



Rapport de l'exercice 2018

Table des matières

Partie relative aux activités

Une fédération pour tous	3
Professionalisme, enthousiasme, communauté	6
Swiss Tennis en chiffres	8
La rétrospective 2018	9
Succès en tournois 2018	13
Build the next generation	14
Pour plus de tennis dans le pays	18
Share the emotions	20
Notre engagement	23
#SupportTheSwiss	26
Ready? Play!	30
Statistiques compétition et membres	32
Rester dans le coup	34
Promoteur de toute la communauté tennistique	36

Partie relative aux finances

Bilan au 30 septembre 2018	38
Compte de résultat 2017/18	40
Annexe au 30 septembre 2018	41
Rapport de l'organe de révision statutaire sur le contrôle restreint	43
Rapport sur les prestations au 30 septembre 2018	44
Bilan consolidé au 30 septembre 2018	46
Comptes consolidés de résultat 2017/18	48
Comptes consolidés des flux de trésorerie 2017/18	49
Déclaration Capital de l'organisation	50
Annexe comptes annuels consolidés au 30 septembre 2018	51
Rapport de l'auditeur des comptes consolidés	60
Planification 2018/19 et 2019/20	61
Structure Swiss Tennis	62
Organigramme de Swiss Tennis SA	67

Photo de couverture:
Les gagnants des Championnats de Suisse d'été juniors (d.g.à.d.):
Fiona Ganz (18&U),
Kenisha Moning (12&U),
Sophie Lüscher (16&U),
Flynn Richter (12&U),
Jérôme Kym (16&U),
Chelsea Fontenel (14&U),
Gian-Luca Tanner (18&U)
et Florent Limani (14&U).

Cette brochure est également disponible en allemand. Seule la version allemande fait foi.

Par souci de lisibilité, nous renonçons à l'utilisation simultanée de la forme masculine et féminine.

Une fédération pour tous

« Il faut prier pour les miracles, il faut travailler pour les changements. » Emprunté à Thomas d'Aquin, ce constat reflète toute la réalité d'une organisation faïtière qui doit faire face aux évolutions rapides, dans le sport d'élite par exemple, ou dans les besoins toujours plus complexes de la communauté tennistique suisse, et qui doit en même temps réussir le grand écart entre ces besoins hétérogènes et les ressources disponibles. Swiss Tennis travaille inlassablement à l'élaboration de solutions qui tiennent compte de ces changements et profitent au tennis suisse dans toutes ses facettes.



Autant le préciser tout de suite: l'exercice éculé a été une bonne année pour Swiss Tennis. Du point de vue financier d'abord puisque les comptes ont été bouclés sur un bénéfice de CHF 191 240.00 et que le capital de l'organisation de la fédération a franchi pour la première fois le cap des 10 millions de francs. Notre base financière est donc solide et c'est rassurant pour l'avenir.

«SWISS TENNIS – PROMOTEUR ET PRESTATAIRE POUR TOUTE LA COMMUNAUTÉ DU TENNIS.»

René Stammbach
Président Swiss Tennis

Du point de vue sportif aussi, le tennis suisse a une nouvelle fois brillé à tous les niveaux. A commencer par le 20e titre de Grand Chelem du Maître Roger Federer en passant par quatre médailles de bronze aux Championnats d'Europe des juniors et jusqu'aux titres de champions du monde de Susy Burggraf et Petr Kolacek chez les seniors. Nous félicitons toutes et tous les athlètes suisses pour la riche moisson de 127 victoires qu'ils ont récoltée dans des compétitions internationales au fil de l'année 2018 (page 13).

Morris Haab

Les performances extraordinaires accomplies au niveau national méritent également d'être signalées: au total, 3 539 tournois ont été disputés, 42 champions ont été sacrés et pour la première fois depuis 2014, le nombre des licences délivrées aux moins de 12 ans est reparti à la hausse.

Dix athlètes dans le cadre A et six dans le cadre B

Autre chiffre réjouissant qui prouve que Swiss Tennis se trouve sur la bonne voie avec sa promotion de la relève où les directives de l'instrument de sélection «Road to Top» sont rigoureusement appliquées et des mesures ont été mises en œuvre pour améliorer l'encouragement au niveau régional et suprarégional: à compter du 1er janvier 2019, dix athlètes de 15 à 23 ans font partie du cadre A. Un nombre qui a presque doublé par rapport à un passé récent. Pour les joueurs concernés, il en résulte un soutien financier plus important et un encadrement individualisé tant au Centre National de Swiss Tennis à Bienne que dans les structures privées décentralisées où ils continuent de s'entraîner.



Nalani Buob

Dans la comparaison internationale, nos athlètes n'ont pas à rougir comme le montrent les chiffres ci-après. En effet, la Suisse dispose actuellement de:

- 32 joueuses avec des points WTA, dont 8 dans le top 300
- 37 joueurs avec des points ATP, dont 7 dans le top 600
- 31 joueuses dans le classement ITF des juniors, dont 3 dans le top 100
- 44 joueurs dans le classement ITF des juniors, dont 2 dans le top 100
- 5 joueuses dans le top 100 du classement ITF Wheelchair (dont Nalani Buob Top 3 des juniors)

Rôle et tâche de Swiss Tennis

Vu la taille de la Suisse, son élite est plutôt bien étoffée. Ce succès est dû à un concours de nombreux facteurs comme chacun sait. Il y a d'abord la Kids Tennis High School, le programme d'encouragement des enfants dans lequel la fédération investit des moyens considérables. Et elle compte encore étendre son engagement à l'avenir pour assurer une transition sans faille de l'enfant au junior. Que ce soit dans la formation d'enseignants ou dans nos présentations aux clubs et aux parents, le passage de l'enfance à l'adolescence restera un thème omniprésent dans les années à venir et nous mettrons toute notre énergie à développer et déployer des mesures aptes à cimenter la passion du sport chez les jeunes.

La transition du junior au (jeune) professionnel est une prochaine étape qui exige des choix souvent difficiles. L'éducation scolaire en fait partie. Sachant que jusqu'ici, le nombre de ceux qui réussissaient à vivre du tennis était en réalité très restreint, la Fédération Internationale de Tennis FIT a pris des mesures aux conséquences incisives pour tous les futurs professionnels (cf. page 26). Swiss Tennis a pris les devants et aborde le sujet avec les jeunes directement concernés et leur entourage depuis déjà un certain temps, tout comme nous essayons de concilier les intérêts souvent conflictuels d'une bonne éducation (scolaire) et de la concentration sur le sport professionnel.

Dans ce contexte, il importe de connaître les tâches que la fédération assume pour que les jeunes puissent mener de front une bonne éducation et une carrière tennistique.

- Coopération et échange régulier avec les pouvoirs publics afin d'assurer une meilleure cohabitation de la formation scolaire et du sport d'élite à moyen et long terme. Swiss Tennis conjugue ses efforts avec ceux de Swiss Olympic et de l'Office fédéral du sport (OFSP) pour aboutir à des solutions.
- Développement de liens professionnels encore plus serrés entre le tennis et l'école à Bienne (Centre National avec internat).
- Information systématique de tous les intéressés afin de leur montrer les voies possibles et faire passer les principaux messages.

Belinda Bencic et Roger Federer

Lisez à partir de la page 14 pourquoi Swiss Tennis a tracé la voie générale de l'encouragement tout en permettant à ses jeunes talents de s'en écarter dans une certaine mesure pour se frayer leur chemin individuel.

Accepter les changements et y voir des opportunités

Au niveau international, les réformes de la Coupe Davis qui deviendront effectives dès 2019 marquent un jalon important. En tant que vice-président de la FIT, j'ai eu le privilège de contribuer à cette manœuvre d'aiguillage que je salue, même si la nouvelle voie ne plaît pas à tout le monde.

Pourquoi cet engagement personnel de ma part? Parce que tous les indicateurs de succès déterminants – participation des meilleurs joueurs, couverture télévisuelle internationale et intérêt des spectateurs – étaient en net repli. Dans la partie financière du présent rapport, le lecteur attentif découvrira que pour la Suisse, les quatre rencontres disputées par nos deux équipes nationales au cours de l'exercice écoulé se sont soldées par une perte financière de presque CHF 400 000.00. Et les rencontres à l'extérieur n'en sont pas la principale cause, c'est surtout chez nous que le public a boudé les rencontres.

La Suisse n'est d'ailleurs pas la seule à souffrir de ce désamour. C'est pourquoi les fédérations membres de la FIT ont décidé par une forte majorité (72%) d'insuffler une nouvelle dynamique à ces rencontres en raccourcissant leur durée à domicile et à l'extérieur. A l'instar de la Fed Cup qui applique la formule depuis des années, les rencontres de Coupe Davis ne dureront désormais plus que deux jours et les

matches se joueront en deux sets gagnants. En plus, les fédérations nationales recevront des ressources financières beaucoup plus importantes pour promouvoir le tennis.

La formule des finales qui se disputent désormais dans un lieu où les spectateurs pourront admirer les meilleures nations du monde à l'œuvre pendant une semaine a déjà fait ses preuves dans les finales ATP ou WTA, mais aussi dans d'autres disciplines sportives. Donnons une chance au nouveau format. En soutenant pour commencer la Securitas Swiss Davis Cup Team qui affrontera la Russie en février 2019. Une semaine plus tard, ce sera au tour de nos dames qui auront également besoin de vos encouragements pour s'imposer face à l'Italie.

Un grand merci à tout le monde

Si nous pouvons réaliser autant de projets, c'est notamment grâce à nos partenaires et sponsors. Notre nouvelle vision du sponsoring (cf. page 20) nous permettra à l'avenir de les intégrer encore plus systématiquement dans nos démarches. Je les remercie de leur engagement aux côtés de Swiss Tennis et de la confiance dont ils nous honorent.

Je remercie également mes collègues du comité directeur de Swiss Tennis et de la direction, ainsi que tous nos collaborateurs et les nombreuses autres personnes qui s'engagent sans relâche en faveur du tennis suisse. Ensemble, nous voulons être une fédération pour tous. Merci de nous aider à réaliser cette ambition. 🇨🇭

René Stammach
Président Swiss Tennis

Professionalisme, enthousiasme, communauté

Quand une entreprise revoit sa stratégie et ses priorités comme l'a fait Swiss Tennis l'an dernier pour le marketing, un de ses principaux vecteurs d'action, la Charte doit être réexaminée – et si nécessaire adaptée – dans la foulée. Après tout, elle est l'expression en paroles de l'image que l'entreprise entend transmettre. Mais une Charte, aussi bien tournée soit-elle, reste vide de sens si elle n'est pas comprise, mise en œuvre et vécue au quotidien par tous les intéressés.

Au début de l'exercice 2017/18, le comité directeur de Swiss Tennis avait défini cinq orientations prioritaires pour la fédération.

La mise en place d'un projet de communauté de grande envergure pour les centaines de milliers de joueurs amateurs en Suisse qui voudraient pouvoir jouer au tennis spontanément, sans être liés à un club, en fait partie. En leur facilitant l'accès aux installations, la fédération veut du même coup satisfaire la demande des clubs qui souhaitent améliorer leur taux d'occupation aux heures creuses. Une telle

plateforme doit forcément être numérique et s'intègre parfaitement dans la philosophie générale de développement des services numériques que Swiss Tennis entend accélérer pour ses membres, ses partenaires et la communauté tennistique suisse dans son ensemble.

Pour pouvoir proposer une suite aux quelque 25 000 enfants qu'il a été possible de toucher en quatre ans grâce au projet à succès de la Kids Tennis High School, on travaille actuellement sur le développement d'un programme de fidélisation dans le domaine des

#SupportTheSwiss



adolescents et des jeunes adultes. C'est en effet à ce stade que les jeunes décrochent le plus souvent en Suisse pour toutes sortes de raisons, même si le tennis en soi continue de leur plaire. Swiss Tennis a donc choisi d'intervenir à ce niveau-là en sensibilisant les enseignants de tennis à la problématique et en esquissant des solutions possibles. L'évolution du nombre de licences délivrées aux jeunes dans les prochaines années montrera si nos efforts donnent les résultats souhaités. Par une gestion systématique des contenus, nous voulons en outre améliorer l'échange de connaissances et d'informations et revaloriser le dialogue au sein du réseau de contacts de Swiss Tennis.

Nos engagements


Avec ces missions clés en tête, les membres du comité central et de la direction élargie de Swiss Tennis ont affûté le profil de la fédération et son positionnement pour les années à venir en reformulant les valeurs que nous prônons.

Ces valeurs, nous voulons les intérioriser et nous comporter en conséquence – entre nous, à l'interne, mais aussi à l'extérieur, à l'endroit des nombreuses parties prenantes aux besoins hétérogènes que nous essayons de satisfaire.

Dans les pages qui suivent, nous développons la manière dont nous entendons intégrer ces valeurs dans notre travail quotidien. Avec professionnalisme, enthousiasme, et en plaçant toujours la communauté tennistique suisse au cœur de notre activité.

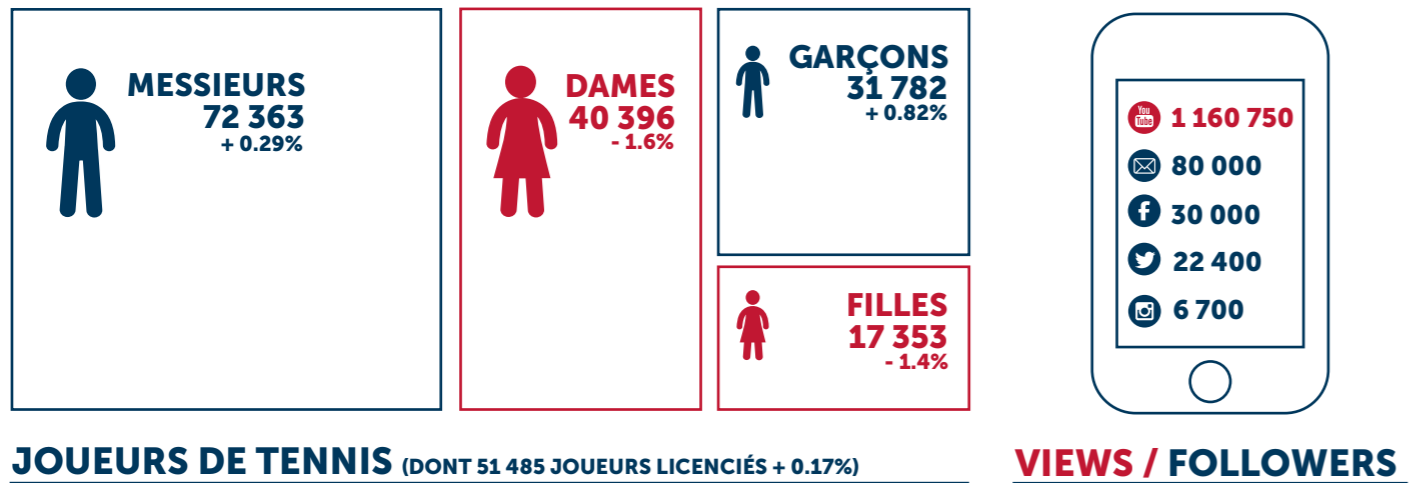
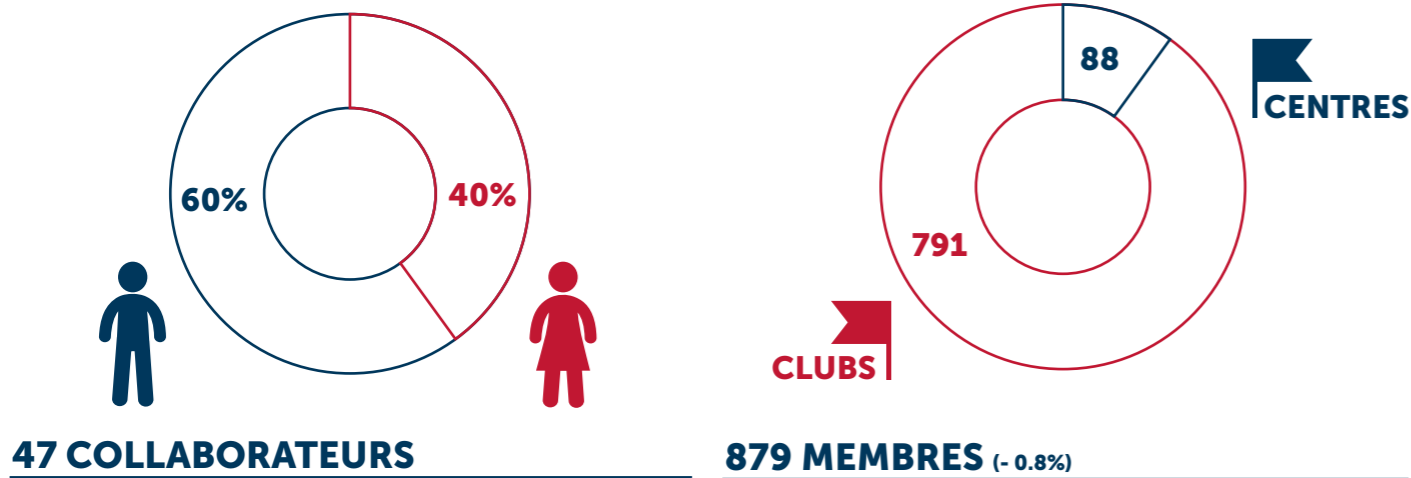
«LE PROFESSIONNALISME ET LA CRÉDIBILITÉ SONT LES FONDEMENTS DE NOTRE TRAVAIL QUOTIDIEN.»

