils sont régulièrement sollicités en tant que conférenciers et présentateurs.

Nouvelles règles mises en œuvre

La révision de la taxe sur la valeur ajoutée qui nous a fortement absorbés au printemps pendant plusieurs semaines a été moins réjouissante. Après 15 années sans contrôle, il a fallu vérifier et adapter point par point les règles hautement complexes et les différents cas d'exception qui s'appliquent aux associations sportives. Pour Swiss Tennis, cela s'est avant tout soldé par la compensation de prestations fournies et reçues dans le sponsoring et dans le cadre de contre-affaires, en particulier lors de rencontres à domicile de Coupe Davis et de Fed Cup.

Le résultat très satisfaisant que Swiss Tennis a le privilège de présenter est une nouvelle fois le fruit de l'engagement d'un chacun. Sans cet effort collectif, nous n'en serions pas là et je tiens à remercier très chaleureusement tous les artisans de cette réussite. 🍷

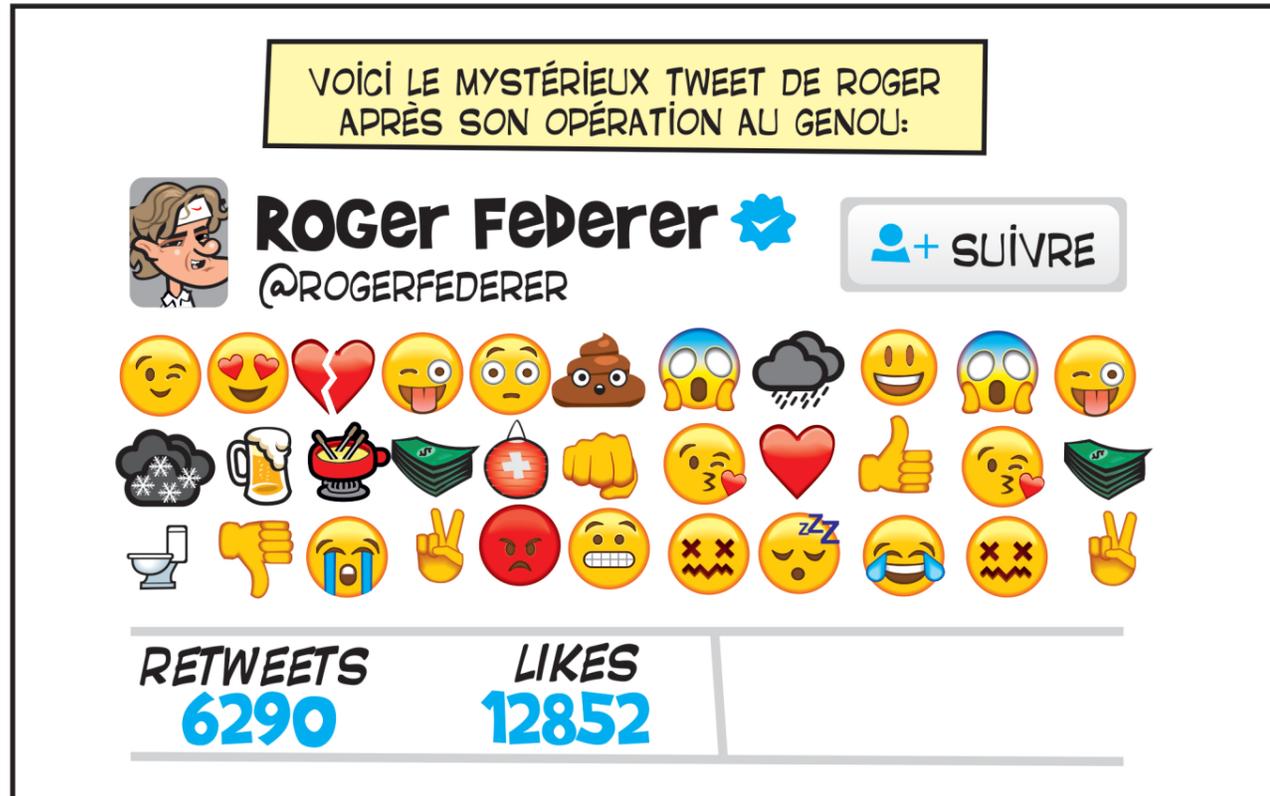
Stefan Flückiger
Directeur



BACK TO 1997

AU TEMPS OÙ SUISSE TENNIS DÉMÉNAGAIT À BIENNE...





CE QU'ON
PEUT EN
DÉDUIRE...



Au service de la famille tennistique

«Mobile first, any device anytime» – cette devise qui régit l'informatique à l'échelle mondiale se confirme aussi pour Swiss Tennis. On se sert de plus en plus de ses supports mobiles pour consulter nos pages sur Internet ou se connecter à notre administration des tournois et les exigences envers les applications mobiles et interconnectées ne cessent de croître. Swiss Tennis répond à ces demandes en élargissant la palette de ses services.

Son développement était pratiquement achevé à la fin 2016, la voici prête à être lancée au printemps 2017: la nouvelle Swiss Tennis App avec son application basée sur le Web pour les clubs et les centres de tennis, ainsi qu'une appli pour le Smartphone des joueurs de tennis.

Les attentes envers cette appli sont multiples: elle doit faciliter la communication entre Swiss Tennis, les clubs, les centres et les joueurs de tennis, mais aussi alléger le travail des fonctionnaires souvent bénévoles en facilitant l'administration des membres, la comptabilité ou les réservations de courts. Enfin, elle doit offrir une nouvelle plateforme dynamique à la communauté tennistique suisse et intégrer à moyen terme de nouvelles formes de compétition alternatives. Les coûts de ce service varieront en fonction des prestations sollicitées. La version de base sera même gratuite pour les clubs et les centres.

Fusion entre les mondes numérique et réel

La mission prioritaire de la nouvelle appli consiste à attirer plus de joueurs sur les courts dans les clubs ou centres, à multiplier les possibilités de jeu afin que les sportifs se laissent «prendre au jeu» en expérimentant le plaisir de la joute sportive. C'est ainsi que l'appli permet de réserver des courts, de chercher des partenaires de jeu appropriés ou de se procurer une vue d'ensemble des résultats des Interclubs par un simple clic.

Cette stratégie va aussi avoir des conséquences à l'arrière-plan de Swiss Tennis. Sans un mode de travail indépendant du temps et du lieu, nous n'arriverons plus à répondre aux besoins de la base. Le poste de travail numérique et une offre correspondante de prestations mobiles deviennent une obligation. Une transformation qui promet de nombreux avantages, mais qui nécessite aussi un redoublement d'efforts, surtout en matière de sécurité.

Afin de garantir la disponibilité, la sécurité et l'évolutivité des différentes applications, les données, les services et les applications doivent être intégrés dans un environnement informatique hautement professionnalisé. Des analyses pointues ont été menées pour établir les besoins en la matière et les premières mesures ont été mises en œuvre. La migration des données qui comprend aussi l'harmonisation de nos volumineuses banques de données figure au programme de l'année prochaine.

La voie du Département informatique de Swiss Tennis est donc tracée, il ne risque pas de chômer en 2017 non plus. Car les exigences à satisfaire en matière de disponibilité et la largeur de bande à couvrir ne cessent d'augmenter, mais nous aimons les défis et sommes prêts à les relever.

Information/inscription: swisstennis-app.ch

Tous les rouages commencent à tourner

Peu importe le lieu où se développe un joueur ou une joueuse, ce qui compte c'est le résultat, prône le Département Sport d'élite depuis cinq ans. Concrètement, cela signifie que toutes les parties prenantes doivent conjuguer leurs efforts pour que les futurs joueurs professionnels trouvent un terrain propice à leur essor.

Sans la masse, pas d'élite. C'est vrai aussi dans le tennis suisse qui a eu la chance de voir apparaître régulièrement de nouveaux athlètes d'exception au cours des dernières décennies et peut se targuer d'un palmarès impressionnant grâce à eux. Sans une base saine, une interaction harmonieuse de tous les intéressés, des infrastructures bien développées, un accès facile aux terrains de jeu, ainsi que des entraîneurs et des coaches bien formés, le tennis suisse ne pourrait plus offrir à sa pépinière de talents un sol propice à l'éclosion. Dans la logique de cette philosophie, le Département Sport d'élite estime n'être qu'un échelon parmi d'autres sur l'échelle qui mène au sommet.

Prenons l'exemple d'un ou d'une athlète qui se fait remarquer par de bons résultats et progresse régulièrement dans la hiérarchie mondiale. Comme il ou elle n'a jamais fait du Centre National à Bienne sa base d'entraînement, le public en conclut que Swiss Tennis n'a pas contribué à forger cette réussite.

Faciliter les débuts

Ce qui tend à passer inaperçu, c'est qu'un futur talent est peut-être issu d'une famille où personne n'a jamais touché à une raquette. C'est donc ailleurs que l'enfant doit avoir l'opportunité de découvrir sa future vocation. A la Kids Tennis High School par exemple, le programme mis sur pied par Swiss Tennis pour une initiation ludique des enfants au sport.

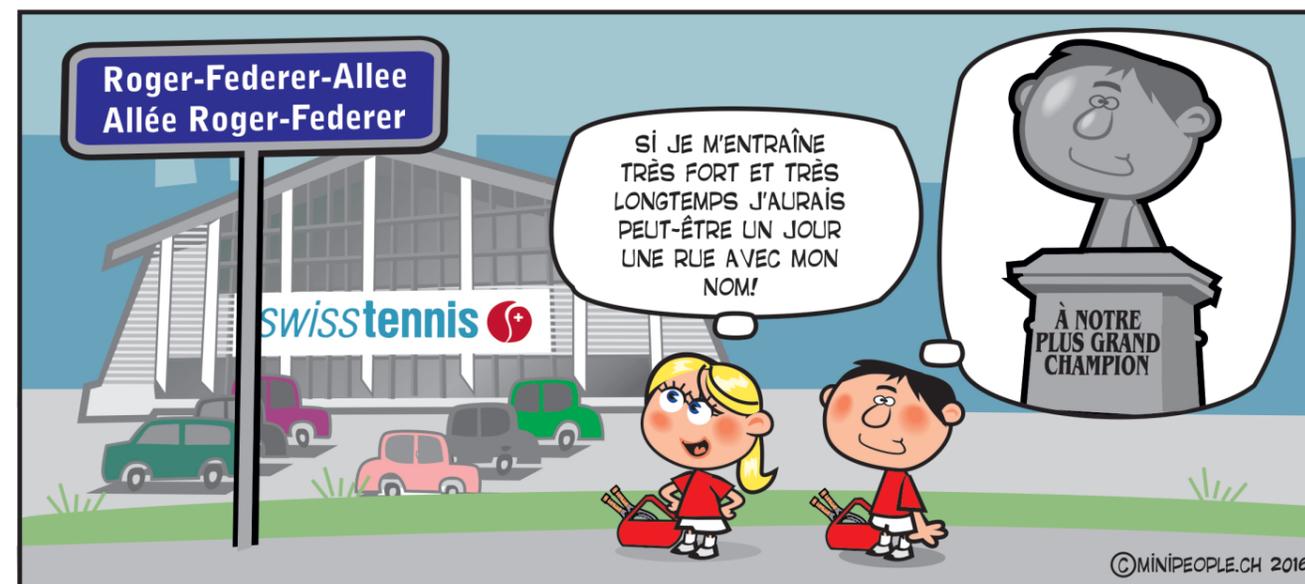
A mesure que l'enfant s'améliore, il doit pouvoir accéder aux courts et se mesurer à ses pairs dans un cadre compétitif. Il trouve tout

cela dans les clubs et les centres affiliés à Swiss Tennis. Comme il faut beaucoup s'entraîner pour progresser, la location des courts ne devrait pas coûter trop cher. Le travail bénévole de nombreux membres dans les comités directeurs des clubs aide à comprimer les coûts. Swiss Tennis propose les formations et les outils nécessaires pour les aider dans la pratique. Les distances jusqu'au lieu d'entraînement ne devraient pas non plus être trop longues, ce qui suppose un réseau très dense de clubs et de centres. Ceux-ci ne peuvent survivre que si le tennis reste populaire et qu'ils parviennent à recruter de nouveaux membres. Par ses campagnes et ses activités de portée nationale, Swiss Tennis contribue à ce que le tennis continue de figurer parmi les sports les plus populaires dans notre pays.

Un système de formation coté

La détection et la promotion des talents dans les régions nécessitent des entraîneurs et des professeurs de tennis bien formés. La Fédération Internationale de Tennis (ITF) a déjà décerné à deux reprises sa plus haute distinction au système de formation de Swiss Tennis.

Afin que les jeunes puissent, sans se ruiner, se constituer un capital de points internationaux si important pour leur classement dans les différentes hiérarchies mondiales, il faut des tournois internationaux en Suisse. Swiss Tennis apporte un soutien financier – et parfois aussi organisationnel – aux organisateurs des cinq tournois de Tennis Europe, ainsi que des six tournois du circuit ITF des juniors et des événements du circuit ITF Pro, et a obtenu il y a six



ans le retour des Championnats d'Europe M18 à Klosters. En tant que nation hôte, nous avons le droit d'engager le double de joueurs et de joueuses et pouvons ainsi offrir l'expérience d'un Championnat d'Europe à huit jeunes talents.

Au Centre national, les joueuses et les joueurs bénéficient de conditions d'entraînement privilégiées ou même de la gratuité à partir d'un certain niveau. Lors des délégations à l'étranger organisées par Swiss Tennis, des juniors talentueux de toute la Suisse encadrés par des professionnels découvrent la vie de tournoi hors de nos frontières à des conditions attractives.

Subventions dans les régions

L'Assemblée des délégués de 2017 devra voter pour décider si les subventions injectées par Swiss Tennis dans la promotion de la relève régionale vont pratiquement doubler à partir de 2018 afin d'en accélérer la professionnalisation par une approche plus systématique. Swiss Tennis va en outre octroyer des mandats à ses représentants dans les régions chargés d'assurer à une mise en œuvre appropriée de la nouvelle philosophie en épaulant la base dans son travail quotidien.

Qu'on le veuille ou non: le sport d'élite nécessite un apport de fonds important. Les joueurs avec un potentiel reconnu en vertu du Player Development peuvent compter sur une aide financière de Swiss Tennis, ils sont intégrés dans la Swiss Tennis Fromm Junior Team ou la fédération les aide à se trouver des sponsors. Là encore, c'est le potentiel qui compte et non le lieu d'entraînement.

Les espoirs de la relève sont intégrés dans les équipes élargies de Coupe Davis et de Fed Cup, peuvent s'entraîner avec les stars de la discipline et profiter de l'expérience des deux capitaines des équipes nationales, Severin Lüthi et Heinz Günthardt.

Une fois la carrière achevée, Swiss Tennis est prêt à accueillir comme stagiaires les anciens joueurs d'élite souhaitant devenir coaches ou occuper une autre fonction au sein de la fédération.

Ce ne sont là que quelques-uns des rouages que Swiss Tennis lubrifie par ses efforts pour que la mécanique ne se grippe plus à l'avenir. Des efforts qui ne peuvent aboutir que grâce à l'engagement et à l'interaction constructive à tous les niveaux. 