Stefan Flückiger
Directeur

Une fois de plus, Swiss Tennis peut être satisfait de l'exercice qui s'est achevé et aborder les défis du nouvel exercice avec confiance. Ensemble, nous les maîtriserons et en sortirons encore renforcés. 

Stefan Flückiger
Directeur

Swiss Tennis en chiffres



COTISATIONS DES MEMBRES	6.4	→	1.7	COUPE DAVIS / FED CUP
SPONSORS	2	→	5.2	SPORT D'ÉLITE
OFSPPO / SWISS OLYMPIC	1.8	→	1.5	COMPÉTITION
PRODUITS SECTORIELS	3.3	→	1.5	MARKETING / COMMUNICATION
			2.4	FRAIS DE PERSONNEL / CHARGES

* 0.7 FORMATION
** 0.5 INFORMATIQUE

BUDGET EN MILLIONS CHF

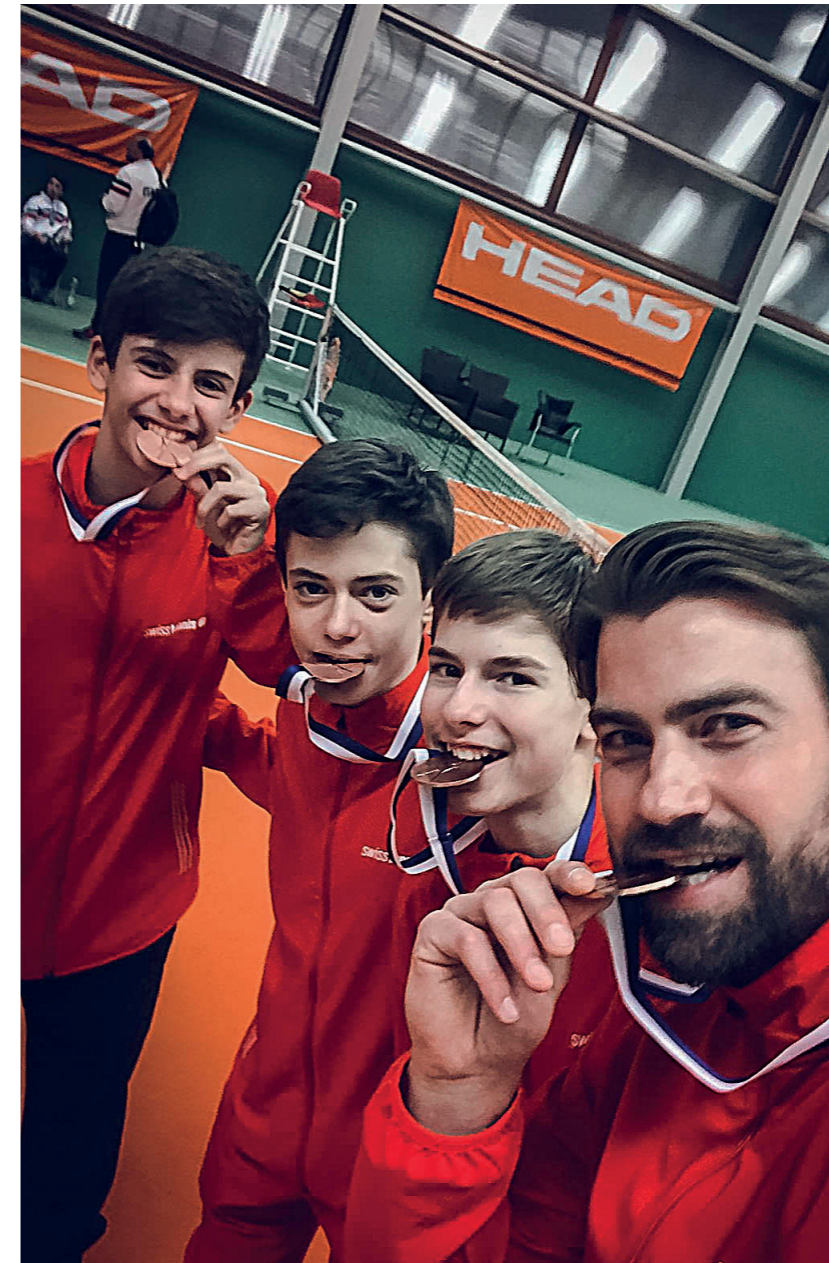
La rétrospective 2018

Pour Swiss Tennis, un exercice va toujours du 1er octobre au 30 septembre. Son rapport annuel est toujours publié à point nommé pour l'assemblée des délégués en mars. Dans sa partie rédactionnelle, il passe en revue l'année civile écoulée.

Janvier

- Roger Federer et Belinda Bencic hissent le trophée de la Hopman Cup à Perth. C'est le troisième triomphe pour la Suisse après 1992 et 2001.
- Les premiers champions et championnes de Suisse de la nouvelle année sont des juniors et ils s'appellent Jonas Schär et Valentina Ryser (18&U), Jérôme Kym et Alina Granwehr (16&U), Raffaele Mariani et Chelsea Fontenel (14&U), ainsi que Maxime Grünig et Nina Andreoni (12&U). Pour la 49e fois, les Championnats de Suisse d'hiver juniors ont pu profiter de l'hospitalité de Lucerne et Kriens.
- Roger Federer remporte l'Open d'Australie 2018 et ajoute un 20e titre du Grand Chelem à son palmarès.

L'équipe suisse des garçons de moins de 14 ans formée par Till Brunner, Florent Limani, Raffaele Mariani et encadrée par le coach Michael Lammer.



Février

- La Securitas Swiss Davis Cup Team s'incline devant le Kazakhstan 1:4 lors d'une rencontre à l'extérieur qui se déroule à Astana. Marc-Andrea Hüsler défend pour la première fois les couleurs suisses dans le cadre de cette rencontre.
- La Securitas Swiss Fed Cup Team doit se rendre à Prague où elle perd devant la Tchéquie 1:3. Jil Teichmann reçoit sa première convocation à cette occasion et Martina Hingis qui s'est retirée du circuit professionnel l'automne 2017 se glisse pour la première fois dans le rôle de coach de l'équipe suisse.
- L'engagement de la société Fromm Packaging SA qui sponsorise l'équipe des juniors de Swiss Tennis à travers le mécène du tennis Reinhard Fromm est honoré par le «Swiss Sponsorship Award» dans la catégorie «sociétés».
- L'équipe suisse des garçons de moins de 14 ans formée par Till Brunner, Florent Limani, Raffaele Mariani et encadrée par le coach Michael Lammer s'adjuge la médaille de bronze aux Championnats d'Europe par équipes en Tchéquie.

Mars

- Swiss Tennis forme une alliance stratégique de commercialisation avec les prestigieux tournois de tennis de Bâle et Gstaad. Cet accord de coopération constitue une première dans le sport suisse.
- La 123e assemblée des délégués de Swiss Tennis réunit 89 délégués à Berne. Le mandat de trois ans du président René Stammbach et de l'ensemble du comité directeur arrive à échéance, tous sont réélus avec brio pour un nouveau mandat.
- Le 6e Forum de Tennis Suisse attire plus de 320 enseignants du tennis dans la Swiss Tennis Arena à Bienne.
- A Birrhard, les seniors disputent leurs Championnats d'hiver.



Jil Teichmann

Avril

- La Securitas Swiss Fed Cup Team plie l'échine devant la Roumanie à Cluj sur le score de 1:3 et se voit reléguée dans le groupe mondial II pour la première fois depuis 2014.
- Swiss Tennis trouve un accord à l'amiable avec l'ancienne joueuse du cadre suisse Rebeka Masarova qui, au bénéfice de sa double nationalité, va désormais battre pavillon espagnol.
- L'arbitre de chaise romand Kevin Dozot passe avec succès l'examen de l'ITF Bronze Badge et devient le deuxième Suisse pouvant attester de cette formation.

Mai

- Entame de la 107^e saison des Rado Interclubs avec 4 280 équipes et plus de 30 000 joueuses et joueurs au départ.
- Pendant dix jours, les visiteurs de la BEA à Berne ont l'occasion de découvrir le tennis au stand de Swiss Tennis dans la zone BEActive, une exposition spéciale consacrée aux activités sportives. 3 500 enfants en profitent. Pour bon nombre d'entre eux, c'est la première fois qu'ils entrent en contact avec notre sport.

- Swiss Tennis fait avorter son projet Swiss Tennis App car le partenaire technologique s'avère incapable de remplir le contrat.
- Pour la 5^{ème} fois de sa carrière, Roger Federer s'installe sur le trône du numéro 1 mondial. Il en sera très vite délogé par Rafael Nadal. Mais environ un mois plus tard, il fête sa 310^e semaine au sommet de la hiérarchie mondiale.
- Le Lucernois Yves Marti termine avec succès sa formation d'ITF White Badge. Il est le troisième arbitre suisse à atteindre ce niveau.
- Invité au tournoi de la relève qui se déroule en marge du French Open à Paris, le Genevois de 13 ans Kilian Feldbausch remporte la palme. Son triomphe lui vaut, en plus d'une bourse, l'honneur de disputer aux côtés de Stefanie Graf, septuple championne à Roland Garros, un tie-break qui l'oppose au mari de Graf, Andre Agassi, et à la gagnante du tournoi des filles, une juniore espagnole.

Luca Margaroli
et Antoine Bellier

Juin

- L'avocat tessinois Michele Bernasconi, membre du comité directeur de Swiss Tennis depuis 2014, est nommé «avocat sportif de l'année 2018» par le renommé Who's Who Legal.
- A l'affiche des vainqueurs de la 10^e Journée de finale centrale des Rado Interclubs de ligue nationale A apparaissent les noms suivants. Pour les messieurs: 35+ TC Seeblick ZH, 45+ TC Chiasso, 55+ TC Morbio Inferiore, 65+ TC Nyon et 70+ TC Belvoir. Et pour les dames: 30+ TC Nyon, 40+ TC Uster et 50+ TC Küssnacht am Rigi.

Juillet

- Pas moins de six juniors et juniors suisses figurent à l'affiche du tournoi du Grand Chelem de leur catégorie à Wimbledon. Pour un petit pays comme le nôtre, c'est plutôt impressionnant! A souligner la brillante performance de Leonie Küng, 17 ans, qui s'est hissée en finale du simple.
- Les gagnants des Championnats de Suisse d'été juniors qui se sont déroulés au Tessin rayonnaient de bonheur (cf. couverture du rapport annuel). Sont retournés chez eux avec le titre et le trophée dans leurs bagages: Fiona Ganz et Gian-Luca Tanner (18&U), Sophie Lüscher et Jérôme Kym (16&U), Chelsea Fontenel et Florent Limani (14&U), ainsi que Kenisha Moning et Flynn Richter (12&U).
- Les efforts de l'équipe suisse aux Championnats d'Europe 18&U à Klosters sont récompensés par trois médailles de bronze: celle de Leonie Küng et Joanne Züger en simple, plus celle de Damien Wenger et Yannik Steinegger en double.
- Première du tournoi de Lenzerheide organisé par Special Olympics Switzerland. Un troisième tournoi national pour athlètes atteints d'une déficience mentale est ainsi venu s'ajouter à ceux de Bienne et Sion.

Août

- Triomphe total des Zurichoïses au Championnat Rado Interclubs de LNA 2018: le TC Seeblick cartonne chez les messieurs, l'équipe Grasshopper ZH s'impose chez les dames.
- Lors de l'assemblée des délégués de la Fédération Internationale de Tennis FIT à Orlando en Floride, les nations membres se prononcent à 71,4% en faveur d'une réforme exhaustive de la Coupe Davis, une compétition qui existe depuis déjà 118 ans. Swiss Tennis est parmi ceux qui approuvent le changement.
- Les seniors disputent leur Championnat suisse d'été au TC Dählhölzli.
- Le Vaudois Percevent Ducrest achève avec succès sa formation d'ITF White Badge.

Septembre

- La Securitas Swiss Davis Cup Team subit la loi de la Suède sur le score de 2:3 à la Swiss Tennis Arena à Bienne. Sandro Ehrat fait sa première entrée en lice sous les couleurs helvétiques. Normalement, cette défaite aurait condamné la Suisse à la relégation du groupe mondial. Mais grâce à la réforme récemment approuvée, notre équipe jouera la qualification pour la semaine de finale de l'épreuve en février 2019 à Bienne face à la Russie.
- La participation de Susy Burggraf et Petr Kolacek aux ITF Super-Seniors World Individual Championships dans la ville croate d'Umag vaut de l'or: Burggraf est sacrée championne du monde dans la catégorie 75+, Kolacek décroche l'or dans le double mixte 70+, ainsi que l'argent dans le double messieurs 70+.

Octobre

- Dans un éditorial, le New York Times rapporte qu'une étude médicale récemment publiée prouve que les joueurs de tennis vivent en moyenne 9.7 ans de plus que d'autres sportifs.
- L'Interclub des juniors couronne ses champions. Plus de 2 108 équipes étaient engagées. Dans la ligue reine des moins de 18 ans, les titres vont aux équipes du Geneva Country Club et du TC Gravelone, Genève

Eaux-Vives et le TC Grenchen s'adjugent le titre de champion suisse dans la catégorie 15&U et dans celle des joueurs 12&U ce sont respectivement le TC Gaster et le TAB Aesch qui hissent le trophée.

- Dans le cadre du «Champion de demain», Jessica Mylius et Jasin Jakupi s'assurent le titre de meilleur champion de club junior dans la catégorie 18&U, Emilie Lugon-Moulin et Kay Wullschleger font de même dans la catégorie 14&U.

Novembre

- Swiss Tennis et la Ville de Bienne signent un contrat-cadre réglant la collaboration pour les rencontres de Coupe Davis et de Fed Cup qui se déroulent à Bienne et leur promotion.
- Organisation d'un atelier sur la gestion des médias et des réseaux sociaux pour les juniors du cadre qui s'entraînent à Bienne.
- Grâce à Roger Federer (3), Stan Wawrinka (66) et Henri Laaksonen (177), la Suisse termine l'année avec 3 joueurs dans le top 200 du classement WTA. Dans le classement mondial WTA, la Suisse est représentée par six athlètes dans le top 200: Belinda Bencic (44), Stefanie Vögele (83), Viktorija Golubic (105), Jil Teichmann (148), Conny Perrin (151) et Timea Bacsinszky (193).

Décembre

- 4e Forum pour les responsables des juniors. Le thème: «Enthousiasmer les enfants et les jeunes pour la compétition!» Quelque 150 participants venus de toute la Suisse y participent.
- Les nouveaux champions suisses des actifs s'appellent Tess Sugnaux et Henri Laaksonen en simple, Ylena In-Albon/Leonie Küng et Johan Nikles/Raphael Baltensperger en double.
- Sina Amrhein et Claude Benz décrochent le titre de champions de club 2018. Les catégories 40+ Dames et 45+ Messieurs ont également mis en jeu une couronne cette année. Les premières têtes couronnées de ces catégories sont celles de Barbara Wälti et Roger Erni respectivement.

Succès en tournois dames 2018

	Vainqueur simple	Vainqueur double	Finale simple	Finale double
Tournois Grand chelem	-	-	-	-
WTA Premier Mandatory	-	-	-	-
WTA Premier 5	-	-	-	-
WTA Premier	-	-	-	-
WTA International	-	1	2	4
WTA Series 125 000\$	-	1	-	2
ITF Women's Circuit*	15	7	27	12
ITF Juniors U18	9	12	18	32
Tennis Europe M16	3	-	3	2
Tennis Europe M14	6	1	8	4
Tennis Europe M12	-	-	1	-
Total vainqueurs / finalistes	33	22	59	56

* ITF Women's Circuit (15 000\$ - 100 000\$)

Succès en tournois messieurs 2018

	Vainqueur simple	Vainqueur double	Finale simple	Finale double
Tournois Grand chelem	1	-	1	-
ATP Masters 1000	4	-	2	-
ATP 500	2	-	3	-
ATP 250	1	-	1	-
ATP Challenger*	-	2	1	9
ITF Men's Futures**	3	15	14	35
ITF Juniors U18	13	15	28	29
Tennis Europe M16	1	1	2	3
Tennis Europe M14	6	5	1	6
Tennis Europe M12	5	2	11	3
Total vainqueurs / finalistes	32	40	64	82

* ATP Challenger (43 000\$ - 150 000\$)

** ITF Men's Futures (15 000\$ & 25 000\$)

Build the next generation

«Nous pratiquons un encouragement global et durable», promet notre nouvelle Charte. Un noble objectif! Mais qu'est-ce que cela signifie concrètement pour le département Sport d'élite et que fait-il effectivement pour assurer la pérennité maintes fois invoquée?

Nous définissons la durabilité dans le sport d'élite comme suit: «Le capital et le temps investis dans un ou une athlète doivent apporter une valeur ajoutée réelle à l'athlète et à la fédération pour une période prolongée, idéalement pour toute la vie.»