Baptême du feu réussi

Emboîter le pas à des champions du monde n'est jamais facile, à plus forte raison lorsqu'ils portent pour noms Roger Federer et Stan Wawrinka. On peut donc imaginer ce qui a dû passer par la tête des jeunes joueurs qui ont représenté la Suisse en Coupe Davis en 2016. L'équipe du capitaine Severin Lüthi a relevé le défi avec bravoure et réussi l'automne dernier ce que l'on n'osait attendre d'elle.

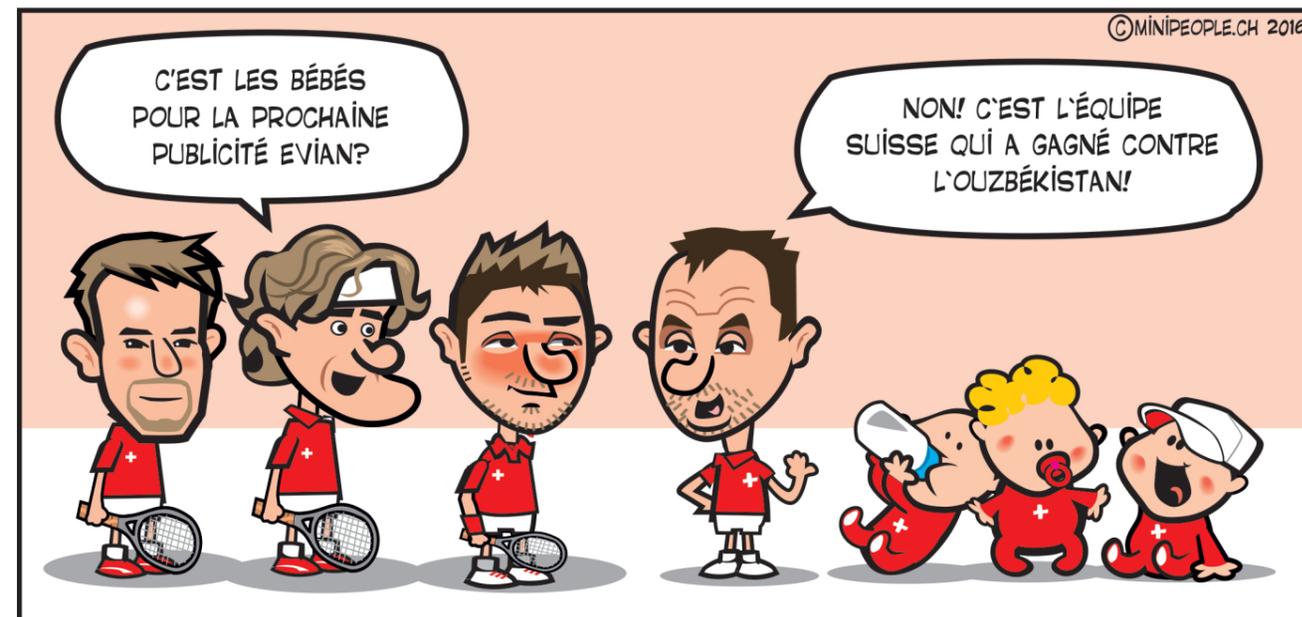
Une fois de plus, la Securitas Swiss Davis Cup Team entamait l'année 2016 dans le groupe des 16 meilleures nations tennistiques du monde. Mais il apparut très vite qu'en cette année olympique au programme extrêmement chargé, l'équipe allait devoir se passer de Roger Federer et Stan Wawrinka au premier tour. Pour la première fois en dix ans de carrière en Coupe Davis, le «vieux renard» Marco Chiudinelli se glissa donc dans le rôle de leader d'une équipe que complétaient Henri Laaksonen, Adrien Bossel et le nouveau venu Antoine Bellier pour affronter l'Italie à Pesaro au mois de mars.

Un record mal récompensé

Après quatre heures et 43 minutes de jeu où il avait réussi à remonter un retard de deux sets, cinq manches disputées, trois balles de match galvaudées et un traitement médical, Chiudinelli s'inclina 6:7, 3:6, 6:4, 7:5, 5:7 devant Paolo Lorenzi qui le devançait de près de 100 places au classement, non sans avoir résisté le temps d'un tie-break épique avec un nombre record de points joués (14:16) depuis l'introduction du groupe mondial de Coupe Davis en 1981.

Henri Laaksonen (ATP 174 à l'époque) ne parvint pas non plus à renverser la vapeur contre Andreas Seppi (ATP 40) bien que se battant vaillamment. En un peu moins de trois heures, le routinier Seppi s'imposait 7:5, 7:6 (7:4), 3:6, 6:3 devant un Laaksonen qui était son égal pendant une bonne partie du match. Chiudinelli et Laaksonen formèrent aussi pour la première fois le tandem du double, mais leur manque de routine les trahit face à Simone Bolelli et Seppi, deux joueurs de double solidement établis dans la hiérarchie mondiale. La défaite en huitième de finale fut ainsi scellée sur le score final de 0:5 en faveur des Italiens.

Une fois de plus, la Suisse allait donc devoir se défendre contre la relégation en septembre. Restait le mince espoir qu'au moins un des deux piliers de l'équipe vienne à sa rescousse. Mais cet espoir s'envola en juillet lorsque tomba la nouvelle que la Suisse allait devoir faire le voyage compliqué en Ouzbékistan pour le barrage de relégation, suivie de l'annonce d'une fin de saison prématurée pour Roger Federer toujours gêné par sa blessure au genou. Trois semaines plus tard, alors que Stan Wawrinka hissait un troisième trophée de Grand Chelem largement mérité, Henri Laaksonen, Adrien Bossel, Antoine Bellier et le nouveau venu Johan Nikles étaient déjà en route pour Tachkent.



Premier barrage sans Federer et Wawrinka

Pour la première fois de ce millénaire, la jeune équipe allait donc devoir disputer un barrage de relégation sans l'aide de l'un de ses top joueurs. Pour son expédition en Asie centrale, les pronostics ne lui étaient donc pas très favorables. Dans son premier match de Coupe Davis à enjeu, le Genevois de 19 ans Antoine Bellier (ATP 507) s'inclina en trois sets devant Denis Istomin (ATP 113). Mais Henri Laaksonen (ATP 138) remit la Suisse en selle grâce à sa victoire sur Sanjar Fayziev dont la nomination avait été une surprise, de sorte qu'on se sépara sur le score de 1:1 à la fin de la première journée. En double, le duo Henri Laaksonen/Adrien Bossel dut faire face à Istomin/Farrukh Dustov, un tandem qui en était à son 19e double de Coupe Davis. Mais les Suisses ne se laissèrent pas démonter et enlevèrent la partie en trois sets!

Dans le simple qui opposa les deux numéros un dimanche, le Suisse s'inclina sur le fil devant l'ex-numéro 33 mondial après 4:08 heures de lutte acharnée sur le score de 7:6 (7:3), 6:7 (6:8), 6:7 (6:8), 5:7. Les deux équipes étaient donc à égalité 2:2 et le dernier simple allait être décisif. Antoine Bellier se heurta à Jurabek Karimov (ATP 769), un jeune débutant de 18 ans qui figure parmi les meilleurs juniors du monde. Le Genevois réussit un démarrage en trombe, mena 6:2, 6:4 et 5:1 avant que son bras ne tremble au tie-break. Mais le gaucher de 1,96 m se ressaisit et boucla la partie sur sa cinquième balle de match après trois heures et 15 minutes de jeu – au grand soulagement de ses coéquipiers et de la poignée de fans qui avait fait le déplacement et qui célébra cette victoire avec enthousiasme.

La génération qui suit Federer et Wawrinka peut être fière de cette belle victoire car elle n'a jamais jeté l'éponge tout au long de cette rencontre, assurant ainsi aux champions du monde de 2014 une nouvelle année dans le groupe des meilleures équipes du monde. 🇨🇭

On a besoin de tout le monde

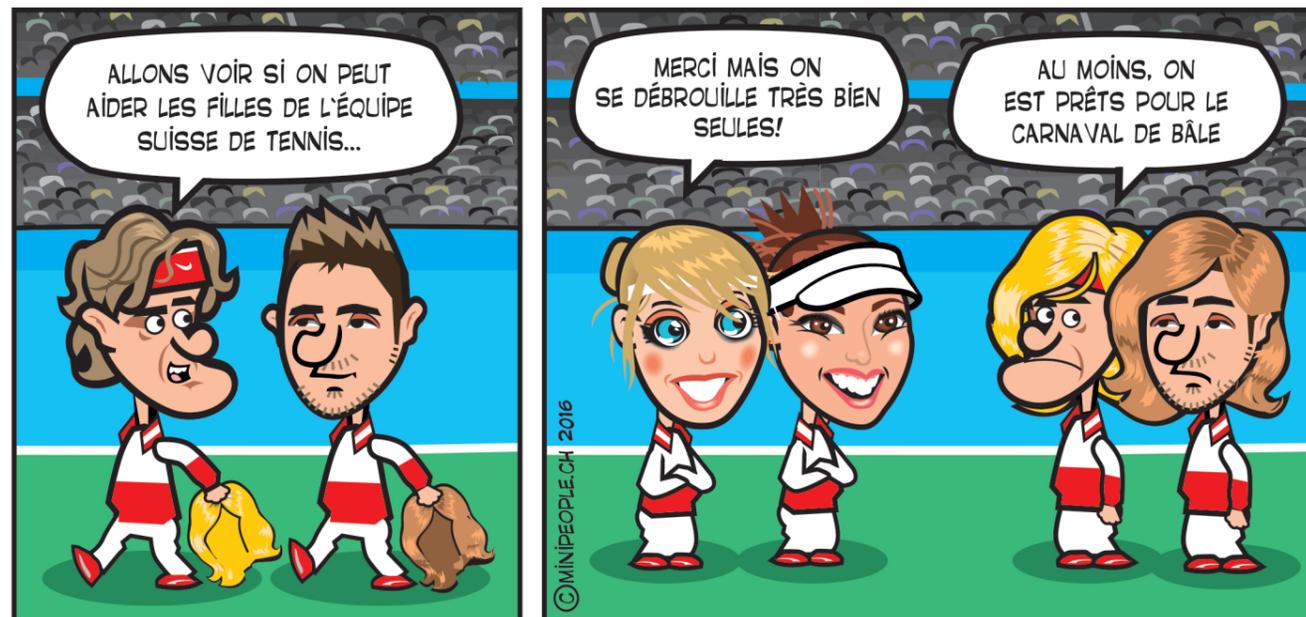
En 2015, la Securitas Swiss Fed Cup Team avait réintégré le groupe des huit meilleures nations tennistiques du monde pour la première fois depuis 2004. En 2016, elle se hissait déjà en demi-finale où elle échouait de peu devant la Tchéquie. Mais l'équipe du capitaine Heinz Günthardt signait néanmoins son meilleur résultat depuis 18 ans!

En avril 2015, Tímea Bacszinszky avait été l'héroïne de la rencontre de promotion contre la Pologne où elle avait offert trois points à la Suisse (celui du double aux côtés de Viktorija Golubic). En février 2016 contre l'Allemagne, Belinda Bencic, à l'époque encore âgée de 18 ans, avait participé aux trois points décrochés par la Suisse.

Une performance convaincante face aux favorites allemandes

Bencic (WTA 11) avait réussi une entame brillante en battant sèchement Andrea Petkovic (WTA 23). Mais Angelique Kerber (WTA 2) qui sortait de son triomphe à l'Open d'Australie égalisait

immédiatement contre Bacszinszky (WTA 15), tout restait donc à faire le second jour. Sous la coupole de la Messe:1 à Leipzig où l'on jouait à guichets fermés devant 4 200 spectateurs, Bencic qui avait été très rapidement menée 1:4 par Kerber se lança dans une course de rattrapage et finit par s'imposer brillamment sur le score de 7:6 (7:4), 6:4. Dans le deuxième simple de la journée, Bacszinszky ne réussit pas à concrétiser une balle de match pour la Suisse et s'inclina devant Annika Beck (WTA 39) 5:7, 4:6 après une lutte serrée. Le double allait donc être décisif. Le duo helvétique Martina Hingis et Belinda Bencic l'enleva en deux sets



expéditifs devant le tandem Anna-Lena Grönefeld/Andrea Petkovic.

Le drame et une atmosphère délirante

Deux mois plus tard, 4 500 spectateurs étaient au rendez-vous à la Messehalle à Lucerne pour célébrer une fête du tennis. Les Suissesses portaient à nouveau dans le rôle de l'outsider face à la redoutable Tchéquie, quadruple championne de Fed Cup en cinq ans. Et la partie commença sous de mauvais auspices pour la Suisse. A quelques jours de la rencontre, Belinda Bencic avait dû déclarer forfait suite à une blessure. Pour la première fois, Viktorija Golubic allait donc intervenir en simple – et ses débuts furent un véritable triomphe. Classée au 129e rang mondial, elle ne trembla pas devant le numéro un de l'équipe tchèque Karolina Pliskova (WTA 18) qu'elle mâtâ 3:6, 6:4, 6:4 dans une partie qui arracha les spectateurs à leurs sièges. Mais comme Tímea Bacszinszky (WTA 17) n'avait jamais trouvé ses repères dans la partie précédente contre Barbora Strycova (WTA 33), on se séparait à nouveau à égalité 1:1 après le premier jour.

La coqueluche des fans

Le dénouement de cette rencontre dramatique allait donc se jouer le dimanche. Dans le duel des numéros un, Tímea Bacszinszky se montra plus efficace que la veille, mais s'inclina néanmoins en deux sets devant Pliskova. Golubic et Strycova se livrèrent un combat qui allait faire dire au capitaine suisse Heinz Günthardt par la suite: «C'était un des meilleurs matches de Fed Cup que j'aie vus de ma vie». Dans le tie-break du second set, «Viki» et l'équipe suisse se trouvaient à deux points de

la défaite. Mais la Zurichoise trouva les moyens de retourner dans la partie, enleva le tie-break et le troisième set pour finalement s'imposer sur le score de 3:6, 7:6 (6), 6:1. Le public était en liesse dans la halle bondée. Mais le double qui opposait Martina Hingis/Viktorija Golubic à Karolina Pliskova/Lucie Hradecka (WTA 10 en double) fut l'effort de trop. La Suisse concéda le match, la demi-finale était perdue, mais l'équipe avait su enthousiasmer les spectateurs et gagner les cœurs des fans dans la halle et devant les postes de télévision.

La morale de la récente épopée de l'équipe suisse de Fed Cup, c'est que dans sa composition actuelle, l'équipe peut défier les meilleures de ce monde, à condition que tous ses membres soient au mieux de leur forme – si possible en même temps. L'équipe aura bientôt l'opportunité de le prouver une nouvelle fois, les 11 et 12 février 2017 au pavillon 7 de Palexpo à Genève très précisément, lorsqu'elle jettera le gant à la France, vice-championne du monde en titre. 🇨🇭

Trois clubs sur quatre ont adopté Kids Tennis

20 mois après son ouverture, plus de 12 000 enfants sont déjà inscrits à la Kids Tennis High School. Environ 480 clubs comptent des juniors parmi leurs membres dont près de 75% participent au programme d'encouragement des enfants.

La consolidation du nouveau programme Kids Tennis est restée une tâche prioritaire du Département Marketing l'an dernier. Après le lancement réussi, il s'agit maintenant d'ancrer le programme dans les clubs et les centres en améliorant la qualité de sa mise en œuvre. Le clivage qualitatif est en effet encore (trop) important de club en club et de centre en centre au niveau de la mise en œuvre.