Un exemple pratique pour mieux illustrer notre philosophie: il n'est pas donné à chaque athlète d'atteindre les plus hautes sphères du circuit professionnel. Mais si un sportif de compétition se développe bien grâce aux investissements placés en lui, qu'il décroche une bourse d'une université américaine, peut étudier et obtenir un diplôme gratuitement et ainsi jeter les bases d'une carrière professionnelle prometteuse, le tennis aura contribué à sa réussite.

En tant que fédération classique chargée d'assurer la relève, Swiss Tennis vise naturellement aussi des objectifs plus spécifiquement tennistiques pour ses juniors à moyen terme tels que:

- entrée dans le top 100 ITF
- participation et bons résultats aux tournois juniors du Grand Chelem dans le tableau principal
- bons résultats aux championnats d'Europe et aux Youth Olympic Games (YOG) et dans les Team Cups M12 et M14
- entrée dans le top 300 mondial sur le circuit ATP ou WTA

Pas tout le monde ne parvient à se hisser au sommet de l'élite mondiale et à vivre du tennis. Mais nombreux sont ceux qui profitent de cette expérience parce qu'en tant que sportifs de performance et d'élite, ils ont été formés à

«l'école de vie du sport». Les sportifs ont la réputation d'être déterminés, disciplinés, on leur prête une volonté de fer et l'ambition de toujours mieux faire, on les dit capables de gérer les revers, ils sont autonomes, savent s'organiser et aspirent à la perfection ou en tout cas à la réussite. Autant de qualités qui sont de vrais atouts non seulement dans une carrière sportive, mais aussi dans la vie professionnelle de ceux qui n'arrivent pas à percer dans le sport. Dans cette optique, une formation d'athlète de haut niveau sera de toute façon toujours payante.

«UN ATHLÈTE FORMÉ À L'ÉCOLE DU SPORT D'ÉLITE PROFITERA DE CETTE EXPÉRIENCE PENDANT TOUTE SA VIE.»

Alessandro Greco
Directeur Sport d'élite

Que fait Swiss Tennis pour offrir un soutien durable à ses athlètes?

En tant que fédération dont une des missions est typiquement d'encourager sa relève, Swiss Tennis doit avant tout faire preuve d'une grande flexibilité. Il n'existe pas de recette miracle dans la formation qui fonctionne pour tout le monde. Le cadre général de l'encouragement est certes posé, mais en même temps, il faut comprendre que différentes voies peuvent mener un athlète au but et accepter de les financer. En d'autres termes: aussi longtemps qu'un ou une athlète donne tout son



Leonie Küng

potentiel et atteint les objectifs, elle ou il peut compter sur le soutien de Swiss Tennis, et ce à tous les niveaux comme nous le montrons ci-après.

Au cours des dernières années, le montant d'encouragement de Swiss Tennis avec la collaboration de Swiss Olympic et de l'Aide Sportive Suisse a augmenté de façon significative. L'encouragement suprarégional restructuré en a été le principal bénéficiaire au cours de l'exercice écoulé.

La prochaine génération se façonne au quotidien

Normalement, une génération dure à peu près 25 ans. Cependant, Swiss Tennis ne peut pas se permettre d'attendre 25 ans pour s'occuper de la génération suivante! Pour nous, le début d'une nouvelle année marque aussi le début d'une prochaine génération. Mais afin que nous puissions prodiguer à chaque

génération le soutien qu'elle mérite, il nous faut la connaître, la motiver chaque jour et l'aider à se développer. Ce ne serait pas possible sans l'aide de partenaires aussi passionnés que nous.

Fort heureusement, nous pouvons nous appuyer sur tout un réseau de partenaires qui nous soutiennent chacun à sa manière. Il y a d'abord nos académies partenaires qui, lorsqu'elles remplissent un certain nombre de critères, bénéficient d'un soutien financier complémentaire. Mais nous avons aussi des projets ciblés sur la famille qui fonctionnent de manière optimale pour nos athlètes. Et il y a naturellement les centaines d'écoles de tennis qui accomplissent un précieux travail. Tous ces réseaux bénéficient de la structure d'encouragement de Swiss Tennis avec ses services bien développés et ses ressources financières – et les résultats 2018 obtenus à travers ces différents créneaux confirment la durabilité de la stratégie de la fédération.

Même passion, même but, différents choix

Découvrez les portraits vidéo de trois espoirs de la relève et les voies qu'ils ont choisies. 



Les images contiennent de l'Augmented Reality avec des contributions vidéos

Consignes pour l'Augmented Reality:

Grâce à votre Smartphone, vous en saurez davantage sur nos projets. Suivez simplement les consignes ci-dessous valables pour iOS ou Android.

1. Téléchargez l'application gratuite «Zappar» dans l'App-Store
2. Ouvrez l'application et scannez les images suivantes indiquées
3. Apprenez-en ainsi plus sur trois membres de la relève

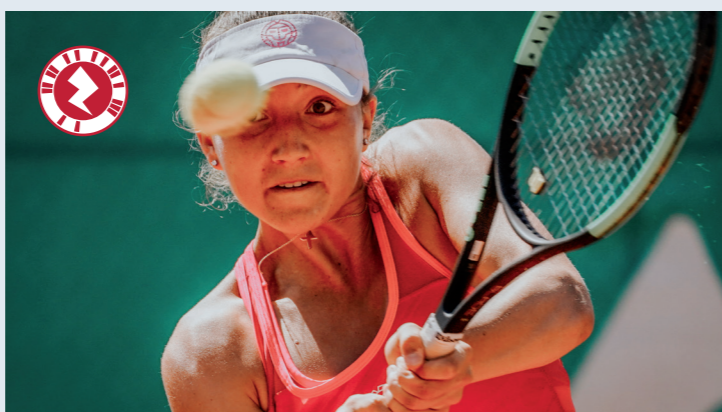
DOMINIC STRICKER

16.08.2002
Grosshöchstetten



LEONIE KÜNG

21.10.2000
Beringen



HENRY VON DER SCHULENBURG

23.01.2000
Küsnacht



Manuel Früh avec son fils Simon.



Pour plus de tennis dans le pays

Deux des priorités générales approuvées par Swiss Tennis en 2017, le développement des services numériques pour les clubs et les membres et l'intégration systématique des centaines de milliers de joueurs amateurs que compte la Suisse, sont mises en œuvre à un rythme accéléré sous la férule du marketing, mais nécessitent aussi l'investissement total de l'informatique. Car l'objectif est ambitieux: il s'agit de réunir toute la communauté du tennis suisse sur une même plateforme.

Dans le cadre de l'assemblée des délégués 2016, Swiss Tennis avait présenté à ses délégués et ses membres sa vision du numérique: elle consistait en une application encore inédite en Suisse avec logiciel pour les clubs et centres combinant un outil d'administration des membres avec un système de réservation des courts ainsi que d'autres fonctionnalités conçues pour répondre aux besoins des clubs et des centres.

Coup d'arrêt

Au terme de presque deux ans de travaux de développement intenses, mais aussi de retards de production et de dates de lancement constamment reportées, Swiss Tennis avait dû se rendre à l'évidence que son partenaire technologique ne parviendrait pas à fournir les prestations promises par contrat et que son application ne fonctionnerait pas comme prévu.

Photos ci-dessous et à droite: Les délégations suisse aux CM des seniors à Ulm.



Les fédérations des Pays-Bas et d'Allemagne étaient d'ailleurs arrivées à la même conclusion. Swiss Tennis avait donc décidé en mai de résilier le contrat avec ce partenaire sous réserve de démarches juridiques – qui ont été engagées depuis – et de retirer l'appli du marché, sans perte financière pour Swiss Tennis comme il convient de le souligner. Une solution à l'amiable avait en outre été trouvée avec tous les utilisateurs et testeurs de l'application.

«FAIRE SE RENCONTRER LES CLUBS/CENTRES QUI SOUHAITENT AMÉLIORER LEUR TAUX DE FRÉQUENTATION ET LES JOUEURS AMATEURS QUI DOIVENT POUVOIR JOUER PLUS FACILEMENT.»


Peter Dosé
Directeur IT

Swiss Tennis a en effet réussi à engager des partenariats avec des prestataires bien établis sur le marché qui offrent aux clubs et centres une palette exhaustive de prestations pour leurs solutions existantes.

Générer de la valeur ajoutée pour les clubs, les centres et les joueurs

Reste que les clubs et les centres d'un côté, et les joueurs amateurs de l'autre, ont toujours besoin de solutions numériques qui assurent aux uns un meilleur taux d'occupation des infrastructures et aux autres un accès flexible et aisé à ces mêmes infrastructures. C'est ce qu'a montré une étude de marché représentative réalisée auprès de ces deux groupes-cibles.

Sur la base de ces enseignements, la vision suivante a été formulée pour une nouvelle plateforme communautaire: Toute la nation tennistique doit être intégrée dans une même plateforme communautaire dont les trois éléments clés peuvent se résumer en ces mots: «courts – connect – content».

Actuellement, nous travaillons d'arrache-pied sur la plateforme projetée avec le concours de tous les intéressés. Plusieurs ateliers ont déjà eu lieu et sur la base des exigences qui en découlent, il s'agit maintenant de mettre en œuvre les fonctionnalités centrales d'une telle plateforme communautaire. 

Share the emotions

Le modèle de sponsoring du tennis à 360 degrés nouvellement lancé par Swiss Tennis a reçu un accueil favorable de la part des sponsors existants aussi bien que de ceux qui pourraient le devenir. Les sponsors seront désormais activement intégrés dans les projets de marketing stratégique de Swiss Tennis, chacun se voyant assigner un thème qui valorise ses compétences de façon optimale.

Sur la base des priorités définies pour le marketing, le nouveau modèle de commercialisation a été finalisé et lancé l'an dernier. Il ouvre aux sponsors de nouvelles opportunités de se positionner dans le tennis tout au long de l'année, de manière connectée ou individuelle, selon les objectifs de l'entreprise, et leur permet d'établir une communication spéciale avec leurs groupes-cibles dans le cadre de leurs ressources financières, le tout sous la devise «Share the emotions».

Nouveau modèle avec des activations individuelles

Dans un premier temps, toutes les plateformes de Swiss Tennis ont été réparties en sept thèmes et domaines de compétence. Pour chacun d'eux, nous cherchons maintenant des partenariats stratégiques et des coopérations appropriées. Le nouveau modèle est ainsi fait qu'il permet de développer et de mettre en œuvre des activations individuelles en collaboration avec chaque sponsor. Nous développons avec lui son business case individuel dans la droite ligne des objectifs et des compétences de son entreprise. Les nouveaux services numériques projetés par Swiss Tennis et les plateformes sociales existantes sur lesquelles la fédération est déjà présente jouent un rôle important dans le concept global.

Le marché du sponsoring sportif a salué ce nouveau modèle innovant et l'a présenté en public dans le cadre de différentes manifestations liées au domaine du sponsoring et de l'événementiel. Cette reconnaissance est

certes flatteuse pour Swiss Tennis, mais la seule chose qui compte réellement, c'est si les sponsors et les partenaires sont prêts à apprivoiser la formule. Or, il est bien connu que le marché du sponsoring est un marché difficile, et même si les premiers résultats sont encourageants, il reste donc encore beaucoup à faire, dans le meilleur des cas pour renouveler les contrats qui arrivent à échéance, ou sinon pour les remplacer.

«L'ACTIVATION NUMÉRIQUE INDIVIDUALISÉE DES ENGAGEMENTS LEUR CONFÈRE L'IMPACT SOUHAITÉ.»

Karin Rickli
Directrice Marketing

Vous trouverez à la page 68 nos partenaires et nos sponsors en l'état du 1er janvier 2019. 

**Tímea Bacsinzky et
Conny Perrin**



Sponsoring du tennis à 360°



swisstennis 
Main Partner

un seul Main Partner par
thème / domaine de compétence

swisstennis 
Partner

jusqu'à 4 «Partners» par
thème / domaine de compétence

swisstennis 
Supplier

Supplier de la fédération
(nombre illimité)

Notre engagement

Dans ses statuts, Swiss Tennis professe sa neutralité. Mais ces mêmes statuts stipulent aussi que la fédération a pour but de promouvoir le tennis en Suisse – et c'est la raison pour laquelle Swiss Tennis prend parfois parti et soutient des causes qui, à première vue, ne sont pas directement liées aux préoccupations du tennis.

Pour une vaste couverture médiatique

Au début de l'an dernier, la votation sur «No Billag» suscitait de vives controverses en Suisse. Sur son site Web, Swiss Tennis expliquait pourquoi la couverture sur la chaîne nationale est si importante pour le tennis, pour n'importe quel autre sport, leurs fédérations, leurs partenaires et leurs sponsors sans lesquels de nombreuses activités ne seraient pas réalisables. Saviez-vous par exemple qu'en 2017, plus de trois millions de Suisses étaient devant leur écran lorsque Roger Federer a décroché ses trophées du Grand Chelem en Australie et à Wimbledon? Mais la SSR ne retransmet pas seulement les moments de gloire de Federer, loin de là. En 2017, elle a couvert en direct quelque 260 matches (170 chez les hommes, 90 chez les femmes), dont les rencontres de Fed Cup et de Coupe Davis de nos équipes nationales. Ces reportages sportifs ont une fonction importante à remplir: nos héroïnes et nos héros sportifs sont les idoles de la génération qui suit et l'inspirent. Et: les grands événements sportifs suscitent des émotions, créent un tissu identitaire et soudent le pays.

Soutien des Fonds cantonaux du sport

A peine quelques semaines plus tard, nous étions à nouveau appelés aux urnes, cette fois pour voter au sujet de la dénommée loi sur les jeux d'argent. Dans ce contexte, il importait à Swiss Tennis que tous les fonds générés dans les domaines concernés profitent au sport, à la culture et à l'AVS suisses. Pour mémoire: en 2016, plus de CHF 5.1 millions avaient été prélevés sur les fonds de loterie en faveur des clubs de tennis suisses – et non de la fédération qui n'en a pas vu la couleur!

Concrètement, ce sont les Fonds cantonaux du sport qui avaient puisé dans leurs fonds de loterie et fait parvenir cet apport important au tennis suisse pour l'aider à financer toutes sortes de projets et d'assainissements.

«NOUS SOUTENONS LES VALEURS FONDAMENTALES DU SPORT ET DU FAIR-PLAY.»

Karin Rosser
Directrice Compétition

Pour la relève sportive

Avec son «franc de la relève» prélevé sur chaque billet de Coupe Davis ou de Fed Cup vendu lors des rencontres à domicile, Swiss Tennis soutient aussi l'Aide sportive suisse. En 2018, cette dernière a aidé 42 athlètes de Swiss Tennis par un montant total de CHF 254 000.00.

Le fair-play, toujours et partout

En tant que membre de Swiss Olympic, nous vivons les valeurs et les principes de sa Charte d'éthique qui préconise un sport propre, respectueux, fair-play et performant. Tout au long de l'année, Swiss Tennis a mis en œuvre différentes mesures et réalisé plusieurs formations à l'attention de nos juniors pour qu'ils comprennent toute la portée de ces valeurs et les intériorisent.

Réduire les coûts inutiles et le gaspillage de matériel

Chaque année, nous nous réjouissons quand nous recevons des cartes de Noël. Mais les vœux peuvent aussi être exprimés par voie électronique ou mieux encore: de vive voix. C'est ce que s'est dit Swiss Tennis qui a entièrement renoncé à la production et à l'envoi de cartes de Noël imprimées cette année. L'argent ainsi économisé a permis de soutenir une bonne cause, en l'occurrence la fondation EurAsia Heart Foundation.

Pour un peu réduire l'avalanche de papier, Swiss Tennis a franchi un nouveau pas vers le «bureau sans papier» pendant l'exercice écoulé et gère désormais sur support numérique les volumineux documents de toutes les réunions du comité directeur et de la direction. 📄

ACTION SOCIALE

CULTURE ◀



100%

DES BÉNÉFICES DISTRIBUÉS À L'UTILITÉ PUBLIQUE



SOUTIEN NUMÉRO 1 DE L'UTILITÉ PUBLIQUE EN SUISSE ROMANDE.

#AVECLORO

▶ PATRIMOINE

SPORT ▶

#SupportTheSwiss

En 2019, nos jeunes talents et les professionnels seront confrontés à deux grands changements. Pour commencer, l'ATP et la WTA vont tailler dans leurs classements techniques: chacun des deux ne comptera plus qu'environ 750 athlètes, mais tous les joueurs classés devront pouvoir vivre du tennis. En même temps, les traditionnelles compétitions par équipes, la Coupe Davis et la Fed Cup, feront l'objet de réformes qui ont suscité de vives discussions.

D'après les chiffres de l'ITF, quelque 14 000 athlètes évoluent sur les circuits ATP et WTA et se disputent les points comptant pour le classement mondial. Avec l'entrée en vigueur des innovations au 1er janvier 2019 ces chiffres vont chuter de façon drastique: les deux classements ne compteront plus qu'environ 750 joueuses et joueurs respectivement. A partir de cette date, les points ATP des messieurs seront en effet seulement encore octroyés jusqu'au niveau Challenger (catégorie 80 000 - 125 000\$) et – probablement encore jusqu'à fin 2019 – pour l'entrée en finale d'un tournoi à 25 000\$. Mais dès 2020, la ligne pour les points ATP sera définitivement tirée au niveau des tournois Challenger. Chez les dames, les précieux points WTA seront distribués à partir des tournois à 25 000\$.

ITF World Tennis Tour 15s: le circuit pour les futurs professionnels

Les tournois à 15 000\$ qui disparaîtront ainsi des deux circuits professionnels seront intégrés dans l'ITF World Tennis Tour 15s et donneront des points comptant pour le classement ITF au lieu de points ATP ou WTA.

Les adaptations doivent légèrement relever le seuil d'entrée au milieu de classement de la hiérarchie mondiale, mais les athlètes qui parviennent à franchir ce seuil devraient ensuite pouvoir vivre de leur sport. Alessandro Greco, directeur Sport d'élite chez Swiss Tennis, en est persuadé: «Un bon joueur, une bonne joueuse

parviendra toujours à s'imposer, malgré les nouvelles règles». A l'heure actuelle, à peu près les 250 premiers du classement mondial parviennent à vivre du tennis, pas plus. En ramenant le classement mondial à 750 athlètes, on veut donner à chaque athlète qui y figure la possibilité de gagner sa vie convenablement. «La taille du gâteau restera à peu près égale, mais il y a aura moins d'athlètes pour se le partager, les morceaux s'agrandiront donc, surtout en queue de peloton.»

«LA TAILLE DU GÂTEAU RESTERA À PEU PRÈS ÉGALE, MAIS IL Y AURA MOINS D'ATHLÈTES POUR SE LE PARTAGER.»

Alessandro Greco
Directeur Sport d'élite

Afin de permettre aux meilleurs athlètes à chaque niveau de gravir les échelons, cinq places des tournois à 25 000\$ seront désormais réservées aux joueuses et aux joueurs les mieux classés du classement mondial ITF. Et dans le même esprit, cinq places dans le tableau principal des tournois de l'ITF World Tennis Tour 15s seront réservées au top 100 des joueuses et des joueurs du classement ITF des juniors.

	<p>Tournaments offering ATP and WTA Ranking points (Men: \$25,000*; Women: \$25,000 - \$100,000) *Also awarding ITF World Tennis Ranking points</p>
	<p>Men's and Women's \$15,000 tournaments offering ITF World Tennis Ranking points</p>
	<p>Junior tournaments (Grade A-5) offering ITF Junior World Ranking points</p>

«Le classement U18 du World Tennis Tour des juniors s'en trouve revalorisé», explique Yves Allegro, headcoach chez Swiss Tennis. «Et les meilleurs de chaque niveau pourront passer au prochain niveau plus facilement.» Mais les nouvelles règles ne profiteront pas à tout le monde: «Les athlètes qui ne figurent pas parmi les meilleurs du monde à leur niveau devront s'interroger beaucoup plus tôt sur leurs objectifs en tennis. Chacun doit pouvoir vivre sa passion, mais il existe différentes options pour le faire.»

Le paysage des tournois suisses renforcé grâce à des tournois mieux dotés

Karin Rosser, directrice Compétition chez Swiss Tennis, explique la nouvelle stratégie qui a été avalisée par le comité directeur pour les tournois internationaux en Suisse. «Chez les dames, plus aucun tournoi à 15 000\$ ne bénéficiera de notre soutien l'an prochain mais en échange, nous en soutiendrons un de plus à 25 000\$. De cette manière, nous offrons aux athlètes une possibilité supplémentaire d'engranger les précieux points WTA dans leur propre pays.» Les messieurs pourront s'illustrer dans le cadre de trois tournois du World Tennis Tour en 2019 et pour 2020, nous avons en outre projeté d'organiser un ou deux tournois Challenger pour les messieurs et de ne pas seulement aiguiller nos juniors vers les tournois pour débutants, mais aussi vers ceux qui sont mieux dotés.

L'énorme engagement que de tels tournois demandent à Swiss Tennis et aux organisateurs en ressources financières et en personnel est justifié quand on voit nos jeunes réussir, acquérir de l'expérience et des points grâce à ces événements et ainsi lancer leur carrière. La restructuration du calendrier des tournois engendre des chamboulements massifs et contraint aussi les athlètes à revoir leur planification individuelle des tournois.

Aperçu des résultats obtenus par les Suisses et les Suisses aux tournois internationaux du circuit ITF Pro en Suisse:

- Messieurs: au 3^e Pro Open Aargau, Jakob Paul est le premier Suisse à se qualifier pour la finale du simple et cette percée lui garantit une place dans le classement mondial 2019. Les ITF Mens Futures ont en outre vu Johan Nikles se hisser en finale à Sion et Sandro Ehrat à Schlieren.
- Dames: victoire de Fiona Ganz à Verbier et Sandy Marti à Caslano (deux tournois à 15 000\$). Demi-finale de Leonie Küng à Klosters (25 000\$) et Ylena In-Albon à Montreux (60 000\$).
- Juniors: 7 titres sur les 10 qui étaient mis en jeu ont été raflés par des joueurs indigènes: victoires de Mischa Lanz et Joanne Züger à Oberentfelden, Gian-Luca Tanner à Kreuzlingen, Leandro Riedi et Alina Granwehr à Lucerne, Jonas Schär et Alina Granwehr à Horgen.



DAVISCUP BY BNP PARIBAS

SEMAINE FEV 5

24 équipes (matches à domicile et à l'extérieur)

12 équipes classées aux rangs 5-16 du tour final de l'année précédente



12 vainqueurs des groupes I
6 Europe/Afrique, 3 Asie/Océanie
3 Amérique

12 VAINQUEURS SEMAINE FEV 5 qualifiés pour le tour final SEMAINE NOV 47

PERDANTS SEMAINE FEV 5 relégués dans le groupe I

SEMAINE AVR 14

SEMAINE SEP 37

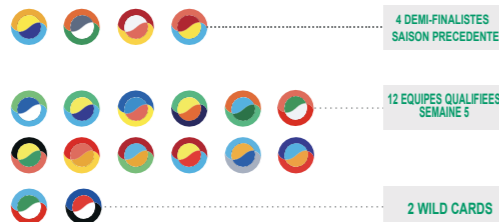
GROUPES II-IV

GROUPES I-III

Choix entre avril et septembre pour les pays des groupes II-IV évoluant à domicile, rencontres du groupe I en septembre

SEMAINE NOV 47

18
NATIONS



ROUND-ROBIN LUNDI-JEU	QUARTS DE FINALE VENDREDI	DEMI-FINALES SAMEDI	FINALE DIMANCHE
<p>GROUPES</p> <p>18 EQUIPES RE-PARTIES EN GROUPES DE 6 PAR TIRAGE AU SORT</p>	<p>6 VAINQUEURS DE GROUPES</p> <p>+ 2 MEILLEURS CLASSES DES DEUXIEMES DE GROUPES</p>	<p>VS VS VS VS VS VS</p> <p>QUALIFIÉS AUTOMATIQUEMENT POUR L'EDITION SUIVANTE</p>	

Le format de la Coupe Davis Cup à partir de 2019

Brève récapitulation des principaux changements:

- Il y aura désormais un tournoi final en novembre avec un format similaire à celui des ATP Tour Finals. 18 équipes y participeront, avec des places assurées pour les quatre demi-finalistes de l'année précédente, ainsi que deux équipes invitées.
- Les 12 autres équipes devront se qualifier pour la semaine de finale au mois de février. Ces rencontres se joueront comme jusqu'ici à domicile ou à l'extérieur, mais à l'image de la Fed Cup, elles ne dureront plus que deux jours et se disputeront au meilleur des trois au lieu des cinq sets.
- Pour la Fed Cup, la semaine de finale sera probablement introduite en 2020. 📌



Ready? Play!

Chacun de nos 51 485 licenciés compte et les Rado Interclubs restent évidemment le fleuron de notre éventail de compétitions, y compris les Interclubs juniors dont le nombre d'équipes participantes a encore augmenté par rapport à l'exercice précédent. Mais durant la période sous revue, Swiss Tennis a été particulièrement attentif à nos plus jeunes joueurs de compétition.

L'intégration du niveau vert du programme Kids Tennis dans la compétition a été un des objectifs déclarés du département Compétition pour l'année sous revue. Les enfants qui ont passé par les trois niveaux de la Kids Tennis High School ont en effet été formés à bonne école et sont parfaitement équipés pour faire leurs premiers pas dans la compétition.

Montrer aux parents, aux coaches et aux enfants eux-mêmes quelle pouvait être la voie d'un junior a donc été une de nos priorités et un thème récurrent de notre communication, de même que nous avons procédé à certaines adaptations organisationnelles au niveau des tournois (Plus d'informations sous: www.swisstennis.ch/fr/cheminjunior).

Des efforts qui ont été largement récompensés comme en témoigne l'orientation à la hausse d'indicateurs importants pour nous:

- 1 020 (2017: 956) licenciés dans le domaine M10 (+6.2%)
- 1 681 (2017: 1 204) participants à la Junior Cup (+40%)
- 2 108 (2017: 2 051) équipes inscrites aux ICJ (+2.8%)

La puberté, un cap difficile à passer

La Kids Tennis High School est une réussite, l'augmentation du nombre de licences délivrées à la fin du programme en témoigne. Mais le groupe-cible le plus rebelle à la compétition est celui des 14-18 ans où les abandons restent encore très nombreux. Cette tranche d'âge est celle où le tennis perd le plus de joueurs

licenciés. Nous nous attaquons à ce problème par des activités que nous avons regroupées sous le terme générique de «Youth Tennis».

«NOUS PROPOSONS DES FORMULES DE COMPÉTITION ATTRACTIVES À TOUS LES AMATEURS DE TENNIS ET TESTONS DES FORMATS INNOVANTS ET FLEXIBLES QUI CORRESPONDENT À L'ESPRIT DE NOTRE TEMPS.»

Karin Rosser
Directrice Compétition

+73 équipes d'Interclubs

Les Rado Interclubs et leur équivalent pour les juniors restent la manifestation phare du tennis suisse. Les deux compétitions ont enregistré une évolution réjouissante (+16 et +57 équipes respectivement) et le temps fabuleux a également contribué à une saison 2018 particulièrement réussie.



Emilie Lugon-Moulin et Liriza Selishta.

En ligue nationale A, le tour final s'est déroulé pour la première fois sur les installations du TC Seeblick à Zürich. Les messieurs de ce club ont tiré le meilleur profit de l'avantage du terrain en s'adjugeant le titre. Plus de 1 000 spectateurs ont fait le déplacement chaque jour et ont aussi assisté au triomphe des dames de Grasshopper ZH qui sont détentrices du record de titres et ont enrichi leur palmarès d'un nouveau trophée.

Grâce à un changement du format des Interclubs juniors, les enfants ont été encore plus nombreux à pouvoir prolonger le plaisir de la compétition par équipes jusqu'à l'automne: les seconds de groupe des ligues A sont désormais aussi qualifiés pour les épreuves de finale.

Nouvelle catégorie pour les champions de club

Pour la première fois, les champions de club des seniors ont eu l'occasion de disputer leur propre Tour of Champions et de participer au Masters national dans le cadre du Club Champion Trophy national. 233 clubs ont profité de cette première, 110 championnes et champions se sont présentés aux épreuves régionales.

Le système des tournois dans son ensemble a subi de profonds remaniements au cours des années récentes parce que la société a changé et qu'il a fallu s'adapter aux nouvelles exigences.

Tournois d'une demi-journée sont à la mode

Les tournois classiques qui durent tout un week-end appartiennent ainsi à une ère plus ou moins révolue. Aujourd'hui, la tendance va aux tournois d'une demi-journée avec des horaires de jeu plus souples, une offre plus complète, y compris pour les proches qui accompagnent les athlètes, avec des éléments polysportifs pour les juniors et des offres de tournois en semaine. C'est ainsi que l'on a atteint l'an dernier non seulement une augmentation des joueurs licenciés mais aussi du nombre de tournois et de résultats obtenus.

Swiss Tennis encourage l'évolution des tournois qui doivent innover et s'adapter aux demandes d'une société en mutation et compte sur le concours des organisateurs de tournois afin de pouvoir proposer à l'avenir aussi des plateformes attractives qui répondent au goût des joueurs de tournois présents et futurs. 🏆

Statistiques compétition

	2015	2016	2017	2018
Interclubs	4 374 équipes	4 338 équipes	4 264 équipes	4 280 équipes
Junior Interclubs	2 119 équipes	2 106 équipes	2 051 équipes	2 108 équipes
Club Champion Trophy	607 clubs	606 clubs	602 clubs	588 clubs
Champion de demain	-	187 clubs	77 clubs	221 clubs
Junior Cup	1 501 participations	1 484 participations	1 204 participations	1 681 participations
Orange Kids Tennis Tour	-	747 participations	819 participations	826 participations
Women's Grand-Prix	-	1 239 participations	1 188 participations	1 225 participations
Tournois officiels Swiss Tennis (sans Club Champion Trophy)	2 653 tournois	2 781 tournois	3 304 tournois	3 539 tournois
Licences joueurs	52 570 licences	51 730 licences	51 394 licences	51 485 licences
Interclubs	113 106 résultats	110 640 résultats	107 654 résultats	109 362 résultats
Tournois	212 152 résultats	208 816 résultats	205 812 résultats	206 564 résultats
Résultats recensés pour le ranking	331 473 résultats	326 112 résultats	320 362 résultats	323 506 résultats

Statistiques membres

Clubs/Centres	Nombre	Filles	Garçons	Dames	Messieurs	Total	Courts (Halle)
Graubünden Tennis	32	372	478	1 014	1 600	3 464	107 (13)
Ostschweiz Tennis	65	1 075	1 802	2 764	4 801	10 442	275 (61)
Thurgau Tennis	25	364	761	1 112	2 054	4 291	97 (9)
Zürich Tennis	128	2 272	3 906	5 237	9 495	20 910	532 (88)
Schaffhausen Tennis	19	129	256	596	1 090	2 071	64 (10)
Zürichsee/Linth Tennis	48	1 560	2 627	2 933	4 130	11 250	231 (33)
Aargauischer Tennisverband	58	899	1 700	2 638	4 726	9 963	255 (43)
Tennis Zentralschweiz	55	900	1 586	3 012	5 139	10 637	203 (30)
Solothurn Tennis	33	350	585	1 056	2 168	4 159	127 (34)
Berner Oberland Tennis	27	262	479	754	1 399	2 894	97 (22)
Biel/Bienne Seeland Tennis	17	193	426	631	1 119	2 369	74 (15)
Zug Tennis	15	420	722	824	1 285	3 251	58 (8)
Bern Tennis	49	629	1 299	2 200	4 041	8 169	197 (28)
Tennis Region Basel	47	708	1 496	2 843	5 459	10 506	226 (38)
FriJuNe Tennis	62	1 090	2 241	2 040	4 162	9 533	234 (47)
Genève Tennis	33	1 721	3 312	3 274	5 969	14 276	196 (40)
Vaud Tennis	74	2 566	5 209	4 735	8 617	21 127	331 (55)
Valais Tennis	51	1 179	1 826	1 625	2 907	7 537	167 (28)
Tennis Ticino	41	664	1 071	1 108	2 202	5 045	145 (23)
Total	879	17 353	31 782	40 396	72 363	161 894	3 616 (625)



Rester dans le coup

En Suisse, quelque 500 coaches de tennis travaillent à plein temps sur plus de 4 240 courts de tennis. Ils sont de précieux ambassadeurs de notre sport: c'est en grande partie grâce à eux que tant d'adeptes apprennent à jouer au tennis avec plaisir dans notre pays et le pratiquent avec enthousiasme. Il est donc très important de prodiguer une bonne formation à nos enseignants et de faire en sorte qu'ils restent toujours au fait de l'actualité. Car pour que leurs clients puissent évoluer et progresser eux aussi devraient constamment s'améliorer.

Depuis que l'Office fédéral du sport (OFSP) a placé la direction technique du programme J+S Tennis entre les mains de la fédération en 2017, Swiss Tennis assume aussi une part de responsabilité dans la formation initiale et continue de tous les experts. L'état-major Formation de la fédération emploie six collaborateurs pour un équivalent de quatre postes à plein temps. A cela s'ajoutent 80 indépendants qui interviennent chaque année comme experts à la journée dans divers cours de formation initiale et continue J+S et Swiss Tennis partout en Suisse.

Participants 6. Forum de Tennis Suisse



Transmettre la joie d'enseigner

Idéalement, une équipe d'experts associe des entraîneurs/directeurs d'écoles de tennis expérimentés à des professeurs de sport/scientifiques du sport diplômés. L'expérience est sans conteste un atout important, mais au regard de la structure d'âge existante, Swiss Tennis vise un rajeunissement en vue d'assurer la relève et de pérenniser son cadre d'experts nationaux.

Dans ce contexte, il est particulièrement réjouissant qu'au cours de l'année écoulée, dix participants motivés et remplis d'une saine ambition aient effectué la formation d'expert de huit jours qui leur permettra à l'avenir d'imprimer leur marque à la formation dans le tennis suisse. Tous avaient été triés sur le volet et peuvent attester au minimum d'un diplôme d'entraîneur C, d'un master en sport, ou des deux.