Le tennis off- et online

A partir de 2017, les enfants enregistrés auront la possibilité d'échanger les points qu'ils ont collectés contre des prix attractifs pour leur donner encore plus l'envie de participer à la Kids Tennis High School. Un Webshop kidstennis.ch dédié aux enfants sera spécialement ouvert sur le Web à cet effet.

Les contenus du site Web lié au programme ont été retravaillés au cours de ces derniers mois. Les Super Challenges par exemple sont désormais aussi illustrés sous forme de courtes vidéos et dans le coin créatif, les enfants reçoivent des conseils en lien avec toutes sortes d'activités associées au tennis.

Pérenniser est une priorité

La pérennité est un mot d'ordre pour Swiss Tennis dans le contexte des activités de Kids Tennis, mais aussi de toutes ses activités de promotion en général. Le parcours présenté lors des manifestations de promotion a été refaçonné dans cette optique et intègre désormais bon nombre d'exercices captivants tirés du programme Kids Tennis.

Une plateforme correspondante adorée des enfants qui la découvrent dans les manifestations aux quatre coins du pays a en outre pu être réalisée avec le soutien des sponsors du programme, Swica, Rado et Nesquik. Tout enfant participant à une manifestation de promotion est désormais enregistré et reçoit par la suite un courrier l'invitant à s'inscrire à la Kids Tennis High School d'un club/centre de tennis proche de lui. C'est l'occasion de rappeler à près de 10 000 enfants par an avec quel plaisir ils se sont essayés au tennis.

Le Marketing de Swiss Tennis a organisé en 2016 près de 40 Kids Tennis Days, dix camps Fit-4-Future et 20 manifestations informatives dans le cadre du roadshow de la Swiss Tennis App.

Des raquettes gratuites pour commencer

Mieux encore: grâce au généreux soutien de l'organisation de santé Swica, les enfants qui ont participé aux manifestations de présentation ont pu commander une raquette de tennis gratuite afin de leur faciliter l'accès à ce sport. En 2016, pas loin de 500 raquettes ont ainsi trouvé un ou une nouvelle propriétaire.

Sans le généreux soutien de nos partenaires et sponsors, toutes ces activités visant à assurer l'avenir du tennis sur le long terme n'auraient pu aboutir. Nous remercions donc très chaleureusement tous nos partenaires existants et accueillons avec beaucoup de joie notre nouveau partenaire Sunrise au sein de la famille du tennis suisse. 



Sur la bonne voie

Le Département Compétition peut faire état de taux de croissance réjouissants dans la gamme d'événements pour les juniors. Le Women's Grand Prix nouvellement lancé a également été adopté avec enthousiasme par le groupe-cible des femmes. Le nombre de licences de compétition a diminué de 1.6% (cf. statistique des licences et des membres, p. 58), mais ce recul s'explique.

Lors du lancement de la Kids Tennis High School revisitée, il avait été décidé l'an dernier que les enfants de moins de dix ans se verraient seulement encore délivrer une licence de compétition s'ils avaient accompli le niveau vert avec succès. Par cette mesure, Swiss Tennis veut assurer que les enfants n'entrent dans la compétition que lorsqu'ils ont intériorisé les bases de la tactique et de la technique et sont capables de les mettre en pratique dans un match. Ceci explique évidemment le net recul des nouvelles licences établies et il faudra attendre au moins deux ans pour voir remonter le nombre de licences chez les plus jeunes. L'avantage, c'est que les futures générations de joueurs de tennis seront mieux formées, joueront avec plus de succès, et donc avec plus de plaisir, et resteront de ce fait plus longtemps fidèles à leur sport.

La réjouissante augmentation du nombre de participants aux tournois montre aussi que les cadets sont friands de compétition: la deuxième édition de l'Orange Kids Tennis Tour pour les enfants de moins de dix ans a été un franc succès, au point qu'une version d'hiver est venue s'y ajouter. 750 enfants ont pris le départ, un mieux de 300% par rapport à l'année de lancement.

Et la Junior Cup, une série de tournois pour les débutants, a une fois de plus mobilisé plus de 1 500 enfants, conservant ainsi son titre de série de tournois d'été la plus populaire auprès des juniors en Suisse. La Syntax Junior Cup avec son Masters national qui fêtait sa dixième

édition cette année offre ainsi une plateforme parfaite aux jeunes talents du tennis qui font leurs premières armes dans le domaine protégé du classement R7-R9 et y apprennent à gérer le succès et la défaite qui se côtoient souvent si étroitement sur le terrain.

Domination romande dans la catégorie reine des Interclubs

Les Rado Interclubs restent l'événement-phare du tennis suisse. 4 338 équipes y ont participé en 2016. Un total qui est en baisse de 36 équipes par rapport à 2015, mais qui dépasse toujours les chiffres enregistrés dans les années 2011 à 2014. En ligue nationale A, la catégorie reine de la discipline, la Romandie était à la fête. Sur les installations du TC Stade-Lausanne qui a accueilli le choc final, les messieurs du vénérable club de Genève Eaux-Vives ont enfin pu hisser un nouveau trophée de champions après 24 ans de disette, alors que dans le club voisin du Centre Sportif de Coligny, on célébrait un tout premier titre chez les dames.

2 106 équipes se sont alignées pour les Interclubs des juniors, un tout petit peu moins (-13) qu'en 2015. La ligue B des débutants est toujours en plein essor: elle rassemble plus de 50% du total des équipes, ce qui documente toute l'importance des Interclubs juniors qui occupent une place de choix dans le panorama des manifestations du sport de masse pour les juniors.



Les nouveaux formats de compétition séduisent

La réintroduction de l'épreuve de double au Championnat suisse des actifs se révèle être un élément enrichissant et les participants se sont bousculés pour y participer, notamment parce que le meilleur joueur ou la meilleure joueuse des deux classements confondus repartait au volant d'une Honda dont le leasing lui était offert pour un an, comme cela avait déjà été le cas lors de la précédente édition du Championnat suisse en 2016.

1 200 participantes ont scellé le succès du premier Women's Grand-Prix. Parmi elles, 77% se sont dites très satisfaites, voire même extrêmement satisfaites, un résultat qui fait chaud au cœur et qui dépasse les attentes que l'on avait pour cette première année.

Plus de 600 clubs ont à nouveau organisé le traditionnel Club Champion Trophy et dans le cadre du Championnat de club des juniors, on a vu naître une nouvelle série de tournois. Baptisée «Champion de demain», elle est le fruit d'une initiative commune de Swiss Tennis, des Swiss Indoors Bâle et du mécène du tennis Reinhard Fromm. 100 clubs ont participé à la première et 67 champions de club se sont disputé la couronne dans le cadre des éliminatoires régionaux, puis lors du Masters national.

Profiter de l'avantage du terrain pour engranger des points

A l'agenda des tournois de tennis organisés en Suisse figurent désormais cinq tournois du circuit féminin ITF et cinq du circuit masculin. Ces

tournois offrent aux jeunes athlètes une des plateformes les plus importantes pour remplir leur compte de points ATP/WTA sans engager trop de frais de déplacement. Au tournoi Future de Sion, on a assisté pour la première fois à une finale entièrement suisse qui a été remportée par Johan Nikles au détriment d'Antoine Bellier et a permis au joueur de 19 ans d'effectuer un bond de plus de 230 places au classement ATP. Le succès était également au rendez-vous dans les cinq tournois ITF pour les moins de 18 ans qui sont organisés en Suisse: sur dix victoires possibles en simple, huit sont allées au compte d'athlètes suisses.

Le Championnat d'Europe des moins de 18 ans a célébré sa vingtième édition à Klosters en juillet et le palmarès suisse s'y est enrichi de deux nouvelles médailles de bronze (celle de Rebeka Masarova en simple et celle de Jessica Crivelletto/Ylena In-Albon en double). Le contrat d'organisation du tournoi a pu être prolongé de trois ans avec toutes les parties prenantes.

Les seniors brillent

Nos seniors ont également contribué à la moisson de médailles suisses avec un set complet rapporté du Championnat du monde: l'or du double 70+ est allé à René Bortolani et Petr Kolacek, ce dernier s'étant en outre adjugé la médaille d'argent en simple. Et ces deux joueurs, complétés de Josef Mörtl, ont en outre formé le trio qui a décroché la médaille de bronze dans la compétition par équipes. 🏆



Le fair-play dans toutes ses dimensions

Pour Swiss Tennis, le fair-play n'est pas une simple profession de foi. La défense des valeurs fondamentales de notre société et le respect d'autrui sont des règles de conduite applicables sur le terrain de jeu en dehors. Il existe depuis longtemps un code de conduite pour les joueurs de tennis définissant les règles à observer sur le court. Swiss Tennis l'a maintenant complété d'un règlement pour les fonctionnaires et les représentants de la fédération.

Consciente de son rôle phare en tant que troisième plus grande association sportive nationale, Swiss Tennis se fait l'avocate d'un sport sain et respectueux qui fonde le succès sur le fair-play et crée à cet effet un cadre propice à la transparence dans toutes ses activités. Les nouvelles mesures ont été mises en place afin de pouvoir combattre énergiquement toutes tentatives éventuelles d'abus, de fraude ou de corruption. Les mesures correspondantes qui ont, également été introduites dans le monde international du tennis fonctionnent très bien. Heureusement, le tennis suisse a jusqu'à présent été épargné de ces abus.

Il est tout de même important de disposer d'un système qui permet de détecter très tôt les situations à risque et qui offre aussi les outils pour les gérer efficacement. Le «Code of Conduct» élaboré par Swiss Tennis s'inspire des valeurs olympiques «Excellence – Friendship – Respect» et de la Charte d'éthique dans le sport publiée par Swiss Olympic. Il énonce les principes que tous les représentants de Swiss Tennis sont appelés à défendre, à interioriser et à appliquer.

Le comité directeur, la direction et les collaborateurs ont été sensibilisés et familiarisés au thème du «Code of Conduct» par une présentation.

Des thèmes éthiques qui nous concernent tous

Dans le cadre de la responsabilité sociale qui incombe à Swiss Tennis à l'endroit du sport, de ses membres et de la société, la fédération étudie et initialise régulièrement des activités et des mesures favorisant un sport équitable pour tous. C'est ainsi qu'en 2016, Swiss Tennis a lancé sa campagne nationale «Play Fair» qui s'adresse aux joueurs de tennis de tous niveaux, aux fonctionnaires, aux coaches et aux parents de juniors. En plus de rappeler les règles de conduite élémentaires à respecter sur le terrain, la campagne propose aussi des solutions pour résoudre les conflits dans le tennis et montre aux parents et aux coaches comment ils peuvent encourager leurs protégés sans les pousser à outrance. Elle forme le complément des informations qui ont été promulguées dans le cadre de divers cours de formation et convoyées à un vaste public-cible à travers le dialogue direct.

Le tennis pour tous

Swiss Tennis va renforcer sa collaboration avec Special Olympics Switzerland en vue de mieux intégrer les personnes handicapées mentales dans le tennis. Une convention soulignant cette volonté a été signée le 19 novembre 2016 en filigrane du tournoi de tennis Special Olympics qui s'est déroulé au Centre national de Swiss Tennis à Bienne. Swiss Tennis n'est que la quatrième fédération nationale à avoir signé une telle convention. 🏆

L'enseignant du tennis, un être polyvalent

L'état-major «Formation» de Swiss Tennis organise chaque année près de 130 cours qui attirent plus de 2 300 participants. Cinq collaborateurs fixes et environ 100 chargés de cours intervenant sur mandat contribuent chaque année à un chiffre d'affaires qui tourne autour du demi-million de francs dans ce domaine.

La vaste palette d'offres proposée aux membres des clubs et des centres affiliés à Swiss Tennis couvre les besoins du sport de masse (moniteurs, professeurs de sport, responsables des juniors, directeurs de tournoi, gardiens de court, etc.), mais aussi ceux des fonctionnaires (Officiels, Referees et Chair Umpires) et ceux du sport de performance (entraîneur de tennis, préparateur physique ou entraîneur mental).

Le très populaire cours d'assistant

Les cours d'assistant qui figurent au menu depuis un an, s'adressent aux jeunes joueurs de tennis motivés à partir de 15 ans. La formation de deux jours est fortement axée sur la pratique et permet aux assistants qui ont passé le cours avec succès d'épauler activement un entraîneur expérimenté sur le terrain et même de l'y remplacer de façon temporaire. Les assistants sont aussi formés pour pouvoir prêter main forte à l'organisation d'événements ou de tournois. Dix cours ayant réuni un total de 152 participants ont déjà eu lieu.

Depuis un an, la formation de moniteur polysport J+S Sport des enfants et celle de moniteur Kids Tennis ont été rassemblées au sein d'un cours de six jours. 102 personnes ont suivi ce nouveau cours afin de se mettre en forme pour l'entraînement des moins de dix ans, tandis que 25 entraîneurs ou pédagogues diplômés ont acquis le label de «spécialiste Kids Tennis» et se tiennent désormais à la disposition des associations régionales en tant que consultants dans le domaine Kids Tennis ou assurent une mise en œuvre optimale du programme Kids Tennis dans les écoles et les clubs de tennis.

L'intégration des parents, un aspect capital

Le Forum national pour les chefs des juniors dans les clubs a eu lieu pour la 2ème fois en mars et a suscité des échos positifs. Cette fois, il s'articulait autour du thème «Comprendre et soutenir les parents», un thème qui n'a pas seulement passionné les 165 chefs des juniors présents. Tous les acteurs du tennis suisse qui travaillent avec des enfants et des juniors doivent intégrer les parents. C'est pourquoi le thème avait aussi été mis en avant pendant l'exercice sous revue dans les cours pour entraîneurs de tennis et entraîneurs mentaux. Une documentation appropriée avec des questionnaires, des vidéos ou des présentations a en outre été produite pour les soirées des parents organisées par les clubs et les écoles de tennis.

La consécration au plus haut niveau

Cinq participants ont décroché le diplôme d'entraîneur A en 2016. Il s'agit de la formation la plus élevée dispensée dans le tennis et les diplômés ont tous une activité d'entraîneur au niveau du cadre national. Deux entraîneurs de la Swiss Tennis Partner Academy de Neuchâtel ont en outre passé avec succès le diplôme fédéral d'entraîneur Sport d'élite de Swiss Olympic. Nous félicitons très chaleureusement tous ceux qui ont achevé un cours avec succès! 🏆

65
CONSECUTIVE
SLAMS
AND OUT OF
ROLAND GARROS...

...BUT
I'LL BE
BACK!