Il y a quelques années, la formation de professeur de tennis avec brevet fédéral avait été introduite, et elle est plus populaire que jamais: 21 personnes – dont une majorité de femmes et de Romands! – ont achevé cette formation professionnelle supérieure avec succès dans le courant de l'exercice écoulé. Actuellement, six personnes fréquentent la formation équivalente pour le sport de performance, un cours de deux ans pour entraîneurs A qui débouche



Kids Tennis High School

sur le diplôme d'entraîneur de sport de performance avec brevet fédéral.

«NOS FORMATIONS INITIALES ET CONTINUES RÉPONDENT AUX PLUS HAUTES EXIGENCES PROFESSIONNELLES ET SPORTIVES.»

Jürg Bühler
Directeur de la formation

Kids Tennis au top, y compris pour la formation

Chaque année, Swiss Tennis organise plus de 200 cours de formation initiale et continue. Parmi eux les cours Kids Tennis qui font l'objet d'un véritable engouement, ce qui est logique en somme car le nombre d'enfants qui sont inscrits à la Kids Tennis High School est en train d'exploser et la demande de formations continues pour enseignants suit au même rythme. Le «spécialiste Kids Tennis», une formation sanctionnée par un diplôme qui est proposée depuis trois ans aux responsables des enfants dans les associations régionales, les clubs et les écoles de tennis, a déjà été suivie par plus de 20 coaches de tennis. L'organisation de tournois adéquats pour les enfants au niveau rouge et orange figurait au centre de la formation.

Information et échange pour entraîneurs et professeurs de tennis diplômés

En 2018, Swiss Tennis a assumé pour la première fois la direction administrative du Forum Suisse de Tennis en plus de le remplir de contenus. L'Association Suisse des Professeurs de Tennis (ASPT) a en effet délégué cette tâche à Swiss Tennis tout en s'associant à l'organisation du Forum. 320 entraîneurs de tennis ont fait le déplacement à la Swiss Tennis Arena au mois de mars pour profiter de cette plateforme d'information et d'échange qui leur était dédiée. La 7e édition du Forum est en préparation et se déroulera le 24 mars 2019. Le programme est alléchant: des intervenants en provenance du Canada et d'Italie sont attendus à Bienne et viendront compléter les précieux éclairages fournis par les experts suisses.

Forum national pour les responsables des juniors

La boucle a été bouclée en fin d'année avec le désormais traditionnel «Forum national pour les responsables des juniors». Après «Kids Tennis», «Les parents du tennis» et «Collaboration entre clubs et écoles de tennis» qui avaient été les thèmes génériques des trois précédentes éditions, on s'est demandé cette fois-ci comment réveiller la fibre compétitive chez les enfants et les jeunes. 🎾

Promoteur de toute la communauté tennistique

Les comptes de l'exercice 2017/18 ont été bouclés sur un bénéfice de CHF 191 240.00. C'est CHF 72 540.00 de plus que les CHF 118 700.00 qui étaient prévus au budget. Le capital de l'organisation (capital lié incl.) s'établissait à CHF 10.432 mios à la date de clôture du 30 septembre 2018.

Pour les équipes nationales de Swiss Tennis, 2018 a été une année plutôt difficile tant du point de vue sportif que financier. D'un point de vue pécuniaire on est loin du compte: le budget prévisionnel tablait sur une perte de CHF 220 000.00, en réalité, les coûts excédentaires avoisinent CHF 400 000.00 dans cette rubrique et ce n'est que grâce au résultat annuel globalement satisfaisant qu'il nous a été possible d'imputer ce montant au compte de résultats.

L'intégration de la nouvelle Swiss Tennis Arena dans le cours normal de l'entraînement s'est bien passé. Les coûts se sont stabilisés et évoluent désormais au niveau que nous anticipions.

Dans la mesure où les recettes restaient en dessous des attentes et/ou que les coûts dépassaient nos prévisions, ces différences ont été compensées par des revenus supplémentaires ou par des économies correspondantes.

Thésaurisations du capital lié

D'un côté, des montants ont été prélevés du compte du fonds «Coupe Davis/Fed Cup/Sport d'élite» au titre de soutien exceptionnel consenti à des joueuses et des joueurs conformément au règlement et aux décisions prises en la matière par le comité directeur. Mais en même temps, un nouveau fonds a bénéficié d'un apport: en 2021, Swiss Tennis – la plus ancienne fédération nationale de tennis du continent européen – va fêter ses 125 ans. Afin que cet événement puisse être célébré dignement par des activités qui marqueront l'imaginaire du public, un compte de fonds a été ouvert et

alimenté d'un montant de CHF 400 000.00. Les règlements des fonds correspondants peuvent être consultés dans l'annexe aux comptes annuels consolidés.

Au jour de clôture, Swiss Tennis fait état d'un capital lié de CHF 4.438 mios et d'un capital libre de CHF 5.994 mios, soit au total un capital de l'organisation de CHF 10.432 mios. Pour la première fois dans l'histoire de la fédération, la barre des 10 millions a ainsi été franchie.

Commentaires détaillés

Par rapport au produit d'exploitation de CHF 12.690 mios prévu au budget, le compte de résultat affiche une différence positive de CHF 0.814 mios. Le total des produits liés à la Coupe Davis et à la Fed Cup atteint la somme de CHF 0.776 mios. A noter qu'à cause de la TVA, nous saisissons sous une forme brute les prestations de troc ou les contreprestations réalisées avec des sponsors et des partenaires.

Les dépenses totales avaient été chiffrées à CHF 12.571 mios dans le budget, cette marque était dépassée de CHF 0.742 mios le jour de la clôture. Dans ce résultat, il faut évidemment tenir compte des dépenses de CHF 1.120 mios encourues pour la Coupe Davis et la Fed Cup.

Une fois de plus, la maîtrise des coûts a été la clé du bon résultat financier

Si Swiss Tennis – une PME avec presque 50 employés et un chiffre d'affaires de CHF 13.5 mios – veut à l'avenir aussi asseoir ses activités sur une base financière saine, la rigueur et la discipline devront rester nos maîtres mots dans la gestion des coûts que nous devons introduire

dans tous les domaines avec l'intransigeance systématique qui nous a une fois de plus guidés l'an dernier.

Cependant, Swiss Tennis est investi de la mission de promouvoir le tennis et de développer des services pour tout le paysage tennistique suisse. Cette mission nécessitera de nouveaux investissements dont les résultats ne seront visibles qu'à moyen terme et qui seront pourtant indispensables pour assurer des lendemains chantants à Swiss Tennis.

Promoteur et prestataire pour tous

A fin 2019, de nombreux contrats de partenariat et de sponsoring arriveront à échéance et il faudra les prolonger ou les remplacer. Or tout le marché du sponsoring se trouve actuellement en pleine restructuration (voir Marketing, p. 20). L'activation numérique et l'intégration de l'idée de communauté à tous les niveaux deviennent de plus en plus les critères de la réussite dans le marketing intégral en plus du retour sur investissement. Les travaux de base que nous avons effectués dans ce sens et le nouveau concept de marketing qui en a été tiré ont suscité des échos positifs lors des premiers entretiens que nous avons menés à ce sujet. Le développement des services numériques qui constitue une des priorités de Swiss Tennis dans le cadre des activités de marketing

en faveur de nos membres et joueurs de tennis continuera aussi à nous mobiliser dans les années à venir.

Un optimisme prudent pour le futur

Dans l'hypothèse que les cotisations restent inchangées, la période budgétaire de 2019/20 table sur un bénéfice de CHF 82 200.00. A noter qu'il s'agira de digérer et de remplacer au moins ponctuellement la perte de loyer résultant du départ annoncé du tournoi WTA.

Nous avons été confrontés à des défis importants par le passé et le serons encore à l'avenir. Nous sommes prêts à relever ces défis dans l'intérêt et avec le soutien de toute la communauté tennistique suisse. 🎾

Nicolas Wenger



Bilan au 30 septembre 2018

ACTIF	30.9.2018		30.9.2017	
	CHF	%	CHF	%
Actifs circulants				
Liquidités	4 009 223.55	19.3	3 488 226.04	16.3
Créances sur livraisons et prestations à des tiers	714 208.05	3.4	709 610.50	3.3
Créances sur livraisons et prestations aux membres	49 208.05	0.2	41 960.00	0.2
Autres créances à court terme envers des tiers	19 253.10	0.1	38 276.60	0.2
Autres créances à court terme envers Swiss Tennis SA	45 083.84	0.2	18 754.67	0.1
Stocks de marchandises	85 000.00	0.4	85 000.00	0.4
Actifs de régularisation	278 321.65	1.4	888 190.65	4.1
Total des actifs circulants	5 200 298.24	25.0	5 270 018.46	24.6
Actifs immobilisés				
Créances à long terme	255 000.00	1.2	300 000.00	1.4
Participation Swiss Tennis SA	1 800 000.00	8.7	1 800 000.00	8.4
Participation Swiss Open Gstaad SA	750 000.00	3.6	750 000.00	3.5
Immobilisations corporelles mobilières	258 500.00	1.2	359 650.00	1.7
Immobilisations corporelles immobilières	4 476 380.00	21.5	4 555 280.00	21.3
Swiss Tennis House	1 352 000.00	6.5	1 392 000.00	6.5
Swiss Tennis Arena	6 384 000.00	30.7	6 540 000.00	30.5
Immobilisations incorporelles	331 800.00	1.6	455 800.00	2.1
Total des actifs immobilisés	15 607 680.00	75.0	16 152 730.00	75.4
TOTAL ACTIF	20 807 978.24	100.0	21 422 748.46	100.0

PASSIF	30.9.2018		30.9.2017	
	CHF	%	CHF	%
Fonds tiers				
Capitaux étrangers à court terme				
Dettes résultant de ventes et prestations envers des tiers	481 379.60	2.3	610 449.85	2.8
Dettes à court terme portant intérêts	100 000.00	0.5	100 000.00	0.5
Autres dettes à court terme	187 163.93	0.9	178 892.85	0.8
Passifs de régularisation	1 584 384.30	7.6	2 179 095.35	10.2
Total capitaux étrangers à court terme	2 352 927.83	11.3	3 068 438.05	14.3
Capitaux étrangers à long terme				
Dettes à long terme portant intérêts				
Engagements financiers à long terme	200 000.00	1.0	300 000.00	1.4
Hypothèques	7 120 000.00	34.2	7 420 000.00	34.6
Total dettes à long terme portant intérêts	7 320 000.00	35.2	7 720 000.00	36.0
Autres dettes à long terme				
Emprunt Canton de Berne (LIM)	178 000.00	0.9	197 000.00	0.9
Emprunt Confédération (LIM)	178 000.00	0.9	197 000.00	0.9
Memberships Swiss Open Gstaad SA	222 500.00	1.0	225 000.00	1.1
Total autres dettes à long terme	578 500.00	2.8	619 000.00	2.9
Provisions diverses	125 000.00	0.6	125 000.00	0.6
Total dettes à long terme	8 023 500.00	38.6	8 464 000.00	39.5
Total fonds tiers	10 376 427.83	49.9	11 532 438.05	53.8
Capital de l'organisation				
Capital lié	4 438 000.00	21.3	4 088 000.00	19.1
Capital libre	5 993 550.41	28.8	5 802 310.41	27.1
Total capital de l'organisation	10 431 550.41	50.1	9 890 310.41	46.2
TOTAL PASSIF	20 807 978.24	100.0	21 422 748.46	100.0

Compte de résultat 2017/18

	2017/18 CHF	%	2016/17 CHF	%
Cotisations des membres	6 426 817.00	47.6	6 399 857.00	45.2
Partenaires et sponsors	2 056 740.70	15.2	2 232 012.85	15.8
Subventions OFSPO	463 950.00	3.5	315 800.00	2.2
Subventions Swiss Olympic	1 287 500.00	9.5	1 179 750.00	8.4
Total domaine de droit public et privé	1 751 450.00	13.0	1 495 550.00	10.6
Coupe Davis et Fed Cup	775 736.89	5.8	1 567 888.71	11.1
Sport d'élite	356 117.27	2.6	383 662.72	2.7
Swiss Tennis Academy	780 135.68	5.8	797 917.40	5.6
Formation de base et continue	515 939.15	3.8	392 907.61	2.8
Total produits sectoriels	2 427 928.99	18.0	3 142 376.44	22.2
Autres produits	841 260.38	6.2	883 169.52	6.2
Total produits d'exploitation	13 504 197.07	100.0	14 152 965.81	100.0
Coupe Davis et Fed Cup	-1 172 841.85	12.1	-2 272 054.11	21.5
Sport d'élite	-2 174 297.13	22.4	-2 219 195.25	21.0
Swiss Tennis Academy	-639 165.85	6.6	-646 267.85	6.1
Sport de compétition juniors	-1 247 835.25	12.9	-1 044 984.40	9.9
Compétition	-1 569 345.38	16.2	-1 507 013.15	14.3
Formation de base et continue	-765 509.54	7.9	-636 496.60	6.0
IT	-536 746.25	5.5	-509 969.55	4.8
Sponsoring/Communication	-769 794.02	8.0	-959 422.05	9.1
Marketing	-815 505.88	8.4	-766 915.20	7.3
Total charges sectorielles	-9 691 041.15	100.0	-10 562 318.16	100.0
Frais de personnel administratif	-1 126 977.80		-1 054 518.35	
Frais de voyages et de représentation/organes fédératifs	-518 798.91		-501 798.48	
Autres charges d'exploitation	-668 229.77		-610 768.48	
Bénéfice avant intérêts, impôts et amortissements (EBITDA)	1 499 149.44	11.1	1 423 562.34	10.1
Amortissements et corrections de valeurs sur l'actif immobilisé	-657 851.50		-579 987.10	
Bénéfice avant intérêts et impôts (EBIT)	841 297.94	6.2	843 575.24	6.0
Frais financiers	-12 574.36		-10 958.53	
Produits financiers	3 665.95		0.00	
Charges extraordinaires	-215 151.33		-211 091.09	
Résultat de l'exercice avant impôts	617 238.20	4.6	621 525.62	4.4
Impôts directs	-75 998.20		-68 861.20	
Résultat de l'exercice avant variation du capital de l'organisation	541 240.00	4.0	552 664.42	3.9
Variation du capital lié	-350 000.00		-350 000.00	
Variation du capital libre	-191 240.00		-202 664.42	
Résultat de l'exercice après variation du capital de l'organisation	0.00		0.00	

Annexe au 30 septembre 2018

Droit comptable appliqué

Le présent bilan a été établi en conformité avec les dispositions relatives à la comptabilité commerciale du Code des obligations suisse (art. 957 – 963B CO, valable à partir du 1er janvier 2013).

Informations, structure détaillée et commentaires concernant certaines positions du bilan et du compte de profits et pertes:

	30.9.2018 CHF	30.9.2017 CHF
Participation Swiss Tennis SA, Bienne		
Capital-actions	800 000	800 000
dont libéré	800 000	800 000
Quote-part de participation	100%	100%
Participation Swiss Open Gstaad SA, Gstaad		
Capital-actions	1 000 000	1 000 000
dont libéré	1 000 000	1 000 000
Quote-part de participation	50%	50%
Capital de participation	1 500 000	1 500 000
dont libéré	1 500 000	1 500 000
Quote-part de participation	16,66%	16,66%
Divers fonds propres		
Swiss Tennis SA	288 000	288 000
Coupe Davis/Fed Cup/Sport d'élite	2 500 000	2 550 000
Sponsoring	1 250 000	1 250 000
125e anniversaire	400 000	0.00
Total fonds	4 438 000	4 088 000

Collaborateurs Swiss Tennis

La moyenne annuelle des emplois à plein temps n'a pas été supérieure à 50 durant l'exercice sous revue, ni durant l'exercice antérieur.

Engagements de garantie envers des tiers

	30.9.2018 CHF	30.9.2017 CHF
Cautonnement solidaire envers les directions de la promotion économique du Canton de Berne et de la Confédération, au total	1 092 960	1 202 240
./Prêts inscrits au passif	-356 000	-394 000
Cautonnement solidaire Swiss Tennis (prêt Swiss Tennis SA)	736 960	808 240
Cautonnement solidaire en faveur de l'UBS (pour Swiss Tennis SA)	1 443 800	1 443 800

Actifs mis en gage pour la garantie d'engagements propres**Terrain Bienne**

Valeurs comptables	2 741 680	2 741 680
Reconnaissances de dettes déposées (y compris biens immobiliers/instal. de tennis)	9 176 000	9 176 000
Hypothèques sollicitées	1 370 000	1 370 000

Biens immobiliers / installations de tennis Swiss Tennis, Bienne

Valeur d'acquisition	16 055 577	16 041 352
./ Contributions aux investissements	-5 304 967	-5 304 967
./ Amortissements cumulés	-1 422 110	-1 140 885

Valeurs comptables

Reconnaissances de dettes déposées (y compris terrain)	9 176 000	9 176 000
Hypothèques sollicitées	5 750 000	6 050 000

Rapport de l'organe de révision statutaire sur le contrôle restreint

A l'Assemblée des délégués
de l'association Swiss Tennis, Bienne

Berne, 07 décembre 2018

En notre qualité d'organe de révision statutaire, nous avons contrôlé les comptes annuels (bilan, compte de profits et pertes et annexe, page 38 à 42) de l'association Swiss Tennis pour l'exercice arrêté au 30 septembre 2018.