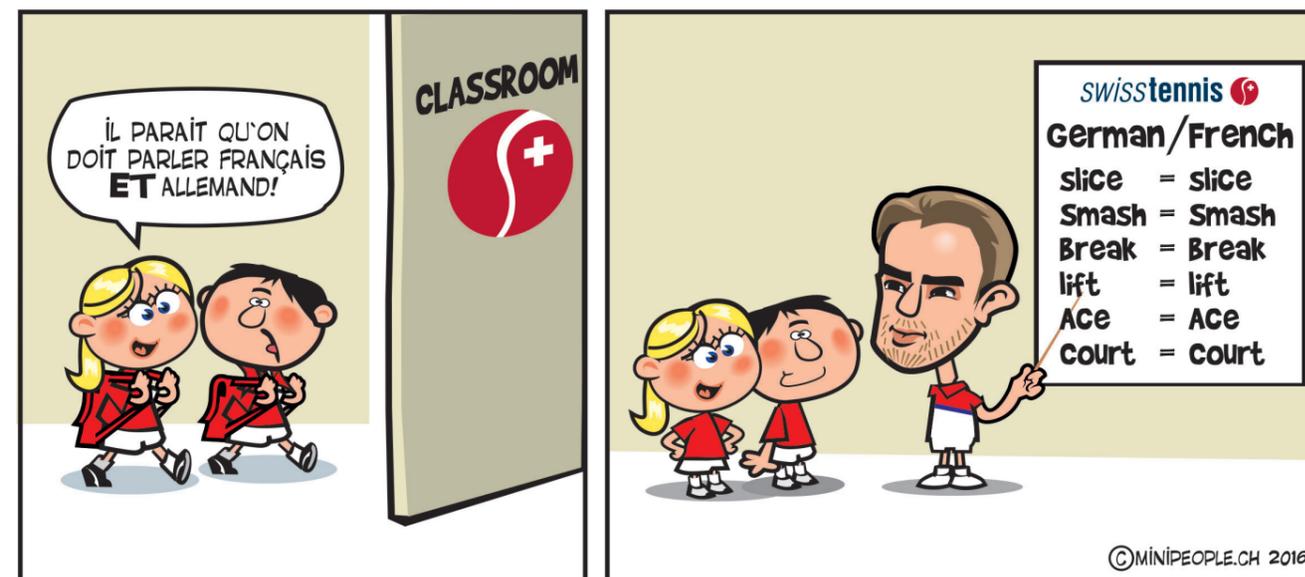
Tous ensemble pour la Suisse tennistique

Dans le cadre de sa réunion stratégique de 2015, le comité directeur de Swiss Tennis avait défini les priorités et les grandes orientations du travail à tous les niveaux pour les prochaines années. Tout s'articule autour d'une collaboration étroite et professionnelle avec les associations régionales et la base en vue d'assurer le développement systématique du tennis suisse à l'avenir aussi. Trois groupes de travail nationaux ont été formés à cet effet en 2016 qui sont maintenant en mesure de présenter les premiers fruits de leurs réflexions.

Parmi les défis majeurs auxquels doivent faire face les 19 associations régionales aussi bien que les presque 900 clubs et centres affiliés à Swiss Tennis figurent les ressources de personnel souvent insuffisantes qui vont de pair avec le bénévolat. A cela s'ajoutent la pénurie de ressources financières, ainsi que la répartition des tâches, des compétences et des responsabilités mal définie et donc insuffisamment pratiquée entre Swiss Tennis, les associations

régionales et la base. Le manque d'homogénéité dans les concepts de promotion des juniors au sein des régions et un savoir-faire très inégal à la base compliquent encore la situation.

Dans le cadre d'un atelier qui réunissait les associations régionales, il a été décidé de créer trois groupes de travail intégrant des membres de toutes les associations régionales et les



représentants de certains clubs et centres en vue d'élaborer des mesures permettant d'atteindre les objectifs ci-après:

GTN 1: Harmonisation de la promotion de la relève dans le «sport de performance»

Les discussions au sein du groupe de travail 1 ont mis à jour le désir d'une professionnalisation du sport de performance (en particulier du NP1) et d'une systématique claire dans la promotion de la relève régionale. La constitution de six unités organisationnelles plus grandes, appelées grandes régions virtuelles, a été approuvée en principe, l'idée étant de concentrer les ressources financières et humaines, ainsi que le savoir pratique disponibles. Des formes de mise en œuvre concrètes ont été discutées avec toutes les AR en vue de forger un concept derrière lequel tout le monde pourrait se rallier.

GTN 2: Structures

Comment les associations régionales peuvent-elles, dans un environnement de ressources financières et humaines limitées, répondre aux exigences et aux attentes élevées des clubs/centres et de Swiss Tennis et quelle doit être la répartition future des tâches, des compétences et des responsabilités entre les trois parties? Pour répondre à ces questions et en clarifier d'autres, le groupe de travail va élaborer des cahiers des charges. Il est en outre prévu d'intensifier la collaboration entre les associations régionales, notamment pour favoriser une mutualisation optimale du savoir-faire et des ressources entre celles-ci.

GTN 3: Intensification des activités tennistiques en Suisse en vue d'engendrer plus de joueurs de tennis (licenciés) et de membres dans les clubs

On dénombre actuellement en Suisse environ 360 000 joueurs de tennis qui ne sont pas membres d'un club, ainsi que 115 000 joueurs qui sont membres d'un club mais n'ont pas de licence. Ces deux groupes-cibles restent largement inaccessibles pour nous et l'idée consiste à créer pour eux sous la houlette de Swiss Tennis une offre moderne de compétitions et de services. On veut ainsi mettre à la disposition des clubs et des centres une boîte à outils pour le recrutement de nouveaux membres. Un recueil des meilleures pratiques de marketing a en outre été compilé et sert de base à une démarche commune dans toute la Suisse.

L'approche constructive par laquelle ces thèmes d'une importance cruciale ont été abordés par tous les intéressés de la base jusqu'à l'organisation faïtière a déjà porté les premiers fruits et le consensus fondamental qui règne sur de nombreux thèmes est vivement apprécié par tous les acteurs impliqués. Le premier constat est donc positif. Et la participation active de toutes les associations régionales qui assure à toutes les démarches une assise nationale a aussi été vivement plébiscitée.

Les trois groupes de travail nationaux présenteront un état des lieux de leurs efforts aux délégués lors de l'assemblée générale 2017. Il reste encore beaucoup de travail à abattre, mais ensemble nous y parviendrons, car nous sommes engagés sur la bonne voie.

Mieux que prévu

Les comptes de l'exercice 2015/16 ont été bouclés sur un bénéfice de CHF 296 693.23 qui dépasse de CHF 136 496.23 les CHF 160 200.00 prévus au budget. Le capital propre déclaré (capital des fonds incl.) a atteint le nouveau total de CHF 9.337 mios au 30 septembre 2016 qui fait référence pour le bilan.

La présentation des états financiers 2015/16 s'est faite pour la première fois selon le nouveau droit comptable et les recommandations professionnelles pour la présentation des comptes Swiss GAAP RPC, en particulier les règles comptables Swiss GAAP RPC 21 «Présentation des comptes pour les organisations à but non lucratif», refondues en 2014 et devenues effectives au 1er janvier 2016. Les informations de l'an dernier reprises dans le présent rapport annuel ont été adaptées aux dispositions du nouveau droit comptable et aux recommandations sur la présentation des comptes RPC afin de les rendre comparables. D'un point de vue juridique toutefois, seuls font foi les comptes annuels approuvés par l'assemblée des délégués l'an dernier.

Les pronostics pessimistes ont heureusement été contredits

Dès le milieu de l'exercice, un cumul de développements négatifs, par exemple un recouvrement imprévu de TVA a posteriori, la résiliation d'une coopération internationale lucrative pour nous ou la confirmation d'un excédent de dépenses pour la Coupe Davis et la Fed Cup à hauteur de nos attentes laissaient présager que dans le pire des cas, nous atteindrions à peine le budget prévisionnel. Le résultat que nous pouvons maintenant présenter reflète à la fois les efforts d'économie qui ont été immédiatement mis en place, mais aussi le fait que le scénario du pire des cas ne s'est heureusement pas entièrement réalisé.

Le fonds a été alimenté

C'est ainsi que les coûts cumulés des rencontres à l'extérieur des deux équipes nationales (Coupe Davis et Fed Cup) ont pu être financés par ce qu'ont rapporté les rencontres à domicile, de sorte que l'excédent de charges de CHF 300 000.00 qui leur avait été alloué dans le budget n'a pas dû être sollicité et qu'au lieu de cela, le fonds a pu être alimenté d'un montant correspondant (fonds «Coupe Davis/Fed Cup/Sport d'élite»). Des montants ont certes été prélevés du fonds pour des mesures exceptionnelles d'aide à des joueuses et des joueurs sur la base des décisions du comité directeur et en conformité avec le règlement, mais le fonds accuse néanmoins un plus à la fin de l'exercice. Au 30 septembre 2016 qui fait référence pour le bilan, le capital du fonds mentionné s'élevait à CHF 2.450 mios et un capital global (fonds propres) de CHF 3.738 mios était porté au bilan des fonds.

Commentaires approfondis

Divers postes du bilan s'écartent considérablement de ceux de l'exercice passé. Ces divergences sont avant tout imputables à la rencontre de Coupe Davis à domicile contre les Pays-Bas de l'exercice 2014/15 pour laquelle plusieurs délimitations ont dû être effectuées.

Comme la construction de la nouvelle halle de tennis et événementielle n'était pas encore achevée au jour référence du bilan, les coûts engendrés jusqu'à cette date ont été imputés à la rubrique «installation en cours de construction». La transaction liée à l'achat du terrain est close et a été portée au bilan en conséquence.

Toutes les dépenses y liées ont été financées par nos propres moyens.

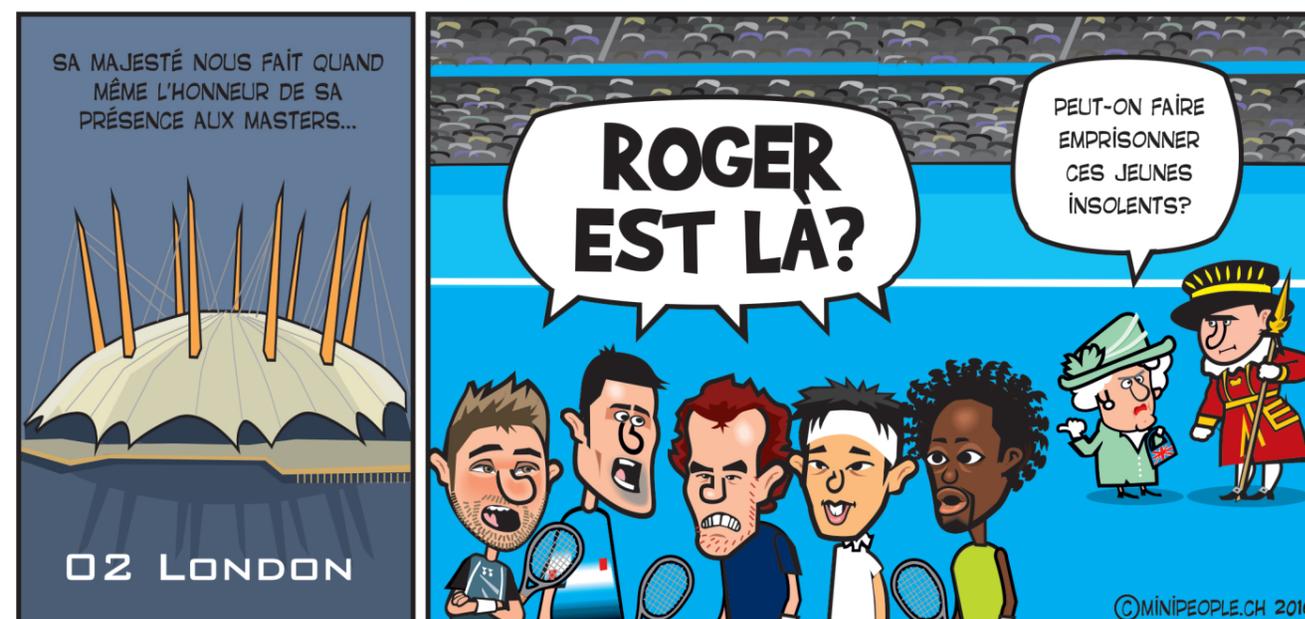
Par rapport au résultat d'exploitation budgétisé de CHF 11.912 mios, le compte des profits et pertes a affiché un plus de CHF 2.619 Mio. Les rendements nets tirés de la Coupe Davis et de la Fed Cup totalisaient CHF 1.939 Mio. Dans ce contexte, il convient de rappeler que pour des raisons liées à la TVA, nous comptabilisons désormais le montant brut des prestations de bartering et des contre-affaires de sponsoring avec des partenaires et des sponsors. Suite à la révision de la TVA, il a également encore fallu tenir compte rétrospectivement de l'exercice 2015.

Par rapport au total des charges de CHF 11.752 mios qui avait été budgétisé, le compte de profits et pertes affiche un dépassement de CHF 2.482 Mio. Là encore, le résultat s'entend naturellement compte tenu des charges de CHF 1.934 Mio. engagées en relation avec la Coupe Davis et la Fed Cup.

Prévisions pour l'exercice 2017/18

Dans l'hypothèse que les cotisations des membres ne changent pas, les prévisions budgétaires pour la période de 2017/18 font état d'un bénéfice de CHF 138 700.00, à condition toutefois que les paramètres suivants soient respectés:

- Observation rigoureuse des consignes budgétaires
- Excédents de charges pour la Coupe Davis et la Fed Cup dans le cadre des prévisions budgétaires
- Les recettes des cotisations de membres restent au moins constantes
- Acquisition, prolongement ou remplacement équivalent des contrats de partenariat et de sponsoring existants
- Augmentation substantielle des subventions de Swiss Olympic à la fédération



Bilan au 30 septembre 2016

ACTIF	30.9.2016		30.9.2015	
	CHF	%	CHF	%
Actifs circulants				
Liquidités	2 803 349.53	16.1	7 248 851.77	38.6
Créances sur livraisons et prestations à des tiers	1 280 142.80	7.4	1 301 112.62	6.9
Créances sur livraisons et prestations aux membres	40 589.00	0.2	51 610.00	0.3
Autres créances à court terme envers des tiers	81 980.10	0.5	34 709.78	0.2
Autres créances à court terme envers Swiss Tennis SA	0.00	0.0	10 759.95	0.1
Stocks de marchandises	113 000.00	0.6	74 000.00	0.4
Actifs de régularisation	378 602.85	2.2	595 529.50	3.2
Total des actifs circulantes	4 697 664.28	27.0	9 316 573.62	49.7
Actifs immobilisés				
Créances à long terme	400 000.00	2.3	500 000.00	2.7
Participation Swiss Tennis SA	1 800 000.00	10.3	1 800 000.00	9.6
Participation Swiss Open Gstaad SA	750 000.00	4.3	750 000.00	4.0
Immobilisations corporelles mobilières	377 700.00	2.2	541 450.00	2.9
Immobilisations corporelles immobilières	4 634 180.00	26.6	3 775 640.00	20.1
Swiss Tennis House	1 432 000.00	8.2	1 472 000.00	7.8
Immobilisations corporelles en cours	2 785 701.95	16.1	0.00	0.0
Immobilisations incorporelles	526 800.00	3.0	599 200.00	3.2
Total des actifs immobilisés	12 706 381.95	73.0	9 438 290.00	50.3
TOTAL ACTIF	17 404 046.23	100.0	18 754 863.62	100.0

PASSIF	30.9.2016		30.9.2015	
	CHF	%	CHF	%
Fonds tiers				
Capitaux étrangers à court terme				
Dettes résultant de ventes et prestations envers des tiers	340 315.80	1.8	2 149 275.90	11.5
Dettes à court terme portant intérêts	100 000.00	0.6	100 000.00	0.5
Autres dettes à court terme	187 848.50	1.1	87 049.70	0.5
Compte courant Swiss Tennis SA	18 027.72	0.1	0.00	0.0
Compte courant Fondation Swiss Tennis	0.00	0.0	110 000.00	0.6
Passifs de régularisation	2 068 208.22	11.9	1 901 085.26	10.1
Total capitaux étrangers à court terme	2 714 400.24	15.5	4 347 410.86	23.2
Capitaux étrangers à long terme				
Dettes à long terme portant intérêts				
Engagements financiers à long terme	400 000.00	2.3	500 000.00	2.7
Hypothèques	4 170 000.00	24.0	4 370 000.00	23.3
Total dettes à long terme portant intérêts	4 570 000.00	26.3	4 870 000.00	26.0
Autres dettes à long terme				
Emprunt Canton de Berne (LIM)	216 000.00	1.2	235 000.00	1.2
Emprunt Confédération (LIM)	216 000.00	1.2	235 000.00	1.2
Memberships Swiss Open Gstaad SA	225 000.00	1.3	225 000.00	1.2
Total autres dettes à long terme	657 000.00	3.7	695 000.00	3.6
Provisions diverses	125 000.00	0.7	125 000.00	0.7
Total dettes à long terme	5 352 000.00	30.7	5 690 000.00	30.3
Total fonds tiers	8 066 400.24	46.2	10 037 410.86	53.5
Capitaux propres				
Capital lié	3 738 000.00	21.5	3 414 500.00	18.2
Capital libre	5 599 645.99	32.3	5 302 952.76	28.3
Total capitaux propres	9 337 645.99	53.8	8 717 452.76	46.5
TOTAL PASSIF	17 404 046.23	100.0	18 754 863.62	100.0

Compte de résultat 2015/16

	2015/16 CHF	%	2014/15 CHF	%
Cotisations des membres	6 420 712.08	44.2	6 472 388.36	37.8
Partenaires et sponsors	2 807 798.88	19.3	2 124 301.33	12.4
Subventions OFSPO	315 800.00	2.2	315 800.00	1.8
Subventions Swiss Olympic	920 000.00	6.3	870 000.00	5.1
Total domaine de droit public et privé	1 235 800.00	8.5	1 185 800.00	6.9
Coupe Davis et Fed Cup	1 939 087.48	13.4	4 790 618.95	27.9
Sport d'élite	422 352.18	2.9	677 317.60	3.9
Swiss Tennis Academy	697 251.81	4.8	797 005.25	4.7
Formation de base et continue	408 579.80	2.8	359 869.10	2.1
Total produits sectoriels	3 467 271.27	23.9	6 624 810.90	38.6
Autres produits	599 172.35	4.1	742 682.11	4.3
Total produits d'exploitation	14 530 754.58	100.0	17 149 982.70	100.0
Coupe Davis et Fed Cup	-1 932 516.67	17.8	-5 001 667.51	37.4
Sport d'élite	-2 311 513.93	21.3	-2 137 388.67	16.0
Swiss Tennis Academy	-598 745.44	5.5	-670 534.72	5.0
Sport de compétition juniors	-1 214 554.00	11.2	-1 050 906.48	7.9
Compétition	-1 630 513.55	15.1	-1 578 819.11	11.8
Formation de base et continue	-718 550.35	6.6	-713 457.70	5.4
IT	-435 274.30	4.0	-481 873.13	3.6
Sponsoring/Communication	-1 322 998.44	12.2	-774 791.53	5.8
Marketing	-682 408.50	6.3	-952 937.48	7.1
Total charges sectorielles	-10 847 075.18	100.0	-13 362 376.33	100.0
Frais de personnel administratif	-994 711.13		-1 040 566.43	
Frais de voyages et de représentation/organes fédératifs	-535 925.26		-753 690.71	
Autres charges d'exploitation	-533 055.42		-465 978.48	
Bénéfice avant intérêts, impôts et amortissements (EBITDA)	1 619 987.59	11.1	1 527 370.75	8.9
Amortissements et corrections de valeurs sur l'actif immobilisé	-540 054.30		-529 044.25	
Bénéfice avant intérêts et impôts (EBIT)	1 079 933.29	7.4	998 326.50	5.8
Frais financiers	-10 806.50		-13 763.27	
Produits financiers	3 393.45		8 653.89	
Charges extraordinaires	-365 598.06		-275 440.78	
Résultat de l'exercice avant impôts	706 922.18	4.9	717 776.34	4.2
Impôts directs	-86 728.95		-198 201.25	
Résultat de l'exercice avant variation du capital de l'organisation	620 193.23	4.3	519 575.09	3.0
Variation du capital lié	-323 500.00		-226 500.00	
Variation du capital libre	-296 693.23		-293 075.09	
Résultat de l'exercice après variation du capital de l'organisation	0.00		0.00	

Annexe au 30 septembre 2016

Au cours de l'exercice sous revue, la fédération, Swiss Tennis à Bienne, a appliqué pour la première fois le droit comptable qui est entré en vigueur le 1er janvier 2013. Afin d'assurer la comparabilité, les chiffres du bilan et du compte de profits et pertes de l'exercice antérieur ont été adaptés aux nouvelles prescriptions en matière de présentation. L'ancien capital des fonds a été affecté au capital lié et constitue de ce fait une partie intégrante du capital de l'organisation. Les comptes de l'exercice précédent adoptés par l'assemblée des délégués font juridiquement foi.

Droit comptable appliqué

Le présent bilan a été établi en conformité avec les dispositions relatives à la comptabilité commerciale du Code des obligations suisse (art. 957 – 963B CO, valable à partir du 1er janvier 2013)

Informations, structure détaillée et commentaires concernant certaines positions du bilan et du compte de profits et pertes

	30.9.2016 CHF	30.9.2015 CHF
Participation Swiss Tennis SA, Bienne		
Capital-actions	800 000	800 000
dont libéré	800 000	800 000
Quote-part de participation	100%	100%
Participation Swiss Open Gstaad SA, Gstaad		
Capital-actions	1 000 000	1 000 000
dont libéré	1 000 000	1 000 000
Quote-part de participation	50%	50%
Capital de participation	1 500 000	1 500 000
dont libéré	1 500 000	1 500 000
Quote-part de participation	16,66%	16,66%
Divers fonds propres		
Swiss Tennis SA	288 000	288 000
Coupe Davis/Fed Cup/Sport d'élite	2 450 000	2 126 500
Sponsoring	1 000 000	1 000 000
Total fonds	3 738 000	3 414 500

Collaborateurs Swiss Tennis

La moyenne annuelle des emplois à plein temps n'a pas été supérieure à 50 durant l'exercice sous revue, ni durant l'exercice antérieur.

Engagements de garantie envers des tiers

	30.9.2016 CHF	30.9.2015 CHF
Cautonnement solidaire envers les directions de la promotion économique du Canton de Berne et de la Confédération, au total	1 311 520	1 420 800
./Prêts inscrits au passif	-432 000	-470 000
Cautonnement solidaire Swiss Tennis (prêt Swiss Tennis SA)	879 520	950 800
Cautonnement solidaire en faveur de l'UBS (pour Swiss Tennis SA)	1 443 800	1 443 800

Actifs mis en gage pour la garantie d'engagements propres

	30.9.2016 CHF	30.9.2015 CHF
Terrain Bienne		
Valeurs comptables	2 741 680	1 804 240
Reconnaisances de dettes déposées (y compris biens immobiliers/instal. de tennis)	5 676 000	5 676 000
Hypothèques sollicitées	1 370 000	1 370 000
Biens immobiliers / installation de tennis Swiss Tennis, Bienne		
Valeur d'acquisition	7 912 709	7 912 709
./ Contributions aux investissements	-3 804 967	-3 804 967
./ Amortissements cumulés	-941 242	-830 242
Immobilisation en cours	2 785 702	0
Valeurs comptables	5 952 202	3 277 500
Reconnaisances de dettes déposées (y compris terrain)	5 676 000	5 676 000
Hypothèques sollicitées	2 800 000	3 000 000

Rapport de l'organe de révision statutaire sur le contrôle restreint

A l'Assemblée des délégués
de l'association Swiss Tennis, Bienne

Berne, 09 décembre 2016

En qualité d'organe de contrôle statutaire selon l'article 30, nous avons effectué l'audit des comptes annuels (bilan, compte de profits et pertes et annexe de la page 28 à 32 des comptes annexés) de l'association Swiss Tennis pour l'exercice arrêté au 30 septembre 2016.

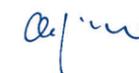
La responsabilité de l'établissement des comptes annuels incombe à la direction alors que notre mission consiste à contrôler ces comptes.

Notre contrôle a été effectué selon la norme suisse relative au contrôle restreint. Cette norme requiert de planifier et de réaliser le contrôle de manière telle que

des anomalies significatives dans les comptes annuels puissent être constatées. Un contrôle restreint englobe principalement des audits, des opérations de contrôle analytiques ainsi que des vérifications détaillées appropriées des documents disponibles dans l'entreprise contrôlée. En revanche, des vérifications des flux d'exploitation et du système de contrôle interne ainsi que des audits et d'autres opérations de contrôle destinées à détecter des fraudes ne font pas partie de ce contrôle.

Lors de notre contrôle, nous n'avons rencontré aucun élément nous permettant de conclure que les comptes annuels ne sont pas conformes à la loi et aux statuts.

Ernst & Young SA



Christof Gerber

Expert-réviseur agréé
(Réviseur responsable)



Florian Baumgartner

Expert-réviseur agréé

Rapport sur les prestations au 30 septembre 2016

But et organisation de la Fédération

Sous la dénomination Swiss Tennis, il existe une association au sens de l'art. 60 ss. du Code civil suisse (CCS) créée en 1896, inscrite dans le Registre du commerce et dont le siège se trouve à Biel/Bienne. Elle est politiquement neutre et confessionnellement indépendante. Swiss Tennis en tant qu'organisation faitière a pour but d'assurer la promotion durable du tennis de la base jusqu'à l'élite, en Suisse et dans la Principauté du Liechtenstein.

La Charte définit les priorités suivantes pour l'atteinte des tâches centrales de l'organisation :

- Le joueur de tennis figure au centre de toutes nos activités.
- Nous positionnons le tennis en tant qu'activité propice à la santé.
- Notre concept d'encouragement de la relève doit être fondé sur la durabilité.
- Nous visons la performance de pointe à tous les niveaux.
- Le fair-play nous guide dans tous nos actes.
- La formation professionnelle et sportive doit recevoir tout notre soutien.
- La santé financière constitue un de nos objectifs impératifs.
- Nous voulons une culture de communication professionnelle appliquée avec système.
- La motivation de nos collaborateurs est notre balle de match.

En conformité avec les grands principes généraux, les objectifs suivants sont mis en œuvre à tous les niveaux :

- Swiss Tennis fonde sa réussite sur une culture d'entreprise encourageant une attitude positive et l'initiative personnelle.
- La motivation, l'information et la formation font de nos collaborateurs des interlocuteurs compétents et innovateurs à l'intérieur de l'entreprise et dans leurs activités extérieures.
- Les objectifs, les prestations et les normes de qualité sont suivis de près et améliorés au fil des besoins.
- A travers un vaste réseau de contacts internationaux et nationaux, Swiss Tennis améliore constamment son savoir-faire et échange ses connaissances avec des tiers.
- Swiss Tennis cherche le dialogue avec ses interlocuteurs, capte leurs besoins et s'efforce d'y répondre.
- Swiss Tennis est le centre de compétences du tennis suisse.
- Swiss Tennis positionne les Championnats Interclubs et les Championnats Interclubs juniors au centre de son offre de compétition.
- Swiss Tennis assure en étroite collaboration avec les Académies partenaires une mise en œuvre uniforme de sa philosophie d'encouragement de la relève partout en Suisse et fait du Centre National un lieu de rencontre du tennis suisse.

Swiss Tennis attache une grande importance au respect et à la mise en œuvre des valeurs et des principes énoncés dans sa Charte et vérifie l'atteinte des objectifs par les mécanismes et les mesures de contrôle que voici :

- La direction fixe les objectifs des départements sur la base des objectifs définis par le comité directeur pour la Fédération dans son ensemble. A partir de là, les objectifs de chaque collaborateur/collaboratrice sont détaillés par le responsable du département concerné en fonction de son domaine de travail. Ces objectifs annuels qui définissent les grandes orientations du travail opérationnel et documentent ses progrès sont consignés par écrit et soumis au comité directeur pour vérification de l'atteinte des objectifs à intervalles trimestriels.
- Il existe un système exhaustif de qualification et de promotion avec des entrevues d'évaluation annuelles où l'on passe en revue avec les collaborateurs leur performance et leur satisfaction personnelles, mais aussi l'atteinte des objectifs au cours de l'exercice écoulé, de même que l'on énonce les objectifs pour l'année à venir.
- Chaque personne qui travaille pour Swiss Tennis est en possession d'un manuel des collaborateurs (version actuelle décembre 2016) qui fournit des renseignements exhaustifs sur le comportement attendu des collaborateurs et des supérieures et décrit la procédure en cas de situations conflictuelles. Le manuel est régulièrement mis à jour et forme partie intégrante du contrat de travail.
- Le principe des portes ouvertes et du dialogue ouvert est pratiqué activement à tous les niveaux de Swiss Tennis. Les éloges et les critiques sont formulés de manière proactive et constructive. Des médiateurs neutres ont été désignés et portés à la connaissance de tous pour la déposition d'informations sur des comportements incorrects ou contraires aux règles.
- Swiss Tennis dispose depuis 2015 d'une personne préposée aux questions d'éthique qui répond du respect par Swiss Tennis de la Charte d'éthique et du Code of Conduct spécialement créé.