La responsabilité de l'établissement des comptes annuels incombe à la direction alors que notre mission consiste à contrôler ces comptes.

Notre contrôle a été effectué selon la Norme suisse relative au contrôle restreint. Cette norme requiert de planifier et de réaliser le contrôle de manière telle que

des anomalies significatives dans les comptes annuels puissent être constatées. Un contrôle restreint englobe principalement des auditions, des opérations de contrôle analytiques ainsi que des vérifications détaillées appropriées des documents disponibles dans l'entreprise contrôlée. En revanche, des vérifications des flux d'exploitation et du système de contrôle interne ainsi que des auditions et d'autres opérations de contrôle destinées à détecter des fraudes ne font pas partie de ce contrôle.

Lors de notre contrôle, nous n'avons pas rencontré d'éléments nous permettant de conclure que les comptes annuels ne sont pas conformes à la loi et aux statuts.

Ernst & Young SA



Florian Baumgartner
Expert-réviseur agréé
Réviseur responsable



Patrik Fischer
Expert-réviseur agréé

Rapport sur les prestations au 30 septembre 2018

But et organisation de la Fédération

Sous la dénomination Swiss Tennis, il existe une association au sens de l'art. 60 ss. du Code civil suisse (CCS) créée en 1896, inscrite dans le Registre du commerce et dont le siège se trouve à Biel/Bienne. Elle est politiquement neutre et confessionnellement indépendante. Swiss Tennis en tant qu'organisation faitière a pour but d'assurer la promotion durable du tennis de la base jusqu'à l'élite, en Suisse et dans la Principauté du Liechtenstein.

La Charte définit les priorités suivantes pour l'atteinte des tâches centrales de l'organisation:

- Le joueur de tennis figure au centre de toutes nos activités.
- Nous positionnons le tennis en tant qu'activité propice à la santé.
- Notre concept d'encouragement de la relève doit être fondé sur la durabilité.
- Nous visons la performance de pointe à tous les niveaux.
- Le fair-play nous guide dans tous nos actes.
- La formation professionnelle et sportive doit recevoir tout notre soutien.
- La santé financière constitue un de nos objectifs impératifs.
- Nous voulons une culture de communication professionnelle appliquée avec système.
- La motivation de nos collaborateurs est notre balle de match.

En conformité avec les grands principes généraux, les objectifs suivants sont mis en œuvre à tous les niveaux:

- Swiss Tennis fonde sa réussite sur une culture d'entreprise encourageant une attitude positive et l'initiative personnelle.
- La motivation, l'information et la formation font de nos collaborateurs des interlocuteurs compétents et innovateurs à l'intérieur de l'entreprise et dans leurs activités extérieures.
- Les objectifs, les prestations et les normes de qualité sont suivis de près et améliorés au fil des besoins.
- A travers un vaste réseau de contacts internationaux et nationaux, Swiss Tennis améliore constamment son savoir-faire et échange ses connaissances avec des tiers.
- Swiss Tennis cherche le dialogue avec ses interlocuteurs, capte leurs besoins et s'efforce d'y répondre.
- Swiss Tennis est le centre de compétences du tennis suisse.
- Swiss Tennis positionne les Championnats Interclubs et les Championnats Interclubs juniors au centre de son offre de compétition.
- Swiss Tennis assure en étroite collaboration avec les Académies partenaires une mise en œuvre uniforme de sa philosophie d'encouragement de la relève partout en Suisse et fait du Centre National un lieu de rencontre du tennis suisse.

Swiss Tennis attache une grande importance au respect et à la mise en œuvre des valeurs et des principes énoncés dans sa Charte et vérifie l'atteinte des objectifs par les mécanismes et les mesures de contrôle que voici:

- La direction fixe les objectifs des départements sur la base des objectifs définis par le comité directeur pour la Fédération dans son ensemble. A partir de là, les objectifs de chaque collaborateur/collaboratrice sont détaillés par le responsable du département concerné en fonction de son domaine de travail. Ces objectifs annuels qui définissent les grandes orientations du travail opérationnel et documentent ses progrès sont consignés par écrit et soumis au comité directeur pour vérification de l'atteinte des objectifs à intervalles trimestriels.
- Il existe un système exhaustif de qualification et de promotion avec des entrevues d'évaluation annuelles où l'on passe en revue avec les collaborateurs leur performance et leur satisfaction personnelles, mais aussi l'atteinte des objectifs au cours de l'exercice écoulé, de même que l'on énonce les objectifs pour l'année à venir.
- Chaque personne qui travaille pour Swiss Tennis est en possession d'un manuel des collaborateurs qui fournit des renseignements exhaustifs sur le comportement attendu des collaborateurs et des supérieures et décrit la procédure en cas de situations conflictuelles. Le manuel est régulièrement mis à jour et forme partie intégrante du contrat de travail.
- Le principe des portes ouvertes et du dialogue ouvert est pratiqué activement à tous les niveaux de Swiss Tennis. Les éloges et les critiques sont formulés de manière proactive et constructive. Des médiateurs neutres ont été désignés et portés à la connaissance de tous pour la déposition d'informations sur des comportements incorrects ou contraires aux règles.
- Swiss Tennis dispose depuis 2015 d'une personne préposée aux questions d'éthique qui répond du respect par Swiss Tennis de la Charte d'éthique et du Code of Conduct spécialement créé.

Organes dirigeants de la gestion fédérative, Comité directeur

Nom	Prénom	Fonction	Mandat depuis
Stammach	René	Président	2006
Jolissaint	Christiane	Présidente adj.	2006
Wipfli Steinegger	Ruth	Vice-Présidente Internationale	2001
Aegerter	Beat	Membre	2015
Bernasconi	Michele	Membre	2014
Brunner	Mark	Représentant des Associations régionales	2008
Canova	Giuseppe	Représentant des Associations régionales	2015
Rothenberger	Peter	Représentant des Associations régionales	2005
von Dach	Peter	Représentant des Associations régionales	2005
Vonlanthen	Yves	Membre	2015
Zbinden	Daniel	Représentant des Associations régionales	2012

Direction Swiss Tennis

Nom	Prénom	Fonction	% de postes
Flückiger	Stefan	Directeur Directeur Finances/Administration	100%
Dosé	Peter	Directeur IT	100%
Greco	Alessandro	Directeur Sport d'élite	100%
Rosser	Karin	Directrice Compétition	100%

Collaborateurs Swiss Tennis	Nombre de collaborateurs	% de postes
Employés à temps plein	47	3 920
Apprentis	2	200
Total	49	4 120

Collaborateurs Swiss Tennis SA	Nombre de collaborateurs	% de postes
Employés à temps plein	9	630
Total	9	630

Organe de révision et réviseur du groupe

Organe de révision et réviseur du groupe	Début du mandat
Ernst & Young SA, Berne	2001
Florian Baumgartner (responsable du mandat)	2018

Comité de révision

Nom	Prénom	Fonction	Mandat depuis
Bregnard	Pascal	Président	2017
Obrist	Kurt	Membre	2013
Rüeggsegger	Hans	Membre	2005

Sont considérées comme personnes/organisation proches:

Les collaborateurs de Swiss Tennis et Swiss Tennis SA, les membres du Comité directeur

Description des prestations fournies en relation avec les objectifs définis

Les prestations fournies en relation avec les objectifs définis sont commentées en détail dans le rapport d'activités 2018 de Swiss Tennis.

Bilan consolidé au 30 septembre 2018

ACTIF	Commentaires	30.9.2018		30.9.2017	
		CHF	%	CHF	%
Actifs circulants					
Liquidités	A.1	4 069 089.21	18.1	3 532 824.21	15.2
Créances	A.2	800 749.60	3.6	809 430.65	3.5
Stocks de marchandises		114 000.00	0.5	101 000.00	0.4
Actifs de régularisation		286 702.80	1.3	896 780.55	3.9
Total des actifs circulants		5 270 541.61	23.5	5 340 035.41	23.0
Actifs immobilisés					
Immobilisations financières	A.3	1 005 000.00	4.5	1 050 000.00	4.5
Immobilisations corporelles	A.4	609 900.00	2.7	726 600.00	3.1
Immobilisations corporelles immobilières	A.5.3	7 501 180.00	33.4	7 732 180.00	33.3
Swiss Tennis House	A.5.2	1 352 000.00	6.0	1 392 000.00	6.0
Swiss Tennis Arena	A.5.1	6 384 000.00	28.4	6 540 000.00	28.1
Immobilisations incorporelles	A.6	331 800.00	1.5	455 800.00	2.0
Total des actifs immobilisés		17 183 880.00	76.5	17 896 580.00	77.0
TOTAL ACTIF		22 454 421.61	100.0	23 236 615.41	100.0

PASSIF	Commentaires	30.9.2018		30.9.2017	
		CHF	%	CHF	%
Fonds tiers					
Dettes à court terme	A.7	876 233.19	3.9	955 145.20	4.1
Passifs de régularisation		1 648 894.30	7.4	2 261 075.40	9.7
Capitaux étrangers à court terme		2 525 127.49	11.3	3 216 220.60	13.8
Emprunts à long terme	A.8	8 960 460.00	39.9	9 522 240.00	41.0
Provisions	A.9	140 000.00	0.6	140 000.00	0.6
Capitaux étrangers à long terme		9 100 460.00	40.5	9 662 240.00	41.6
Total fonds tiers		11 625 587.49	51.8	12 878 460.60	55.4
Capital de l'organisation					
Capital lié		4 438 000.00	19.8	4 088 000.00	17.6
Capital libre		6 390 834.12	28.4	6 270 154.81	27.0
Total capital de l'organisation		10 828 834.12	48.2	10 358 154.81	44.6
TOTAL PASSIF		22 454 421.61	100.0	23 236 615.41	100.0

Comptes consolidés de résultat 2017/18

	Commentaires	2017/18 CHF	%	2016/17 CHF	%
Total produits d'exploitation	A.10	13 897 845.21		14 601 682.20	
Sport d'élite	A.11	-2 917 833.58	30.2	-4 118 885.96	39.0
Swiss Tennis Academy	A.11	-582 957.05	6.0	-534 170.85	5.1
Sport de compétition juniors	A.12	-1 227 706.25	12.7	-1 028 178.00	9.7
Compétition	A.13	-1 540 619.88	15.9	-1 474 076.55	14.0
Formation de base et continue	A.14	-693 433.44	7.2	-599 982.60	5.7
IT	A.15	-536 414.35	5.5	-509 440.05	4.8
Sponsoring/Communication	A.16	-1 551 508.15	16.0	-1 666 486.95	15.7
Exploitation Swiss Tennis SA	A.17	-624 382.60	6.5	-629 370.23	6.0
Total charges sectorielles		-9 674 855.30	100.0	-10 560 591.19	100.0
Frais de personnel administratif		-1 262 123.00		-1 181 959.85	
Frais de voyages et de représentation/organes fédératifs		-518 798.91		-501 798.48	
Autres charges d'exploitation		-778 908.49		-750 922.42	
Résultat de l'exercice avant intérêts, impôts et amortissements (EBITDA)		1 663 159.51	12.0	1 606 410.26	11.0
Amortissements et corrections de valeurs sur l'actif immobilisé		-877 687.60		-796 887.10	
Résultat de l'exercice avant intérêts et impôts (EBIT)		785 471.91	5.7	809 523.16	5.5
Frais financiers	A.18	-13 565.76		-11 483.78	
Produits financiers	A.19	3 665.95		0.00	
Résultat ordinaire		775 572.10		798 039.38	5.5
Charges hors exploitation	A.20	-225 918.74		-223 797.34	
Résultat de l'exercice avant impôts		549 653.36	4.0	574 242.04	3.9
Impôts directs		-78 974.05		-71 983.05	
Résultat de l'exercice avant variation du capital de l'organisation		470 679.31	3.4	502 258.99	3.4
Variation du capital lié		-350 000.00		-350 000.00	
Variation du capital libre		-120 679.31		-152 258.99	
Résultat de l'exercice après variation du capital de l'organisation		0.00		0.00	

Comptes consolidés des flux de trésorerie 2017/18

	Commentaires	2017/18 CHF	2016/17 CHF
Résultat annuel avant intérêts sur le capital de l'organisation		470 679.31	502 258.99
Amortissements et réévaluations immobilisations corporelles	A.4	197 463.00	202 084.00
Amortissements et réévaluations immeubles	A.5.1 / A.5.2	441 225.00	359 642.90
Amortissements et réévaluations immobilisations incorporelles	A.6	239 000.00	235 160.00
Modification créances	A.2	8 681.05	610 085.25
Modification stocks		-13 000.00	37 000.00
Modification actifs de régularisation		610 077.75	-509 438.76
Modification autres dettes à court terme		-78 912.01	262 640.60
Modification passifs de régularisation		-612 181.10	111 844.13
Total flux de trésorerie résultant des activités opérationnelles		1 263 033.00	1 811 277.11
Flux trésorerie résultant des activités d'investissement			
Investissements en biens corporels	A.4	-80 763.00	-194 234.00
Investissements immobiliers	A.5.0/A.5.1/A.5.2	-14 225.00	-3 842 940.95
Désinvestissements immobilisations financières	A.3	45 000.00	100 000.00
Investissements en biens incorporels	A.6	-115 000.00	-164 160.00
Total flux trésorerie résultant des activités d'investissement		-164 988.00	-4 101 334.95
Flux trésorerie résultant des activités de financement			
Modification des engagements à long terme	A.8	-561 780.00	2 990 720.00
Total flux trésorerie résultant de l'activité de financement		-561 780.00	2 990 720.00
Modification du fonds «liquidités et moyens proches des liquidités»		536 265.00	700 662.16
Evolution du fonds «liquidités et moyens proches des liquidités»			
Etat du fonds «liquidités et moyens proches des liquidités» en début d'exercice		3 532 824.21	2 832 162.05
Modifications nettes du fonds «liquidités et moyens proches des liquidités»		536 265.00	700 662.16
Etat du fonds «liquidités et moyens proches des liquidités» en fin d'exercice	A.1	4 069 089.21	3 532 824.21

Déclaration Capital de l'organisation

2016/17	Etat au 30.09.2016	Ventilation	Utilisations	Etat au 30.09.2017
Capital lié	3 738 000	488 500	-138 500	4 088 000
Fonds 2700	288 000	-	-	288 000
Fonds 2702	2 450 000	238 500	-138 500	2 550 000
Fonds 2703	1 000 000	250 000	-	1 250 000
Fonds 2705	-	-	-	-
Capital libre	6 117 895	152 259	-	6 270 154
Capital de l'organisation	9 855 895	640 759	-138 500	10 358 154
2017/18	Etat au 30.09.2017	Ventilation	Utilisations	Etat au 30.09.2018
Capital lié	4 088 000	452 500	-102 500	4 438 000
Fonds 2700	288 000	-	-	288 000
Fonds 2702	2 550 000	52 500	-102 500	2 500 000
Fonds 2703	1 250 000	-	-	1 250 000
Fonds 2705	-	400 000	-	400 000
Capital libre	6 270 154	120 680	-	6 390 834
Capital de l'organisation	10 358 154	573 180	-102 500	10 828 834

Fonds 2700: Swiss Tennis SA

Sous le nom «Fonds Swiss Tennis SA», un fonds a été constitué dans les comptes de Swiss Tennis pour le financement d'éventuelles pertes de la société Swiss Tennis SA. Conformément au règlement, ce fonds est alimenté par les remboursements de créances résultant des prêts aux anciens centres de performance. Le capital de ce fonds ne peut être utilisé à d'autres fins que le financement d'éventuelles pertes de la société Swiss Tennis SA.

Fonds 2702: Coupe Davis et Fed Cup/Sport d'élite

Sous le nom «Fonds Coupe Davis et Fed Cup/Sport d'élite», un fonds a été constitué dans les comptes de Swiss Tennis pour le financement d'éventuelles pertes de la Coupe Davis et de la Fed Cup.

Ce fonds peut en outre servir à conclure des contrats de p(l)ayback avec les joueuses et joueurs prometteurs. Le fonds est alimenté par les bénéfices résultant des événements de Coupe Davis/Fed Cup, par les remboursements découlant de contrats de p(l)ayback et par les paiements directs de Swiss Tennis et de tiers le cas échéant.

Le capital du fonds peut servir à financer ou bien les pertes éventuelles de la Coupe Davis et de la Fed Cup, ou bien les contrats de p(l)ayback.

Fonds 2703: Sponsoring

Sous le nom «Fonds Sponsoring», un fonds a été constitué dans les comptes de Swiss Tennis pour compenser un éventuel recul des recettes du sponsoring. Ce fonds permet à Swiss Tennis de maintenir seul en vie certains événements importants du sport amateur même en cas d'effondrement des recettes du sponsoring. Le fonds est alimenté par les bénéfices propres de Swiss Tennis ou par les affectations de tiers. Le capital de ce fonds ne peut être utilisé à d'autres fins que pour compenser un recul des recettes du sponsoring.

Fonds 2705: 125e anniversaire

Sous le nom «Fonds 125e anniversaire», un fonds a été constitué dans les comptes de Swiss Tennis en vue du 125e anniversaire que Swiss Tennis célébrera en 2021. Ce fonds sera alimenté par les bénéfices propres de Swiss Tennis et servira à financer les coûts liés aux célébrations ci-dessus.