Organes dirigeants de la gestion fédérative, Comité directeur

Nom	Prénom	Fonction	Mandat depuis
Stammach	René	Président	2006
Jolissaint	Christiane	Présidente adj.	2006
Wipfli Steinegger	Ruth	Vice-présidente	2001
Aegerter	Beat	Membre	2015
Bernasconi	Michele	Membre	2014
Brunner	Mark	Représentant des Associations régionales	2008
Canova	Giuseppe	Représentant des Associations régionales	2015
Rothenberger	Peter	Représentant des Associations régionales	2005
von Dach	Peter	Représentant des Associations régionales	2005
Vonlanthen	Yves	Membre	2015
Zbinden	Daniel	Représentant des Associations régionales	2012

Direction Swiss Tennis

Nom	Prénom	Fonction	% de postes
Flückiger	Stefan	Directeur Directeur Finances/Administration	100%
Bichsel	Nicolas	Directeur Marketing	100%
Dosé	Peter	Directeur IT	100%
Greco	Alessandro	Directeur Sport d'élite	100%
Rosser	Karin	Directrice Compétition	100%

Collaborateurs Swiss Tennis	Nombre de collaborateurs	% de postes
Employés à temps plein	43	3 640
Apprentis	3	300
Total	46	3 940

Collaborateurs Swiss Tennis SA	Nombre de collaborateurs	% de postes
Employés à temps plein	8	660
Total	8	660

Organe de révision et réviseur du groupe

Organe de révision	Début du mandat
Ernst & Young SA, Berne	2001
Christof Gerber (responsable du mandat)	2014

Comité de révision

Nom	Prénom	Fonction	Mandat depuis
Bourquin	Yves	Président	2003
Obrist	Kurt	Membre	2013
Rüeggsegger	Hans	Membre	2005

Sont considérées comme personnes/organisation proches:

Les collaborateurs de Swiss Tennis et Swiss Tennis SA, les membres du Comité directeur

Description des prestations fournies en relation avec les objectifs définis

Les prestations fournies en relation avec les objectifs définis sont commentées en détail dans le rapport d'activités 2016 de Swiss Tennis

Bilan consolidé au 30 septembre 2016

ACTIF	Commentaires	30.9.2016		30.9.2015	
		CHF	%	CHF	%
Actifs circulants					
Liquidités	A.1	2 832 162.05	14.6	7 275 549.50	34.8
Créances	A.2	1 419 515.90	7.4	1 420 045.86	6.8
Stocks de marchandises		138 000.00	0.7	93 500.00	0.5
Actifs de régularisation		387 341.79	2.0	601 731.45	2.9
Total des actifs circulants		4 777 019.74	24.7	9 390 826.81	45.0
Actifs immobilisés					
Immobilisations financières	A.3	1 150 000.00	5.9	1 250 000.00	6.0
Immobilisations corporelles	A.4	734 450.00	3.8	923 700.00	4.4
Immobilisations corporelles immobilières	A.5.2	7 963 180.00	41.1	7 256 740.00	34.7
Swiss Tennis House	A.5.1	1 432 000.00	7.4	1 472 000.00	7.0
Immobilisations corporelles en cours	A.5.0	2 785 701.95	14.4	0.00	0.0
Immobilisations incorporelles	A.6	526 800.00	2.7	599 200.00	2.9
Total des actifs immobilisés		14 592 131.95	75.3	11 501 640.00	55.0
TOTAL ACTIF		19 369 151.69	100.0	20 892 466.81	100.0

PASSIF	Commentaires	30.9.2016		30.9.2015	
		CHF	%	CHF	%
Fonds tiers					
Dettes à court terme	A.7	692 504.60	3.6	2 552 625.78	12.2
Passifs de régularisation		2 149 231.27	11.1	1 979 101.31	9.5
Capitaux étrangers à court terme		2 841 735.87	14.7	4 531 727.09	21.7
Emprunts à long terme	A.8	6 531 520.00	33.7	6 990 800.00	33.4
Provisions	A.9	140 000.00	0.7	140 000.00	0.7
Capitaux étrangers à long terme		6 671 520.00	34.4	7 130 800.00	34.1
Total fonds tiers		9 513 255.87	49.1	11 662 527.09	55.8
Capitaux propres					
Capital lié		3 738 000.00	19.3	3 414 500.00	16.3
Capital libre		6 117 895.82	31.6	5 815 439.72	27.9
Total capitaux propres		9 855 895.82	50.9	9 229 939.72	44.2
TOTAL PASSIF		19 369 151.69	100.0	20 892 466.81	100.0

Comptes consolidés de résultat 2015/16

	Commentaires	2015/16 CHF	%	2014/15 CHF	%
Total produits d'exploitation	A.10	14 968 783.69		17 579 965.36	
Sport d'élite	A.11	-3 857 742.00	35.6	-6 716 939.18	50.2
Swiss Tennis Academy	A.11	-495 826.64	4.6	-564 077.22	4.2
Sport de compétition juniors	A.12	-1 214 554.00	11.2	-1 046 546.88	7.8
Compétition	A.13	-1 585 350.55	14.7	-1 538 082.41	11.5
Formation de base et continue	A.14	-666 044.25	6.2	-655 853.90	4.9
IT	A.15	-432 303.60	4.0	-479 916.93	3.6
Sponsoring / Communication	A.16	-1 971 747.14	18.2	-1 662 845.61	12.4
Exploitation Swiss Tennis SA	A.17	-593 743.61	5.5	-715 225.38	5.4
Total charges sectorielles		-10 817 311.79	100.0	-13 379 487.51	100.0
Frais de personnel administratif		-1 117 100.48		-1 172 730.79	
Frais de voyages et de représentation/organes fédératifs		-535 925.26		-753 690.71	
Autres charges d'exploitation		-635 837.76		-639 958.75	
Résultat de l'exercice avant intérêts, impôts et amortissements (EBITDA)		1 862 608.40	12.4	1 634 097.60	9.3
Amortissements et corrections de valeurs sur l'actif immobilisé		-749 804.30		-776 627.77	
Résultat de l'exercice avant intérêts et impôts (EBIT)		1 112 804.10	7.4	857 469.83	4.9
Frais financiers	A.18	-11 255.80		-14 479.47	
Produits financiers	A.19	3 393.45		8 655.59	
Résultat ordinaire		1 104 941.75	7.4	851 645.95	4.8
Charges hors exploitation	A.20	-389 487.05		-293 376.71	
Produits hors exploitation	A.21	0.00		95 500.00	
Résultat de l'exercice avant impôts		715 454.70	4.8	653 769.24	3.7
Impôts directs		-89 498.60		-169 632.05	
Résultat de l'exercice avant variation du capital de l'organisation		625 956.10	4.2	484 137.19	2.8
Variation du capital lié		-323 500.00		-226 500.00	
Variation du capital libre		-302 456.10		-257 637.19	
Résultat de l'exercice après variation du capital de l'organisation		0.00		0.00	

Comptes consolidés des flux de trésorerie 2015/16

	Commentaires	2015/16 CHF	2014/15 CHF
Résultat annuel avant intérêts sur le capital de l'organisation		625 956.10	484 137.19
Amortissements et réévaluations immobilisations corporelles	A.4	252 404.00	243 268.00
Amortissements et réévaluations immeubles	A.5.0/A.5.1/A.5.2	271 000.00	267 088.00
Amortissements et réévaluations immobilisations incorporelles	A.6	226 400.00	226 272.00
Amortissements et réévaluations Goodwill	B	0.00	40 000.00
Modification provisions	A.9	0.00	-95 500.00
Modification créances	A.2	12 651.82	-668.17
Modification stocks		-44 500.00	-41 500.00
Modification actifs de régularisation		214 389.66	188 817.42
Modification autres dettes à court terme		-1 872 243.04	-882 958.76
Modification passifs de régularisation		170 129.96	-2 086 737.35
Total flux de trésorerie résultant des activités opérationnelles		-143 811.50	-1 657 781.67
Flux trésorerie résultant des activités d'investissement			
Investissements en bien corporels	A.4	-63 154.00	-183 218.00
Investissements immobiliers	A.5.0/A.5.1/A.5.2	-3 723 141.95	-257 527.85
Désinvestissements immobilisations financières	A.3	100 000.00	100 000.00
Désinvestissements immobilières	A.5.2	0.00	7 935.00
Investissements en biens incorporels	A.6	-154 000.00	-386 522.00
Total flux trésorerie résultant des activités d'investissement		-3 840 295.95	-719 332.85
Flux trésorerie résultant des activités de financement			
Modification des engagements à long terme	A.8	-459 280.00	-459 280.00
Total flux trésorerie résultant de l'activité de financement		-459 280.00	-459 280.00
Modification du fonds «liquidités et moyens proches des liquidités»		-4 443 387.45	-2 836 394.52
Evolution du fonds «liquidités et moyens proches des liquidités»			
Etat du fonds «liquidités et moyens proches des liquidités» en début d'exercice		7 275 549.50	10 111 944.02
Modifications nettes du fonds «liquidités et moyens proches des liquidités»		-4 443 387.45	-2 836 394.52
Etat du fonds «liquidités et moyens proches des liquidités» en fin d'exercice	A.1	2 832 162.05	7 275 549.50

Déclaration Organisation / Capitaux propres

2014/15	Etat au 01.10.2014	Ventilation	Utilisations	Etat au 30.09.2015
Capital lié	3 188 000	300 000	-73 500	3 414 500
Fonds 2700	288 000	-	-	288 000
Fonds 2702	2 200 000	-	-73 500	2 126 500
Fonds 2703	700 000	300 000	-	1 000 000
Capital libre	5 557 802	257 637	-	5 815 439
Capitaux propres	8 745 802	557 637	-73 500	9 229 939

2015/16	Etat au 01.10.2015	Ventilation	Utilisations	Etat au 30.09.2016
Capital lié	3 414 500	601 379	-277 879	3 738 000
Fonds 2700	288 000	-	-	288 000
Fonds 2702	2 126 500	601 379	-277 879	2 450 000
Fonds 2703	1 000 000	-	-	1 000 000
Capital libre	5 815 439	302 456	-	6 117 895
Capitaux propres	9 229 939	903 835	-277 879	9 855 895

Fonds 2700: Swiss Tennis SA

Sous le nom «Fonds Swiss Tennis SA», un fonds a été constitué dans les comptes de Swiss Tennis pour le financement d'éventuelles pertes de la société Swiss Tennis SA. Conformément au règlement, ce fonds est alimenté par les remboursements de créances résultant des prêts aux anciens centres de performance. Le capital de ce fonds ne peut être utilisé à d'autres fins que le financement d'éventuelles pertes de la société Swiss Tennis SA.

Fonds 2702: Coupe Davis et Fed Cup/Sport d'élite

Sous le nom «Fonds Coupe Davis et Fed Cup/Sport d'élite», un fonds a été constitué dans les comptes de Swiss Tennis pour le financement d'éventuelles pertes de la Coupe Davis et de la Fed Cup.

Ce fonds peut en outre servir à conclure des contrats de p(l)ayback avec les joueuses et joueurs prometteurs. Le fonds est alimenté par les bénéfices résultant des événements de Coupe Davis/Fed Cup, par les remboursements découlant de contrats de p(l)ayback et par les paiements directs de Swiss Tennis et de tiers le cas échéant.

Le capital du fonds peut servir à financer ou bien les pertes éventuelles de la Coupe Davis et de la Fed Cup, ou bien les contrats de p(l)ayback.

Fonds 2703: Sponsoring

Sous le nom «Fonds Sponsoring», un fonds a été constitué dans les comptes de Swiss Tennis pour compenser un éventuel recul des recettes du sponsoring. Ce fonds permet à Swiss Tennis de maintenir seul en vie certains événements importants du sport amateur même en cas d'effondrement des recettes du sponsoring. Le fonds est alimenté par les bénéfices propres de Swiss Tennis ou par les affectations de tiers. Le capital de ce fonds ne peut être utilisé à d'autres fins que pour compenser un recul des recettes du sponsoring.

Annexe comptes annuels consolidés au 30 septembre 2016

A. Détails du bilan au 30 septembre 2016 et du compte de profits et pertes 2015/16

	30.9.2016 CHF	30.9.2015 CHF
A.1 Liquidités		
Caisse	39 172.70	37 869.90
Poste	31 725.63	133 796.54
Banque	2 761 263.72	7 103 883.06
Total Liquidités	2 832 162.05	7 275 549.50
A.2 Créances		
Créances de livraisons et de prestations envers des tiers	1 303 798.80	1 351 304.82
./. Du croire	-10 000.00	-20 000.00
Créances de livraisons et de prestations envers des membres	40 589.00	51 610.00
Autres créances à court terme envers des tiers	85 128.10	37 131.04
Total Créances	1 419 515.90	1 420 045.86
A.3 Immobilisations financières		
Créances à long terme	400 000.00	500 000.00
Participation Swiss Open Gstaad SA (capital BP incl.)	750 000.00	750 000.00
Total Immobilisations financières	1 150 000.00	1 250 000.00

Inventaire des immobilisations corporelles

A.4. Immobilisations Corporelles (en CHF)

	Machines de bureau/ sys. communicatoïn	Mobiliers/ Equipements	Véhicules	Engins fitness et sport	Total
Frais d'acquisition					
Etat au 30 septembre 2014	540 173	1 605 362	41 125	146 138	2 332 798
Augmentation	–	172 718	10 500	–	183 218
Diminution	-57 675	-71 533	–	–	-129 208
Etat au 30 septembre 2015	482 498	1 706 547	51 625	146 138	2 386 808
Augmentation	31 004	32 150	–	–	63 154
Diminution	-9 455	-25 382	–	–	-34 837
Etat au 30 septembre 2016	504 047	1 713 315	51 625	146 138	2 415 125
Amortissements cumulés					
Etat au 30 septembre 2014	374 523	857 462	33 325	83 738	1 349 048
Amortissements	68 200	156 568	3 100	15 400	243 268
Diminution	-57 675	-71 533	–	–	-129 208
Etat au 30 septembre 2015	385 048	942 497	36 425	99 138	1 463 108
Amortissements	71 604	166 300	5 100	9 400	252 404
Diminution	-9 455	-25 382	–	–	-34 837
Etat au 30 septembre 2016	447 197	1 083 415	41 525	108 538	1 680 675
Valeur comptable nette					
Au 30 septembre 2014	165 650	747 900	7 800	62 400	983 750
Au 30 septembre 2015	97 450	764 050	15 200	47 000	923 700
Au 30 septembre 2016	56 850	629 900	10 100	37 600	734 450

A.5. Immobilisations corporelles immobilières / A.6. Immobilisations incorporelles (en CHF)

	A.5.0 Immobilisations en cours	A.5.1 Swiss Tennis House	A.5.2 Immobilier/ Installations de tennis	A.6 Biens incorporels
Frais d'acquisition				
Etat au 30 septembre 2014	5 060	5 227 764	11 088 665	2 561 782
Augmentation	257 528	–	262 588	386 522
Diminution	–	–	-7 935	-391 198
Activation sous immobilier (A.5.2)	-262 588	–	–	–
Etat au 30 septembre 2015	–	5 227 764	11 343 318	2 557 106
Augmentation	2 785 702	–	937 440	154 000
Diminution	–	–	–	-25 098
Etat au 30 septembre 2016	2 785 702	5 227 764	12 280 758	2 686 008
Amortissements cumulés				
Etat au 30 septembre 2014	–	3 715 764	3 859 490	2 122 832
Amortissements	–	40 000	227 088	226 272
Diminution / réaffectations	–	–	–	-391 198
Etat au 30 septembre 2015	–	3 755 764	4 086 578	1 957 906
Amortissements	–	40 000	231 000	226 400
Diminution	–	–	–	-25 098
Etat au 30 septembre 2016	–	3 795 764	4 317 578	2 159 208
Valeur comptable nette				
Au 30 septembre 2014	5 060	1 512 000	7 229 175	438 950
Au 30 septembre 2015	–	1 472 000	7 256 740	599 200
Au 30 septembre 2016	2 785 702	1 432 000	7 963 180	526 800