Annexe comptes annuels consolidés au 30 septembre 2018

A. Détails du bilan au 30 septembre 2018 et du compte de profits et pertes 2017/18

	30.9.2018 CHF	30.9.2017 CHF
A.1 Liquidités		
Caisse	24 346.75	35 291.75
Poste	81 714.87	83 658.05
Banque	3 963 027.59	3 413 874.41
Total Liquidités	4 069 089.21	3 532 824.21
A.2 Créances		
Créances de livraisons et de prestations envers des tiers	733 007.45	739 664.50
./. Ducroire	-6 000.00	-13 000.00
Créances de livraisons et de prestations envers des membres	49 208.05	41 960.00
Autres créances à court terme envers des tiers	24 534.10	40 806.15
Total Créances	800 749.60	809 430.65
A.3 Immobilisations financières		
Créances à long terme	255 000.00	300 000.00
Participation Swiss Open Gstaad SA (capital BP incl.)	750 000.00	750 000.00
Total Immobilisations financières	1 005 000.00	1 050 000.00

Inventaire des immobilisations corporelles

A.4. Immobilisations Corporelles (en CHF)

	Machines de bureau/ sys. communicatoin	Mobiliers/ Equipements	Véhicules	Engins fitness et sport	Total
Frais d'acquisition					
Etat au 30 septembre 2016	504 047	1 713 315	51 625	146 138	2 415 125
Augmentation	–	194 234	–	–	194 234
Diminution	-13 450	-148 268	–	–	-161 718
Etat au 30 septembre 2017	490 597	1 759 281	51 625	146 138	2 447 641
Augmentation	–	49 141	–	31 622	80 763
Diminution	-3 338	-4 131	–	-34 082	-41 551
Etat au 30 septembre 2018	487 259	1 804 291	51 625	143 678	2 486 853
Amortissements cumulés					
Etat au 30 septembre 2016	447 197	1 083 415	41 525	108 538	1 680 675
Amortissements	22 500	165 084	5 100	9 400	202 084
Diminution	-13 450	-148 268	–	–	-161 718
Etat au 30 septembre 2017	456 247	1 100 231	46 625	117 938	1 721 041
Amortissements	15 400	166 541	2 500	13 022	197 463
Diminution	-3 338	-4 131	–	-34 082	-41 551
Etat au 30 septembre 2018	468 309	1 262 641	49 125	96 878	1 876 953
Valeur comptable nette					
Au 30 septembre 2016	56 850	629 900	10 100	37 600	734 450
Au 30 septembre 2017	34 350	659 050	5 000	28 200	726 600
Au 30 septembre 2018	18 950	541 650	2 500	46 800	609 900

A.5 Immobilisations corporelles immobilières / A.6. Immobilisations incorporelles (en CHF)

	A.5.0 Immobilisations en cours	A.5.1 Swiss Tennis Arena	A.5.2 Swiss Tennis House	A.5.3 Immobilier/ Install.de tennis	A.6 Biens incorporels
Frais d'acquisition					
Etat au 30 septembre 2016	2 785 702	–	5 227 764	12 280 758	2 686 008
Augmentation	5 462 175	–	–	–	164 160
Diminution	–	–	–	–	–
Activation sous Installations	-119 234	–	–	–	–
Activation sous Immobilier (A.5.1.)	-8 128 643	8 128 643	–	–	–
Etat au 30 septembre 2017	–	8 128 643	5 227 764	12 280 758	2 850 168
Augmentation	–	14 225	–	–	115 000
Diminution	–	–	–	–	-102 987
Etat au 30 septembre 2018	–	8 142 868	5 227 764	12 280 758	2 862 181
Amortissements cumulés					
Etat au 30 septembre 2016	–	–	3 795 764	4 317 578	2 159 208
Amortissements	–	88 643	40 000	231 000	235 160
Contribution aux investissements pour ST Arena	–	1 500 000	–	–	–
Diminution	–	–	–	–	–
Etat au 30 septembre 2017	–	1 588 643	3 835 764	4 548 578	2 394 368
Amortissements	–	170 225	40 000	231 000	239 000
Diminution	–	–	–	–	-102 987
Etat au 30 septembre 2018	–	1 758 868	3 875 764	4 779 578	2 530 381
Valeur comptable nette					
Au 30 septembre 2016	2 785 702	–	1 432 000	7 963 180	526 800
Au 30 septembre 2017	–	6 540 000	1 392 000	7 732 180	455 800
Au 30 septembre 2018	–	6 384 000	1 352 000	7 501 180	331 800

	30.9.2018 CHF	%	30.9.2017 CHF	%
A.7 Dettes à court terme				
Dettes de livraisons et de prestations envers des tiers	551 162.85	62.9	639 398.95	66.9
Autres dettes à court terme envers des tiers	225 070.34	25.7	215 746.25	22.6
Autres dettes à court terme portant intérêts	100 000.00	11.4	100 000.00	10.5
Total dettes à court terme	876 233.19	100.0	955 145.20	100.0
A.8. Capitaux étrangers à long terme				
Dettes tiers portant intérêts				
Emprunt hyp. terrain Bienne	1 370 000.00	15.3	1 370 000.00	14.4
Emprunt hyp. Swiss Tennis SA	325 000.00	3.6	375 000.00	3.9
Emprunt hyp. Secrétariat	225 000.00	2.5	275 000.00	2.9
Prêt hyp. Swiss Tennis House	2 175 000.00	24.3	2 325 000.00	24.4
Prêt hyp. Swiss Tennis Arena	3 350 000.00	37.4	3 450 000.00	36.2
Prêt bancaire	200 000.00	2.2	300 000.00	3.2
Total dettes tiers portant intérêts	7 645 000.00	85.3	8 095 000.00	85.0
Autres dettes tiers				
Emprunt Canton de Berne (LIM)	546 480.00	6.1	601 120.00	6.3
Emprunt Confédération (LIM)	546 480.00	6.1	601 120.00	6.3
Memberships Swiss Open Gstaad SA	222 500.00	2.5	225 000.00	2.4
Total dettes tiers portant intérêts	1 315 460.00	14.7	1 427 240.00	15.0
Total capitaux étrangers à long terme	8 960 460.00	100.0	9 522 240.00	100.0
		Primes d'ancienneté (Swiss Tennis + STSA)	Total	
A.9 Tableau des provisions				
Etat au 30 septembre 2016		140 000.00	140 000.00	
- Dissolution avec impact sur le résultat		-	-	
Etat au 30 septembre 2017		140 000.00	140 000.00	
- Dissolution avec impact sur le résultat		-	-	
Etat au 30 septembre 2018		140 000.00	140 000.00	

	2017/18 CHF	%	2016/17 CHF	%
A.10 Produit d'exploitation				
Cotisations des membres	6 426 817.00	46.2	6 399 857.00	43.8
Partenaires et sponsors	2 102 158.90	15.1	2 281 886.00	15.6
Subventions OFSPO et Swiss Olympic	1 751 450.00	12.6	1 495 550.00	10.2
Coupe Davis et Fed Cup	775 736.89	5.6	1 567 888.71	10.8
Sport d'élite	356 117.27	2.6	383 662.72	2.6
Swiss Tennis Academy	780 135.68	5.6	797 917.40	5.5
Formation de base et continue	515 939.15	3.7	392 907.61	2.7
Matériel/marchandisage	8 104.70	0.1	5 809.08	0.1
Restaurant	272 519.64	2.0	327 119.84	2.2
Commercialisation courts	45 919.50	0.3	32 794.60	0.2
Fitness	29 790.80	0.2	38 906.60	0.3
Produits d'exploitation divers	833 155.68	6.0	877 382.64	6.0
Total Produit d'exploitation	13 897 845.21	100.0	14 601 682.20	100.0
Charges sectorielles directes				
A.11 Sport d'élite				
Coupe Davis et Fed Cup	1 172 841.85	33.5	2 272 054.11	48.8
Entraînement CN	597 106.33	17.0	537 565.50	11.6
Coaches CN	1 119 708.30	32.0	1 136 153.90	24.4
Gestion du secteur CN	189 124.50	5.4	206 250.00	4.4
Charges du secteur CN	244 605.50	7.0	307 733.10	6.6
Médecine du sport CN	23 752.50	0.7	31 492.75	0.7
Swiss Tennis Academy	639 165.85	18.3	646 267.85	13.9
Prestations au sein du Groupe	-485 514.20	-13.9	-484 460.40	-10.4
Total Sport d'élite	3 500 790.63	100.0	4 653 056.81	100.0
A.12 Sport de compétition juniors				
Compétitions juniors	111 369.45	9.1	93 274.60	9.1
Coaches juniors	7 300.00	0.6	3 000.00	0.3
Gestion du secteur juniors	1 021 356.95	83.2	848 491.65	82.5
Charges du secteur juniors	107 808.85	8.8	100 218.15	9.7
Prestations au sein du Groupe	-20 129.00	-1.7	-16 806.40	-1.6
Total Sport de compétition juniors	1 227 706.25	100.0	1 028 178.00	100.0

	2017/18 CHF	%	2016/17 CHF	%
A.13 Compétition				
Interclubs	231 431.70	15.0	243 265.20	16.5
Tournois/Compétition	809 254.58	52.6	752 330.00	51.0
Charges du secteur Compétition	528 659.10	34.3	511 417.95	34.7
Prestations au sein du Groupe	-28 725.50	-1.9	-32 936.60	-2.2
Total Compétition	1 540 619.88	100.0	1 474 076.55	100.0
A.14 Formation de base et continue				
Formation de base et continue	314 875.28	45.4	247 306.00	41.2
Gestion du secteur Formation	7 079.36	1.0	2 921.05	0.5
Charges du secteur Formation	443 554.90	64.0	386 269.55	64.4
Prestations au sein du Groupe	-72 076.10	-10.4	-36 514.00	-6.1
Total Formation	693 433.44	100.0	599 982.60	100.0
A.15 Informatique				
Internet (www.swisstennis.ch)	215 393.10	40.2	179 651.20	35.3
Charges du secteur IT	321 353.15	59.9	330 318.35	64.8
Prestations au sein du Groupe	-331.90	-0.1	-529.50	-0.1
Total Informatique	536 414.35	100.0	509 440.05	100.0
A.16 Marketing				
Promotion/Communication	259 477.30	16.7	379 488.95	22.8
Sponsoring	342 264.82	22.1	380 037.35	22.8
Evénements	145 369.63	9.4	9 401.35	0.6
Gestion du secteur Marketing	16 751.75	1.1	19 895.85	1.2
Charges du secteur Marketing	821 436.40	52.9	937 513.75	56.2
Prestations au sein du Groupe	-33 791.75	-2.2	-59 850.30	-3.6
Total Marketing	1 551 508.15	100.0	1 666 486.95	100.0
A.17 Exploitation Swiss Tennis SA				
Restaurant	599 014.45	95.9	586 012.28	93.1
Commercialisation courts	9 786.15	1.6	15 367.50	2.4
Fitness/Shop	15 582.00	2.5	27 990.45	4.5
Total Exploitation Swiss Tennis SA	624 382.60	100.0	629 370.23	100.0

	2017/18 CHF	%	2016/17 CHF	%
A.18 Frais financiers				
Intérêts banque/CP/frais	-13 565.76		-11 483.78	
Total Frais financiers	-13 565.76	100.0	-11 483.78	100.0
A.19 Produits financiers				
Produits d'intérêts/gains de change	3 665.95		0.00	
Total Produits financiers	3 665.95	100.0	0.00	100.0
A.20 Charges extraordinaires				
Correction déduction impôt préalable TVA	-232 986.69	98.7	-220 797.34	98.7
Pertes sur débiteurs/changement du croire	7 067.95	1.3	-3 000.00	1.3
Total Charges hors exploitation	-225 918.74	100.0	-223 797.34	100.0
Charges de personnel				
Les rémunérations versées au comité directeur englobent les honoraires et les jetons de présence				
Indemnités versées au comité directeur	220 850.00		200 250.00	
Les rémunérations versées aux collaborateurs englobent tous les coûts salariaux pertinents				
Rémunérations versées à la direction du secrétariat	890 657.00		911 570.00	
Charges de personnel				
Charges salariales	4 746 872.05		4 573 050.65	
Prestations d'assurances sociales	-18 070.15		-18 250.50	
Charges d'assurances sociales	545 837.40		514 466.70	
Total Charges de personnel	5 274 639.30		5 069 266.85	
Actifs mis en gage pour garantir les dettes propres				
Valeur comptable immobilier	15 237 180.00		15 664 180.00	
Hypothèques sollicitées	7 445 000.00		7 795 000.00	

B. Résumé des principes essentiels régissant la présentation des comptes

Principes généraux de présentation des comptes

Les comptes annuels se fondent sur les dispositions du droit comptable et les Recommandations relatives à la présentation des comptes Swiss GAAP RPC, en particulier la règle comptable Swiss GAAP RPC 21 «Etablissement des comptes des organisations d'utilité publique sans but lucratif» révisée en 2014 et entrée en vigueur le 1er janvier 2017.

Les comptes annuels reposent sur les chiffres économiques et reflètent l'image fidèle du patrimoine et de la situation financière (la dénommée true and fair view). Les comptes annuels sont établis dans l'hypothèse de la continuation des activités de l'organisation.

Le comité directeur a approuvé les comptes annuels consolidés le 07.12.2018.

Les montants présentés dans les comptes sont libellés en francs suisses (CHF).

Les principes essentiels régissant la présentation des comptes sont expliqués ci-après.

Cercle consolidé

Le groupe Swiss Tennis est formé par la Fédération Swiss Tennis et par la société Swiss Tennis SA (participation à 100%) Bienne, qui sont entièrement consolidées.

La société Swiss Open Gstaad SA (participation à 50%) est consolidée selon la méthode «equity».

Consolidation du capital

Les comptes consolidés englobent les comptes annuels de l'association Swiss Tennis, ainsi que de toutes les filiales. La consolidation obéit aux critères suivants:

- Lorsque l'association Swiss Tennis détient une participation majoritaire dans une société ou la domine, la consolidation est intégrale. La méthode anglo-saxonne (Purchase Method) est pratiquée, ce qui signifie que l'on déduit du capital soumis à consolidation la valeur d'acquisition au moment de l'achat.
- Les sociétés dans lesquelles l'association Swiss Tennis détient une participation de 20% à 50% sont intégrées selon la méthode «equity». La part de capital de l'organisation est alors comptabilisée sous «Participations dans des entreprises associées», tandis que la part du produit est comptabilisée dans les comptes consolidés sous «Participation au produit d'entreprises associées».

Généralités

Le jour référence pour toutes les entreprises du Groupe est le 30 septembre.

Conversion de monnaies étrangères

Les postes en monnaies étrangères ont été convertis au cours en vigueur au jour référence du bilan. Les transactions en monnaies étrangères ont été effectuées au cours de change en vigueur au moment du déroulement de ladite transaction. Les cours de référence suivants ont été appliqués au 30 septembre 2018:

1 USD (US-Dollar)	0.967600
1 EUR (Euro)	1.143897

Liquidités

Les liquidités englobent la trésorerie de caisse, les chèques immédiatement encaissables, les avoirs en compte postal et bancaire, ainsi que les placements à terme avec une échéance jusqu'à trois mois.

Créances

Les créances ont été évaluées à leur valeur nominale, moins les rectifications de valeur nécessaires pour les créances menacées.

Prévoyance professionnelle

Les salariés et les bénéficiaires de rentes perçoivent des prestations de prévoyance en faveur du personnel ou des rentes de vieillesse qui sont versées en conformité avec les autres prescriptions. Swiss Tennis est affiliée à la fondation collective d'AXA Winterthur et ne répond pas des risques elle-même. Les prestations de prévoyance sont financées par les cotisations des employeurs et des salariés.

Immobilisations corporelles

Les immobilisations corporelles sont inscrites au prix d'achat, moins les amortissements cumulés. Les investissements à partir de CHF 3'000 représentant une valeur ajoutée sont activés comme immobilisations corporelles. Les frais de réparation et d'entretien sont imputés directement au compte de profits et pertes. Les amortissements sont linéaires et se basent sur les durées utiles anticipées que voici:

Immeuble	40 ans
Installations de tennis	30 ans
Installations techniques	25 ans
Matériel IT	3 ans
Logiciel IT	5 ans
Meubles/Equipements	8 ans
Machines de bureau/Systèmes de communication	5 ans
Véhicules	5 ans
Engins fitness et sport	8 ans

Dévalorisation des immobilisations

Le maintien de la valeur des immobilisations a été examiné au jour de référence du bilan. Lorsque la valeur comptable est supérieure à la valeur réalisable, il en résulte une détérioration de la valeur dont nous avons tenu compte sous forme d'un amortissement exceptionnel approprié.

Immobilisations financières

Les titres que nous détenons aux fins d'un placement à long terme ont été évalués à leur valeur d'achat ou à la valeur du marché lorsque celle-ci est inférieure. Les autres immobilisations financières ont été saisies à la valeur nominale, diminuée des rectifications de valeur nécessaires pour les immobilisations financières menacées. La participation dans la société Swiss Open Gstaad SA est saisie par la méthode «equity».

Immobilisations incorporelles

Les immobilisations incorporelles achetées sont portées au bilan au prix d'achat, moins les amortissements cumulés. Les amortissements sont linéaires et calculés par le biais de la valeur utile estimée. Les immobilisations incorporelles issues du fruit de notre propre travail ne sont pas activées et imputées au compte de profits et pertes en conséquence. Le coût d'apport est activé comme goodwill et amorti en fonction de la durée d'utilisation.

Dettes

Les dettes sont saisies à leur valeur nominale.

Provisions

Les provisions ont été saisies lorsqu'un événement a généré une dette dans le passé dont le montant et/ou l'échéance sont incertains mais approximativement connus.

Rapport de l'auditeur des comptes consolidés

Au Comité directeur
de l'association Swiss Tennis, Bienne

Berne, 07 décembre 2018

Conformément au mandat qui nous a été confié, nous avons procédé à un examen succinct des comptes consolidés (bilan consolidés, comptes consolidés de résultat, comptes consolidés des flux trésorerie, déclaration capital de l'organisation et annexe, page 46 à 59) de l'association Swiss Tennis pour l'exercice arrêté au 30 septembre 2018.

Ces comptes consolidés relèvent de la responsabilité de direction alors que notre responsabilité consiste à émettre un rapport sur ces comptes consolidés sur la base de notre examen succinct.

Nous avons effectué notre examen succinct selon la Norme d'audit suisse 910 Review (examen succinct). Cette norme requiert que l'examen succinct soit planifié et réalisé en vue d'obtenir une assurance modérée

que les comptes consolidés ne comportent pas d'anomalie significative. Un examen succinct comporte essentiellement des entretiens avec le personnel de la société et des procédures analytiques appliquées aux données financières des comptes consolidés. Il fournit donc un niveau d'assurance moins élevé qu'un audit. Nous avons effectué un examen succinct et non un audit et, en conséquence, nous n'exprimons donc pas d'opinion d'audit.

Sur la base de notre examen succinct, nous n'avons pas relevé de faits qui nous laissent à penser que les comptes consolidés ne donnent pas une image fidèle du patrimoine, de la situation financière et des résultats, conformément aux Swiss Sport GAAP 21 fondamentales.

Ernst & Young SA



Florian Baumgartner
Expert-réviseur agréé
Réviseur responsable



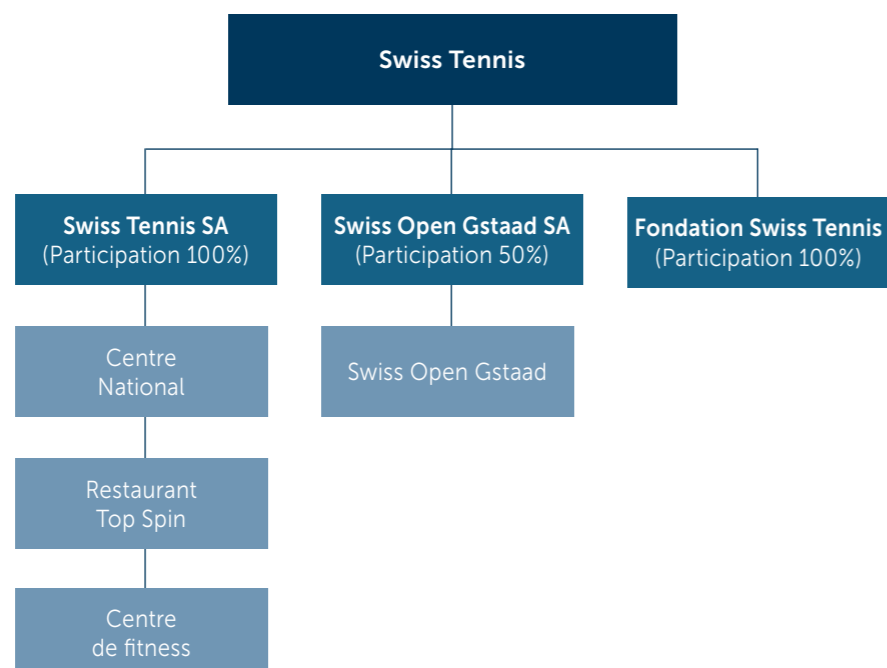
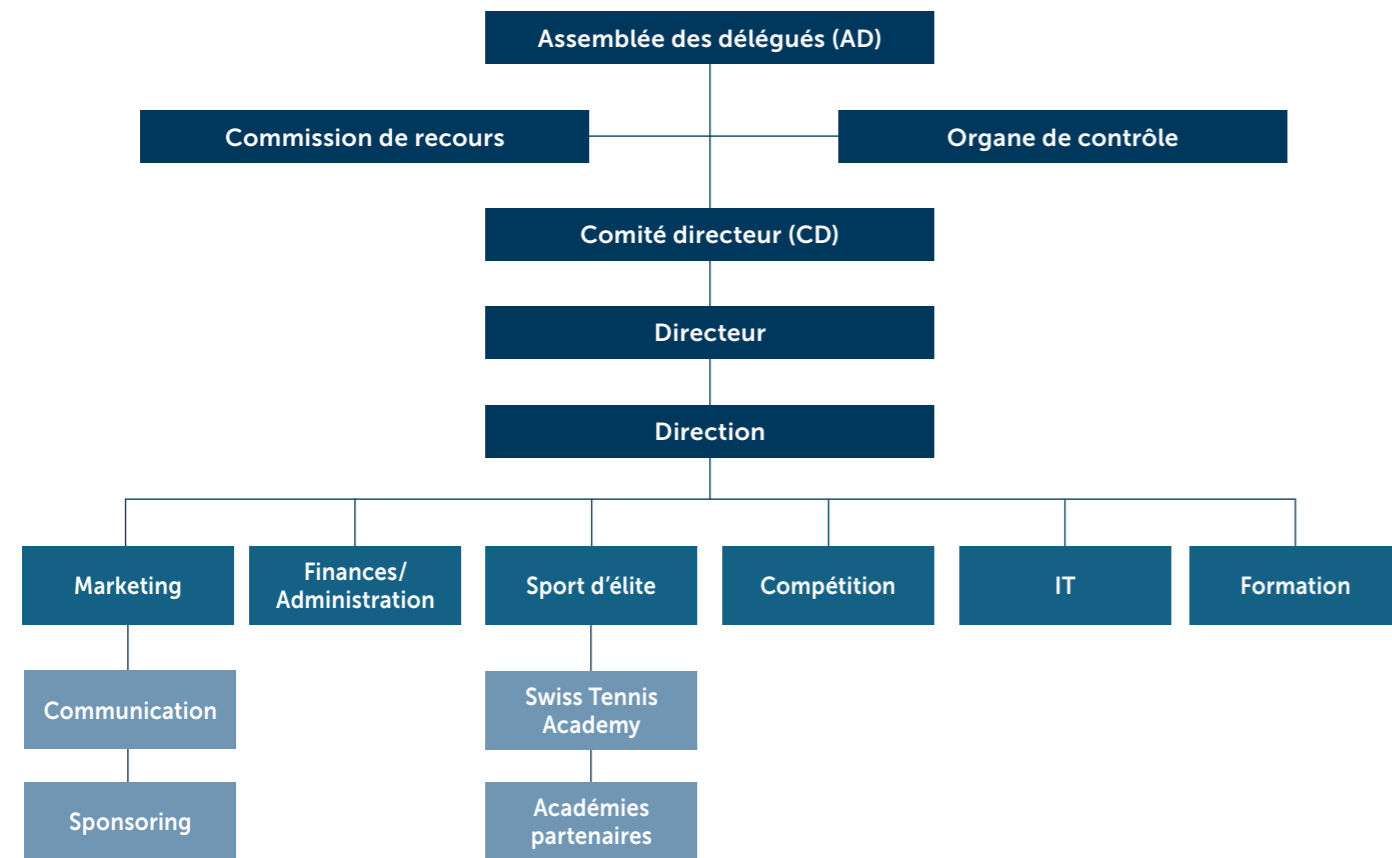
Patrik Fischer
Expert-réviseur agréé

Planification 2018/19 et 2019/20

Toutes les données en MCHF

	Budget 17/18	Effectif 17/18	Budget 18/19	Budget 19/20
Taxes sur les courts	2 478.00	2 504.00	2 473.00	2 495.00
Taxes de base	400.00	394.50	400.00	395.00
Taxes des équipes IC	453.50	449.10	450.00	448.00
Taxes des licences	3 123.00	3 079.22	3 073.00	3 063.00
Partenaires et sponsors	2 073.00	2 056.74	2 105.00	2 100.00
Subventions OFSPO	316.00	463.95	530.00	500.00
Subventions Swiss Olympic	1 250.00	1 287.50	1 400.00	1 350.00
Coupe Davis et Fed Cup	90.00	775.74	80.00	60.00
Produits Sport d'élite	453.00	356.12	395.00	395.00
Produits Swiss Tennis Academy	855.00	780.13	855.00	880.00
Produits formation de base et continue	445.00	515.94	409.00	486.00
Produits d'exploitation divers	747.50	833.16	797.50	567.50
Ventes matériel/marchandisage	6.00	8.10	6.00	6.00
Total produits d'exploitation	12 690.00	13 504.20	12 973.50	12 745.50
Coupe Davis et Fed Cup	-220.00	-1 172.84	-220.00	-210.00
Sport d'élite	-2 410.00	-2 174.30	-2 329.00	-2 352.00
Swiss Tennis Academy	-704.00	-639.17	-673.00	-660.00
Sport de compétition juniors	-1 082.00	-1 247.81	-1 406.00	-1 371.00
Compétition	-1 673.50	-1 569.35	-1 623.00	-1 637.00
Formation de base et continue	-694.00	-765.51	-766.00	-802.00
IT	-659.00	-536.75	-583.00	-593.00
Sponsoring/Communication	-1 053.00	-769.80	-937.00	-896.00
Marketing	-788.00	-815.51	-1 046.00	-934.00
Total charges sectorielles	-9 283.50	-9 691.04	-9 583.00	-9 455.00
Administration/frais de personnel	-1 002.00	-1 126.98	-978.00	-1 014.00
Frais voyages/représ./org. féd.	-716.00	-518.80	-522.00	-522.00
Charges matérielles	-574.80	-668.23	-704.80	-688.00
Résultat de l'ex. av.int.,impôts et am. (EBITDA)	1 113.70	1 499.15	1 185.70	1 066.50
Amortissements et corrections de valeurs sur des positions de l'actif immobilisé	-730.00	-657.85	-848.00	-724.30
Bénéfice avant intérêts et impôts (EBIT)	383.70	841.30	337.70	342.20
Frais financiers	-10.00	-15.01	-15.00	-15.00
Produits financiers	0.00	6.10	0.00	0.00
Charges extraordinaires	-235.00	-215.15	-235.00	-225.00
Résultat de l'exercice avant impôts	138.70	617.24	87.70	102.20
Impôts directs	-20.00	-76.00	-20.00	-20.00
Résultat de l'ex. av. variation des fonds	118.70	541.24	67.70	82.20
Variation du capital lié	0.00	-350.00	0.00	0.00
Variation du capital libre	-118.70	-191.24	-67.70	-82.20
Résultat de l'ex. après var.de des fonds propres	0.00	0.00	0.00	0.00

Structure Swiss Tennis



Situation au 1er janvier 2019

Comité directeur



Président
René Stammbach



**Présidente adj. /
Présidente comité Fed Cup**
Christiane Jolissaint



**Représentant des Associations
régionales (AR) /
Président comité Coupe Davis**
Mark Brunner



Représentant des AR
Giuseppe Canova



Représentant des AR
Peter Rothenberger



Représentant des AR
Peter von Dach



Vice-Présidente Internationale
Ruth Wipfli Steinegger



Représentant des AR
Daniel Zbinden



Membre
Beat Aegerter



Membre
Michele Bernasconi



Membre
Yves Vonlanthen

Directeur



Directeur
Stefan Flückiger

Direction



Directeur de la formation
Jürg Bühler



Directeur IT
Peter Dosé



Directeur Sport d'élite
Alessandro Greco



Directrice Marketing
Karin Rickli



Directrice Compétition
Karin Rosser

Finances/Administration



**Directeur, Directeur Finances/
Administration**
Stefan Flückiger



**Ressources humaines/Admini-
stration (Cadre)**
Pascale Vasolli



Comptabilité
Ruth Reusser



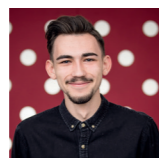
Réception
Roswitha Meier



Réception
Oksanna Lüthi



Graphiste
Kathrin Friesecke



Apprenti
Nico Glauser

Formation



Directeur de la formation
Jürg Bühler



Formation Professeurs de tennis
Gregor Hauser



Formation enseignants
Ilona Schönmann



**Administration formation profes-
seurs de tennis / fonctionnaires**
Karin Lüthi



**Administration formation
enseignants**
Saskia Haldemann



Kids Tennis
Lucien Schenk

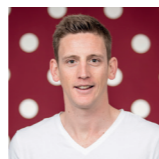
Marketing



Directrice Marketing
Karin Rickli



Marketing
Linda Schneider



Kids Tennis
Denis Vanderperre

Sponsoring



Sponsoring
Ivona Mocek



Sponsoring
Silvan Poltera

Communication



**Cheffe Communication
(Cadre)**
Sandra Pérez



Communication
Mirjam Keller



Communication
Sergio Affuso

IT



Directeur IT
Peter Dosé



Web/IT-Support
Sabine Ingold

Compétition



Directrice Compétition
Karin Rosser



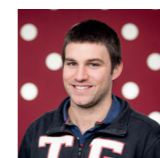
**Administration membre et tournoi,
Directeur adjoint Compétition**
Pascal Orlando



**Tournois internationaux,
Seniors**
Stefanie Flückiger



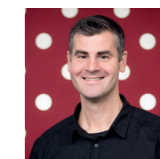
**Interclubs, Club Champion
Trophy**
Sandra Strub



Junior Cup, Women's Grand-Prix
Daniel Lüdi



**Championnats nationaux, Inter-
clubs juniors**
Navid Golafchan



ITF Supervisor
Thomas Michel

Sport d'élite



Directeur Sport d'élite
Alessandro Greco



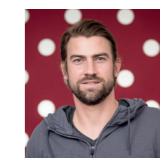
Administration Sport d'élite
Federica Giovannini



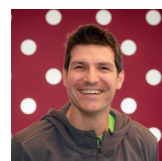
Tennis Etudes
Annemarie Rüegg



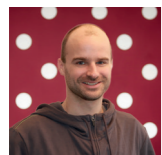
Headcoach tennis M23
Yves Allegro



Chef de la relève M15
Michael Lammer



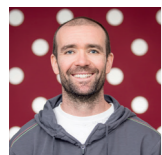
Chef des juniors suprarégional M15
Roberto Bresolin



Chef des juniors suprarégional M15
Berti Hobi



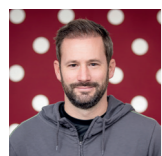
Headcoach condition physique M23
Beni Linder



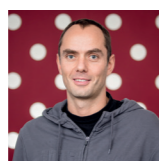
Entraîneur condition physique
Christoph Biaggi



Entraîneur national
Roland Burtscher



Entraîneur national
Kai Stentenbach



Entraîneur national
Sven Swinnen

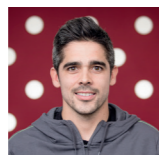


Entraîneur national
Phillip Wallbank

Swiss Tennis Academy



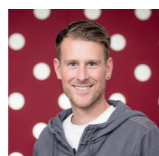
Directeur
Peter Frey



Entraîneur
Alvaro Bello



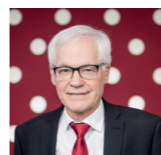
Entraîneur
Thomas Walter



Entraîneur condition physique
Marc Frey

Organigramme de la Swiss Tennis SA

Conseil d'administration



Président
Beat Schori



Membre CA
René Stambach

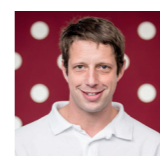


Délégué CA
Stefan Flückiger

Centre National



Directeur technique
Sejad Marovci



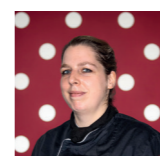
Concierge
Ronny Blaser



Concierge
Thomas Jakob



Gérant
Louis Le Goff



Cuisinière
Fabienne Schaller



Aide-cuisinier
Omar Ayachi



Aide de cuisine
Mukunthan Selvarasa



Service
Sandra Maillard



Service
Eugenia de Cola

Restaurant Top Spin



Swiss Tennis dankt seinen Sponsoren. Swiss Tennis remercie ses sponsors.

Weitere Infos / Plus d'infos:
www.swisstennis.ch

MERCI!
GRAZIE!
DANKE!

Main Partner



Official Watch



Partner



Ball Partner



-  facebook.com/SwissTennisFederation
-  twitter.com/swiss_tennis
-  swisstennis.ch/newsletter
-  youtube.com/swisstennis11
-  instagram.com/swiss_tennis

Mentions légales

Rédaction/Mise en page	Swiss Tennis, Bienne
Mise en page	Hug & Dorfmüller Design AG, Lucerne Brodbeck Corporate Design AG, Bienne
Images	freshfocus
Impression	Hertig + Co. SA, Lyss



Swiss Tennis
Allée Roger-Federer 1
Case postale
CH-2501 Bienne

T +41 32 344 07 07

info@swisstennis.ch
www.swisstennis.ch