	30.9.2016 CHF	%	30.9.2015 CHF	%
A.7 Dettes à court terme				
Dettes de livraisons et de prestations envers des tiers	367 186.20	53.0	2 238 871.40	87.7
Dettes de livraisons et de prestations envers la Fondation	0.00	0.0	110 000.00	4.3
Autres dettes à court terme envers des tiers	225 318.40	32.6	103 754.38	4.1
Autres dettes à court terme portant intérêts	100 000.00	14.4	100 000.00	3.9
Total Dettes à court terme	692 504.60	100.0	2 552 625.78	100.0
A.8. Capitaux étrangers à long terme				
Dettes tiers portant intérêts				
Emprunt hyp. terrain Bienne	1 370 000.00	21.0	1 370 000.00	19.6
Emprunt hyp. Swiss Tennis SA	425 000.00	6.5	475 000.00	6.8
Emprunt hyp. Secrétariat	325 000.00	5.0	375 000.00	5.4
Prêt hyp. Swiss Tennis House	2 475 000.00	37.9	2 625 000.00	37.5
Prêt bancaire	400 000.00	6.1	500 000.00	7.1
Total dettes tiers portant intérêts	4 995 000.00	76.5	5 345 000.00	76.4
Autres dettes tiers				
Emprunt Canton de Berne (LIM)	655 760.00	10.0	710 400.00	10.2
Emprunt Confédération (LIM)	655 760.00	10.0	710 400.00	10.2
Memberships Swiss Open Gstaad SA	225 000.00	3.5	225 000.00	3.2
Total dettes tiers portant intérêts	1 536 520.00	23.5	1 645 800.00	23.6
Total capitaux étrangers à long terme	6 531 520.00	100.0	6 990 800.00	100.0
	Primes d'ancienneté (Swiss Tennis + STSA)	Rénovation salle de tennis (STSA)	Total	
A.9 Tableau des provisions				
Etat au 30 septembre 2014	140 000.00	95 500.00	235 500.00	
- Dissolution avec impact sur le résultat	-	-95 500.00	-95 500.00	
Etat au 30 septembre 2015	140 000.00	-	140 000.00	
- Dissolution avec impact sur le résultat	-	-	-	
Etat au 30 septembre 2016	140 000.00	-	140 000.00	

	2015/16 CHF	%	2014/15 CHF	%
A.10 Produit d'exploitation				
Cotisations des membres	6 420 712.08	42.9	6 472 388.36	36.8
Partenaires et sponsors	2 854 077.48	19.1	2 158 551.33	12.3
Subventions OFSPO et Swiss Olympic	1 235 800.00	8.3	1 185 800.00	6.8
Coupe Davis et Fed Cup	1 939 087.48	13.0	4 790 618.95	27.2
Sport d'élite	422 352.18	2.8	677 317.60	3.8
Swiss Tennis Academy	697 251.81	4.6	797 005.25	4.5
Formation de base et continue	408 579.80	2.7	359 869.10	2.1
Matériel/marchandisage	8 073.21	0.1	7 263.95	0.1
Restaurant	315 093.06	2.1	305 659.46	1.7
Commercialisation courts	37 845.50	0.2	29 042.00	0.2
Fitness	34 726.75	0.2	54 921.90	0.3
Produits d'exploitation divers	595 184.34	4.0	741 527.46	4.2
Total Produit d'exploitation	14 968 783.69	100.0	17 579 965.36	100.0
Charges sectorielles directes				
A.11 Sport d'élite				
Coupe Davis et Fed Cup	1 932 516.67	44.4	5 001 667.51	68.7
Entraînement CN	580 269.83	13.3	557 451.00	7.6
Coaches CN	1 142 853.55	26.5	1 120 148.87	15.4
Gestion du secteur CN	165 943.90	3.8	142 219.97	2.0
Charges du secteur CN	280 267.05	6.4	286 643.03	3.9
Projets	110 388.05	2.5	0.00	0.0
Médecine du sport CN	31 791.55	0.7	30 925.80	0.4
Swiss Tennis Academy	598 745.44	13.7	670 534.72	9.3
Prestations au sein du Groupe	-489 207.40	-11.3	-528 574.50	-7.3
Total Sport d'élite	4 353 568.64	100.0	7 281 016.40	100.0
A.12 Sport de compétition juniors				
Compétitions juniors	129 489.40	10.7	109 988.95	10.5
Coaches juniors	2 916.40	0.2	5 000.00	0.5
Gestion du secteur juniors	990 246.45	81.5	811 693.30	77.5
Charges du secteur juniors	91 901.75	7.6	124 224.23	11.9
Prestations au sein du Groupe	0.00	0.0	-4 359.60	-0.4
Total Sport de compétition juniors	1 214 554.00	100.0	1 046 546.88	100.0

	2015/16 CHF	%	2014/15 CHF	%
A.13 Compétition				
Interclubs	246 610.10	15.6	259 626.85	16.9
Tournois/Compétition	779 185.55	49.2	773 134.05	50.3
Charges du secteur Compétition	604 717.90	38.1	546 058.21	35.5
Prestations au sein du Groupe	-45 163.00	-2.9	-40 736.70	-2.7
Total Compétition	1 585 350.55	100.0	1 538 082.41	100.0
A.14 Formation de base et continue				
Formation de base et continue	289 030.15	43.4	288 619.35	44.0
Gestion du secteur Formation	6 023.25	0.9	2 608.46	0.4
Charges du secteur Formation	423 496.95	63.6	422 229.89	64.4
Prestations au sein du Groupe	-52 506.10	-7.9	-57 603.80	-8.8
Total Formation	666 044.25	100.0	655 853.90	100.0
A.15 Informatique				
Internet (www.swisstennis.ch)	103 727.05	24.0	162 201.80	33.8
Charges du secteur IT	318 699.15	73.7	319 671.33	66.6
Projets	12 848.10	3.0	0.00	0.0
Prestations au sein du Groupe	-2 970.70	-0.7	-1 956.20	-0.4
Total Informatique	432 303.60	100.0	479 916.93	100.0
A.16 Marketing				
Promotion/Communication	252 465.61	12.8	530 060.20	31.9
Sponsoring	769 093.60	39.0	177 567.52	10.7
Événements	48 518.85	2.5	111 205.20	6.7
Gestion du secteur Marketing	19 694.30	1.0	48 788.60	2.9
Charges du secteur Marketing	915 634.58	46.4	860 107.49	51.7
Prestations au sein du Groupe	-33 659.80	-1.7	-64 883.40	-3.9
Total Marketing	1 971 747.14	100.00	1 662 845.61	100.00
A.17 Exploitation Swiss Tennis SA				
Restaurant	553 509.81	93.2	577 055.93	80.7
Commercialisation courts	26 323.85	4.5	107 625.70	15.0
Fitness/Shop	13 909.95	2.3	30 543.75	4.3
Total Exploitation Swiss Tennis SA	593 743.61	100.0	715 225.38	100.0

	2015/16 CHF	%	2014/15 CHF	%
A.18 Frais financiers				
Intérêts banque / CP / frais	-11 255.80		-14 479.47	
Total Frais financiers	-11 255.80	100.0	-14 479.47	100.0
A.19 Produits financiers				
Produits d'intérêts / gains de change	3 393.45		8 655.59	
Total Produits financiers	3 393.45	100.0	8 655.59	100.0
A.20 Charges extraordinaires				
Correction déduction impôt préalable TVA	-398 819.75	102.4	-276 701.71	94.3
Pertes sur débiteurs / changement du croire	9 332.70	-2.4	-16 675.00	5.7
Total Charges hors exploitation	-389 487.05	100.0	-293 376.71	100.0
A.21 Produit extraordinaire				
Dissolution prov. salle de tennis	0.00		95 500.00	
Total Produit hors exploitation	0.00	100.00	95 500.00	100.0
Charges de personnel				
Les rémunérations versées au comité directeur englobent les honoraires et les jetons de présence				
Indemnités versées au comité directeur	199 000.00		192 000.00	
Les rémunérations versées aux collaborateurs englobent tous les coûts salariaux pertinents				
Rémunérations versées à la direction du secrétariat	1 000 610.00		965 449.00	
Charges de personnel				
Charges salariales	4 662 415.00		4 626 219.00	
Prestations d'assurances sociales	-46 376.00		-37 011.00	
Charges d'assurances sociales	521 763.00		531 499.00	
Total Charges de personnel	5 137 802.00		5 120 707.00	
Actifs mis en gage pour garantir les dettes propres				
Valeur comptable immobilier	12 180 881.95		8 728 740.00	
Hypothèques sollicitées	4 595 000.00		4 845 000.00	

B. Résumé des principes essentiels régissant la présentation des comptes

Principes généraux de présentation des comptes

Les comptes annuels se fondent pour la première fois sur les dispositions du nouveau droit comptable et les Recommandations relatives à la présentation des comptes Swiss GAAP RPC, en particulier la règle comptable Swiss GAAP RPC 21 «Etablissement des comptes des organisations d'utilité publique sans but lucratif» révisée en 2014 et entrée en vigueur le 1er janvier 2016.

Afin de faciliter les comparaisons, les informations de l'exercice antérieur ont été adaptées aux Recommandations relatives à la présentation des comptes Swiss GAAP RPC.

Les comptes annuels reposent sur les chiffres économiques et reflètent l'image fidèle du patrimoine et de la situation financière (la dénommée true and fair view). Les comptes annuels sont établis dans l'hypothèse de la continuation des activités de l'organisation.

Le comité directeur a approuvé les comptes annuels consolidés le 09.12.2016.

Les montants présentés dans les comptes sont libellés en francs suisses (CHF).

Les principes essentiels régissant la présentation des comptes sont expliqués ci-après.

Cercle consolidé

Le groupe Swiss Tennis est formé par la Fédération Swiss Tennis et par la société Swiss Tennis SA (participation à 100%) Bienne, qui sont entièrement consolidées.

La société Swiss Open Gstaad SA (participation à 50%) est consolidée selon la méthode «equity».

Consolidation du capital

Les comptes consolidés englobent les comptes annuels de l'association Swiss Tennis, ainsi que de toutes les filiales. La consolidation obéit aux critères suivants:

- Lorsque l'association Swiss Tennis détient une participation majoritaire dans une société ou la domine, la consolidation est intégrale. La méthode anglo-saxonne (Purchase Method) est pratiquée, ce qui signifie que l'on déduit du capital soumis à consolidation la valeur d'acquisition au moment de l'achat.
- Les sociétés dans lesquelles l'association Swiss Tennis détient une participation de 20% à 50% sont intégrées selon la méthode «equity». La part de capital propre est alors comptabilisée sous «Participations dans des entreprises associées», tandis que la part du produit est comptabilisée dans les comptes consolidés sous «Participation au produit d'entreprises associées».

Généralités

Le jour référence pour toutes les entreprises du Groupe est le 30 septembre.

Conversion de monnaies étrangères

Les postes en monnaies étrangères ont été convertis au cours en vigueur au jour référence du bilan. Les transactions en monnaies étrangères ont été effectuées au cours de change en vigueur au moment du déroulement de ladite transaction. Les cours référence suivants ont été appliqués au 30 septembre 2016:

1 USD (US-Dollar)	0.969400
1 EUR (Euro)	1.089412

Liquidités

Les liquidités englobent la trésorerie de caisse, les chèques immédiatement encaissables, les avoirs en compte postal et bancaire, ainsi que les placements à terme avec une échéance jusqu'à trois mois.

Créances

Les créances ont été évaluées à leur valeur nominale, moins les rectifications de valeur nécessaires pour les créances menacées.

Prévoyance professionnelle

Les salariés et les bénéficiaires de rentes perçoivent des prestations de prévoyance en faveur du personnel ou des rentes de vieillesse qui sont versées en conformité avec les autres prescriptions. Swiss Tennis est affiliée à la fondation collective d'AXA Winterthur et ne répond pas des risques elle-même. Les prestations de prévoyance sont financées par les cotisations des employeurs et des salariés.

Immobilisations corporelles

Les immobilisations corporelles sont inscrites au prix d'achat, moins les amortissements cumulés. Les investissements à partir de CHF 3'000 représentant une valeur ajoutée sont activés comme immobilisations corporelles. Les frais de réparation et d'entretien sont imputés directement au compte de profits et pertes. Les amortissements sont linéaires et se basent sur les durées utiles anticipées que voici:

Immeuble	40 ans
Installations de tennis	30 ans
Installations techniques	25 ans
Matériel IT	3 ans
Logiciel IT	5 ans
Meubles/Equipements	8 ans
Machines de bureau/Systèmes de communication	5 ans
Véhicules	5 ans
Engins fitness et sport	8 ans

Dévalorisation des immobilisations

Le maintien de la valeur des immobilisations a été examiné au jour référence du bilan. Lorsque la valeur comptable est supérieure à la valeur réalisable, il en résulte une détérioration de la valeur dont nous avons tenu compte sous forme d'un amortissement exceptionnel approprié.

Immobilisations financières

Les titres que nous détenons aux fins d'un placement à long terme ont été évalués à leur valeur d'achat ou à la valeur du marché lorsque celle-ci est inférieure. Les autres immobilisations financières ont été saisies à la valeur nominale, diminuée des rectifications de valeur nécessaires pour les immobilisations financières menacées. La participation dans la société Swiss Open Gstaad SA est saisie par la méthode «equity».

Immobilisations incorporelles

Les immobilisations incorporelles achetées sont portées au bilan au prix d'achat, moins les amortissements cumulés. Les amortissements sont linéaires et calculés par le biais de la valeur utile estimée. Les immobilisations incorporelles issues du fruit de notre propre travail ne sont pas activées et imputées au compte de profits et pertes en conséquence. Le coût d'apport est activé comme goodwill et amorti en fonction de la durée d'utilisation.

Dettes

Les dettes sont saisies à leur valeur nominale.

Provisions

Les provisions ont été saisies lorsqu'un événement a généré une dette dans le passé dont le montant et/ou l'échéance sont incertains mais approximativement connus.

Rapport de l'auditeur des comptes consolidés

Au Comité directeur
de l'association Swiss Tennis, Bienne

Berne, 09 décembre 2016

Conformément au mandat qui nous a été confié, nous avons procédé à un examen succinct des comptes consolidés (bilan, compte de profits et pertes, compte des flux financiers, déclaration du capital des fonds et de la fédération et annexe) de l'association Swiss Tennis pour l'exercice arrêté au 30 septembre 2016.

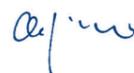
Ces comptes consolidés relèvent de la responsabilité de la direction alors que notre responsabilité consiste à émettre un rapport sur ces comptes consolidés (page 36 à 49 du présent rapport d'activités) sur la base de notre examen succinct.

Nous avons effectué notre examen succinct selon la norme d'audit suisse 910 Review. Cette norme requiert que l'examen succinct soit planifié et réalisé en vue d'obtenir une assurance modérée que les comptes

consolidés ne comportent pas d'anomalie significative. Un examen succinct comporte essentiellement des entretiens avec le personnel de la société et des procédures analytiques appliquées aux données financières des comptes consolidés. Il fournit donc un niveau d'assurance moins élevé qu'un audit. Nous avons effectué un examen succinct et non un audit et, en conséquence, nous n'exprimons pas d'opinion d'audit.

Sur la base de notre examen succinct, nous n'avons pas relevé de faits permettant de penser que les comptes consolidés ne donnent pas une image fidèle de la situation patrimoniale, de l'état des finances et des résultats au sens de la norme Swiss GAAP RPC 21.

Ernst & Young SA



Christof Gerber

Expert-réviseur agréé
(Réviseur responsable)



Florian Baumgartner

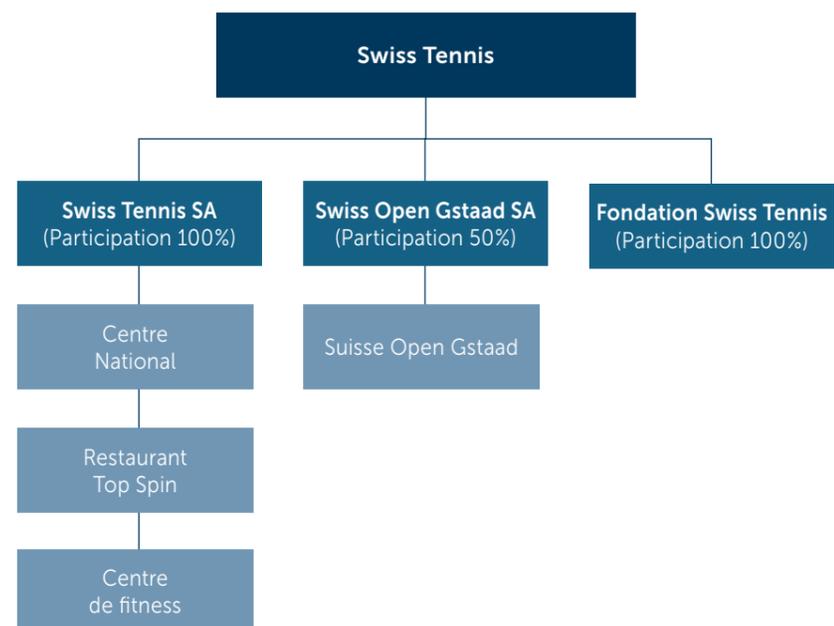
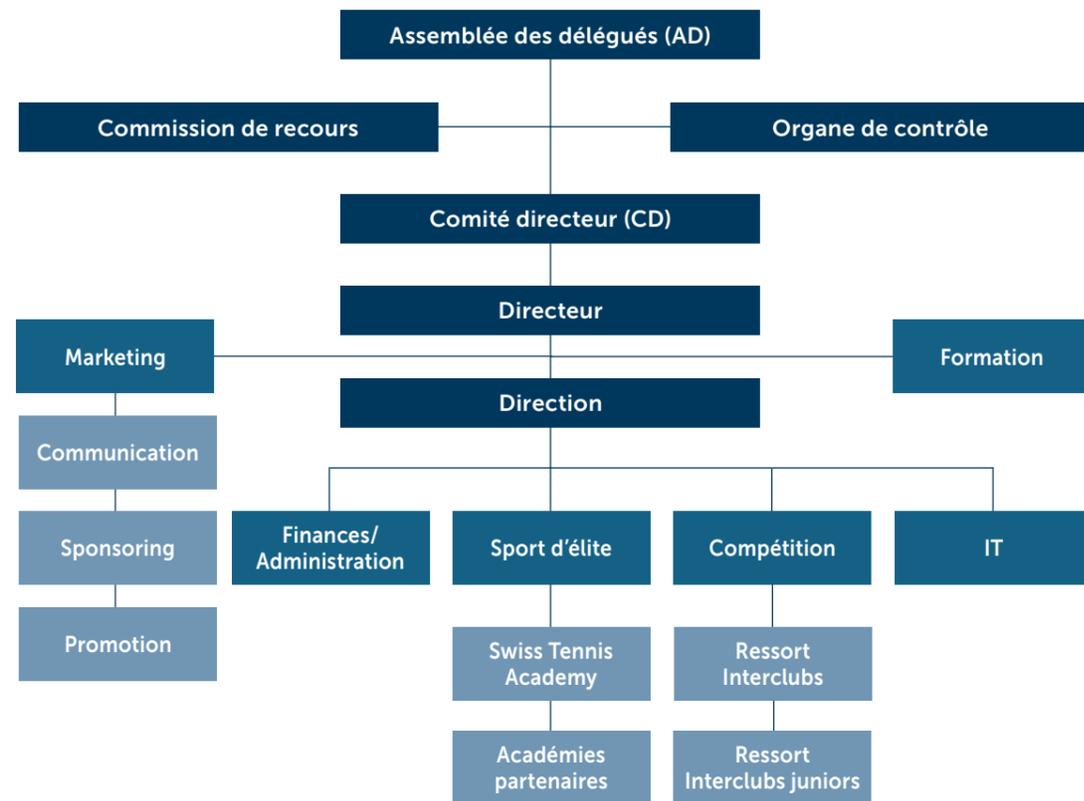
Expert-réviseur agréé

Planification 2016/17 et 2017/18

Toutes les données en MCHF

	Budget 15/16	Effectif 15/16	Budget 16/17	Budget 17/18
Taxes sur les courts	2 488.50	2 474.70	2 439.00	2 478.00
Taxes de base	400.00	399.50	400.00	400.00
Taxes des équipes IC	448.50	453.80	453.50	453.50
Taxes des licences	3 123.00	3 092.71	3 113.00	3 123.00
Partenaires et sponsors	1 835.00	2 807.80	1 925.00	2 073.00
Subventions OFSPO	316.00	315.80	316.00	316.00
Subventions Swiss Olympic	870.00	920.00	970.00	1 250.00
Coupe Davis et Fed Cup	60.00	1 939.09	80.00	90.00
Produits Sport d'élite	681.00	422.35	640.00	445.00
Produits Swiss Tennis Academy	785.00	697.25	870.00	855.00
Produits formation de base et continue	385.00	408.58	402.00	453.00
Produits d'exploitation divers	514.00	591.18	457.50	747.50
Ventes matériel/marchandisage	6.00	7.99	6.00	6.00
Total produits d'exploitation	11 912.00	14 530.75	12 072.00	12 690.00
Coupe Davis et Fed Cup	-320.00	-1 932.52	-245.00	-220.00
Sport d'élite	-2 458.00	-2 311.51	-2 430.50	-2 410.00
Swiss Tennis Academy	-669.00	-598.75	-730.00	-704.00
Sport de compétition juniors	-1 025.00	-1 214.55	-1 093.00	-1 082.00
Compétition	-1 629.00	-1 630.51	-1 675.00	-1 673.50
Formation de base et continue	-718.00	-718.55	-727.00	-694.00
IT	-492.00	-435.27	-543.00	-659.00
Sponsoring/Communication	-827.00	-1 323.00	-758.00	-1 053.00
Marketing	-835.00	-682.41	-729.00	-788.00
Total charges sectorielles	-8 973.00	-10 847.07	-8 930.50	-9 283.50
Administration/frais de personnel	-918.00	-994.71	-926.00	-1 002.00
Frais voyages/représ./org. féd.	-525.00	-535.92	-696.00	-716.00
Charges matérielles	-525.80	-533.06	-536.80	-574.80
Résultat de l'exercice avant intérêts, impôts et amortissements (EBITDA)	970.20	1 619.99	982.70	1 113.70
Amortissements et corrections de valeurs sur des positions de l'actif immobilisé	-573.00	-540.05	-645.00	-730.00
Bénéfice avant intérêts et impôts (EBIT)	397.20	1 079.94	337.70	383.70
Frais financiers	-25.00	-10.81	-12.00	-10.00
Produits financiers	0.00	3.39	0.00	0.00
Charges extraordinaires	-205.00	-365.60	-205.00	-235.00
Produit extraordinaire	0.00	0.00	0.00	0.00
Résultat de l'exercice avant impôts	167.20	706.92	120.70	138.70
Impôts directs	-7.00	-86.73	-20.00	-20.00
Résultat de l'exercice avant variation des fonds propres	160.20	620.19	100.70	118.70
Variation du capital lié	0.00	-323.50	0.00	0.00
Variation du capital libre	-160.20	-296.69	-100.70	-118.70
Résultat de l'exercice après variation des fonds propres	0.00	0.00	0.00	0.00

Structure Swiss Tennis



Comité directeur



Président
René Stammbach



**Présidente adj. /
Responsable Fed Cup**
Christiane Jolissaint



**Représentant des Associations
régionales (AR) /
Responsable Coupe Davis**
Mark Brunner



Représentant des AR
Giuseppe Canova



Représentant des AR
Peter Rothenberger



Représentant des AR
Peter von Dach

Directeur



Directeur
Stefan Flückiger

Direction



Directeur IT
Peter Dosé



Directeur Sport d'élite
Alessandro Greco



Directrice Compétition
Karin Rosser



Vice Présidente
Ruth Wipfli Steinegger



Représentant des AR
Daniel Zbinden



Membre
Beat Aegerter



Membre
Michele Bernasconi



Membre
Yves Vonlanthen

Situation au 1er janvier 2017

Finances/Administration



Finances/Administration
Stefan Flückiger



**Ressources humaines/Admini-
stration (Cadre)**
Pascale Vasolli



Comptabilité
Ruth Reusser



Réception
Roswitha Meier



Réception
Kathrin Tröhler



Apprentie
Nilgen Ahmetspahic



Apprentie
Dimitri Bretting



Apprentie
Nico Glauser

Formation



Chef de la formation (Cadre)
Jürg Bühler



Formation professeurs de Tennis
Gregor Hauser



Formation entraîneurs/moniteurs
Ilona Schönmann



**Formation professeurs de
Tennis/fonctionnaires**
Karin Lüthi



J&S-Sport des jeunes
Dominik Schmid

Marketing



Marketing
Linda Schneider



Support clubs/centres
Matthias Renfer



Promotion/Kids Tennis
Denis Vanderperre



Kids Tennis
Lucien Schenk

Communication



**Responsable Communication
(Cadre)**
Sandra Pérez



Communication
Mirjam Keller



Social Media
Sergio Affuso

Sponsoring



Responsable Sponsoring (Cadre)
Thomas Burkhardt



Sponsoring
Ivona Mocek

IT



Directeur IT
Peter Dosé



Web/IT-Support
Sabine Ingold

Compétition



Directrice Compétition
Karin Rosser



**Administration membres,
tournois, licences**
Pascal Orlando



**Tournois internationaux,
Seniors**
Stefan Kilchhofer



**Interclubs, Club Champion
Trophy**
Sandra Strub



Junior Cup, Women's Grand-Prix
Daniel Lüdi



**Championnats nationaux, Inter-
clubs juniors**
Navid Golafchan



ITF Pro Circuit Supervisor
Thomas Michel

Sport d'élite



Directeur Sport d'élite
Alessandro Greco



Sport d'élite
Tom Simmen



Ecole/Encadrement sociale
Annemarie Rüegg



Headcoach
Yves Allegro



Chef de la relève U14
Michael Lammer



Headcoach Condition physique
Beni Linder



Entraîneur Condition physique
Christoph Biaggi



Entraîneur national
Roland Burtscher



Entraîneur national
Kai Stentenbach



Entraîneur national
Sven Swinnen



Entraîneur national
Urs Walter

Swiss Tennis Academy



Directeur Swiss Tennis Academy
Peter Frey



Coach
Stéphane Bohli



Coach
Regina Kulikova



Coach
Thomas Walter



Entraîneur Condition physique
Marc Frey

Organigramme de Swiss Tennis SA

Conseil d'administration



Président
Beat Schori



Membre CA
René Stambach



Délégué CA
Stefan Flückiger

Centre National



Directeur technique
Sejad Marovci

Restaurant Top Spin



Gérant
Louis Le Goff

Centre de fitness



Coach sportif
Monika Finsterwald

Statistique compétition et membres

Statistique compétition

	2013	2014	2015	2016
Interclubs	4 258 équipes	4 314 équipes	4 374 équipes	4 338 équipes
Junior Interclubs	2 029 équipes	2 164 équipes	2 119 équipes	2 106 équipes
Club Champion Trophy	613 clubs	630 clubs	607 clubs	606 clubs
Champion de demain	-	-	-	107 clubs
Syntax Junior Cup	1 619 participations	1 600 participations	1 501 participations	1 484 participations
Orange Kids Tennis Tour	-	-	-	747 participations
Visilab Womens Grand-Prix	-	-	-	1 239 participations
Tournois officielles Swiss Tennis (sans Club Champion Trophy)	2 365 tournois	2 440 tournois	2 653 tournois	2 781 tournois
Licences joueurs	53 154 licences	52 922 licences	52 570 licences	51 730 licences
Interclubs	118 388 résultats	113 274 résultats	113 106 résultats	110 640 résultats
Tournois	215 464 résultats	210 932 résultats	212 152 résultats	208 816 résultats
Résultats recensés pour le ranking	340 397 résultats	330 197 résultats	331 473 résultats	326 112 résultats

Statistique des membres

Clubs/Centers	Nombre	Filles	Garçons	Dames	Messieurs	Total	Courts (Halle)
Graubünden Tennis	33	409	497	1 086	1 647	3 639	111 (13)
Ostschweiz Tennis	64	1 089	1 829	2 783	4 613	10 314	281 (59)
Thurgau Tennis	25	334	763	1 097	2 078	4 272	97 (9)
Zürich Tennis	129	2 082	3 681	5 183	9 359	20 305	537 (90)
Schaffhausen Tennis	18	130	233	564	959	1 886	62 (10)
Zürichsee/Linth Tennis	48	1 536	2 543	2 869	3 952	10 900	228 (27)
Aargauischer Tennisverband	58	918	1 638	2 521	4 417	9 494	257 (42)
Tennis Zentralschweiz	55	973	1 633	2 987	4 883	10 476	198 (27)
Solothurn Tennis	33	367	600	1 180	2 275	4 422	137 (31)
Berner Oberland Tennis	26	240	394	777	1 406	2 817	97 (21)
Biel/Bienne Seeland Tennis	17	196	424	647	1 112	2 379	74 (15)
Zug Tennis	15	418	770	869	1 353	3 410	60 (7)
Bern Tennis	49	701	1 410	2 368	4 064	8 543	196 (29)
Tennis Region Basel	47	738	1 451	2 835	5 211	10 235	224 (35)
FriJuNe Tennis	63	1 124	2 394	2 370	4 488	10 376	228 (41)
Genève Tennis	36	1 879	3 398	3 571	6 169	15 017	196 (38)
Vaud Tennis	74	2 618	5 219	4 756	8 575	21 168	320 (48)
Valais Tennis	54	1 161	1 758	1 740	3 131	7 790	175 (31)
Tennis Ticino	42	736	1 065	1 218	2 255	5 274	141 (34)
Total	886	17 649	31 700	41 421	71 947	162 717	3 619 (607)

La balle est dans votre camp

-  facebook.com/SwissTennisFederation
-  twitter.com/swiss_tennis
-  swisstennis.ch/newsletter
-  youtube.com/swisstennis11
-  instagram.com/swiss_tennis

Intra muros

Swiss Tennis a également choisi un nouveau chemin pour la réalisation de son rapport annuel 2016 et a laissé illustrer ce rapport par le renommé caricaturiste Christophe Bertschy. Bertschy est l'auteur et dessinateur des caricatures humoristiques «minipeople» et dessine des personnalités nationales, internationales et naturellement aussi des as du tennis suisse.





Swiss Tennis dankt seinen Sponsoren. Swiss Tennis remercie ses sponsors.

Weitere Infos / Plus d'infos:
www.swisstennis.ch

MERCI!
GRAZIE!
DANKE!

Sponsors



Official Watch



Team Sponsor Davis Cup/Fed Cup



Sponsor Junior Teams



Event Sponsors



Partners



Technology Partner



Media Partner



Ball Partners



Mentions légales

Rédaction/Mise en page	Swiss Tennis, Bienne
Mise en page	Hug & Dorf Müller Design AG, Lucerne Brodbeck Corporate Design AG, Bienne
Images	minipeople.ch, Lausanne
Impression	Hertig + Co. SA, Lyss



Swiss Tennis
Allée Roger-Federer 1
Case postale
CH-2501 Bienne

Téléphone +41 32 344 07 07

info@swisstennis.ch
www.swisstennis.ch